

Liberty University School of Divinity

**A STRATEGY TO BUILD A HEALTHY CHURCH THROUGH DYNAMIC CELL
MINISTRIES: THE CASE OF GLOBAL MISSION CHURCH IN KOREA**

건강한 교회를 이루기 위한 역동적인 셀 교회 전략 연구: 지구촌교회 장년목장교회를 중심으로

A Thesis Project Submitted to
The Faculty of Liberty University School of Divinity
in Candidacy for the Degree of
Doctor of Ministry

by

Kyung Sik Shin (신 경 식)

Lynchburg, Virginia

May 2018

Liberty University School of Divinity

THESIS PROJECT APPROVAL SHEET

MENTOR

Dr. Justin Yoojung Lee
Adjunct Professor of Practical Theology

READER

Dr. Sungtaek Kim
Director, Korean Ministries
Assistant Professor of Practical Theology

ABSTRACT

A STRATEGY TO BUILD A HEALTHY CHURCH THROUGH DYNAMIC CELL MINISTRIES: THE CASE OF GLOBAL MISSION CHURCH IN KOREA

Kyung Sik Shin

Liberty University School of Divinity, 2018

Mentor: Dr. Justin Yoojung Lee

This research covers a strategy to build a dynamic cell church. The purpose of the cell church is not simply for church growth, but to restore the essence and function of a biblical community. This study will examine a biblical community as well as cell churches in theory. The study will focus its research on adult cell groups of Global Mission Church, one of the representative Korean cell churches, which served Korean churches and others in the world through cell conferences for its first 10 years since it began operation in a cell church system, from 2004 to 2014.

The researcher will propose a future alternative for a dynamic cell church by analyzing and reviewing the survey of 150 members of GMC – cell pastors, leaders, and members. Through this research, a practical approach to creating a healthy and dynamic cell church will be proposed such that churches can adopt the cell church system irrespective of church size.

Abstract Length: 157 words.

ABSTRACT

초록

A STRATEGY TO BUILD A HEALTHY CHURCH THROUGH DYNAMIC CELL MINISTRIES: THE CASE OF GLOBAL MISSION CHURCH IN KOREA

건강한 교회를 이루기 위한 역동적인 셀 교회 전략 연구 - 지구촌교회 장년목장교회를 중심으로

Kyung Sik Shin (신경식)

Liberty University School of Divinity, 2018

Mentor: Dr. Justin Yoojung Lee

본 연구는 역동적인 셀 교회를 이루기 위한 전략에 대한 연구이다. 셀 교회의 목적은 단순히 교회성장을 위해서가 아니라 하나님께서 디자인하신 교회의 본질과 성경적인 공동체의 기능을 회복하는 것이다. 본 연구는 성경적인 공동체에 대한 고찰과 함께 셀 교회에 대한 이론적 연구를 다룰 것이다. 셀 교회로 전환하고 지난 10년 동안 (2004~2014년) 셀 컨퍼런스를 통하여 한국교회와 세계의 교회를 섬겨오고 있는 한국의 대표적인 셀 교회 가운데 하나인 지구촌교회 장년목장교회를 중심으로 연구하고자 한다.

본 연구자는 지구촌교회 장년 셀 목회자들과 셀 리더들 그리고 목장원들, 150명을 대상으로 설문조사, 분석을 통해 역동적인 셀 교회가 되기 위한 미래적 대안을 제시할 것이다. 이를 통하여 교회규모와 상관없이 셀 교회를 표방하는 교회들을 위해 건강하고 역동적인 셀 교회를 이루어 갈 실천적인 전략들을 제시하고자 한다.

초록 길이: 109 words

ACKNOWLEDGEMENTS

감사의 글

여기까지 올 수 있도록 인도하여 주시고 도우신 하나님께 먼저 감사와 영광을 드립니다. 연구자가 D.MIN. 과정을 공부하는 동안 좋은 가르침을 주신 존경하는 김창엽 박사님과 논문을 시작할 수 있도록 기회를 주신 정태우 박사님께 감사를 드립니다.

논문지도를 위하여 시간을 내어 주시고 세심하게 점검해 주신 이유정 교수님과 심사를 맡으셔서 본 연구를 지도해 주신 김성택 교수님께 머리 숙여 감사를 드립니다. 또한 논문을 진행하는 과정에 도움을 주신 김형규 목사님께도 감사를 드립니다.

지구촌교회에서 장년 셀 사역을 하면서 많은 목회적 가르침을 주신 영적인 멘토 되신 이동원 원로목사님과 늘 사역을 격려해 주시는 진재혁 담임목사님께 감사를 드립니다.

사위를 위해 새벽의 시간마다 기도해 주시고 격려해 주시는 장인, 장모 되시는 한일웅 목사님과 김춘자 사모님께 감사를 드립니다. 언제나 가장 가까이에서 남편의 사역과 학업을 위해 기도로 내조하며 격려를 아끼지 않은 사랑하는 아내 한미경 사모와 언제나 아빠의 응원자 되는 사랑하는 두 딸 아영이와 주영이에게 고마운 마음을 전합니다. 또한 사랑하는 형제들에게도 감사를 드립니다.

본 논문의 설문을 위해 도움을 주신 지구촌교회 장년지구 목사님들과 분당 10 지구 마을장들과 목자들 그리고 목장원들, 지구촌교회 성도들께 감사를 드립니다.

CONTENTS

목차

ABSTRACT.....	iv
초록	
ACKNOWLEDGEMENTS.....	vi
감사의 글	
TABLES	xiii
표	
FIGURES.....	xiv
그림	
ABBREVIATIONS	xvi
약어	
SUMMARY	xvii
요약	
CHAPTER 1: Introduction	1
제 1 장: 서론	
1. Purpose of the Study and Statement of the Problem	1
연구목적과 문제 제기	
2. Statement of Scope and Limitation.....	2
범위와 한계	
3. Theoretical Bases	3
이론적 근거	
1) Biblical Basis.....	3
성경적 근거	
2) Theological Basis.....	4
신학적 근거	
4. Statement of Methodology.....	4
연구 방법에 대한 진술	
5. Review of Literature	5
문헌 검토	

CHAPTER 2: Understanding Cell Church Ministry	12
제 2 장: 셀 교회 사역에 대한 이해	
1. Definition of Cell Church	12
셀 교회의 정의	
2. Biblical Theory on Cell Church Ministry	13
셀 교회 사역에 대한 성경적 이론	
1) Jesus and Twelve Disciples	14
예수와 열 두 제자	
2) Early Church in the Book of Acts.....	17
사도행전의 초대 교회	
3) Cell Church in the Epistles	18
서신서에 등장하는 셀 교회	
3. Theological Theories on Cell Church Ministry	25
셀 교회 사역에 대한 신학적 이론	
1) Community Theology.....	26
공동체 신학	
2) Koinonia Theology	28
코이노니아 신학	
3) Theology of Lay Ministry	30
평신도 사역 신학	
4) Oikos.....	33
오이코스	
4. Theories on Cell Church Ministry in Church History	35
셀 교회 사역에 대한 교회사적 이론	
1) Cell Ministry before the Reformation	35
종교개혁 이전의 셀 사역	
2) John Wesley's Cell Ministry – Band and Class.....	37
요한 웨슬리의 셀 사역 – 밴드와 속회	
3) George Whitefield and Cell Ministry	39
조지 휫필드와 셀 사역	

4) Chinese Church under Communist Regime and Cell Ministry	40
공산치하에서의 중국 교회와 셀 사역	
5. Raising Problems of Contemporary Churches.....	41
현대교회 문제 제기	
6. Cell Church Ministry as an Alternative	42
대안적 방안으로서의 셀 교회 사역	
7. Sub-conclusion.....	44
소결론	
 CHAPTER 3: Case Studies on Cell Church Ministry	45
제 3 장: 셀 교회 사역에 대한 사례 연구	
1. Case Study on Ansan Dongsan Church	45
안산동산교회 사례 연구	
1) Introduction of the Church and Pastoral Philosophy	45
교회소개 및 목회철학	
2) Pastoral Vision	46
목회비전	
3) Characteristics of Ansan Dongsan Church Cells	48
안산동산교회 셀의 특징	
2. Case Study on Pungsunghan Church	53
풍성한교회 사례 연구	
1) Introduction of the Church and Pastoral Philosophy	53
교회소개 및 목회철학	
2) Pastoral Vision	53
목회비전	
3) Characteristics of Pungsunghan Church Cells.....	55
풍성한교회 셀의 특징	
3. Case Study on Adult Cell Groups of Global Mission Church	58
지구촌교회 장년목장교회 사례 연구	
1) Introduction of the Church and Pastoral Philosophy	58
교회소개 및 목회철학	

2) Pastoral Vision	59
목회비전	
3) Characteristics of the Adult Cell Groups of Global Mission Church.....	61
지구촌교회 장년목장교회의 특징	
4. Sub-conclusion.....	69
소결론	
CHAPTER 4: Questionnaire Survey and Analysis	71
제 4 장: 설문조사와 분석	
1. Questionnaire Survey.....	71
설문조사	
1) Purpose of Questionnaire Survey	71
설문의 목적	
2) Participants in Questionnaire Survey	71
설문 참가자	
3) Methods for Questionnaire Survey	71
설문조사 방법	
4) The Contents and Structure of Questionnaire.....	72
설문 내용과 구성	
2. Results of Questionnaire Survey.....	72
설문 결과	
1) Results of the Questionnaire Survey of Pastors Ministering in Adult Cell Groups of Global Mission Church	72
지구촌교회 장년목장사역 목회자들의 설문조사에 대한 결과	
2) Results of the Questionnaire Survey of Global Mission Church Members	82
지구촌교회 성도들의 설문조사에 대한 결과	
3. Analysis of Questionnaire Survey Results.....	96
설문 결과 분석	
1) Analysis of the Correlation between Pastors' Cell Ministry Experiences and Adult Cell Group Ministry.....	97
목회자들의 셀 사역 경력과 장년목장교회(셀) 사역과의 상관 관계 분석	

2) Analysis of the Correlation between Cell Ministry Pastors, Church Members, and Cell Groups.....	98
셀 사역 목회자들과 성도들과의 목장교회(셀)에 대한 상관 관계 분석	
3) Analysis of the Correlation between Cell Groups and Church Members' Positions in Cell Groups.....	99
성도들의 목장교회(셀)에서의 직책과 목장교회(셀)에 대한 상관 관계 분석	
4) Analysis of the Correlation between Cell Groups and the Types of Participation in Cell Group Meeting.....	101
셀 모임 참석유형과 목장교회(셀)에 대한 상관 관계 분석	
CHAPTER 5: Strategies for Dynamic Cell Church Ministry.....	103
제 5 장: 역동적인 셀 교회 사역에 대한 전략	
1. Senior Pastor Upgrade Project (SPUP).....	103
담임목사 업그레이드 프로젝트(SPUP)	
1) Pastoral Philosophy on Cell Ministry.....	104
셀 사역에 대한 목회철학	
2) Sermons for Cell Ministry	104
셀 사역을 위한 설교	
2. Cell Leader Upgrade Project (CLUP).....	106
셀 리더 업그레이드 프로젝트(CLUP)	
1) Training in Word	106
말씀 훈련	
2) Training in Intercessory Prayer.....	109
중보기도 훈련	
3) Training in Counseling	111
상담 훈련	
3. Cell Church Upgrade Project (CCUP).....	114
셀 교회 업그레이드 프로젝트(CCUP)	
1) Cell Group Gift-finding Seminar	114
목장 은사발견 세미나	
2) Inner Healing Retreat.....	116
내적 치유 수련회	

3) Evangelistic Small Group.....	118
전도 소그룹	
4) Participation in Mission and Social Service Ministries.....	121
선교와 사회봉사 사역 참여	
CHAPTER 6: Conclusion.....	124
제 6 장: 결론	
Appendix A.....	127
부록 A	
Bibliography	132
참고자료	
IRB Approval.....	138
IRB 승인	

TABLES 표

표 1. 셀 강조 설교 목록	105
표 2. 신·구약통독 일정표	108
표 3. 영성 QT 강의 내용	109
표 4. 중보기도훈련 일정표	111
표 5. 창조적 대화 교실 강의 내용	113
표 6. 상담특강 일정표	114
표 7. 은사발견세미나 일정표	116
표 8. 내적 치유 수련회 일정표	118
표 9. 전도 소그룹 이벤트	120

FIGURES

그림

그림 1. 목사의 연령 분포	74
그림 2. 셀 사역 경력	74
그림 3. 셀 모임 만족도	75
그림 4. 셀 모임 참석이유	75
그림 5. 셀 모임 가장 유익한 시간	76
그림 6. 셀 모임 가장 취약한 시간	76
그림 7. 셀 전도에 대한 관심도	77
그림 8. 배가의 비전	77
그림 9. 셀을 통한 신앙성숙	78
그림 10. 목장교회사역	78
그림 11. 예비목자훈련의 중요성	79
그림 12. 목자훈련 중요 요소	79
그림 13. 셀 역동성 중요 역할	80
그림 14. 담임목사의 중요한 역할	80
그림 15. 지구촌교회 셀 강점	81
그림 16. 지구촌교회 셀 약점	81
그림 17. 지구촌교회 셀 보완점	82
그림 18. 역동적인 셀 전략	82
그림 19. 성별 분포	83
그림 20. 연령 분포	83
그림 21. 주일예배 출석 빈도	84
그림 22. 신앙생활 연수	84

그림 23. 목장교회(셀)모임 참석 빈도.....	85
그림 24. 목장교회(셀)모임 참석 연수.....	85
그림 25. 목장교회(셀)모임 참석 유형.....	86
그림 26. 목장교회(셀)에서의 직책.....	86
그림 27. 목장교회(셀)모임 만족도.....	87
그림 28. 목장교회(셀)모임 참석 동기.....	87
그림 29. 목장교회(셀)모임 참석 이유.....	88
그림 30. 전도대상자(VIP) 셀 모임 초청여부.....	89
그림 31. 목장교회(셀)모임가운데 가장 유익한 시간.....	89
그림 32. 목장교회(셀)모임가운데 가장 취약한 시간.....	90
그림 33. 목장교회(셀)모임에서 전도에 대한 관심도.....	91
그림 34. 목장교회(셀) 배가의 비전.....	91
그림 35. 목장교회(셀)모임을 통한 신앙 성숙.....	92
그림 36. 목장교회(셀)사역.....	92
그림 37. 예비목자훈련의 중요성.....	93
그림 38. 목자훈련에서 가장 중요한 부분.....	93
그림 39. 역동적인 목장교회(셀)추구에 가장 중요한 역할.....	94
그림 40. 역동적인 목장교회(셀)추구에 담임목사의 가장 중요한 역할.....	94
그림 41. 지구촌교회 목장교회(셀)모임의 강점.....	95
그림 42. 지구촌교회 목장교회(셀)모임의 약점.....	96
그림 43. 지구촌교회 목장교회(셀)모임의 보완점.....	96
그림 44. 건강하고 역동적인 셀 모임 방법.....	97

ABBREVIATIONS

약어

CCUP	Cell Church Upgrade Project
CLUP	Cell Leader Upgrade Project
DMIN	Doctor of Ministry (목회학박사)
FCBC	Faith Community Baptist Church
GMC	Global Mission Church
HDCUP	Healthy & Dynamic Cell Church Upgrade Project
IRB	Institutional Review Board
LUSOD	Liberty University School of Divinity (리버티대학 신학대학교)
MET	Mission Explosion Team
QT	Quiet Time
SPSS	Statistical Package for the Social Science
SPUP	Senior Pastor Upgrade Project

SUMMARY

CHAPTER 1

INTRODUCTION

One of spiritual winds blown among the Korean Church at the beginning of the 21st century was a craze for the cell church. Many pastors participated in cell church seminars or cell church conferences. They tried to start cell churches, with interest in the outward growth of churches. Many churches, however, switched from the traditional model to the cell model without fully understanding the real essence of the cell church and the associated preparation for it, and gave up halfway. Many of those churches are now suffering from conflict and stagnation.

The researcher has been serving for more than 10 years as a staff member and course instructor of Global Mission Church Cell Conference for pastors and lay leaders who are dedicated to the vision of the cell church. This study investigates biblical, theological, and historical theories on the ministry of the cell church, confirming it to be a biblical community designed by God. The investigation is focused on the adult cell church of Global Mission Church, which has had a positive effect on Korean churches, as well as other churches in the world by way of cell conferences and seminars. Additionally, the structures and characteristics of the Global Mission Church adult cell church were copied in Ansan Dongsan Church and Pungsunghan Church. Further, this study analyzes and evaluates the questionnaire survey of cell pastors, who ministered in the adult cell ministry at Global Mission Church, in addition to cell leaders and members who directly participate in and experience life in the cell church. Based on the findings of all these investigations, practical strategies for a healthy and dynamic cell church ministry are suggested.

CHAPTER 2

UNDERSTANDING CELL CHURCH MINISTRY

The cell church is a basic Christian community. Jesus selected the twelve disciples and exemplified the prototype of the cell church as he spent time with them. Information about a biblical cell church community can be found in the passages about the early church in Acts (Acts 2:42-47). The early church met together in the temple courts and in their homes; they formed churches in their homes based on faith only. Mark's house in Jerusalem (Acts 12:12), Lydia's house in Philippi (Acts 16:40), Aquila's house in Ephesus (1 Cor. 16:19), and Nympha's house in Laodicea (Col. 4:15) are the typical examples of early cell church models. The theological grounds for cell church ministry come from the study of ministry and ecclesiology. Regarding the study of ministry, the theological grounds relate to community. The nature of community inherent in the church can be found in God's nature of community in the doctrine of the Trinity. Human beings endowed with the nature of God have that attribute of community, albeit fallen. A community is a gathering of people who have interdependent relationships with one another in their lives. In this regard, the church forms interdependent relationships among its members.

As for ecclesiology, the theological grounds relate to the theologies of *koinonia* and lay ministry. The *koinonia* indicates a community that is willing to share life, submit to each other, help one other, and bear one another's burdens through their relationship with God. The theology of lay ministry implies the universal priesthood. The priesthood of all believers is a central doctrine and theological ground for a church where all believers minister. First Peter 2:9 declares that Christians are a royal priesthood. The cell church is God's method to help all of its members fulfill this priesthood.

In looking at church history, it is difficult to find evidence of cell church ministry during the period from Constantine's religious tolerance for Christianity to Luther's Reformation. However, in terms of the cell church ethos of restoring the nature of community within the church, traces of cell ministry can be found among pre-reformers (e.g. the Bohemian Brethren and Philip Jacob Spener [1635-1705], dubbed as the Father of Pietism. John Wesley's cell ministry appeared in the form of band and class. George Whitefield was also fully aware of the importance of small groups for true spiritual unity and communion within a church. Despite such awareness, however, it seems that small group-focused meetings were not implemented within the church. Presumably, it is Chinese house churches that indirectly contributed to the development of cell church models, which today have been spread all over the world. Of course, it is not assumed that most cell churches emulated or were modified from Chinese house churches. It is true, however, that Christians over the world look in amazement and wonder at the power of God that worked among Chinese churches, which have gathered in homes in small groups for the past 50 years or more under the communist regime.

It may be said that the cell church is a gathering of Jesus' life-given family. Given that a family of flesh is joined by flesh and blood, God's family is people united by Jesus Christ's blood. If a church is to experience its true nature as a community, the cell church is necessary. True *koinonia* will have to be achieved as "a small church within a church."

CHAPTER 3

CASE STUDIES ON CELL CHURCH MINISTRY

In Chapter 3, the researcher has selected Ansan Dongsan Church, Pungsunghan Church, and Global Mission Church to conduct case studies on cell church ministry because these churches have had a positive impact at home and abroad through their cell conferences or seminars. Further, these churches are successfully operating cell churches in disadvantageous environments that may have otherwise proven fatal in terms of the attributes of community, as they were near large churches and located in the urban areas of Ansan, Busan, and Bundang. It is presumed that the selection of these churches is a meaningful attempt that may lead to solving the problems of urbanization and enlargement.

The vision of Ansan Dongsan Church is to be a “Church that Experiences God, Church that Blesses the World, and Church that Opens the Future.” The cell church of Ansan Dongsan Church has eight important core values. The characteristics of cells in Ansan Dongsan Church are as follows: Pursuing the essentials of the cell church; experiencing the power of the Holy Spirit and recovery through sharing life with one another; allowing the vision of the cell church to flow from the senior pastor to laymen; and letting the spirit of the cell church spread to local churches through the Large Forest Movement. The training curriculum of cell nurturing is a growth and training course designed to apply the principle of universal priesthood to the members’ lives.

The vision of Pungsunghan Church is “2 Thousand / 20 Thousand World Vision” for changing the community, the society, and the world. The church has a vision of sending 2,000 missionaries to all people and nations, and appointing 20,000 small group leaders to evangelize

local communities and the nation. The eight core values of Pungsunghan Church are: Need-centered evangelism; worship filled with spirituality; fellowship in unity; well-rounded cell family gatherings; enthusiastic spirituality; training 2,000 workers; gift-centered ministry; and world vision of 2,000 missionaries. To live out the last core value, the church established the Christ-centered Two Wings Process for World Vision, which trains leaders through the evangelism, the family, the nurturing, the discipleship, and the reproduction stages.

The vision statement of Global Mission Church is: “We hope to fulfill the vision (3N3G) for the Kingdom of God, healing the nation and changing the world through sharing the Gospel and loving our neighbors.” The mission statement is: “Using the cell church model, we first seek personal transformation so that our laity can serve as missionaries within their families, workplaces and communities to bring about change, and establish a globalized missions network.” The four characteristics of Global Mission Church are: Extended family community; *koinonia* community; universal priesthood community; and evangelism-oriented community

Global Mission Church, Ansan Dongsan Church, and Pungsunghan Church are healthy churches that have good effects on churches at home and abroad through their cell ministry. They actively help pastors and churches that have an interest in and vision of cell church ministry by holding a Cell Conference, Cell-reviving Seminar, and Two Wings International Conference, by the Global Mission Church, Ansan Dongsan Church, and Pungsunghan Church, respectively. These churches have one thing in common: they used to be churches that emphasized on discipleship training through education and nurturing before they switched to cell churches. The differences between the churches are that Ansan Dongsan Church and Pungsunghan Church emphasize the prototype cell, whereas Global Mission Church emphasizes the model cell.

CHAPTER 4

QUESTIONNAIRE SURVEY AND ANALYSES

The purpose of the survey is to evaluate and analyze the cell groups of Global Mission Church, which has had a positive influence on Korean churches through its cell church ministry, thereby discovering a future-oriented, dynamic cell church alternative for Korean churches. Participating in this survey were a total of 157 adults, comprising 25 pastors and 132 church members. The pastors were dedicated to adult cell group ministry in Global Mission Church; the church members were the village leaders, shepherds, and members of adult cell groups in Global Mission Church.

The questionnaires were divided into two types: one for the pastor and one for the church member. First, the questionnaire for the pastor consisted of 18 items in total. Questions about basic personal information and the experience of cell ministry were asked first, followed by diagnostic questions about the adult cell church. The questionnaire for the church member consisted of 26 items in total. Questions about basic personal information were asked first, followed by general questions about the adult cell church consisting of closed-ended questions (22 items) and open-ended questions (four items).

The results of the questionnaire survey were displayed in the format of pie charts through frequency analysis, and were marked in percentage. In the questionnaire survey, 25 pastors and 132 church members participated. The pastors who participated in the survey were all male, and all of them were involved in adult cell ministry. As for their age, the 31-40 age bracket accounted for 20% of total respondents; the 41-50 age bracket, 80%. There were many common responses to a number of question items, irrespective of age and ministry career. The

church members who participated in the survey were both male (23.5%) and female (76.5%). As for their age, the 31-40 age bracket accounted for 10.6%; the 41-50 age bracket, 41.9%; the 51-60 age bracket, 34.1%; and the 61-70 age bracket, 11.4%.

Using the cross-tabulation analysis function of SPSS, this chapter analyzed the correlations between the pastors' cell ministry career at Global Mission Church and their adult cell group ministry at Global Mission Church; cell ministry pastors, and church members and cell church; offices in the adult cell church of Global Mission Church and cell church; and the types of participation in cell group gatherings and cell church.

CHAPTER 5

STRATEGIES FOR DYNAMIC CELL CHURCH MINISTRY

The researcher designated the name of the project on the healthy and dynamic cell ministry as Healthy & Dynamic Cell Church Upgrade Project. The researcher constructed this research on the cell churches at Global Mission Church, Ansan Dongsan Church and Pungsunghan Church, and the analysis and evaluation of questionnaire survey. Through this experience it was deemed necessary for each church to refer to and adapt prudently to its cell church the upgrade project according to the situation and circumstances of the church. As shown in the findings of the questionnaire survey in Chapter 4, it may be said that upgrades in the following three categories of ministry are essential for progress toward a healthy and dynamic cell church: the role of the senior pastor in cell ministry, the continued maturity of cell leaders, and the maturity of the cell church. Therefore, the researcher suggests strategies for the development of a healthy and dynamic Korean cell church ministry according to each of the three categories.

The first is the senior pastor upgrade project (SPUP). The senior pastor's defined pastoral philosophy about the cell ministry and related sermons were suggested as content for this project. The senior pastor should continuously share a defined pastoral philosophy about the cell church with assistant pastors and lay leaders through pastor meetings and cell leader training meetings. In addition, the senior pastor should regularly preach sermons that emphasize the essence of the cell church in order to encourage church members to properly understand and actively participate in a cell church. Through this work, the researcher presented a list of sermons to emphasize cell ministry.

The second is the cell leader upgrade project (CLUP). For the contents of the cell leader upgrade project, the researcher suggested three kinds of training: Word, prayer, and counseling. As for training in the Word, reading through the whole Bible and practicing a faithful QT program for deep meditation on God's Word were suggested to equip cell leaders with spiritual weapons. As training in prayer, an intercession training program was suggested. For the counseling program, a creative dialogue classroom program and themes for special lectures on counseling were suggested. They may be applied appropriately according to the situation and circumstances of each church.

The third is the cell church upgrade project (CCUP). The results of the cross-tabulation analysis of the questionnaire survey, through the use of SPSS, showed that the most frequent answer to the question about time requiring improvement most in adult cell group meetings was "time for ministry sharing" pointed out by 76% of pastors and 68.2% of church members. This shows a need to upgrade the ministry in cell church meetings. Thus, as the contents of the cell church upgrade project, the researcher suggested a cell group gift-finding seminar, an inner healing retreat, an evangelistic small group, and specific programs of ministry where all cell group members participate in short-term mission and social service. It will be necessary to adapt them prudently according to the situation and circumstances of each church. When all the cell group members belonging to cell church fulfill the missionary and the social service ministries in obedience to the Great Commission – that is, the commandment of evangelism (Matt. 28:19-20), and the commandment of love (John 13:34-35) – the healthy and dynamic cell church will continue to be shaped.

CHAPTER 6

CONCLUSION

This study conducted biblical, theological, and historical investigations into the cell church. In the course of the study, investigations were made into the cells of Global Mission Church, Ansan Dongsan Church, and Pungsunghan Church. Further, the researcher surveyed 157 subjects consisting of adult cell church pastors and church members in Global Mission Church, and analyzed and evaluated the results of the survey using the SPSS analysis methods.

It is this type of cell church that is a biblical community designed and illustrated by the Lord, modeled with the twelve disciples. Cell churches identified from the early church in Acts and other churches in the New Testament are the body of Christ, the family of God, and true *koinonia* community. In the cell church, leaders and members alike share in the Word, prayer, and ministry in the presence of Christ.

As strategies for being a health and dynamic cell church, the researcher suggested the Healthy & Dynamic Cell Church Upgrade Project (HDCUP), comprising the senior pastor upgrade project (SPUP), the cell leader upgrade project (CLUP), and the cell church upgrade project (CCUP) presented in Chapter 5. It is deemed necessary for each church to refer to and adapt prudently this project to its cell church according to the situation and circumstances of the church. When pastors and cell leaders sacrifice and dedicate themselves as servants in imitation of Jesus Christ, true unity in the Lord will be experienced and a healthy and dynamic cell church will be achieved.

제 1 장

서론

1. 연구 목적과 문제 제기

한국교회는 19 세기 말 기독교 도입초기부터 20 세기를 관통하는 120 년 동안 기독교 역사상 유례없는 성장을 경험하였다. 이와 같은 성장의 열기는 민주화, 번영화, 국제화가 동시에 이뤄진 1988 년 올림픽 이후 급속히 냉각돼 1990 년대를 지나 20 세기 말부터 한국교회의 성장은 둔화되었으며 이로 인하여 교회성장의 대안으로 떠오른 것이 ‘소그룹’이었다.¹ ‘셀’과 같은 다양한 형태의 소그룹이 소개되면서 한국교회는 성장에 대한 큰 기대감을 갖게 되었던 것이다.

21 세기에 들어오면서 한국교회에 불어 닥친 영적인 바람 가운데 하나가 셀 교회에 대한 열풍이다. 많은 목회자들이 ‘셀 교회 세미나’ 라든지 ‘셀 교회 컨퍼런스’에 참여하였다. 어떤 이들은 셀 교회 열풍에 매료되어 열심으로 추종하는가 하면, 다른 이들은 전통적 교회 질서를 무너뜨리는 시도라고 생각하여 격렬하게 반대하기도 하였다. 랄프 네이버(Ralph W. Neighbour)는 셀 교회가 "제 2 의 종교개혁"이라고 까지 생각한다.² 셀 교회 주창자들이 중요하게 생각한 것은 교회 내에서 평신도들의 보다 활발한 역할이다. 셀 교회에서 평신도들이 각각의 셀을 책임지고 목회하는 작은 목자들이다.

셀 목회는 복음 사역에 대한 평신도들의 능력과 참여와 활동을 극대화하는 장점이 있다. 셀 교회 목회가 한국교회에 열풍이 일어나고 있을 때 한국교회의 많은 목회자들이 교회의 외형적인 교회성장에 관심을 가지고 셀 교회를 시작하고자 하였다. 왜냐하면 세계 여러 나라의 셀 교회들이 폭발적인 부흥을 경험하고 있었던 것이다. 그래서 셀 교회에 대한 열풍으로 많은 한국교회들이 셀 교회를 시도하였다. 지난 2004 년부터 2014 년까지 연구자가 사역하고 있는 지구촌교회에서 개최되었던 셀 컨퍼런스에 등록하였던 교회들이 4,034 교회이며 등록자들이 12,066 명이었다. 그

1) 김인호, “한국교회 셀목회의 역사와 과제,” 「목회와 신학」. 2013 년 9 월, 36.

2) Ralph W. Neighbour, Jr., 「셀 교회 지침서」, 정진우 역 (서울: 도서출판 NCD, 2000), 24.

교회들 가운데는 건강한 셀 교회를 잘 이루어 가고 있는 교회들도 있지만 셀 교회에 대한 충분한 이해와 준비 없이 전통교회에서 셀 교회로 전환하였다가 도중에 포기한 교회들도 있었고 지금도 셀 교회를 하고 있으면서도 갈등과 정체의 상황 가운데 있는 교회들도 적지 않을 것이다. 셀 교회는 단순한 교회성장방법이 아니라 신앙의 본질을 회복하고 그 본질을 실현시키고자 하는 정신을 중심으로 이루어지는 것이다. 박영철은 「셀 교회론」에서 “오늘날 많은 교회들이 셀 교회의 DNA에 해당하는 정신을 알지 못한 채 셀 교회로 전환하는 붐을 일으키고 있는데, 이러한 교회들을 ‘정신 나간 셀 교회’ 또는 ‘정신 빠진 셀 교회’라고 부르기를 주저하지 않는다.”³

본 연구자는 한국의 대표적인 셀 교회 가운데 하나인 지구촌교회에서 10년 이상 장년목장교회 사역을 감당하고 있다. 이후부터는 지구촌교회와 관련된 셀 교회는 목장교회로 통일하여 지칭할 것이다. 또한 연구자는 셀 교회에 대한 비전을 가진 목회자와 평신도리더들을 대상으로 2004년부터 해마다 개최하고 있는 '지구촌교회 셀 컨퍼런스'⁴의 스태프와 선택과목 강사로 섬기고 있으므로 본 연구를 통하여 교회의 규모와 상관없이 셀 교회를 지향하는 건강하고 성경적인 셀 교회를 위한 역동적인 발전적 전략을 제시해 보고자 한다.

2. 범위와 한계

셀 교회 사역은 전 연령층에 걸쳐서 이루어진다. 본 연구자가 목회하고 있는 지구촌교회에서도 목장교회사역은 장년목장교회뿐만 아니라 젊은이목장(청년, 대학지구), 교육목장(청소년지구, 어린이지구, 미취학지구)에서도 셀 사역이 이루어지고 있다. 그러나 본 연구자는 연구의 범위를 장년으로 하고자 한다. 연구자가 지구촌교회 장년목장교회를 중심으로 연구를 진행하면서 안산동산교회와 풍성한교회의 장년 셀 교회의 구조와 특성도 함께 연구할 것이다. 또한 본 연구는 전통적인 교회에서 셀 교회로의 셀 전환 과정을 위한 연구가 아니라 성경적이면서 역동적인 셀

3) 박영철, 「셀 교회론」(서울: 요단출판사, 2013), 8.

4) 지구촌교회 셀 컨퍼런스: 2004~2016년까지는 해마다 시행해 왔으며, 2018년부터는 격년으로 시행할 예정이다.

교회를 이루어 가기 위한 전략들을 제시하는 데에 본 연구의 한계를 정하고자 한다.

3. 이론적 근거

1) 성경적 근거

성경에서 '셀 교회'라는 직접적인 단어가 등장하는 것은 아니다. 그러나 셀 교회가 표방하는 성경적인 공동체에 대한 묘사를 성경 속에서 찾아볼 수 있다. 창세기 1장 26절에서 하나님은 “우리의 형상을 따라 우리의 모양대로 우리가 사람을 만들자”고 말씀하셨다. 구약 전반에 흐르는 일관된 주제는 하나님과 인간사이의 공동체적 관계이다. 아브라함, 모세, 이스라엘, 다윗에게 하나님은 탈선의 대안으로써 친밀한 관계를 제시하였다.⁵

마가복음 3:14에서 예수께서는 열 두 제자들을 선택하시며 그들과 함께 하시며 셀 교회의 원형을 보여주셨다. 그리고 사도행전에 나타나는 초대교회의 모습(행 2: 42-47)을 통하여 성경적인 셀 교회 공동체를 발견할 수 있다. 또한 서신서에서 볼 수 있듯이 여러 지역의 가정들에 있었던 교회들을 통하여 셀 교회의 성경적 근거를 찾아볼 수 있다. 마이클 그린(Michael Green)은 「초대교회의 복음 전파」에서 이러한 목적을 위해 사용된 1 세기의 가정들을 열거한다:

첫째, 데살로니가에 있는 야손이 집이 이러한 목적으로 사용되었다. 둘째, 디도 유스도는 고린도에 있는(바울이 관계를 단절한) 회당의 바로 맞은 편에 자리잡은 곳으로서 반발을 살 만한 회합 장소였다. 셋째, 가이사라에 위치한 빌립의 집은 아가보와 같은 떠돌이 은사주의자들뿐만 아니라 바울과 그의 동료들처럼 해상 여행자가 방문하는 곳이었다. 넷째, 빌립보에 있는 루디아의 집은 바울에게 모임의 장소인 동시에 환영의 장소였다. 다섯째, 아굴라와 브리스길라는 고린도에서든 로마에서든 자신이 사는 곳마다 자기 집을 교회로 사용한 것 같다. 여섯째, 빌립보에 위치한 야이로의 집은 그의 극적인 회심 이후에 전도의 중심지로 사용되었다. 일곱째, 스테반의 집안은 바울에 의해 개인적으로 침례(세례)를 받았고, 바울은 그의 집을 ‘성도들을 섬기기 위하여’ 사용한 것이 분명하다. 여덟째, 마가의 어머니 소유인 예루살렘에 있던 다락방은 초대교회에서 가장 먼저 알려진 모임 장소다. “‘집에 있는 교회’가 기독교 신앙의 확산에서 중대한 요인이 되었다는 사실은 놀랄 만한 일이 아니다.”⁶

5) Neighbour, 「셀 교회 지침서」, 157.

6) William A. Beckham, 「제 2의 종교개혁」, 터치 코리아 사역팀 역 (서울: 도서출판 NCD, 2013), 157.

셀 교회의 성경적 배경에 대해서는 제 2 장에서 자세하게 살펴보게 될 것이다.

2) 신학적 근거

셀 교회를 신학적인 면에서 조명해 볼 때 셀 교회는 “그리스도의 몸이요”이요, “하나님의 집”으로 생명체로서의 공동체라고 주장할 수 있다.⁷ 핀넬(David Finnell)은 “셀 교회를 ‘기독교 기초 공동체’라고 표현하면서 사도행전에 묘사된 공동체의 모습이 셀 교회에서 재발견되고 있다”고 설명한다.⁸ 연구자는 셀 교회의 신학적 근거로 교회론(코이노니아 신학, 평신도사역 신학)과 사역론(공동체 신학)을 제시한다. 이를 근거로 지구촌교회 장년목장교회에서는 목장교회의 네 가지 특성으로 확장된 가족 공동체, 코이노니아 공동체, 만인 제사장 공동체, 전도지향적 공동체를 지향하고 있다. 연구자는 셀 교회 신학에 대한 자세한 내용들을 본 연구의 제 2 장에서 구체적으로 다루게 될 것이다.

4. 연구 방법에 대한 진술

본 연구는 하나님께서 디자인하신 성경적인 공동체라고 확신하는 셀 교회 사역에 대한 성경적, 신학적, 역사적 이론에 대한 연구로 진행된다. 또한 셀 교회 사역에 대한 몇몇 교회들의 사례를 검토하고 셀 사역의 현장에서 목회하는 목회자들과 셀 교회에 참여함으로 직접적인 경험을 가지고 있는 평신도리더들과 목장원들의 설문조사를 통하여 셀 교회를 분석하고 평가한다. 이를 토대로 본 연구는 건강하고 역동적인 셀 교회 사역의 발전적 대안을 제시하고자 한다.

1 장에서는 서론으로 본 연구목적과 문제제기, 연구범위와 한계, 성경적 신학적 근거, 연구방법론과 문헌을 검토한다. 2 장에서는 셀 교회 사역에 대한 전반적인 이해를 진행한다. 이를 위하여 셀 사역에 대한 성경적 이론, 신학적 이론, 교회사적 이론을 살펴보며 현대교회에 나타나고 있는 문제를 제기한다. 이러한 현상에 대한 대안적 방안으로서 셀 교회 사역을 제시한다. 3 장에서는 셀 교회

7) 박영철, “왜 셀 그룹이어야 하는가?”, 「모든 신자가 사역하는 교회」 제 2 호 (대전: 전신자사역훈련원, 1996), 2-3.

8) David Finnell, 「셀 교회 평신도 지침서」, 박영철 역 (서울: NCD, 2000), 47.

사역에 대한 사례 연구를 진행한다. 연구자가 10 년 이상을 사역하고 있는 지구촌교회 장년목장교회를 중심으로 안산동산교회, 풍성한교회의 셀 사역을 연구한다. 4 장에서는 셀 사역의 현장인 지구촌교회 장년목장교회에서 셀 사역을 직접 경험하고 있는 마을장, 목사, 목장원들의 설문조사와 셀 사역을 지도하고 있는 목사들의 설문조사와 함께 그 결과를 분석한다. 5 장에서는 연구자의 10 년이상의 셀 사역의 경험들과 지구촌교회, 안산동산교회, 풍성한교회의 셀 연구들, 그리고 설문조사의 분석을 바탕으로 발전적 셀 사역에 대한 연구로 건강하고 역동적인 셀 교회 실천적인 전략들을 대안으로 제시한다. 6 장은 결론이다.

5. 문헌검토

연구자는 연구를 위한 문헌을 세 가지로 분류하여 진행하려고 한다. 첫 번째는 셀 교회 이해의 필독서라고 할 수 있는 학자들의 문헌들이다. 두 번째는 셀 교회 이론을 바탕으로 한국교회에서 영향력 있는 셀 교회 사역을 펼치고 있는 목회전문가들의 문헌들이다. 세 번째는 셀 교회 연구에 대한 박사학위논문들이다.

첫 번째 분류의 시작은 셀 교회 운동의 선구자인 랄프 네이버(Ralph W. Neighbour)의 책들이다. 랄프 네이버의 「셀 교회 지침서」는 셀에 관한 연구를 하는 연구자라면 반드시 살펴보아야 하는 셀에 관한 모든 노하우가 담긴 '셀 교과서'와 같은 책이다. 셀 교회의 시스템과 구조, 그리고 상황에 따라 응용할 수 있는 전반적인 이론이 담겨 있다. 이 책은 처음 셀을 시작하는 사람에게는 셀에 관한 큰 그림을 보여주고, 이미 셀로 전환한 교회를 위해서는 셀에 관한 다음 단계의 경험을 이야기해주고 있다. 그렇기 때문에 「셀 교회 지침서」는 평생 동안 곁에 두고 읽을 만한 셀 연구의 가이드북이라고 할 수 있다. 이 책은 전 세계의 셀 교회를 컨설팅 하며 보고, 배우고, 체험한 셀 교회의 노하우를 소개하고 있으며, 각 장은 전통주의 교회가 지닌 한계점들을 소개한 후 셀 그룹 구조의 신학을 논의함으로써 독자들로 하여금 새로운 것을 시작할 수 있도록 도움을 주고 있다.⁹⁾

9) Neighbour, 「셀 교회 지침서」, 26.

네이버의 「셀 교회 지침서」는 본 연구에 있어서 셀 교회 사역에 대한 성경적 이론과 교회사적 이해에 사용될 것이다. 셀 교회의 현장에 대한 깊은 이해가 지구촌교회 장년목장사역의 경험에서 왔다면 셀 교회에 대한 전반적인 이론은 네이버의 본서를 여러 번을 정독 하면서 확신하게 되었다. 연구자의 논문에 지대한 영향을 준 문헌중의 하나이다.

랄프 네이버(Ralph W. Neighbour)의 마지막 역작인 「그리스도의 몸」은 성경을 근거로 셀의 본질을 설명하고 분명한 목적을 제시하고 있다. 네이버는 「셀 교회 지침서」에서 셀을 기반으로 한 다양한 형태의 교회들이 출현했지만 사람들의 관심은 셀 관리에 지나치게 치우쳤다고 지적하면서 그는 오직 그리스도의 몸, 그리스도의 공동체를 통해서만 정제된 이 사회에 하나님 나라의 희망과 생명을 불어넣을 수 있으며, 성경에 근거한 진정한 공동체의 삶이 우리에게 생명력을 일으킬 수 있다고 주장한다.¹⁰ 연구자는 네이버의 주장에 전적으로 동의하며 성경적인 공동체, 셀 교회가 교회성장학적인 접근보다 이제는 그리스도의 몸 된 공동체로 나아가야 한다. 이 책은 연구자의 셀 사역의 사역적 마인드와 본 논문의 셀 교회 사역에 대한 성경적 이론과 신학적 이론에 사용될 것이다.

랄프 네이버(Ralph W. Neighbour)의 「셀 리더 지침서」는 셀 리더를 강한 군사로 훈련시키는 안내서이다. 네이버는 이 책에서 목자의 삶과 임무, 셀 그룹 목양과 셀 그룹 모임에 대한 실제적인 지침을 제공하고 있다.¹¹ 이 책은 본 연구의 셀 교회 사역에 대한 신학적 이론에 사용될 것이다. 네이버의 셀 관련 책들은 지구촌교회 목장교회의 이론적 토대를 수립하는 데에 영향을 주었으며 연구자와 본 연구의 셀 교회에 대한 성경적, 신학적, 교회사적 이해와 역동적인 셀 전략을 수립하는 데에 큰 도움을 받았다.

데이비드 핀넬(David Finnell)의 「셀 교회 평신도 지침서」는 생명력 있는 셀 라이프를 위한 안내서이다. Finnell 은 이 책에서 전통교회와 셀 교회를 대조하면서 셀 교회가 무엇인지에 대하여 분명히 밝혀 주고 있다. 또한 셀 그룹의 역동성을 위해 ‘오이코스’ 관계를 설명해주고 셀 그룹

10) Ralph W. Neighbour. Jr., 「그리스도의 몸」, 최은정 역 (서울: 도서출판 NCD, 2009), 25.

11) Ralph W. Neighbour. Jr., 「셀 리더 지침서」, 박영철 역 (서울: 도서출판 NCD, 2014).

인도에 대한 실제적인 지침을 주고 있다. 이 책은 본 연구에 있어서 셀 교회의 정의와 셀 교회 사역에 대한 신학적 이론에 도움을 주었다.

빌 벡햄(William A. Beckham)의 「제 2의 종교개혁」은 셀에 관한 기본 배경을 다루고 있으며, 셀 교회의 신학적 뿌리와 본질을 분명하게 이해하고 셀 교회를 시작해야 하는 이유에 대한 명확한 답과 그리스도의 몸 된 교회의 유기체적 특성에 관하여 앞으로 나아가야 할 방향을 제시하고 있다. 벡햄은 이 책의 취지를 전통교회의 대그룹 날개를 약화시키려는 것이 아니라 소그룹 날개도 사용하기 시작하자는 것이라고 밝히고 있다. 연구자는 전통적인 대그룹의 삶은 소그룹의 공동체적 삶과 균형을 이루지 않으면 안된다¹²⁾는 벡햄의 주장에 전적으로 동감한다. 벡햄의 이 책은 본 연구에 있어서 셀 교회에 대한 성경적 이론과 교회사적 연구에 도움을 주었다.

조엘 코미스키(Joel Comiskey)의 「지투엘브 이야기」(Groups of Twelve)는 보고타의 세자르 카스텔라노스(Cesar Castellanos)목사의 사역을 설명하고 있는 책으로, 셀 교회가 그들 자신을 조직하는 방법을 만드는데 중추적인 역할을 하였다. 그의 「지투엘브 이야기」는 G-12 모델에 대한 집중적인 연구서이다. 콜롬비아 보고타의 ICM 교회가 G-12 모델을 채택한 이후, 70 개의 소그룹이 20,000 개로 늘어났다고 보고하면서 G-12 모델이 전도의 열매를 지속적으로 보전하는데 효과적이며, 모든 구성원들을 잠재적인 셀 리더로 보는 것이 장점이라고 말한다.¹³⁾ 그러나 G-12는 몇 가지 약점도 있다. 시간적 헌신이 과도하게 들어가게 되고 G-12 조직의 아래로 내려갈수록 질적 통제가 어렵게 되어 셀 그룹의 질적 약화를 초래할 수 있으며 권위와 복종의 강조로 다른 사람들을 과도하게 통제할 수 있다는 약점이 있다. 코미스키의 이 책은 셀 교회의 G-12 모델을 이해하는데 필수적인 문헌이다. 풍성한교회는 G-12 모델의 변용한 D-12 을 채택하여 훈련하고 있다. 코미스키의 이 책은 제 5 장 역동적인 셀 교회 전략 수립을 위한 셀 교회 업그레이드 프로젝트의 기반이 되었다.

조엘 코미스키(Joel Comiskey)의 「셀 그룹 폭발」은 오늘날의 가장 괄목할 만한 셀 교회들을 방문하여 그 교회들의 지도자들과 인터뷰하였고 그 교회들의 생활에 참여하였으며, 거기서 발견한

12) Beckham, 「제 2의 종교개혁」, 86.

13) Joel Comisky, 「지투엘브 이야기」, 정진우 역 (서울: 도서출판 NCD, 2006), 16-7.

것들을 책에 기록하고 있다. 코미스키는 이 책의 저술목적은 진정으로 잃어버린 영혼의 추수를 위한 책이라고 밝히고 있다. 그는 소그룹이 어떻게 복음을 전하고 성장하며 결국에는 번식하는가를 저술동기로 삼고 있음을 분명하게 밝히고 있다.¹⁴ 소그룹 전도와 역동적인 교회성장은 동전의 양면과 같은 것이라고 강조하고 있다. 새로운 셀을 개척하든지 혹은 자녀 셀을 생산해 내든지 목표는 한 가지, 곧 번식을 이끌어내는 폭발적인 성장을 위해 열심히 노력하고, 하나님께 구하며, 인내심을 가지고 소개된 원리들을 실행에 옮기도록 강력하게 도전하고 있다. 코미스키의 「셀 그룹 폭발」은 셀 교회가 전도를 통하여 배가를 추구하며 나아가도록 도전하고 있다. 이 책은 본 연구에 있어서 셀 교회 사역에 대한 성경적 이론과 교회사적 연구, 제 5 장의 셀 교회의 역동성을 위한 전도소그룹 사역에서 소중한 자료로 사용되었다.

박영철의 「셀 교회론」은 기독교신앙의 본질인 복음과 교회와 만인 제사장직 교리라는 세 가지 측면에서 셀 교회를 조명하고 있다. 그는 “셀 교회의 세 가지 결정적인 정신은 첫째, 그리스도의 주님 되심 앞에 철저히 복종하는 정신, 둘째, 모든 교인들이 복음의 사역자로서 사역하는 교회가 되는 정신, 그리고 셋째, 교회의 본질로서 영적 가족공동체를 실현하는 정신이라고 밝힌다.”¹⁵ 박영철의 이 책은 셀 교회의 근본정신과 교회론 그리고 셀 교회의 실체를 그의 셀 교회 현지 방문연구와 신학교에서의 강의를 통하여 확신하고 있는 내용들을 바탕으로 하고 있다. 박영철은 이 책에서 셀 교회를 교회성장의 또 다른 모델이나 방법이 아니라 기독교 신앙의 본질회복을 위한 노력이라고 주장한다. 연구자는 이 주장에 전적으로 동감한다. 이 책은 셀 교회를 지향하는 한국의 목회자들의 필독서라고 할 수 있다. 본 연구에서는 셀 교회의 성경적, 신학적, 교회사적 연구에 활용되었다.

두 번째 분류의 문헌은 셀 교회 현장 목회자들이 지난 세월 동안 경험하였던 셀 목회 경험을 기록한 책이다. 이동원의 「우리가 사모하는 푸른 목장」은 지구촌교회의 목장교회의 이상과 실천을 다루고 있다. 이 책은 지구촌 목장교회의 네 가지 비전 즉, ‘팀 사역’비전, ‘열 두 제자’비전, ‘두 날개

14) Joel Comisky, 「셀 그룹 폭발」, 박영철 역 (서울: 도서출판 NCD, 2000), 12.

15) 박영철, 「셀 교회론」 (서울: 요단출판사, 2013), 8.

교회'비전, 민족을 치유하고 세상을 변화시키는 교회와 지구촌 목장교회의 열 가지 실천원리 즉, 사랑가족, 용서가족, 받아주는 가족, 섬기는 가족, 기도가족, 헌신가족, 격려가족, 양보가족, 찬양가족, 하나되는 가족을 제시하고 있다. 이 책은 셀 교회 시스템을 지구촌교회에 본격 출범시키면서 성도들과 나누었던 중요한 설교와 강의들을 간추린 것이다.¹⁶ 이동원은 이 책에서 변화의 필요를 느끼는 목회현장의 동역자들과 리더들에게 목장교회의 소중한 정신을 강조하고 있다. 이동원의 「목장교회의 길」, 「목자의 삶」, 「목장교회 모임인도법」, 「목장교회사역」은 지구촌교회의 셀 리더 양육 교재이다. 이동원의 「우리가 사모하는 공동체」는 지구촌교회 강단을 통하여 선포된 건강한 목장교회 공동체를 추구하는 설교를 기록한 것이다. 이동원의 「세상을 끌어안는 중보기도 파티」는 '세상 중보의 길' 세미나의 내용들을 기록한 책이다. 이외에도 지구촌교회 목장교회의 실재를 다루고 있는 「지구촌교회 사역 메뉴얼」 등이 있다. 이동원의 책들은 연구자가 지구촌교회에서 10년 이상을 장년목장사역을 하면서 읽고, 연구하고 성도들에게 가르치고 예비목자훈련을 감당하면서 이론뿐만 아니라 목장사역의 현장에서 직접 체득한 내용들이다. 이동원의 이 책들은 지구촌교회 장년목장 사례연구와 역동적인 셀 교회 사역에 대한 전략의 기초를 잡아주었다.

김인중의 「셀이 살아나는 이야기」는 안산동산교회의 셀 교회의 여덟 가지 핵심가치를 설명하고 있다. 그가 제시한 셀 교회의 가치는 하나님의 가족, 섬기는 중, 동등한 인격, 동등한 사역자, 영혼 구원의 열정, 세계 선교의 열정, 하나님의 나라 확장, 대가 지불 등이다. 그는 이 책에서 안산동산교회의 개척 이후 지난 여정을 밝히고 있다. 김인중은 교인이 8,000 명이 되는 시점에서 사랑의교회 모델의 한계를 느끼게 되고 셀 사역에 관심을 갖게 되었다고 적고 있다. 셀 사역을 새로운 프로그램으로 생각하기보다는 그 안의 핵심가치를 발견하고, 목회자가 먼저 그 가치대로 살아갈 때 새로운 목회적 가치가 교회의 상황에 맞게 체질화 된다고 말한다.¹⁷ 이 책은 셀 사역을 시스템이나 목회방법론으로가 아니라 셀 사역의 진정한 가치가 어디에 있는지를 분명하게 강조하고

16) 이동원, 「우리가 사모하는 푸른 목장」 (서울: 두란노, 2005), 9.

17) 김인중, 「셀이 살아나는 이야기」 (서울: 두란노, 2017), 12-5.

있다. 이 외에도 김인중의 30년 목회의 결산을 하면서 인생의 신앙고백서와 같은 「아버지의 마음으로」와 안산동산교회의 소중한 네 가지 교회의 본질이요, 목회의 핵심을 다룬 「건강한 교회를 세우는 네 기둥」이 있다. 연구자는 본 연구를 위하여 안산동산교회의 셀 세미나에 직접 참여하면서 김인중의 셀 사역 철학과 안산동산교회의 셀을 경험할 수 있었다. 김인중의 이 책들은 제3장 셀 교회 사역에 대한 사례연구의 대상인 안산동산교회 사례 연구에서 사용되었다.

김성곤의 「두 날개로 날아오르는 건강한 교회」는 풍성한교회에서 적용하고 있는 셀 사역을 소개할 뿐 아니라 NCD의 원리를 교회에 어떻게 적용하고 있는지를 보여주고 있다. 풍성한교회는 자연적 교회성장(NCD) 건강측정에서 최고 점수를 받은 교회로 알려진 것처럼 NCD 원리를 교회에 그대로 적용하고 있다. 터치 셀의 야구장 커리큘럼을 변용한 ‘두 날개 양육시스템’을 통해서 셀 리더를 세우는 시스템을 소개하고 셀 교회를 추구하기를 희망하는 교회들에게 도움을 주고 있다. 이 책은 제3장 셀 교회 사역에 대한 사례연구의 대상인 풍성한교회 사례 연구에서 쓰여졌다.

세 번째 분류의 문헌은 셀 교회에 대한 박사학위 논문들과 목회지이다. 심민수의 "공동체적 교회론의 관점에서 본 셀 교회와 셀 리더십 연구"에서는 교회의 본질이 공동체성에 있다는 점과 공동체적 교회야말로 교회의 본질을 가장 잘 보존할 수 있다는 점을 역사적, 성경적, 신학적 차원에서 논의하고 있으며, 공동체 교회의 한 형태로서 셀 교회의 공동체성을 신학적인 면에서 입증하고 있다.¹⁸ 이근선의 "셀 클리닉을 통한 건강한 셀 교회 육성에 관한 연구"에서는 셀의 활성화를 통하여 교회의 공동체성을 회복하는 방법이라고 주장하며, 셀 클리닉을 통하여 셀의 건강성과 공동체성을 강화하기 위한 방안을 제시하고 있다.¹⁹ 이광수의 “소그룹 목회에 관한 연구”에서는 소그룹 목회의 역사와 신학, 그리고 소그룹 목회의 모델을 소개 하고 있다.²⁰

연구자는 심민수의 논문과 이근선의 논문을 제2장 셀 교회 사역에 대한 신학적 이론에서 사용할

18) 심민수, "공동체적 교회론의 관점에서 본 셀 교회와 셀 리더십 연구," (박사학위논문, 총신대학교 목회신학전문대학원, 2007).

19) 이근선, "셀 클리닉을 통한 건강한 셀 교회 육성에 관한 연구," (박사학위논문, Midwestern Baptist Theological Seminary, 2015)

20) 이광수, "소그룹 목회에 관한 연구," (박사학위논문, 한신대학교 신학전문대학원, 2009).

것이며, 이광수의 논문은 제 3 장 셀 교회 사역에 대한 사례 연구로 풍성한교회의 셀 연구에 활용할 것이다. 또한 한국교회 목회자들이 가장 많이 구독하는 목회지인 「목회와 신학」에서 특집으로 2003 년 2 월호에서 “한국교회를 위한 셀과 소그룹 목회”를, 2013 년 9 월호에서 “셀 교회로 교회의 공동체성을 회복하라”는 주제로 셀 교회를 집중적으로 다루었다. 특집기사의 내용들을 본 논문에서 인용하지는 않았지만 연구자의 셀 연구의 초기에 셀에 대한 문제 인식과 셀 연구의 중요성에 도움을 주었다. 특집 기사의 내용 가운데 김인호의 “한국교회 셀 목회의 역사와 과제”는 본 연구의 서론인 문제 제기에서 주요 역할을 했다.

제 2 장

셀 교회 사역에 대한 이해

1. 셀 교회의 정의

셀 교회운동의 아버지로 불려지는 랄프 네이버(Ralph W. Neibour)는 「셀 교회 지침서(Where Do We from Here?)」에서 셀 교회를 정의하기를 “비전통적 교회로서 교회 안에 있는 셀 그룹들이 특정한 방식으로 가정에서 모여 불신자들을 향한 전도, 신자들 간의 사랑의 교제, 양육, 그리고 서로 간의 돌봄과 사역을 시행하는 교회”²¹ 라고 한다. 이 정의에 따르면 셀 교회 모델은 전통적인 교회모델과 구분된다. 셀 교회는 전도, 교제, 양육, 사역이 목적이다. 이는 곧 교회의 기능으로써 셀 교회는 그 자체가 교회의 모든 기능을 수행하는 작은 교회로서의 정체성을 지닌다.

데이비드 핀넬(David Finnell)은 그의 책에서 “셀은 예배를 드리고, 하나님을 경험하고, 서로 섬기고 또한 지역사회를 섬기며 복음을 전하는 등의 목적을 위해서 조직된 소그룹 안에 있는 그리스도인의 몸의 유기체이다”²² 고 정의한다. 이 정의에서도 셀의 기능이 곧 교회의 기능임을 알 수 있다. ‘신자들의 유기적 몸’이라는 말은 셀이 하나의 몸으로서 교회를 이루고 있음을 의미한다. 따라서 셀 교회는 하나의 교회가 해야 할 모든 일들, 곧 예배, 친교, 사회봉사, 전도와 선교, 기도, 양육, 훈련 등이 전적으로 이루어지는 작은 교회라고 정의할 수 있다.

싱가포르에 있는 신앙공동체 침례교회(Faith Community Baptist Church, 이하 FCBC)의 로렌스 쿵(Lawrence Khong)은 “셀을 가지고 있는 교회와 셀 교회와는 엄청난 차이가 있다…… 우리 교회는 셀 사역을 제외하고는 아무 것도 하지 않는다. 교회가 해야 할 모든 일들, 즉 훈련, 교육, 제자훈련, 전도, 기도, 예배 등이 셀을 통해서 이루어지고 있다. 우리의 주일 예배는 공동의 축하 예배일

21) 박영철, 「셀 교회론」, 230.

22) David Finnell, 「셀 교회 평신도 지침서」, 박영철 역 (서울: 도서출판 NCD, 2001), 28.

뿐이다”²³ 고 말한다.

셀의 유형에는 크게 두 가지가 있다. 첫째는 열린 형태의 셀(Opened cell)이며 다른 하나는 닫힌 형태의 셀(Closed cell)이다.²⁴ 여기서 ‘열린다’는 말과 ‘닫히다’는 말은 셀 구성원의 자격이 오직 교회의 회원권을 가진 사람에게만으로 국한시키는가 아니면 불신자들에게까지 열려 있는가를 나타내는 말이다. 지구촌교회의 장년목장교회는 교회 안에 셀을 가지고 있는 셀이 아니라 목장교회 안에 교회로서의 모든 기능을 가지고 있는 셀 교회이며 셀 교회 구성원으로 불신자들에게까지 열려 있는 열린 셀이다. 본 연구자는 셀 교회를 이렇게 정의하고자 한다. “셀 교회는 교회가 해야 할 모든 일들, 곧 예배, 기도, 양육, 교제, 선교와 전도, 사회봉사, 훈련 등이 이루어지는 작은 교회이다.” 그래서 셀 교회는 모든 성도가 함께 하나님께서 주신 은사를 따라 사역에 헌신하는 교회라고 할 수 있다.

2. 셀 교회 사역에 대한 성경적 이론

셀 교회는 기초적인 기독교 공동체이다. 벅햄은 「제 2의 종교개혁」에서 “신약성경에서 교회를 설명하기 위해 가장 자주 사용된 은유들은 ‘몸’, ‘가족’ 그리고 ‘건물’이다. 한 가지 이상의 방식으로 이 은유들은 통합되고 상호 연관되어 있는 체계들이다. 몸은 유기적 생명 체계이고, 가족은 가장 기본적인 사회 체계이며 건물은 구조적 체계이다”²⁵고 말한다. 바울은 교회를 은유로 표현할 때 몸의 개념을 더 선호한 것처럼 보이며 고린도전서 12:12~27에서 사용하고 있다. 이 표현은 에베소서와 골로새서에서 더 발전되어 나타난다. 그리스도는 그의 몸인 교회의 머리이시다(엡 1:22; 5:23; 골 1:18, 24). 박영철은 「셀 교회론」에서 “물론 성경은 교회의 본질을 언급함에 있어 우주적인 교회를 일차적으로 의미한다. 그러나 문제는 신약성서가 우주적 교회만이 아니라 지역 교회도 교회의 본질을

23) Joel Comisky, 「셀 그룹 폭발」, 22-3.

24) 박영철, 「셀 교회론」, 238.

25) Beckham, 「제 2의 종교개혁」, 212.

설명하는데 언급하고 있다. 지역 교회 하나하나가 그리스도의 몸이요, 그리스도의 신부이며 하나님의 집이다”고 말한다.²⁶ 몸의 은유는 교회를 조직체 라기보다는 살아 있는 유기체, 즉 하나님이 자신의 교회에 내주하시는 성육신 체제로 묘사한다.²⁷ 우리는 성경의 여러 구절들에서 셀 교회의 모습과 셀 교회 정신을 발견할 수 있다.

1) 예수와 열 두 제자

(1) 마가복음 3:14

“이에 열 둘을 세우셨으니 이는 자기와 함께 있게 하시고 또 보내사 전도도 하며”

Robert Guelich 는 “열 두 제자의 임명은 하나님의 모든 백성들의 종말론적인 회복의 상징이다. 열 둘의 세움은 예수 자신의 사역에 대한 이해의 강력한 암시를 뜻하며, 때의 성취에 대한 선언과 왕국의 도래에 대한 선포와 일치한다”²⁸고 말한다. 열 둘의 세움 배후에 있는 의도를 말하는 두 개의 종속 구절이 있다. 첫 번째, 예수께서는 “자신과 함께 있게” 하기 위하여 열 두 제자들을 세우셨다는 것이고, 두 번째, 예수께서는 열 둘을 “보내기”위하여 세우셨다는 것이다.²⁹

예수께서는 그를 따르는 자들을 위하여 공동체를 만드셨다. 보통 한번도 서로 대화를 나눈 일이 없는 사람들을 예수께서는 열 두 제자로 삼으셨다. 주님은 그들과 3년 동안 함께 사시면서 사랑과 수용의 생활방식을 몸소 보여주셨다. 예수께서는 그들과 함께 하시면서 전도와 양육의 원형적 모범을 보여주셨다. 우리는 주님과 열 두 제자의 모습 속에서 셀 교회의 모델, 열 두 제자비전을 발견하게 된다.

26) 박영철, 「셀 교회론」, 177-8.

27) Ibid.

28) Robert Guelich, 「WBC 성경주석 마가복음(상)」, 김철 역 (서울: 도서출판 솔로몬, 2001), 283-4.

29) Guelich, 「WBC 성경주석 마가복음(상)」, 284.

(2) 마가복음 3:35

“누구든지 하나님의 뜻대로 행하는 자가 내 형제요 자매요 어머니이니라”

Guelich 는 “하나님은 ‘하나님의 뜻’을 무시하는 육신적 가족의 요구를 거절할 수 있는, 새로운 충성을 사람들에게 요구하고 있는 중이었다. 예수의 충성과 헌신은 그러한 ‘가족’을 인식하지 못하고 있는 사람들보다는 오히려 새로운 ‘하나님의 가족’에게 속해 있다”³⁰고 한다. 예수께서는 이 말씀에서 주위의 사람들을 “모친과 동생들”과 동일시하심으로써, 천국의 사역에 어울리는 새로운 가족 관계에 대하여 표현하고 계신다. “주위의 사람들”은 “하나님의 뜻을 행하는” 새로운 유대 관계의 관점에서 예수의 가족, 즉 “예수의 모친과 동생들”이 되었다. 따라서 셀 교회는 ‘하나님의 가족공동체’ 라고 할 수 있다. 그러므로 진정한 예수의 가족이 되기 위하여 고려해야 할 가장 중요한 핵심가치는 우리가 하나님의 뜻을 행하는 공동체로 존재해야 한다는 것이다.

(3) 마태복음 18:20

“두세 사람이 내 이름으로 모인 곳에는 나도 그들 중에 있느니라”

백햄은 「제 2 의 종교개혁」에서 “그리스도께서 우리 안에 계심을 이해하는 것과 동일한 방법으로 우리가 주의 이름으로 모일 때 그리스도께서 우리 가운데 계심을 이해할 수 있다”³¹고 한다.

‘나도…… 있느니라’에 해당하는 ‘에이미’는 영어의 be 동사에 해당하는 헬라어 현재형이다. 두 세 사람이 예수의 이름으로 모일 때 예수께서도 그들 가운데 있을 것이란 약속이 일반적인 진리나 습관적인 행동을 나타내는 현재형으로 쓰인 것은 앞으로도 영원토록 그러하겠다는 의미이다. 도널드 헤그너(Donald A. Hagner)는 “예수의 임재는 비유로 해석되어서는 안 되고, 마태복음 28:20 에 명백하게 언급되는 약속과 조화시켜서 문자 그대로 부활하신 그리스도의 임재를 말한다”³²고 한다. 예수님은 개인적인 내주하심과 같이 단체적인 내주하심에 대해서도 우리에게 보증하셨다. 따라서

30) Ibid., 322.

31) Beckham, 「제 2 의 종교개혁」, 145.

32) Donald A. Hagner, 「WBC 성경주석 마태복음(하)」, 채천석 역 (서울: 도서출판 솔로몬, 2000), 848.

우리는 두 세 사람이 주님의 이름으로 모인 곳에 주님께서 그들 가운데 계신다는 이 말씀에 근거해서 ‘두 세 사람’ 즉 소수의 무리가 함께 모인 셀 교회는 그리스도의 임재를 깊이 경험할 수 있는 소그룹 공동체임을 알 수 있다.

(4) 마태복음 28:19-20

“예수께서 나아와 말씀하여 이르시되 하늘과 땅의 모든 권세를 내게 주셨으니 그러므로 너희는 가서 모든 민족을 제자로 삼아 아버지와 아들과 성령의 이름으로 침례(세례)를 베풀고 내가 너희에게 분부한 모든 것을 가르쳐 지키게 하라 볼지어다 내가 세상 끝날까지 너희와 항상 함께 있으리라 하시니라”

Hagner 는 마태복음 28:19 절의 예수님의 지상명령은 "예수의 권세와 함께 제자들과 마태공동체와 모든 교회 안에서 그들을 따르는 자들에게 넘겨진 임무"라고 한다.³³ 예수께서는 지상명령을 한 개인에게 주신 것이 아니라 열한 제자들에게 즉, 한 개인이 아닌 공동체에게 주신 것이다. 예수 그리스도의 지상 명령을 완수하려면 그의 새로운 몸인 소규모 공동체로 하여금 모든 족속으로 퍼져 나갈 수 있도록 해야 한다는 것이다. 공동체의 사명은 우리가 구원 계획이라 부르는 복음을 전파하는 것뿐 아니라 공동체 안에 명백히 존재하시는 그리스도와 그의 나라를 드러내 보이는 것이다.³⁴ 주님께서 소그룹 공동체인 열한 제자에게 전도의 사명을 주신 것처럼 오늘날 소그룹 공동체인 셀 교회에도 주님의 지상명령이 동일하게 부여되어 있는 것이다.

33) Ibid., 1318.

34) Neighbour, 「그리스도의 몸」, 187.

2) 사도행전의 초대 교회

(1) 사도행전 2:46-47

“날마다 마음을 같이하여 성전에 모이기를 힘쓰고 집에서 떡을 떼며 기쁨과 순전한 마음으로 음식을 먹고 하나님을 찬미하며 또 온 백성에게 칭송을 받으니 주께서 구원받는 사람을 날마다 더하게 하시니라”

이 본문이야말로 셀 교회의 원형을 가장 직접적으로 보여준 중요한 구절이다. 예루살렘 교회가 처음으로 모였던 장소이자 교회가 태동한 장소가 바로 마가 어머니의 다락방이었다(행 1:13-15). 누가는 예루살렘교회가 시작할 때부터 초대 교인들은 ‘날마다’ ‘성전에서’ 전체 회중들이 모였고 집에서 떡을 떼며 기쁨과 순전한 마음으로 음식을 먹고 하나님을 찬미할 때에 온 백성에게 칭송을 받으니 주께서 구원받는 사람을 날마다 더하게 하셨다고 기록한다. 초대교회는 성전과 집에서 모였다.

(2) 사도행전 2:42-47:

“그들이 사도의 가르침을 받아 서로 교제하고 떡을 떼며 오로지 기도하기를 힘쓰니라 사람마다 두려워하는데 사도들로 말미암아 기사와 표적이 많이 나타나니 믿는 사람이 다 함께 있어 모든 물건을 서로 통용하고 또 재산과 소유를 팔아 각 사람의 필요를 따라 나눠주며 날마다 마음을 같이하여 성전에 모이기를 힘쓰고 집에서 떡을 떼며 기쁨과 순전한 마음으로 음식을 먹고 하나님을 찬미하며 또 온 백성에게 칭송을 받으니 주께서 구원받는 사람을 날마다 더하게 하시니라”

이 구절들에서 코이노니아 교회의 모습을 보여주고 있다. 가르침에 근거한 말씀 교제와 기도가 이루어지고(행 2:42), 함께 있어주고(행 2:44), 자원함에 의하여 각 사람의 필요를 공급하며(행 2:45), 기쁨의 잔치를 가진다(행 2:46). 하나님을 찬미하며 온 백성에게 칭송 받게 됨으로 구원의 역사가 이루어진다(행 2:47). 백행은 “성경은 1세기 그리스도인들이 가정에서 모여 찬양과 교제 그리고

교육을 수행하였음을 보여준다”³⁵고 한다. 저자 누가는 사도행전의 초대교회 성도들이 ‘매일’ 만났으며, 성전(교회전체 모임)에서뿐만 아니라 그들의 가정(가정 회중들)에서 모이고, 기쁘고 겸손한 마음으로 음식을 먹고, 하나님을 찬미하며, 백성들로부터 칭찬을 받았다고 기록했다. 신약 교회는 1 세기에 이러한 이중적인 배경에서 ‘공동체’로서 기능하였다. 모이는 상황은 전체 교회모임으로 만나고, 회중으로 모인 것이며, 성전으로 가서 모였다. 흩어지는 상황은 가정 교회로 만난 것이고, 셀로 모였고, 가정에서 모임을 가졌다.³⁶ 네이버(Neighbour)는 「셀 교회 지침서」에서 “초대교회는 하나님께서 그들을 기독교 기초 공동체로 만드셨다는 사실을 함께 기뻐할 때, 진정으로 여러 오이코스가 사슬처럼 연결된다고 생각했다”³⁷고 하였다. 셀(cell)은 21 세기에 처음 대두된 새로운 교회나 시스템이 아니라 이미 사도행전에서 볼 수 있었던 영원하신 하나님의 코이노니아(koinonia)이다.

3) 서신서에 등장하는 셀 교회

(1) 고린도전서 12:12, 27

“몸은 하나인데 많은 지체가 있고 몸의 지체가 많으나 한 몸임과 같이 그리스도도 그러하니라…… 너희는 그리스도의 몸이요 지체의 각 부분이라”

사도 바울은 공동체의 본질을 명확히 표현하였다. 네이버는 “진정한 공동체란 그리스도께서 거하시고 그리스도께서 권능을 부여하신 곳이다!”³⁸고 말한다. 또한 그리스도의 진정한 공동체는 소그룹이 하나님의 능력을 드러낼 때 비로소 나타나게 된다.³⁹ 셀 교회는 머리 되신 그리스도의 임재 가운데 그리스도의 몸의 각 지체된 목장원들이 함께 모인 공동체이다. 그리스도께서 거하시는 공동체는 친밀함을 계속 유지할 수 있어야 한다. 그리스도께서는 성도들과 결속하실 뿐만 아니라

35) Beckham, 「제 2의 종교개혁」, 156.

36) Ibid., 153.

37) Neighbour, 「셀 교회 지침서」, 187.

38) Neighbour, 「그리스도의 몸」, 35.

39) Ibid., 36.

성도들 간에도 서로 결속하게 하신다. 셀 교회가운데 각 지체의 기쁨을 함께 나누고 슬픔과 어려움도 함께 나누며 기도하면서 진정한 공동체를 경험하게 되는 것이다.

(2) 에베소서 2:19

"그러므로 이제부터 너희는 외인도 아니요 나그네도 아니요 오직 성도들과 동일한 시민이요 하나님의 권속이라"

Lincoln 은 「WBC 성경주석 에베소서」에서 “권속(oikeios-오이케이오스)은 신약성경의 다른 곳, 즉 갈라디아서 6:10 과 디모데전서 5:8 에 등장한다. 이방인 독자들은 나그네들과 외국인들로서 이스라엘과 하나님으로부터 더 이상 떨어져 있지 않았다. 하나님에 대해 그들이 가까워졌다는 것은 그들이 성도들과 동일한 시민이요 하나님 자신의 가족 일원이라는 것이다”⁴⁰고 말한다. 하나님의 집인 교회에 거하는 모든 사람들은 민족과 성별과 지위에 상관없이 모두가 하나님의 가족이 된다. 교회의 지체들은 본질적으로 하나님의 가족이다. 그리스도의 공동체란 예수 그리스도를 믿는 성도들이 하나님의 가족이 되어 함께 주님의 사역을 이어가고 그 본질을 잃지 않는 것이라고 할 수 있다.⁴¹

(3) 베드로전서 2:9

“그러나 너희는 택하신 족속이요 왕 같은 제사장들이요 거룩한 나라요 그의 소유가 된 백성이니 이는 너희를 어두운 데서 불러 내어 그의 기이한 빛에 들어가게 하신 이의 아름다운 덕을 선포하게 하려 하심이라”

매튜 헨리(Matthew Henry)는 「매튜헨리주석」에서 "그리스도의 모든 참된 종들은 왕 같은 제사장들이다. 그들은 죄와 죄인들과 구별되고, 하나님께 바쳐지고 하나님께 영적인 예배들과 예물들을 바치고, 그리고 예수 그리스도를 통하여 하나님께 받아들여지는 왕 같은 제사장들이다"고

40) Andrew T. Lincoln, 「WBC 성경주석 에베소서」, 배용덕 역 (서울: 도서출판 솔로몬, 2006), 372-3.

41) Neighbour, 「그리스도의 몸」, 69.

한다.⁴² 바클레이(William Barclay)는 「바클레이 성경 주석」에서 "기독교인은 '왕 같은 제사장'이다. 우리는 이미 모든 기독교인이 하나님께 가까이 나아갈 수 있는 권리를 가졌다는 것과 모든 기독교인이 사업과 예배와 그 자신을 하나님께 드려야 한다는 것을 의미한다고 배웠다"고 하였다.⁴³ 종교개혁이 남긴 가장 중요한 성경적 유산은 만인 제사장직의 발견이다. 만인 제사장직은 이중적 의미를 갖는데 첫째는 우리 모든 성도가 직접적으로 하나님께 나아갈 수(to God) 있다는 것이며, 둘째는 하나님으로부터(from God) 직접적인 소명을 받아 사역할 수 있다는 것이다. 첫 종교개혁이 사제의 손에 있던 성경을 평신도의 손에 건넨 사건이었다면, 제 2의 종교개혁의 과제는 여전히 사제의 손에만 있는 사역을 평신도의 손에 돌려주어야 한다는 것이다. 만인 제사장 된 온 성도들이 셀 교회 안에서 은사대로 함께 사역할 수 있어야 한다. 이것이 셀 교회의 아름다운 모습이다.

(4) 에베소서 4:11-12

"그가 어떤 사람은 사도로 어떤 사람은 선지자로 어떤 사람은 복음 전하는 자로 어떤 사람은 목사와 교사로 삼으셨으니 이는 성도를 온전하게 하여 봉사의 일을 하게 하며 그리스도의 몸을 세우려 하심이라"

Lincoln 은 「WBC 성경주석 에베소서」에서 "사역자들에 대한 봉사의 주된 초점은 성도를 온전케 하는 것으로 표현되었다"고 한다.⁴⁴ 교역자들은 성도들을 온전하게 하기 위해 자신들의 직무를 수행함에 있어서 성도들은 몸을 세우는 일과 관련하여 나름대로의 역할을 해야 한다.⁴⁵ 영적 지도자들이 할 일은 성도들을 사역자로 구비 시키는 것이다. 또한 훈련 받은 성숙한 성도들은 사역을 감당해야 한다. Neighbour 는 「그리스도의 몸」에서 "예수 그리스도는 누구에게나 은사를 주신다.

42) Matthew Henry, 「매튜헨리주석 디모데전서~계시록」, 김영배 역 (고양시: 크리스찬 다이제스트, 2007), 672.

43) William Barclay, 「바클레이 성경 주석 11 베드로전·후서」 편찬위원회 (서울: 기독교문사, 2009), 96-7.

44) Lincoln, 「WBC 성경주석 에베소서」, 527.

45) Ibid., 525.

그리스도의 은사는 그의 공동체를 세우기 위한 것이고, 은사의 원천은 바로 그리스도이시다”⁴⁶고 하였다. 셀 교회 안에서 은사에 따라 모든 지체에게 봉사직을 맡겨 직분을 수행하는 것은 만일 제사장직을 수행하는 소중한 열쇠가 된다.

(5) 갈라디아서 6:10

"그러므로 우리는 기회 있는 대로 모든 이에게 착한 일을 하되 더욱 믿음의 가정들에게 할지니라"

Longenecker 은 「WBC 성경주석 갈라디아서」에서 “바울은 갈라디아서 6:10 에서 은유적으로 그리스도인들의 공동적 일치를 말하고 있으며, 따라서 믿음의 가정의 구성원들은 특별히 돌보아져야 한다”⁴⁷고 주장한다. ‘믿음의 가정들’이란 말은 ‘믿음의 권속’이란 말과 그 의미가 같은 표현으로, 이는 복음을 통해 그리스도를 영접한 성도는 모두가 한 가족이라는 의미이다. 바울은 성도가 가져야 할 형제 사랑의 사명을 갈라디아 성도들에게 자신 있게 권면하고 있다.⁴⁸

교회는 가족과 같은 사람들의 모임이 아니라 바로 가족들의 모임이다. 가정이 초대교회 생활의 핵심이 되었다. 초대교회는 각 가정에 형성되었고, 가정 그 자체가 그리스도의 공동체였다. 이 모습은 개인주의가 만연한 오늘날과는 전혀 다른 모습이었다.⁴⁹

(6) 골로새서 1:6

“이 복음이 이미 너희에게 이르매 너희가 듣고 참으로 하나님의 은혜를 깨달은 날부터 너희 중에서와 같이 또한 온 천하에서도 열매를 맺어 자라는도다”

O'Brien 은 「WBC 성경주석」에서 “분사구문으로 표현된 ‘열매를 맺어 자라는 도다’는 구약성경의

46) Neighbour, 「그리스도의 몸」, 265.

47) Richard N. Longenecker, 「WBC 성경주석 갈라디아서」 이덕신 역, (서울: 도서출판 솔로몬, 2003), 612.

48) 제자원, 「그랜드 종합주석 제 18 권: 갈라디아서- 빌레몬서」, 119.

49) Neighbour, 「그리스도의 몸」, 98.

어투를 반영하는 복음의 계속적인 진보를 가리키고 있다”⁵⁰고 지적한다. 골로새 교회는 공동체의 초기부터 열매를 맺어 자라는 모습을 보이고 있었다. 사도 바울도 이 교회를 향하여 그리스도의 비밀을 담대히 전할 것을 부탁하고 있다. ‘하나님의 은혜’란 ‘복음’을 의미한다. 이 복음은 골로새 뿐만 아니라 온 천하에 전파되는 곳이면 어느 곳에서나 열매를 맺는 하나의 능력인 것이다.⁵¹

교회는 전도지향적 교회가 되어야 한다. 조엘 코미스키(Joel Comiskey)는 「셀 그룹 폭발」에서 “각 셀 그룹들의 궁극적인 목적은 복음전도와 결신을 통하여 그룹이 자라나서 번식하는 것이다”⁵²고 하였다. 집에서 모이는 교회가 성전에서 모이는 교회보다 전도에 더 유리한 점이 있다. 첫째, 불신자와의 접촉점이 용이하다. 둘째, 편안한 분위기가 주는 열린 접근이 이루어진다. 셋째, 여럿이 한 사람에게 공통 관심을 가질 수 있다. 넷째, 구속적인 양육이 용이하다. 셀 교회 모임에서 전도대상자 목록(빈 방석/ 빈 의자)를 가지고 함께 전도를 위해 기도하며 전도해야 한다.

(7) 골로새서 3:12-17:

“그러므로 너희는 하나님이 택하사 거룩하고 사랑 받는 자처럼 긍휼과 자비와 겸손과 온유와 오래참음을 옷 입고 누가 누구에게 불만이 있거든 서로 용납하여 피차 용서하되 주께서 너희를 용서하신 것 같이 너희도 그리하고 이 모든 것 위에 사랑을 더하라 이는 온전하게 매는 띠니라 그리스도의 평강이 너희 마음을 주장하게 하라 너희는 평강을 위하여 한 몸으로 부르심을 받았나니 너희는 또한 감사하는 자가 되라 그리스도의 말씀이 너희 속에 풍성히 거하여 모든 지혜로 피차 가르치며 권면하고 시와 찬송과 신령한 노래를 부르며 감사하는 마음으로 하나님을 찬양하고 또 무엇을 하든지 말에나 일에나 다 주 예수의 이름으로 하고 그를 힘입어 하나님 아버지께 감사하라”

그리스도안에서 구원받은 사람은 하나님의 성품을 본받아 그리스도인으로서 바른 덕목을 갖추어야 한다. 그 덕목은 긍휼과 자비와 겸손과 온유와 오래참음과 더불어 사랑으로 먼저 성도 자신이 하나님의 사랑을 소유하고 그리고 성도 상호간에 사랑으로 조화해야 한다는 것이다(골 3:12-14).

50) Peter T. O'Brien, 「WBC 성경주석 골로새서· 빌레몬서」, 정일오 역 (서울: 도서출판 솔로몬, 2008), 91.

51) 제자원, 「그랜드 종합주석 제 18 권: 갈라디아서- 빌레몬서」, 330.

52) Joel Comisky, 「셀 그룹 폭발」, 박영철 역 (서울: 도서출판 NCD, 2000), 23.

이는 그리스도의 평강을 소유할 때만 가능하게 된다(골 3:15). 바클레이(William Barclay)는

「바클레이 성경 주석」에서 "예수 그리스도의 평화가 마음 가운데 심판원이 된다면 우리의 감정이 대립되거나, 동시에 두 가지 지시를 받을 때 기독교적 사랑이 마음속에 있는 비기독교적인 분노나 미혹과 모순을 일으키든지 할 때, 그리스도의 결정이 우리를 사랑의 길에 계속 설 수 있게 하기 때문에 교회는 예정된 대로 분열되지 않는 것이다"고 한다.⁵³ 즉, 평화의 왕 이신 그리스도가 주시는 평강이야 말로 성도 간에 피차 그리스도 안에서 참 평안을 누리게 하고 이를 근원적으로 가능하게 하신 하나님께 대해 찬양하며 감사가 넘치는 삶을 살게 한다(골 3:16-17).⁵⁴

하나님의 선택 받은 자로서 어떻게 동료 그리스도인들을 대해야 할 것인지를 말씀하고 있다. 그들은 '오래 참음'을 옷 입고 그 결과로 피차 간에 용납의 모습을 그리고 더 나아가서 서로 간의 관계는 상호 용서로 나타나야 한다. 사랑은 구원받은 새 사람이 자기 자신을 다른 사람과 구별시키는 표시로서 입어야 하는 최상의 은혜인데, 그 이유는 사랑이 완전하게 만드는 띠이기 때문이다.⁵⁵

바울은 친밀한 몸 된 삶을 묘사해 주었다. 서로 용서하며, 서로의 짐을 지며, 서로를 향해 참아 주는 삶은 소그룹 환경인 셀 교회에서 이루어진다.

(8) 빌레몬서 1:1-2

"그리스도 예수를 위하여 갇힌 자 된 바울과 밋 형제 디모데는 우리의 사랑을 받는 자요 동역자인 빌레몬과 자매 압비아와 우리와 함께 병사 된 아킵보와 네 집에 있는 교회에 편지하노니"

O'Brien 은 「WBC 성경주석」에서 "빌레몬의 집에 모인 교인들 중에서 동역자인 빌레몬과 함께 병사된 아킵보라고 소개하고 있다. 빌레몬은 바울의 '동역자'로 불린다. 압비아는 '자매'로 불리며 빌레몬처럼 그리스도인이었다. 사도가 문안한 사람들의 목록은 빌레몬의 집에서 모이는 공동체에

53) William Barclay, 「바클레이 성경 주석 8 골로새서」 편찬위원회 (서울: 기독교문사, 2009), 466.

54) 제자원, 「그랜드 종합주석 제 18 권: 갈라디아서- 빌레몬서」, 361.

55) O'Brien, 「WBC 성경주석 골로새서· 빌레몬서」, 383.

대한 언급으로 끝난다”⁵⁶고 하였다. 당시 초대 교회는 개인의 가정집에서 오직 신앙을 중심으로 교회를 형성해 왔던 것이다. 즉 예루살렘의 마가의 집(행 12:12)과 빌립보의 루디아의 집(행 16:40), 에베소의 아굴라 부부의 집(고전 16:19)과 라오디게아의 늬바의 집(골 4:15)이 그 대표적인 예들이다. 사실 교회는 크고 화려한 외형적 건물에 있지 않았다.⁵⁷ 그리스도안에서 한 형제, 자매된 그리스도인의 모임이 교회인 것이다.

(9) 빌레몬서 1:5-7

“주 예수와 및 모든 성도에 대한 네 사랑과 믿음이 있음을 들음이니 이로써 네 믿음의 교제가 우리 가운데 있는 선을 알게 하고 그리스도께 이르도록 역사 하느니라 형제여 성도들의 마음이 너로 말미암아 평안함을 얻었으니 내가 너의 사랑으로 많은 기쁨과 위로를 받았노라”

O'Brien 은 「WBC 성경주석」에서 “빌레몬의 사랑은 골로새 그리스도인들에게 구체적으로 나타났고, 또한 바울은 이 동료 신자들과 자신을 동일시 하고 있는데, 이는 그가 그들에게 주어진 ‘기쁨과 평안’이 자기에게도 주어졌다고 말하고 있기 때문이다.”⁵⁸고 하였다. 빌레몬의 집에서 모였던 교회 교제는 단순한 교제를 넘어선 삶의 나눔이며, 서로의 삶에 대한 참여인 것이다. ‘교제’라는 낱말인 ‘코이노니아’는 물질적 봉사나 성도 간의 교제 또는 그리스도와의 영적 교제라는 의미들을 가지고 있다. 바울은 빌레몬이 더욱 믿음의 교제를 힘써서 오네시모를 용서하고 받아들이라는 암시를 주고 있다. 에바브라를 통해 빌레몬의 사랑의 선행에 관한 소식을 들은 바울은 매우 큰 기쁨과 위로를 얻었다.⁵⁹ 이처럼 믿음의 교제는 신앙의 성숙과 평안, 기쁨과 위로를 경험하게 된다. 목장교회 코이노니아의 출발점은 무엇보다 목장모임에서 나눔이 활성화되어야 한다.

56) O'Brien, Ibid., 469.

57) 제자원, 「그랜드 종합주석 제 18 권: 갈라디아서- 빌레몬서」, 755.

58) O'Brien, Ibid., 484.

59) 제자원, 「그랜드 종합주석 제 18 권: 갈라디아서- 빌레몬서」, 756.

(10) 히브리서 10:24-25

“서로 돌아보아 사랑과 선행을 격려하며 모이기를 폐하는 어떤 사람들의 습관과 같이 하지 말고 오직 권하여 그 날이 가까움을 볼수록 더욱 그리하자”

히브리서 10:24, 25 은 그리스도인들이 교회 안에서 서로에 대한 실천적인 관심을 보여야 할 그리스도인들의 책임에 중심을 두고 있는 말씀이다. 그러므로 셀 교회에서 성도들은 서로에 대한 사랑과 선행으로 격려해야 한다. 동료 크리스천들에 대한 모범적인 봉사는 언제나 이 회중들의 표지였고, 그리고 지금도 어느 정도 유지하고 있는 것으로 보이지만 히브리서 저자는 교제내에서 이 사랑의 표현을 더 깊게 하고 확장해야 함을 촉구하고 있다.⁶⁰

진정한 코이노니아가 일어나고 있는 교회는 모이기를 폐하지 말아야 하고, 모일 때마다 사랑과 선행을 격려하는 모습이 있어야 한다. 초대교회 교인들의 영적 교제의 모습은 ‘서로 돌아볼 것’ 과 ‘사랑과 선행을 격려하는’ 수준의 돌봄 이었다. 이러한 수준의 돌봄을 가능하게 하는 밀접한 관계를 위해서는 소그룹 단위의 모임이 필수적이라 할 수 있다.⁶¹ 셀 교회 안에서 모이기를 힘쓰며 서로를 격려하고 돌보는 공동체가 되어야 한다.

3. 셀 교회 사역에 대한 신학적 이론

셀 교회가 아무리 성경적인 교회의 모형이라 해도 신학적 검증을 하는 것은 중요하다. 핀넬(David Finnell)은 “셀 교회를 ‘기독교의 기초 공동체’ 라고 표현하면서 사도행전에서 묘사된 소그룹이 오늘날 셀 교회에서 재발견되고 있다”⁶²고 한다. 셀 교회는 단순한 목회방법론이 아니라 성경적인 교회의 본질을 회복하는 데에 초점이 있다. 셀 교회에 대한 신학적 이론들을 살펴 본다.

60) William L. Lane, 「WBC 성경주석 히브리서」, 채천석 역 (서울: 도서출판 솔로몬, 2007), 187.

61) 박영철, 「셀 교회론」, 203.

62) David Finnell, 「셀 교회 평신도 지침서」, 47.

1) 공동체 신학

셀 교회의 공동체 모델이 되는 중요한 신학적 이론은 삼위일체 하나님의 교리가운데 하나님의 공동체성에서 찾아볼 수 있다. 하나님의 형상대로 지음 받은 우리들은 공동체 안에서 서로 영향을 주고 받으며 살아가는 존재들이다. 삼위일체 하나님의 공동체성은 셀 교회의 공동체 모델이 되는 것이다. 신학적으로 ‘삼위일체’라는 말은 위격에 있어서는 하나님은 삼 위(位) 이신데 그 본질에 있어서는 성부 하나님, 성자 예수 그리스도, 성령 하나님이 한 분 하나님이신 것이다. 이러한 삼위일체의 교리는 신비 중의 신비이다. 삼위일체의 교리는 이해할 수 있도록 여러 비유를 사용하여 설명해도 이 교리를 논리적으로 딱 떨어지게 설명할 수는 없다. 그럼에도 성경에서 하나님 자신에 관한 수많은 표현들은 하나님께서 삼위인데 한 분 하나님이심을 명백히 하고 있다.

삼위일체에 대한 정의를 살펴보면, 켄달(R.T. Kendal)은 「조직신학강의 I」에서 삼위일체를 정의하기를 "하나님은 본질에서는 한 분이시지만 세 위격으로 존재하신다. 세 위격으로 존재하심에도 서로 경쟁하지 않는다. 세 위격은 하나님이 자신을 우리에게 나타내시는 세 가지 양식 혹은 형태이다"⁶³고 말했다. 칼빈(John Calvin)은 「기독교강요」에서 삼위일체 교리에 대해 "역사의 시작과 모든 만물의 기초는 성부에게 있으며, 모든 만물을 질서 안에 배치한 일, 지혜, 그리고 계획은 성자에게 있고, 그리고 능력, 모든 행위의 효력은 성자에게 있다는 것이다"⁶⁴고 했다. 루이스 벌코프(Louis Berkhof)는 "모든 만물은 성부 하나님으로부터, 성자 하나님을 통하여, 성령 하나님 안에서 이루어졌다"⁶⁵고 했다. 밀라드 J. 에릭슨(Millard J. Erickson)은 「조직신학개론」에서 "삼위 하나님이신 성부, 성자, 성령의 신성은 분명히 인정되어야 한다. 각 위격은 질적으로 동일하다. 성자는 성부 하나님이 그러신 것처럼 똑같은 방식과 정도로 신성을 소유하고 계시며, 이것은 성령에

63) R.T. Kendal, 「조직신학강의 I」, 장광수 역 (고양: 크리스찬 다이제스트, 2003), 41.

64) John Calvin, *The Institutes of the Christian Religion*, ed. John T. McNeill and Ford Lewis Battles, Philadelphia: Westminster, 1960, I, 13, 18, Gordon J. Spykman, 「개혁주의 신학」, 류호준, 심재승 역 (서울: 기독교문서선교회, 2002), 184 에서 재인용.

65) Louis Berkhof, *Systematic Theology*, Grand Rapids: Eerdmans, 1947, 129, Spykman, 「개혁주의 신학」, 184 에서 재인용.

대해서도 동일하게 적용된다"⁶⁶고 했다. 그러므로 연구자는 삼위일체 하나님은 위격으로는 삼위이시며 각 위격은 질적인 면에서 전적으로 동일하며, 본질적으로는 한 분이시라고 할 수 있다.

삼위일체에 관하여 래리 크랩(Larry Crabb)은 「끊어진 관계 다시 잇기」에서 “하나님 자신이 서로 이어진 인격의 공동체로 존재하신다”⁶⁷고 했다. 김현진은 「공동체신학」에서 “공동체성을 지니신 하나님께서는 사실상 인간과 관계된 모든 피조물과의 관계를 공동체성의 관계로 창조하셨다. 교회의 공동체성은 삼위 하나님에 기초한다. 삼위일체는 하나님의 존재양태를 보여주는데 그 핵심은 삼위 하나님 사이에 있는 역동적 관계다”⁶⁸라고 하였다. Finnell 은 「셀 교회 평신도 지침서」에서 “성부, 성자, 성령은 각각 다른 방식으로 일하면서도 상호의존 방식으로 함께 일하신다”⁶⁹고 하였다. 그는 성부 하나님은 모든 것의 기원이시며, 모든 것을 다스리는 영적 권위를 소유하고 계신다고 하였다. 또한 성부 하나님께서 그분의 아들을 세상으로 보냈을 때, 성자 하나님은 우리 죄를 대신할 희생 제물이 되고자 자신을 죽음에 내어 놓으셨다. 예수님은 인간들이 하나님과 인격적인 관계 안으로 다시 돌아오도록 길을 마련하셨다. 그래서 우리는 예수님의 이름으로 성부 하나님을 대면하며 대화한다고 하였다.⁷⁰ Finnell 은 “예수님은 성령을 우리의 삶 가운데 사시도록, 즉 우리 가운데 계시는 하나님이 되시도록 보내셨다. 성령은 그리스도의 뜻, 능력, 교제권을 우리들에게 전달한다. 성부, 성자, 성령은 공동체를 통해서 일하시며 삼위일체의 공동체성 때문에 우리는 단순히 하나님에 대해서 아는 것만이 아니라 하나님과 연합을 이룰 수 있다”⁷¹고 하였다.

공동체적 존재이신 하나님께서는 창조를 통해 가정공동체를 만드시고, 언약을 통해 이스라엘 공동체를 만드셨고, 구속을 통해 교회 공동체를 세우셨다. 그리고 이 일을 위해 삼위 하나님께서는 서로 협력하신다. 이근선은 그의 논문에서 “성부 하나님은 공동체를 창조하셨고, 그리스도께서는

66) Millard J. Erickson, 「조직신학개론」, 나용화, 황규일 공역 (서울: 기독교문서선교회, 2007), 173.

67) Larry Crabb, 「끊어진 관계 다시 잇기」, 이주엽 역 (서울: 요단출판사, 2002), 114.

68) 김현진, 「공동체신학」 (서울: 예영커뮤니케이션, 1999), 53.

69) Finnell, 「셀 교회 평신도 지침서」, 42.

70) Ibid.

71) Finnell, Ibid., 43.

십자가에서 돌아가심으로 하나님과 인간 사이에 가로막혀 있는 모든 장애물을 제거함으로 공동체를 회복하셨고, 성령께서는 아버지와 아들을 증거하심으로 공동체에 자라게 하신다”⁷²고 하였다.

심민수는 그의 논문에서 “하나님의 성품을 부여 받은 인간은 자연스럽게 이와 같은 공동체적 속성을 지니고 있다. 따라서 모든 공동체는 하나님이 창조하신 결과물이며 공동체는 하나님 본질의 영원한 실체를 반영한다고 할 것이다. 하나님은 영원히 한 분이시기 때문에 자신의 형상으로 창조하셨을 때 하나됨을 창조하신 것이다”⁷³고 하였다. 이로 인하여 공동체적 교회론의 신학적 이해를 하게 되는 것이다. 공동체란 ‘삶이 서로 의존관계를 지니는 사람들의 모임’이다. 이런 점에서 교회는 구성원들 간의 상호의존관계를 형성한다. 박영철은 「셀 교회론」에서 “교회가 공동체로서 본질을 경험하려면 교회를 소그룹으로 재구성하여 모든 교인이 상호관계를 경험할 수 있도록 해주어야 한다. 셀 교회가 바로 이 점을 가능하게 해주는 모델이라는 점에서 관심을 끌고 있는 것이다”⁷⁴고 하였다. 그러므로 연구자는 오늘날 교회의 공동체성은 삼위일체 하나님의 공동체성에게서 찾을 수 있으며, 삼위일체 하나님의 유기적인 관계성이 하나님의 형상대로 지음 받은 우리들이 공동체 안에서 서로의 삶의 영향력을 주고 받는 상호의존관계속에서 성숙해 가는 것으로 본다. 그렇기에 교회는 소그룹 공동체인 셀 교회를 통하여 함께 울고 웃으며 서로 간에 영향을 주고 받는 친밀한 공동체가 절실히 필요한 것이다.

2) 코이노니아 신학

셀 교회는 본질적으로 예수 그리스도를 머리로 하는 셀원들의 친밀한 교제, 즉 코이노니아를 중시한다. 교회는 건물이나 조직이 아닌 사람들의 모임이다. 코이노니아는 예수 그리스도가 주님이라는 사실로 연합된 다양한 배경의 사람들로 이루어진 공동체다. 그리스도와의 관계만이 다른

72) 이근선, “셀 클리닉을 통한 건강한 셀 교회 육성에 관한 연구,” 박사학위논문, Midwestern Baptist Theological Seminary, 2015. 58.

73) 심민수, “공동체적 교회론의 관점에서 본 셀 교회와 셀 리더십 연구,” 박사학위논문, 총신대학교 목회신학전문대학원, 2006, 72.

74) 박영철, 「셀 교회론」, 162.

성도들과의 새로운 변화를 일으키는 관계를 맺게 해준다. 코이노니아는 예수 그리스도를 구주와 주님으로 모신 관계 위에 이루어진다. 즉, 예수께 대한 헌신으로 교인들은 한 가족이 되는 것이다.⁷⁵ 교회에 대한 가장 대표적인 두 개의 이미지, 곧 ‘하나님의 백성’이요 ‘그리스도의 몸’ 으로서의 교회 이미지는 교회가 코이노니아 공동체임을 보여주고 있다.⁷⁶ 그리스도의 몸과 하나님의 백성의 이미지는 교회 안에서 성령의 교제(*κοινωνία*)를 강조한다. 그리스도의 몸 된 각 지체들에게 은사를 주시는 분은 성령이시다(고전 12:4-11).

찰스 콜슨(Charles Colson)은 「이것이 교회다」에서 “코이노니아는 단순히 교회의 친교 프로그램에 참여하는 것이 아니라 이것보다 훨씬 풍성한 것을 의미하고 하나님과의 관계 속에서 기꺼이 서로 나누며, 서로 복종하고, 서로를 도우며, 서로 짐을 나누어짐을 서약하는 새로운 공동체이다”⁷⁷고 하였다. 셀 교회는 그 속에서 진정한 그리스도인의 교제가 이루어질 때 의미가 있다. 이 교제는 모임에 참여한 불신자들에게 복음을 전하는 역할을 한다. Neighbour 는 「셀 리더 지침서」에서 “진정한 그리스도인의 교제는 그리스도께서 우리의 삶에서 영적인 영역들을 서로에게 열어 주시도록 우리가 허용할 때 가능하다. 우리가 그 분의 빛 가운데 있음이 결과로 드러나는 것은 그분의 빛 가운데 있는 사람들과 교제하는 것이다”⁷⁸고 하였다.

박영철은 「셀 교회론」에서 코이노니아는 수직적 의미와 수평적 의미가 있다고 하였다. 수직적 의미는 하나님의 임재를 뜻하며, 수평적 의미는 형제들 사이의 사랑의 관계라고 하였다. 초대 그리스도인들이 이해한 코이노니아는 ‘선택된 사람들이 모든 것을 공유하는’ 것이었다. 거기에는 진지한 헌신과 책임이 있었다. 이러한 코이노니아는 필연적으로 그 곳에 있는 사람을 구원하고 주변 사람들에게 그리스도를 드러내고 증거함으로써 구속적 사랑의 공동체 역할을 감당할 수 있다.⁷⁹

75) Ibid., 168.

76) Avery Cardinal Dulles, S.J., 「교회의 모델」, 김기철 역 (서울: 한국기독교연구소, 2003), 56.

77) Charles Colson, 「이것이 교회다」, 김애진 외 역 (서울: 홍성사, 1997), 155.

78) Neighbour, 「셀리더지침서」, 박영철 역 (서울: 도서출판 NCD, 2014), 227-8.

79) 박영철, 「셀 교회론」, 168-9.

초대교인들은 그리스도의 사랑 안에서 남녀노소, 빈부귀천을 뛰어넘는 사랑을 하였다. 다양한 배경과 신분을 뛰어넘은 하나됨의 사랑은 바로 코이노니아의 능력이었다. 비록 오늘날의 사회구조가 코이노니아의 실현을 어렵게 하는 것이라 할지라도 코이노니아 실현은 반드시 이루어져야 한다. 왜냐하면 코이노니아는 교회의 본질이기 때문이다.

3) 평신도 사역 신학

셀 교회에 있어서 만인 제사장직 교리는 모든 성도가 사역하는 교회를 위한 핵심적인 교리이며 신학적 근거가 된다. 베드로전서 2 장 9 절은 그리스도인이 ‘왕 같은 제사장’(royal priest)임을 선언하고 있다. 구원받은 모든 성도들은 ‘왕 같은 제사장’이다. 성령께서 나누어 주시는 은사를 따라 그리스도의 몸 된 교회 안에서 사역을 감당할 수 있어야 한다. 그렇게 하기 위해서는 만인 제사장직에 대한 바른 이해가 있어야 한다.

(1) 만인 제사장직의 의미

루터로부터 시작된 종교개혁의 결과로 개신교의 기본 교리는 첫째는 이신득의, 둘째는 오직 성경, 셋째는 만인 제사장직이다. ‘이신득의’와 ‘오직 성경’의 교리는 나름대로 실현되어 왔다. 그러나 만인 제사장직 교리는 아직도 제대로 이해와 실현이 되지 않고 있다. 모든 그리스도인들이 제사장이기에 그리스도인이면 누구나 복음의 일꾼으로서 사명이 있어야 한다. 그러나 현실은 그렇지 못하다.

만인 제사장직 교리란 ‘모든 그리스도인들이 세상과 하나님 사이를 화목하게 하는 복음의 제사장’이라는 의미이다.⁸⁰ 기독교의 사역은 교회가 예수 그리스도로부터 부여 받은 지상명령을 수행하는 것이다. 지상명령의 목표는 모든 족속으로 제자를 삼는 것이다. 이 목표를 성취하기 위한 전략으로는 ‘가는 일’(going), ‘침례를 주는 일’(baptizing), ‘가르치는 일’(teaching), ‘지키게 하는 일’(observing)이 있다. 데이비드 핀넬(David Finnell)은 오늘날의 교회 구조가 ‘오라는 구조’(come

80) 박영철, 「셀 교회론」, 131.

structure)이지 ‘가는 구조’(go structure)가 아니라고 지적했다.⁸¹ 교회가 여러 가지 프로그램을 준비해 놓고 사람들을 교회로 오도록 요청하는 구조는 영혼들을 찾아가는 구조가 아님을 지적한 것이다.

만인 제사장직 교리는 교회의 본질과 사명, 그리고 사역과 밀접한 관계가 있다. 교회자체가 ‘불러냄’을 받은 사람들로서 사명에로의 불리움 이며 사역에로의 불리움이다. 만인 제사장직 교리가 사역자로서의 개인을 강조한다면 집단으로서 교회는 그 개인의 사역을 개발시키는 핵심적인 모체가 된다.

티드웰(Charles A. Tidwell)은 “제자도에로의 부르심은 그 부르심의 의도대로 살아갈 때 교회의 본질을 이룬다”⁸²고 강조했다. 다시 말해서 지역교회의 구성원으로서 모든 그리스도인은 사명자이다. 정리해보면 만인 제사장직 교리는 구원받은 모든 그리스도인들은 복음의 제사장으로서 사명을 다할 수 있어야 한다.

(2) 만인 제사장직 교리의 역사적 왜곡

초대교회의 그리스도인들은 복음의 제사장 역할을 감당했다. 신약성서 시대 뿐만 아니라 4세기까지 계속된 기독교박해에도 불구하고 기독교는 지중해 일대를 복음화 했다. 그 당시의 그리스도인들이 복음의 사역자로서의 삶을 살았다는 증거이다. 그러나 4세기초, 로마의 황제 콘스탄틴이 기독교를 공인한 이후 복음의 사역은 성직자들의 전유물이 되었다. 평신도들은 복음 사역으로부터 배제되어 갔다. 기독교 공인 이후 시작한 교회와 세상 정권과의 결합은 기독교의 생명력을 빼앗아가는 결과를 초래했다. 복음의 제사장으로서의 사역은 성직자들의 몫이 되면서 세계를 복음화하고 교회의 본질을 회복하기가 어려워졌다.⁸³

콘스탄틴 황제의 기독교 공인 이후 로마 카톨릭이 유럽을 지배한 중세까지 평신도들에 의한 복음의 사역은 점점 멀어져 갔다. 콘스탄틴에 의한 기독교의 공인이 복음의 제사장 직분을 감당하는 일에

81) Finnell, 「셀 교회 평신도 지침서」, 20.

82) Charles A. Tidwell, *Teaching Ministry of the church* (Nashville: Broadman Publishing House, 1982), 93.

83) 박영철, 「셀 교회론」, 141-2

더욱 박차를 가할 수 있는 계기가 되지 못하고 오히려 성직자들에게 사역이 전환된 것은 실로 유감스러운 일이라 할 수 있다. 기독교 역사속에서 복음의 제사장 사역을 회복하기 위하여 종교개혁자들로부터 재침례교도들, 그리고 침례교도들에 이르기까지 이러한 문제를 고치려는 부단한 시도가 있었으며 어느 부분에 있어서는 약간의 시정도 있었지만 만인 제사장직 교리는 다른 어떤 왜곡보다도 교정하지 못하고 오늘날에 이르렀다.⁸⁴ 그러나 지난 20 세기 중반 이후 평신도 신학의 대두, 현대제자훈련운동 등을 통한 교회의 모습 변화는 모든 그리스도인들이 하나님의 사역자임을 상기시켜 주었다. 이러한 변화를 위한 노력은 세계 각처에서 동시에 전개되어 셀 교회로 교회 구조를 바꾸는 대전환을 이루어 내게 하였다.⁸⁵

콘스탄틴 황제에 의한 기독교 공인은 성직자들이 성전을 중심으로 하는 사역은 계속되었으나 복음 사역의 한쪽 날개인 가정에서 소그룹으로 모여서 코이노니아 공동체를 이루며 평신도들에 의한 복음의 제사장 사역이 이루어 질 수 없게 만드는 비극을 초래하게 되었다. 이로 인하여 만인 제사장직 교리는 왜곡되고 말았던 것이다.

(3) 만인 제사장직 수행

예수님께서도 자신이 직접 가르치고 훈련하는 제자들의 숫자를 열 두 명으로 하셨다. 초대교회는 가정에서 모였다. 바로 이러한 가정에서 모인 교회를 통해 복음을 강력히 전파하는 제사장직을 수행할 수 있었다. 사람이 공동체의 유기적 관계를 경험하려면 구성원의 숫자가 적어야 한다. 수백, 수천 명이 실질적이고도 구체적인 관계를 맺는다는 것은 현실적으로 불가능하다. 이러한 면에서 셀 교회는 모든 구성원들이 제사장직을 감당할 수 있도록 돕는 하나님의 방법이며 대안이 될 수 있다.⁸⁶

셀 교회의 목적은 바로 유기적 관계인 교회 본질을 회복하고 실현하는 것이다. 셀 교회에 있어서 모든 성도들이 복음의 제사장이며 사역자라는 사실은 너무나도 중요하다. 성도들이 서로의 은사를

84) Ibid., 142-3.

85) Ibid., 143.

86) Ibid., 148-9.

발휘하여 사역하며 서로를 격려하고 서로를 일으켜 세우는 일을 소그룹 공동체인 셀 교회를 통하여 이루어 갈 수 있다.

4) 오이코스

셀 교회안에서 서로의 관계를 더욱 견고히 세워 가기 위해서는 오이코스에 대한 바른 이해가 필요하다. 오이코스(oikos)는 헬라어로 사람들의 가정(house)이나 가족(household)을 나타내는 말이다. 오이코스는 일반적으로 관계를 맺고 있는 사람들의 모임을 가리킨다. 오이코스는 신약에서 반복하여 나타나며 주로 “가족”으로 번역된다. 하지만 그것은 단지 가족 구성원들만 일컫는 말이 아니다. 우리 모두는 가족과 직장, 오락, 취미, 이웃을 통해 우리와 직접적으로 관계를 맺는 친구들과 “최초의 그룹”을 이루고 있다. 이 오이코스 계열에는 두 가지 단어가 더 있다.

첫 번째는 오이코노모스(oikonomos)이다.⁸⁷ Neighbour 는 「셀 리더 지침서」에서 “이 단어는 주인의 재산을 맡은 집안의 종이 그것을 가족들에게 적당량을 적당한 시기에 분배하는 행위를 나타내는 말이다. 우리 모두는 오이코노모스의 직위를 가진 사람들이다. 그래서 오이코노모스는 주님의 재산을 셀 그룹(하나님의 가정)에 있는 사람들에게 나누어 주는 신자를 말하는 것이다”⁸⁸ 고 말했다. Neighbour 는 그의 책, 「그리스도의 몸」에서 “오이코노모스는 성경 속에서 수없이 사용되었으나 핵심적인 구절로 누가복음 12 장 42 절에서 ‘주께서 이르시되 지혜 있고 진실한 청지기(오이코노모스)가 되어 주인에게 그 집 종들을 맡아 때를 따라 양식을 나누어 줄 자가 누구냐?’ 로 소개한다.”⁸⁹ Neighbour 는 “우리가 알아야 할 것은 우리에게 맡겨진 재산은 물질적인 것이 아니라 영적인 것이라는 점이다”⁹⁰ 고 말했다. 바울은 모두를 위해 영적인 은사들이 주어진다고 하였다(고전 12:7~16, 27). 셀 교회 안에서의 목표는 영적인 은사들을 사용하여 서로를 세워주고

87) Neighbour, 「셀 리더 지침서」, 236.

88) Ibid.

89) Neighbour, 「그리스도의 몸」, 111.

90) Neighbour, 「셀 리더 지침서」, 236.

서로가 서로에게 참된 오이코노모스 즉, 진실한 종이 되는 것이다.

두 번째 단어는 오이코도메오(oikodomeo)이다. Neighbour 는 「그리스도의 몸」에서 “오이코도메오는 주로 공동체 구성원에게 은사를 주어 서로의 덕을 세울 수 있도록 하는 그리스도의 사역을 말한다. 오이코도메오는 오이코스(가정)과 도메오(세우다)라는 두 단어가 결합됐다”⁹¹고 하였다. Neighbour 는 다음과 같이 설명한다:

성경의 여러 번역본에서 흔하게 찾아볼 수 있는 ‘세우는 일 혹은 세우기’란 단어를 사전에서 찾아보면 잘 알고 있는 구절들이 조금 다른 의미로 번역되어 있는 경우를 보게 된다. 예를 들어, 바울은 고린도전서 3:10 을 기록하면서 교회 개척 사역을 염두에 두고 있다. “내게 주신 하나님의 은혜를 따라 내가 지혜로운 건축자와 같이 터를 닦아 두매 다른 이가 그 위에 세우나 그러나 각각 어떻게 그 위에 세울까를 조심할지니라”. 여기서 오이코도메오라는 단어가 반복되어 쓰여졌다. 이 단어는 예수님의 기초에 새 교회의 터를 닦는(오이코도메오)사람들과 그 위에 세우는(오이코도메오)사람들을 가리킨다.⁹²

초대교회는 건물에서 모이지 않고 가정에서 모였으며, 조직을 만들지 않고 공동체를 형성했다. 이러한 생활은 예수님으로부터 시작되었다. 예수님은 직접 세상 사람들의 오이코스 안으로 침투해 들어가셨다. 그는 각 가정을 방문하여 복음을 함께 나누었다. 이러한 예수님의 전도방식을 본받아서 초대교회의 전도자들도 이교도들의 오이코스에 들어가서 복음을 전하였다.⁹³ 기독교공동체는 하나님의 사랑 안에 뿌리를 내린 한 가족이며 인격적인 공동체인 것이다.

셀 교회는 셀의 구성원들이 자신의 오이코스를 적극적으로 활용하는 데에 더욱 용이하다. 하나님은 각자에게 주신 은사를 활용함으로 자신의 오이코스 안에서 관계를 맺고 있는 전도대상자들을 사랑으로 섬기고 그들에게 복음의 선한 영향력을 끼침으로 그리스도안으로 인도할 뿐 아니라 그들을 믿음의 공동체, 셀 교회 안에 든든히 세워갈 수 있도록 신실한 청지기로서 사역을 감당할 수 있어야 한다.

91) Neighbour, 「그리스도의 몸」, 112.

92) Neighbour, 「셀 리더 지침서」, 238.

93) 이광수, 「소그룹이 살아야 교회가 건강해진다」 (파주: 한국학술정보(주), 2010), 127.

4. 셀 교회 사역에 대한 교회사적 이론

주님께서 열 두 제자들의 공동체를 통하여 보여주신 셀 교회의 모델이 사도행전과 서신들 가운데 가정에서 모인 교회들의 모습에서 나타나고 있다. 이러한 셀 교회의 모습이 콘스탄틴에 의해 기독교가 공인된 이후 오늘에 이르기까지 교회 역사속에서 어떻게 나타났는지를 찾아보는 것은 의미 있는 것이다. Beckham은 「제 2의 종교개혁」에서 “콘스탄틴 황제는 로마정부와 봉건 제도를 결합시켜 교회 구조를 발전시켰으며, 이 교회 구조는 17세기 동안 지속되었다. 콘스탄틴은 그리스도가 본래 설계한 교회의 본질과 생명을 변질시켰다. 이 변화는 하나님의 교회를 하나님의 ‘유기체’(organism)로서가 아닌 ‘조직체’(organization)로 생각하는 새로운 방식으로부터 나왔다”⁹⁴고 하였다.

1) 종교개혁 이전의 셀 사역

연구자는 콘스탄틴에 의하여 기독교가 공인된 이후로부터 종교개혁 이전까지의 셀 사역을 살펴보았다. 박영철은 「셀 교회론」에서 “콘스탄틴의 기독교 공인 이후 루터의 종교개혁 시대까지의 역사 속에서 셀 사역을 찾기가 어렵다. 하지만 셀 교회 정신에 있어서 교회의 공동체성 회복이라는 측면서 볼 때 셀 사역의 흔적을 개혁 전 개혁자(pre-reformer)들에게서 찾아볼 수 있다”⁹⁵고 하였다.

(1) 보헤미아 형제단

박영철은 그의 책에서 보헤미아 형제단을 다음과 같이 설명하였다:

프라하의 후스(John Huss)는 보헤미아 지방을 중심으로 중세교회를 새롭게 하는 일을 시도했다. 그가 죽은 지 40년 후 유니타스 프라트룸(Unitas Fratrum) 혹은 보헤미아 형제단(Bohemian Brethren)이라고 불리는 공동체가 생겨났다. 이들은 의식이나 전통보다 예수를 믿는 산 믿음과 코이노니아를 강조하는 소그룹을 만들었다. 이 소그룹이 ‘형제의 연합’(bretherly harmony)이다. 이 소그룹이 보헤미아에 정착하자 ‘형제들의

94) Beckham, 「제 2의 종교개혁」, 57-8.

95) 박영철, 「셀 교회론」, 210.

연합'(unitasfratrum – The Unity of the Brethren)이라 바뀌 불렸다. 여기서 연합이란 공동체를 의미했다.⁹⁶

우리는 보헤미아 형제단에게서 종교개혁이전에 초대교회의 공동체성을 가지고 모였던 셀 사역의 흔적을 찾아볼 수 있다.

(2) 루터와 웨슬리 사이의 소그룹 운동

감리교 창시자 요한 웨슬리를 현대 소그룹 운동의 아버지라 부른다. 박영철은 “루터로부터 웨슬리에 이르는 16~18 세기의 적극적인 소그룹운동은 경건주의 운동의 아버지로 불려지는 스페너 (1635~1705, Philip Jacob Spener) 에게서 찾아볼 수 있다”⁹⁷고 하였다. 도일 영(Doyle L. Young)은 그의 통찰력 있는 책 *New Life for Your Church* 을 쓰면서 소그룹 운동을 경건주의 운동에서 찾았다. 그는 “1669 년으로 거슬러 올라가 보면, 스페너는 성도들이 규칙적인 소그룹으로 만나 서로 격려하고, 서로를 훈련시켜야 교구의 정체성이 확립됨을 알았다”고 지적하고 있다. 스페너에게 있어서 이것은 어떠한 ‘목회 전략이 아니라 교회론에 필수적인 부분’이었다.⁹⁸

스페너는 1669 년, 그리스도인들이 소그룹으로 정기적으로 모여 서로 격려하며 훈련하는 것과 이를 위해 교회가 필요로 하는 것이 상호관계임을 알게 되었다.⁹⁹ 그리하여 1670 년, 스페너는 ‘콜레기아 피에타티스’ (Collegia pietatis: 경건 모임들)로 불리는 상호교제와 돌봄이 있는 모임을 만들었다. 이 모임은 주일 오후 스페너의 집에서 모였다. 주 중에 두 번 모이는 이 모임은 처음에는 이전 주일의 설교에 대해서 토론하거나 경건서적들을 함께 읽었다가 나중에는 성경에 관한 토론이 주된 주제가 되었다. 그러나 결과는 스페너가 기대한 대로 되지 않았다. 그룹 안에서 알력이 생겨나기 시작했고

96) Ibid., 211.

97) 박영철, 「셀 교회론」, 213.

98) Doyle L. Young, *New Life for Your Church* (Grand Rapids, MI: Baker Book House, 1989), 107, Beckham, 「제 2 의 종교개혁」, 170 에서 재인용

99) D. Michael Henderson, *John Wesley's Class Meeting* (Nappanee, IN: Evangel Publishing House, 1997), 51. 박영철, 「셀 교회론」, 214 에서 재인용.

제도권의 루터 교회로부터 반대를 받아 이 운동은 장벽에 부딪혔다.¹⁰⁰ 스페너는 소그룹을 제도권 교회에 속한 부속물의 일종으로 만들었고, 소그룹 운동은 그 힘을 잃게 되었다. 스페너의 글을 보면 그는 한번도 기존 교회를 대체할 수 있는 교회 안의 작은 교회를 꿈꾸거나 의도하지 않았음을 알 수 있다. 그러나 그에게서 장점을 찾자면, 그는 새로운 조직을 실천하려고 노력했다는 점이다.¹⁰¹

경건주의자들은 이러한 ‘교회 속의 작은 교회들’로 제도권의 교회를 변화시키는 일을 적극적으로 나서지 않았다. 그 모임들은 자기들의 모임이 진정한 교회가 아니라고 생각했다. 스페너의 이와 같은 소극적인 태도와 프랑크푸르트 시의회가 더 이상 가정에서 모이지 말고 교회에서 모이라고 명령해 플레기아는 막을 내리고 말았다.¹⁰² 스페너가 소그룹 경건모임을 시도한 것은 칭찬할 만한 부분이지만 좀 더 용기 있는 모습을 통하여 친밀한 삶의 나눔이 지속되지 못한 부분이 아쉬움을 남긴다.

2) 요한 웨슬리의 셀 사역 - 밴드와 속회

웨슬리의 감리교 운동은 세 가지 축으로 진행되었다. 소사이어티(society), 밴드(band), 그리고 속회(class)이다. 하워드 스나이더는 그의 책 *The Radical Wesley: Patterns of Church Renewal* 에서 웨슬리의 운동은 소그룹으로서 교회를 지향하였다고 평가했다. 웨슬리는 당시의 교회가 신약 시대의 교회 형태를 다시 가질 수 있도록 회복시켜 준 사람이었다. 스나이더는 웨슬리에 대하여 다음과 같이 언급한다:

감리교 연합 모임들은 밴드와 속회로 나누어 졌다. 이 연합 모임들은 속회구성원들을 모두 더한 것이라고 말하는 것이 아마도 더 정확한 표현일 것이다. 왜냐하면 소속을 위한 일차적인 요점은 그 연합모임에 가입하기 전에 어떤 속회 에서보다 친밀한 단계의 공동체와 회원자격을 갖출 것을 요구한다는 점이다. …… 속회모임은 결국 가정교회 였다(이것은 우리가 흔히 생각하는 교육을 위한 장이 아니다). 이 모임을 통해 사람들은 여러 다양한

100) Kenneth J. Derksen, “The Collegium Pietatis as a Model for Home Bible Study Groups”, *Crux* XXII no. 4 (December 1986): 20, Beckham, 「제 2 의 종교개혁」, 171 에서 재인용.

101) Beckham, 「제 2 의 종교개혁」, 172-3.

102) Henderson, *John Wesley's Class Meeting*, 51, 박영철, 「셀 교회론」, 214 에서 재인용.

이웃들을 접하게 되었다. 속회 모임은 매주 한 번, 한 시간씩 주로 밤에 이루어졌다. 참여하는 사람들은 자신의 영적 성장에 대해 보고하거나 특별한 문제 또는 필요 등을 이야기했고, 함께 모인 사람들은 이러한 모든 문제들을 위해 기도해 주었다. ‘필요한 경우에는 충고나 책망을 받기도 했고, 어떤 경우는 다툼이 일어나기도 했으며, 오해가 풀어지기도 했다. 그리고 한 시간 또는 두 시간 동안 이러한 사랑의 진통을 겪은 뒤에, 그들은 기도와 감사로 모임을 마쳤다.’¹⁰³

(1) 웨슬리의 밴드(Band)

웨슬리의 밴드는 모라비안 교도의 영향을 받은 것으로 볼 수 있다. 모라비안 교도는 중세 말 보헤미아의 존 후스의 후예들로서 형제들의 연합(Unitas Fretum)을 형성하여 신앙을 성장시켰다. 일반적으로 밴드는 2~3 명이었다. 밴드의 리더는 진젠도르프와 개인적인 관계를 맺었다. 1734년에는 이 밴드가 100 개에 달했다. 웨슬리는 모라비안 교도의 밴드를 매우 의미 있게 여기고 자신의 사역에 이를 받아들였다. 그리고 모라비안교도의 밴드에게 없었던 공동 고백과 상호간의 책임성을 보완했다.¹⁰⁴ 밴드는 속회에 비해 구조면에서 약해 보이지만 매우 강력한 나눔이 있는 조직이었다.¹⁰⁵ 웨슬리의 밴드는 비록 두, 세 명이 모였지만 그 나눔은 매우 친밀한 나눔이 있는 모임이었다. 이러한 깊이 있는 나눔의 모습은 셀 교회에서 배워야 할 것이다.

(2) 웨슬리의 속회(Class)

박영철은 「셀 교회론」에서 “속회는 교회의 최소 기본 단위로서 축소형 교회의 기능을 수행하는 본질적 의미를 가진다는 말이다. 속회는 서로가 그리스도의 제자로서 서로의 삶을 격려하며 서로를 세우는데 가장 효과적이다. 매주 한번씩 만나 서로에 대하여 책임을 다하는 것임을 발견한 사실에 기초하고 있다”¹⁰⁶고 하였다. 속회가 감리교 조직의 기초 단위가 되었고 밴드는 중요한

103) Howard A. Snyder, *The Radical Wesley and Patterns of Church Renewal* (Downers Grove, IL: Inter-Varsity Press, 1980), 54-5, Beckham, 「제 2의 종교개혁」, 174 에서 재인용.

104) Henderson, *John Wesley's Class Meeting*, 59, 박영철, 「셀 교회론」, 216 에서 재인용.

105) 박영철, 「셀 교회론」, 217.

106) Ibid., 218.

소그룹으로서의 역할을 감당했다. 조엘 코미스키(Joel Comiskey)는 「셀 그룹 폭발」에서 “웨슬리는 한 사람이 소그룹에 참여하게 되기 전까지는 그가 그리스도를 믿는 결신을 했다고 믿지 않았다. 속회는 복음전도의 도구와 제자 삼는 전초기지로서의 역할을 하였다”¹⁰⁷고 했다.

연구자가 평가해 볼 때에 오늘날의 셀 사역에 비하여 속회는 리더 한 사람이 모든 속회원들의 영적 멘토의 역할을 감당했다는 점에서 그 임무가 막중했다고 할 수 있다. 이로 인하여 효과적인 사역에 지장을 주는 약점이 되기도 했다. 일부 전통 교회 지도자들은 웨슬리가 교회의 회원들을 속회 모임에 끌어들이므로써 ‘분열’을 조장했다고 비난하였다. 그는 ‘양을 훔쳤다’는 비난을 받았다. 그러나 그는 이러한 비난을 정면으로 부정하였다. 다른 사람들이 실패한 셀 운동을 웨슬리가 성공한 이유를 살펴보면 ‘속회모임’의 본질에 관한 이해에 있다. 이 소그룹은 교회의 역할을 감당했던 것이다.¹⁰⁸

웨슬리의 속회는 감리교 부흥의 원동력이 되었다고 볼 수 있다. 웨슬리의 속회모임은 한 명의 리더에게 모든 부분이 집중되어 있는 구조이기 때문에 속회 리더에 대한 의존도가 너무 높다. 이에 비해 오늘날의 셀 교회는 리더인 목사뿐만 아니라 예비목자와 목장원들도 은사대로 함께 사역하기 때문에 훨씬 효과적이고 역동적인 모임을 이루어 갈 수 있다.

3) 조지 헛필드(George Whitefield)와 셀 사역

영국의 영적 대각성 운동의 두 축을 이룬 사람은 요한 웨슬리와 조지 헛필드이다. 조지 헛필드 역시 소그룹의 중요성을 인식하고 있었다. John Stott 는 그의 책 *One People* 에서 조지 헛필드(George Whitefield)의 편지를 인용하였다. 그의 인용으로 헛필드의 소그룹의 목적과 행습을 알 수 있다:

“나의 형제들이여, 하나님께서 우리의 영혼을 위하여 해 주신 일을 정직하고 자유롭게 서로 말합시다. 이를 위해 다음과 같이 하는 것이 좋습니다. 스스로 4~5 명의 작은 모임을 구성하십시오. 자신의 마음에 있는 것을 서로 고하십시오. 필요한대로 서로를 위하여

107) Doyle L. Young, *New Life for Your Church* (Grand Rapids, MI: Baker Book House, 1989), 113, Joel Comisky, 「셀 그룹 폭발」, 31 에서 재인용.

108) John Wesley, *Wesley's Works*, vol. 8 (London, Wesleyan-Methodist Book-Room), 251, Beckham, 「제 2의 종교개혁」, 174-5 에서 재인용.

기도하고 위로하십시오.” 오직 경험해본 사람만이 영혼의 연합과 교통의 말로 유익을 이야기할 수 있습니다. 진정으로 자기 자신을 사랑하고 형제를 자신처럼 사랑하는 사람이라면 자신의 마음을 열고 필요한 충고와 책망과 훈계와 기도 받기를 부끄러워하지 않습니다. 신실한 사람은 그러한 일을 가장 큰 축복으로 여길 것입니다.¹⁰⁹

박영철은 그의 책에서 “윌필드 역시 교회에서 진정한 영적 연합과 교제를 위해 소그룹이 중요하다는 사실을 철저히 인식하고 있었다. 하지만 그러한 인식에도 불구하고 교회 안에서 소그룹 중심의 모임을 시도한 것 같지는 않다”¹¹⁰고 평가하고 있다. 조지 윌필드가 소그룹 공동체에 대한 중요성을 인식하는 데에 그치지 않고 그것이 실천적인 모임으로 나아가지 못함에 대한 아쉬움이 많다. Beckham은 루터나 스페너 그리고 웨슬리의 소그룹과 관련해서 그의 책에서 평가하기를 “신학과 교리라고 하는 술은 적절하게 빚어냈으나, 전통적인 교회 구조에 대한 이해와 또 강력한 지도자가 떠났을 때 그 그룹들이 기존의 전통 교회와 관계를 맺는 것에 대한 대비에 실패하였다”¹¹¹고 평가하였다.

역사적으로 셀 사역에 대하여 정리해보면 아쉬운 점이 있다. 첫째는 셀 사역의 중요성에 대한 인식은 있었지만 기존 교회의 전통과 부딪히고 전통적인 교회의 지도자들에 의한 핍박이 있었을 때에 그것을 지혜롭게 극복하지 못한 점이다. 둘째는 셀 사역의 본질에 대한 적절한 신학적 이해가 부족했다는 점이다. 그래서 그것을 가르치고 셀 교회를 세워 나가는 데에 있어서 실패했던 것이다.

4) 공산치하에서의 중국 교회와 셀 사역

소그룹 또는 가정에서 모이는 교회 형태로서 오늘날 전 세계로 확산된 셀 교회 모델에 간접적으로 기여한 것이 중국의 가정교회 라고 할 수 있다. 물론 대부분의 셀 교회가 중국교회를 본받았다거나 중국의 가정교회를 수정한 것 이라고는 보지 않는다. 하지만 지난 50 여 년간 공산 치하 속에서

109) George Whitefield, his *Letter to the Religious Societies*, John R. W. Stott, *One People: Laymen and Clergy in God's Church* (Downers Grove, IL: Inter-Varsity Press, 1971), 88 에서 재인용.

110) 박영철, 「셀 교회론」, 221-2.

111) Ibid.,

소규모로 가정에서 모인 중국 교회 속에 역사하신 하나님의 능력을 전 세계 그리스도인들이 놀라움과 경이로움으로 바라보는 것이 사실이다.¹¹² 예배당을 모두 압수당하고, 교회가 해체당하고, 성경책이 몰수당하고 불태워지며, 믿는 사람들이 체포와 처형을 당하는 혹독한 핍박의 31 년의 세월이 지나갔다. 그러한 어려움과 고통 속에서도 오히려 그리스도인들의 숫자가 5 천만 명으로 증가되었다는 것은 놀랄 만한 일이다. 공안당국으로부터 감시를 받고 있는 중국 교회는 공산화 이후 50 여 년 만에 1 억 3 천~5 천만 명을 헤아리는 놀라운 증가를 이루었다.¹¹³ 연구자는 금년 여름에 중국 단기선교를 다녀오면서 중국의 가정교회를 방문할 수 있는 기회가 있었다. 가정교회 목회자와 성도와 교제를 나누면서 그들에게서 신앙의 순수성과 복음의 열정을 느낄 수 있었다. 중국 공안당국의 감시와 박해 속에서도 부흥의 원동력은 소그룹 셀 교회이다. 이것은 셀 교회가 셀을 중요시하는 것과 그 본질에 있어서 동일하다.

5. 현대교회 문제 제기

오늘날 많은 목회자들과 성도들이 교회를 평가할 때에 교회의 건강성이나 교회 사역의 역동성을 평가의 기준으로 삼기보다는 주일예배에 출석하는 교인수로 평가하는 경우가 많이 있다. 주님께서도 그러한 기준으로 교회를 평가할 것인가에 대하여 의심하지 않을 수 없다. 예수님은 교회의 초신자들을 그리스도의 몸 된 교회의 생산적인 부분으로 만들기 위해 소그룹 구조를 가진 교회를 계획하셨다. 존 모트(John R. Mott)는 “수많은 평신도들이 오늘날 심각한 위험에 처해 있다. 더 많은 설교를 듣고 더 많은 성경공부에 참여하고 토론회를 열고 보다 종교적이고 윤리적인 일에 참여할지라도, 그들이 날마다 새로 발견한 진리를 적용할 수 있는 적당한 배출구를 찾지 못한다면 정말로 위험하다”¹¹⁴고 말했다. 교회가 역동적인 초대교회로 돌아가기 위해서는 첫째로 20 퍼센트의

112) 박영철, 「셀 교회론」, 222.

113) Ibid.

114) John R. Mott, *Liberating the Lay Forces of Christianity* (New York: The Macmillian company, 1932), 84, Beckham, 「제 2 의 종교개혁」, 67 에서 재인용.

생산적인 그리스도인들이 초신자들의 뒤치다꺼리를 그만두고, 복음을 들고 잃어버린 세상에 침투할 수 있어야 한다. 둘째로 ‘소비자 그리스도인’을 ‘생산자 그리스도인’으로 변화시켜서, 그들이 문제의 일부가 되기보다는 오히려 해결책의 일부가 될 수 있어야 한다.¹¹⁵

초신자들이 주일예배만을 통하여 영적인 성숙을 이루어 간다는 것은 어려운 일이다. 그들이 소그룹 공동체인 셀 교회에 참여함으로써 성숙한 성도들의 모범적인 신앙의 모습을 경험할 때에 전인적인 선한 영향을 받을 수 있다. 그래서 초신자들이 예수 그리스도를 인격적으로 영접함으로써 거듭난 하나님의 자녀가 될 뿐만 아니라 그들이 셀 교회 안에서 영적 성숙을 이루어 가면서 잃어버린 영혼들을 향하여 세상 가운데로 나아가는 적극적인 그리스도인으로 변화를 이루어 가야 할 것이다.

6. 대안적 방안으로서의 셀 교회 사역

셀 교회를 한마디로 말하라고 한다면 '주님의 영적 가족공동체'라고 말할 수 있다. 육신의 가족이 혈육으로 맺어졌다면 하나님의 가족은 예수 그리스도의 피로 맺어진 사람들이다. 가족은 서로 사랑하고, 함께 모이고, 함께 시간을 보낸다. 또한 가족은 서로에 대하여 책임을 진다. 가족은 기쁨, 슬픔, 고통, 아픔 등 모든 것을 함께 나누는 사람들이다.

랄프 네이버는 셀 교회들이 국제적 수준의 대도시들에 더 적절한 이유를 다음과 같이 소개한다:

첫째, 셀 교회는 전통주의 교회보다 효율적이다. 둘째, 셀 교회는 성경에 나오는 공동체의 개념에 토대를 두고 있다. 공동체의 본질은 소속감이다. 사람들이 셀 그룹에서 서로에게 소속될 때 기독교인 사이에 강한 동료의식이 형성된다. 셋째, 셀 교회는 선교 사명을 위해서 기도하는 것을 매우 중요하게 여긴다. 넷째, 셀 교회는 도시의 구조 속에 깊숙이 침투함으로써, 전통주의 교회가 이제껏 해왔던 방식과 달리 좀더 개인적인 방식으로 사람들에게 다가선다. 다섯째, 셀 교회들의 구조는 매우 유동적이라서 각자 자신들의 환경에 적응할 수 있다. 각각의 셀 교회는 역사적, 경제적, 정치적 상황들에 영향을 받은 특수문화 속에서 제각기 다양한 모습을 갖추어야 한다. 여섯째, 셀 교회는 교회건물의 규모에 제한 받지 않는다. 일곱째, 셀 교회의 복음전도에는 자신의 몸 된 교회 안에서 자신을 통해 역사하시는 그리스도를 강력하게 증거하는 것이 포함된다.¹¹⁶

115) Beckham, 「제 2의 종교개혁」, 66.

116) Neighbour, 「셀 교회 지침서」, 43-5.

Charles E. Fuller Institute of Evangelism and Church Growth 의 책임자인 칼 조지(Carl George)는 「성장하는 미래교회 메타 교회」에서 미래 교회를 위해 소그룹이 중요하다고 강조한다. 이 대안적인 구조는 사람 중심이고, 사역 중심이며, 양육중심인 조직적인 목회적 양육을 제공할 수 있는 '교회내의 교회구조'를 요구하며 이를 통하여 교인전체수가 얼마든지 상관없이 각 신자들이 하나님께서 그들에게 주신 은사가 무엇인지 깨닫고 다른 사람의 유익을 위해 계속해서 그 은사를 사용하는 위치에까지 이르도록 양육할 수 있다고 한다.¹¹⁷ 리드(Reid)는 '밀접한 인간관계의 목마름'과 아울러 급변하는 사회 속에서 인간은 안정감과 소속감을 얻고 싶어한다고 지적한다.¹¹⁸ 코이노니아로서의 교회 본질 실현과 경험을 위해서는 존 듀이가 말한 것처럼 구성원 서로가 관계를 맺고 상호작용(interaction)을 할 수 있는 기회를 가져야 한다.¹¹⁹ 이러한 상호작용이 있는 곳에 구성원과 공동체 모두의 성장이 이루어지는 상호성장(transaction)이 이루어진다. 교회 본질의 경험 가능성이 되는 기초가 마련된다. 그러나 이것 만으로는 충분하지 못하다. 여기에 하나님과의 만남이라는 수직적 차원의 필연성을 고려해야 한다.

본 웨퍼(Dietrich Bonhoeffer)는 “그리스도인은 누구나 예수 그리스도를 통해서만 다른 사람과 가까워질 수 있다.”¹²⁰고 하였다. 즉, 그리스도인의 사명은 언제나 예수 그리스도를 중심으로 이루어져야 한다. 따라서 우리가 다른 그리스도인과 상호작용을 할 때 그것은 단순히 두 사람만의 상호작용이 아니라 나와 그리스도, 너와 그리스도 그리고 우리와 그리스도, 이 삼자 간의 인격적 상호작용이다. 그리스도인들 간의 교제는 심리적 현상이 아니라 영적 현상이라는 말이다.¹²¹ 그리스도인들간의 친밀한 교제를 통한 인격적 상호작용은 대교회의 회중가운데서는 사실상 불가능하다. 그래서 상호간에 충분한 영향을 주고 받는 소그룹공동체인 셀 교회가 오늘날 절대적으로

117) Carl F. George, 「성장하는 미래교회 메타교회」, 김원주 역 (서울: 요단출판사, 2004), 117.

118) Clyde Reid, 「성숙한 교회를 위한 소그룹운동」, 고영수 역 (서울: 한국장로교출판사, 1993), 19.

119) John Dewey, *Democracy and Education*, The MacMillan Co, New York, 1961. 86-7, 은준관, 「기독교교육현장론」 (서울: 대한기독교출판사, 1988), 19 에서 재인용.

120) Dietrich Bonhoeffer, 「신도의 공동생활」, 문익환 역 (서울: 대한기독교서회, 1998), 27.

121) Ibid., 24-6.

필요한 것이다.

7. 소결론

셀 교회 사역에 대한 성경적, 신학적, 교회역사적 이해를 살펴 보았다. 주님께서 친히 열 두 제자들과 함께 모범으로 보여주신 진정한 코이노니아 공동체와 사도행전과 신약성경의 서신서에 나타난 가정에서 모인 교회들의 모습 속에서 성경적인 공동체가 무엇인지 살펴볼 수 있었다.

교회 역사 속에서 교회의 공동체성 회복이라는 측면에서 셀 사역의 흔적을 찾을 수 있었다. 보헤미아 형제단, 경건주의 운동의 아버지로 불리운 스페너, 요한 웨슬리의 밴드와 속회, 조지 헛필드, 중국의 가정교회, 현대제자훈련 등 개인주의로 만연된 이 시대 속에서 진정한 공동체의 미래적 대안은 역시 셀 교회임을 알 수 있다.

교회가 공동체로서의 본질을 경험하려면 대그룹이 아니라 소그룹으로 구성된 셀 교회들을 통하여 코이노니아 공동체를 경험할 수 있다. 하나님은 성도들 각자에게 나누어 주신 은사대로 섬기며 각자의 오이코스 안에 있는 소중한 사람들을 지혜 있고 신실한 종의 모습으로 섬기며 나아갈 때에 하나님의 뜻을 성취하는 성경적인 공동체를 이루어 가게 될 것이다.

제 3 장

셀 교회 사역에 대한 사례 연구

연구자는 셀 교회 사역에 대한 사례 연구로 지구촌교회를 중심으로 안산동산교회, 풍성한교회를 선정하여 연구하고자 한다. 그 이유는 지구촌교회는 ‘셀 컨퍼런스’를, 안산동산교회는 ‘셀이 살아나는 세미나’를, 풍성한교회는 ‘두 날개 국제 컨퍼런스’를 10년 이상을 개최하여 셀 교회를 지향하는 교회들을 돕고 셀 멘토링사역을 계속적으로 하고 있기 때문이다. 또한 이 교회들은 안산, 부산, 분당과 같은 상당한 사이즈의 위성도시와 대도시에 있는 대형교회라는 점이다. 랄프 네이버가 셀 교회들이 국제적 수준의 대도시들에 더 적절함을 피력한 것처럼, 현대교회의 문제 중 하나가 교회가 대형화 되면서 코이노니아와 공동체성이 약화되는 것이다. 대도시와 대형교회라는 공동체성이 치명적 약점을 갖고 있는 환경속에서 셀 교회를 성공적으로 운영하고 있는 교회를 선정하는 것은 도시화, 대형화의 문제를 해결할 수 있는 의미 있는 시도라고 본다. 각 교회의 교회소개 및 목회철학, 목회비전, 그리고 각 교회 셀의 특징들을 연구해 보고자 한다.

1. 안산동산교회 사례 연구

1) 교회소개 및 목회철학

안산동산교회는 1979년 6월 10일 김인중을 중심으로 일곱 명이 첫 예배를 드림으로써 시작되었다. 37년이 지난 지금 매주일 장년성도 1만 1천 명, 어린이 및 학생성도 4천여 명이 모여 예배를 드리는 교회가 되었다. 37년의 사역을 조기은퇴로 마감한 김인중을 뒤이어 동산교회의 정체성과 비전을 공유하고 있는 안산동산교회 부교역자 출신인 김성겸이 2대 담임목사로 2016년 6월 11일에 위임 받음으로써, 37년 동안의 안산동산교회 1기 사역을 마감하고 새롭게 2기가

출범하였다.¹²²

2) 목회비전

안산동산교회는 <하나님을 경험하는 교회, 세상을 축복하는 교회, 미래를 열어가는 교회>라는 3대 비전을 가지고, 무엇보다 하나님을 경험하는 교회공동체로 세워져 가기 위해 배운 말씀대로 실천하는 삶에 주력하고 있다. 처음 등록한 성도라면 누구나 기본적으로 참여하는 새가족교육, 성경학교, 기도학교를 필두로, 셀 양육과정, 생수의 강 수양회, 큰숲회복수양회, 바이블칼리지, 교리학교, 가정행복학교 등 주일학교성도와 장년성도 모두 꾸준히 훈련과 양육을 받고 있으며, 더불어 하나님을 경험하는 삶을 위해 주중 셀 공동체 모임과 교제를 통해서 배운 말씀을 실천하며, 공동체의 주인이신 예수 그리스도는 물론, 예수님의 몸 된 성도들과 함께 사랑으로 연결된 삶을 추구하고 있다.¹²³

안산동산교회의 셀 교회에는 여덟 가지의 중요한 핵심가치가 있다. 핵심가치는 셀 교회가 가장 중요하게 여기는 내용과 그것을 구체적으로 실천하고 섬기는 데 바탕이 되는 신념들로 구성되어 있다. 여덟 가지 핵심가치의 구체적 내용을 살펴본다. 핵심가치 1. 우리는 하나님의 가족입니다.¹²⁴ 첫째, 우리에게는 하나님 아버지가 계신다(요 1:12-13). 둘째, 우리 모두 영적 아버지가 되어야 한다(고전 4:15). 셋째, 다락방에서 가족을 경험해야 한다(고전 4:16). 다락방에서 하나님의 가족을 경험하려면 다음을 실천해야 한다. 첫째, 모든 문제는 밥상에서 풀 수 있다. 둘째, 시간을 함께 보내면 관계가 깊어진다. 셋째, 가족은 서로 돌보아 준다.¹²⁵

핵심가치 2. 우리는 섬기는 종입니다. 첫째, 모든 사람의 종이 되어야 한다(막 10:42-45). 둘째, 모든 것을 주는 종이 되어야 한다(막 10:45, 빌 2:1-11). 셀은 모든 사람들이 가족이 되어 서로 섬기고 받아 주고 상대방의 일을 내가 대신해 줄 수 있는 것이다. 주님처럼 그들의 발을 씻기는

122) 안산동산교회 홈페이지 http://www.d21.org/About/ds_intro.aspx. 2017년 6월 26일 접속.

123) Ibid.

124) Ibid., 26-32.

125) Ibid., 38-42.

것이다. 섬기는 ‘종의 자리’, ‘십자가의 자리’에 서는 교회가 되어야 한다.¹²⁶

핵심가치 3. 우리는 동등한 인격입니다. 첫째, 남편과 아내의 인격이 동등하다(엡 5:25). 둘째, 부모와 자녀의 인격이 동등하다(엡 6:1, 3). 셋째, 종과 상전의 인격이 동등하다(엡 5:21). 우리의 다락방 셀 공동체는 남녀노소, 직분, 신앙경력 등이 다양해도 서로 있는 모습 그대로 존중하고 인정해 주는 공동체, 동등한 인격 공동체가 되어야 한다.¹²⁷

핵심가치 4. 우리는 동등한 사역자입니다. 첫째, 모든 사역자는 하나님이 주셨다(고전 12:18). 둘째, 연합할 때 온전한 몸을 이룬다(고전 12:16-17). 하나님은 모든 사역자들이 동등하게 존경 받을 뿐만 아니라 서로를 배려하고 전체를 생각하며 함께 협력하기를 원하신다. 그래야 우리가 건강한 한 몸으로 제대로 움직일 수 있다.¹²⁸

핵심가치 5. 우리는 영혼구원의 열정을 품어야 합니다. 첫째, 한 영혼에게 관심을 쏟아야 한다(눅 15 장). 둘째, 한 영혼을 위해서 희생할 줄 알아야 한다(눅 15:4), 셋째, 한 영혼 때문에 기쁨을 누린다.¹²⁹

핵심가치 6. 우리는 세계선교의 열정을 품어야 합니다. 첫째, 기도의 열정을 품어야 한다(행 13 장). 둘째, 세계적인 그리스도인이 되어야 한다(행 13:1). 셋째, 다양하게 동참할 수 있다(빌 4:13-18).¹³⁰

핵심가치 7. 우리는 하나님 나라를 확장해야 합니다. 첫째, 주리고 목마른 자들을 채워 주라. 둘째, 약한 자를 돌아보라. 셋째, 눌린 자를 자유케 하라. 하나님 나라는 죄인, 상처받은 사람, 감옥에 갇힌 사람을 가리지 않는다. 우리가 그들에게 다가가 복음과 섬김을 다할 때 그들이 자유를 얻게 될 것이다.¹³¹

핵심가치 8. 우리는 대가를 지불해야 합니다. 첫째, 나부터 시작하라. 둘째, 나 자신을

126) Ibid., 54-62.

127) 김인중, 「셀이 살아나는 이야기」, 73-8.

128) Ibid., 90-3.

129) Ibid., 107-12.

130) Ibid., 129-32.

131) Ibid., 145-52.

부인함으로(마 16:24) 셋째, 가치 있는 일에 헌신함으로(마 16:27) 십자가 길의 대가를 지불할 수 있다.¹³²

3) 안산동산교회 셀의 특징

셀(cell)은 이 땅에 임하신 하나님의 나라를 나타내는 하나님의 처소, 즉 왕의 처소이며, 위로는 하나님을 사랑하고, 옆으로는 이웃을 내 몸같이 사랑하는 성도의 가족공동체이다. 안산동산교회에서 셀을 다음과 같이 표현한다:

셀(Cell)은 단순히 조직을 극대화하기 위한 시스템인 공동체가 아니라 생명체이며, 유기체이고, 비전과 목적이 분명한 공동체여야 합니다. 셀(Cell)은 성령 하나님이 직접 추수하시고 예수 그리스도께서 직접 디자인하신 하나님의 교회입니다. 셀(Cell)은 모임의 주인 이신 하나님의 임재와 능력, 목적아래 서로 덕을 세우는 공동체입니다. 셀(Cell)은 복음전도를 위해 하나님이 사용하시는 도구입니다.¹³³

(1) 동산교회 셀의 특징

셀의 본질을 추구한다. 나눔을 통하여 성령의 능력과 회복을 경험한다. 셀 비전이 담임 목회자로부터 평신도에게 흘러간다. 큰 숲 운동을 통하여 셀 정신을 지역교회로 흘러 보낸다.¹³⁴

(2) 동산교회 셀의 구조

안산동산교회의 셀은 개인 영성, 셀 모임, 수요예배, 주일예배로 나뉘어진다. 첫째, 개인 영성은 큰숲 맑은샘, 개인기도이다. 둘째, 셀 모임은 공동체경험이다. 셋째, 수요예배는 교구예배로 드린다. 넷째, 주일예배는 대그룹 예배로 드린다.¹³⁵

132) 김인중, 「셀이 살아나는 이야기」, 162-5.

133) 안산동산교회 홈페이지 http://www.d21.org/Cell/About_cell.aspx. 2017년 6월 26일 접속.

134) 안산동산교회 홈페이지 http://www.d21.org/Cell/About_d21cell.aspx. 2017년 6월 26일 접속.

135) Ibid.

(3) 동산교회의 전도

셀 그룹 초청 잔치(관계를 통해 셀 그룹으로 초대하기)는 셀 전도 행복파티(Happy Party)로 불리워진다. 그 구체적 내용은 다음과 같다:

셀 전도주제 - 스토리가 있는 셀 전도이다. 목표는 “기도하면 만나게 되고, 만나면 초대하게 되고, 초대하면 믿게 된다”이다. 그래서 “기도하자! 만나자! 초대하자!”가 모토이다. 다음은 진행과정이다. 첫째는 나의 삶의 영역(이웃 및 동료) 안에서 VIP를 선정한다. 둘째는 VIP를 초대하기까지의 스토리를 셀 안에서 함께 나누며 기도한다. 셋째는 셀 전도의 모든 과정을 통하여 교구, 셀 안에서 이전보다 친밀한 “하나님의 코이노니아(교제)”를 경험한다. 넷째는 셀원들은 VIP 작성카드를 작성해서 셀 리더에게 제출하고, 셀 리더는 VIP 스토리 기록지에 셀 전도스토리를 기록해간다. 다섯째는 기도, 작성, 만남, 초대, 등록의 순으로 셀 전도를 진행할 수 있지만, VIP와 셀의 형편에 따라 셀 행복 파티를 진행할 수 있다.

셀 행복파티는 셀 식구들이 함께 준비하여 VIP(가장 소중한 사람들)를 초대하여 섬기는 시간이다. 행복파티는 셀을 통해 천국을 경험하는 시간이다. VIP를 초대하여 행복한 마음과 사랑 그리고 생명의 복음을 나누게 된다. 행복파티를 통해 셀 순원들 모두가 행복과 기쁨을 경험하게 된다. 셀 행복파티를 통해 행복을 나누고 생명의 축복을 나눠주게 된다.

“영혼을 이끄는 3주” 셀 운영지침은 다음과 같다. 첫째, 1주는 기도하기다. 하나님은 우리를 통해 일하시길 원하신다. 전도를 통해 택한 자녀들을 축복하시길 원하신다. 전도는 예수님을 믿고 변화된 나의 모습을 보여주는 것이다. 예수님을 만나지 못해 세상 속에서 고통당하고 방황하는 가족, 이웃, 친구, 동료들이 복음을 듣고 구원의 기쁨을 얻게 하는 것은 우리의 책임이다. 우리가 복음을 전해야 할 사람을 사랑으로 품고 기도할 때 주님께서 우리의 기도가운데 함께 하실 것이다. 사랑한다면 기도하는 것이 당연하다. 둘째, 2주는 만나기다. 전도는 영적인 전쟁이다. 내 힘만으로 할 수 없기에 늘 깨어 기도해야 한다. 그리고 전도는 관계를 통해 이루어진다. 안드레가 그의 형제 베드로에게, 빌립은 그의 친구 나다나엘에게 예수님을 소개했다. 우리에게 가장 친밀한 관계 속에 있는 사람은 가족이며, 친구 그리고 이웃 혹은 직장동료이다. 그들에게 관심을 갖고 사랑을 베풀며 섬겨줄 때 우리와의 만남을 기대하고 우리가 전하는 복음의 소식을 듣게 될 것이다. 사랑의 마음으로 관심을 갖고 다가가면 친밀한 관계가 맺어질 것이다. 셋째, 3주는 초대하기다. ‘와보라’는 초대의 말을 담대하게 할 수 있어야 한다. 내가 지금 경험하고 있는 기쁨과 행복 안으로 초대하는 것이다. 물론 내 삶이 때로는 세상의 눈으로 보기에는 좋아 보이지 않을 수도 있다. 그러나 우리의 초대는 예수님계로의 초대다. 혼자가 아니라 함께 하는 하나님의 가족이 있기에 두렵지 않다. 우리가 준비하지만 주님께서 성령으로 함께하시어 모든 행복파티를 주관하시고 축복해 주실 것이다. 기도하고 만나서 초대한 사람을 위해 주님께서 일하실 것이다. 넷째, 행복파티 초대장을 보낸다. 다섯째, 행복파티를 갖는다.¹³⁶

136) 안산동산교회 홈페이지 http://www.d21.org/Cell_Training/dept_intro.aspx. 2017년 6월 29일 접속

(4) 큰숲운동

안산동산교회 김인중은 “처음에는 목회의 돌파구를 위해서 셀을 시작했는데, 셀 목회를 본격적으로 하면서 셀의 가치가 나의 목회와 삶을 바꾸었다. 이제는 교회성장 때문이 아니라 셀이 추구하는 교회의 본질과 가치가 좋아서 셀 목회를 한다”¹³⁷고 말한다. ‘큰숲운동’은 셀 목회를 통해 공동체의 건강한 성장을 경험한 교회가 셀 목회의 비전과 정신, 양육과정 등의 목회경험을 이웃의 교회와 나누며 지원하는 운동이다. 큰숲비전은 다음과 같다:

내 교회 중심의 관점을 넘어 하나님 나라의 비전을 흘려 보내는 통로가 되기 위하여 큰숲비전은 시작되었습니다. 한 그루의 큰 나무가 아닌, 크고 작은 나무가 모여 숲을 이루듯이 크고 작은 교회들이 모두 건강하게 성장한다면 하나님나라는 큰 숲처럼 우거질 것입니다. 황무한 이 땅을 영적 녹지대로 바꾸기 위해서는 셀이 셀을 낳고 교회는 또 다른 교회를 재생산해야 합니다. 하나님나라의 울창한 숲에서 지친 영혼들이 쉼을 얻을 것입니다.¹³⁸

‘큰숲운동’은 크게 세가지로 요약될 수 있다. 첫 번째 사역은 교회분립개척이다. 안산동산교회는 교회분립개척의 경험을 다음과 같이 소개한다:

지난 25년간 장년 1만 명의 성도가 될 때까지 한 개를 개척한 것에 비하면 최근, 4년 동안 240억 용자를 얻어 교회를 건축하는 중에도 세 개의 ‘큰숲형제교회’를 개척하고, 세 개의 개척교회를 지원하였다. 이 결과를 두고 보면 교회가 크고, 성도가 많고, 돈이 있다고 교회를 개척하는 것이 아니라 가치의 문제라는 것을 알게 되었다. 이것은 교회의 본질을 붙잡고 나간 결과요, 셀 목회의 열매라고 할 수 있다.¹³⁹

‘큰숲운동’의 두 번째 사역은 지역 교회를 섬기는 것이다. 김인중은 그의 책 「아버지의 마음으로」에서 “나의 목회 노하우와 셀 목회의 핵심을 정리해서 셀 세미나를 통하여 한국교회에 나누게 된 것이다”¹⁴⁰고 하였다. ‘큰숲운동’의 세 번째 사역은 셀 정신을 가지고 다양한 네트워크를

137) 김인중, 「아버지의 마음으로」(서울: 두란노, 2014), 247.

138) 안산동산교회 홈페이지 http://www.d21.org/Cell/About_kenshup_training.aspx. 2017년 6월 26일 접속.

139) 김인중, 「아버지의 마음으로」, 252.

140) Ibid.

형성하는 것이다. 김인중은 “셀 교회의 정신으로 함께 가고 있는 여러 사역자들과 함께 모여 삶을 나누고, 목회를 나누고, 사역을 나눈다. 형제교회로 파송 받고, 담임목사로 나간 목사들과 셀의 비전과 가치로 네트워크 하고자 하는 몇몇 교회 담임목사와 함께 매주 함께 모여 설교도 공유하고 셀 모임도 하고 있다. 현재 이들과 함께 셀 세미나와 생수의 강, 셀 컨퍼런스도 함께 동역하고 있다”¹⁴¹고 밝히고 있다.

(5) 안산동산교회 셀 양육과정

안산동산교회의 셀 양육과정은 다음과 같다:

셀 양육과정은 만인 제사장의 원리를 삶에 적용하기 위해 만든 양육 및 훈련의 과정이다. 신앙의 첫 발을 내딛는 사람을 위한 신앙기초반을 시작하여, 1 단계에서 4 단계에 이르기까지 계속되는 훈련과 단계 사이에 있는 수양회를 통하여 교회의 기본 단위인 셀 리더가 탄생하게 된다. 이 과정은 지식적인 전달에서 끝나는 것이 아니라 실제로 경험하는 것을 가장 중요한 가치로 여기고 있어서 과정을 거치는 동안 체험과 실습의 기회가 계속 주어진다.¹⁴²

1 단계(5 주)는 셀 기초 과정(공동체를 통한 하나님 경험하기)으로 새가족 교육, 성경학교, 그리고 기도학교를 마친 사람에게 셀 교회의 가장 기본적인 신앙 진리를 가르친다. 후원자와의 인격적 만남을 통하여 속 깊은 나눔과 관계를 통해 역사하시는 하나님을 경험한다. 이와 더불어 큰숲 회복 수양회에 참여할 수 있는 동기를 부여한다. 안산동산교회는 1 단계를 마친 후에 큰숲회복수양회(1박2일)를 가진다. 큰숲회복수양회는 셀 기초 과정으로 하나님 자녀에게 주신 영적 권세를 통해 내적 치유와 견고한 진을 해결함으로써 진정한 자유를 경험한다.¹⁴³

2 단계(8 주)는 셀 성장 과정(성숙한 성도의 삶 경험하기)으로 진행된다. 영적 청년으로의 성숙한 삶을 배우고, 셀 인턴과정으로서 셀의 개념과 가치, 그리고 셀의 비전을 나눈다. 매일 하나님을 경험하는 방법을 배우고, 셀 교회에 대한 성경적, 역사적 관점과 셀 교회가 무엇인지를 이해한다.

141) Ibid., 253-4.

142) 안산동산교회 홈페이지 http://www.d21.org/Cell_Training/Cell_info.aspx. 2016 년 6 월 29 일 접속.

143) Ibid.

더불어 셀은 가족 같은 공동체가 아니라 가족이라는 것을 체험한다.¹⁴⁴ 안산동산교회에서는 2 단계를 마친 후에는 후원자 수양회를 갖게 된다. 영적 청년으로서 영적 아이를 후원하며 나 중심적인 신앙에서 다른 사람을 세우고 섬기는 신앙인으로 서도록 돕는다.

3 단계(5 주)는 셀 후원과정(상호책임 경험하기)이다. 1 단계와 동일한 과정을 후원자가 되어 참여한다. 피후원자를 돌봄으로 한 영혼의 소중함을 경험하고, 영적 아버지의 마음을 함양한다. 내용은 1 단계와 동일하다. 3 단계를 마친 후에는 큰숲회복수양회(1 박 2 일)를 갖고 된다. 이 수양회를 통하여 후원자로서 피후원자가 내적 치유와 견고한 진을 해결함으로써 진정한 자유를 경험할 수 있도록 인도한다. 후원자는 아버지의 마음을 소유한 영혼 치유의 통로가 된다.¹⁴⁵

4 단계(8 주)는 셀 리더 과정(셀 리더 양성하기)이다. 셀 리더로서 소명과 비전을 발견하고, 리더의 역할과 자질을 훈련한다. 셀을 건강하게 인도할 수 있도록 실제적인 이론과 실습을 통해 셀 리더를 파송 한다.¹⁴⁶ 안산동산교회의 셀 양육과정은 체계적으로 되어 있으며 셀 리더로서 잘 준비되고 훈련 될 수 있도록 적극적으로 돕고 있다.

김인중은 「건강한 교회를 세우는 네 기둥」에서 ‘공동체’, ‘상호책임’, ‘리더십’, ‘번식’을 강조한다.¹⁴⁷ 연구자가 안산동산교회의 셀을 연구하고 안산동산교회에서 개최하는 ‘셀이 살아나는 세미나’에 직접 참석하면서 발견한 점은 안산동산교회의 셀은 상호책임을 무척 강조하고 있다는 점이다. 목회자 셀을 통해서나 목자가 목장원들을 돌봄에 있어서도 책임감 있는 돌봄이 이루어지고 있다는 점이다. 연구자는 안산동산교회의 상호책임의 소중한 셀 정신이 작은 하나의 셀 교회를 넘어서서 큰 숲 운동이라고 하는 분립개척을 통한 교회 배가로 나아갈 수 있었다고 평가한다.

144) Ibid

145) Ibid.

146) Ibid.

147) 김인중, 「건강한 교회를 세우는 네 기둥」(서울: 두란노, 2013), 6.

2. 풍성한교회 사례 연구

1) 교회소개 및 목회철학

김성곤이 1994년 5월에 장년 20여명이 출석하는 개척교회를 맡아 풍성한교회를 시작하였다.¹⁴⁸ 풍성한교회는 복음의 절대능력과 제자 삼는 세계비전으로 하나님이 디자인하신 건강한 교회를 세우고자 시작되었다.¹⁴⁹ 풍성한교회는 두 날개로 날아오르는 건강한 교회이다. 두 날개는 전 교우가 주일에 모이는 대그룹 예배와 삶의 현장에서 합심하여 전도하고 사랑으로 섬기는 전인적인 소그룹을 말한다. 이 두 날개로 날아올라 하나님의 임재를 경험하며 섬김으로 하나가 되어 잃어버린 영혼을 찾아 달려가는 건강한 교회이다. 풍성한 교회는 사명선언문으로 “말씀과 성령의 능력으로 제자가 되어 2천 2만 세계비전을 이루는 생명의 공동체”가 되는 것이다.¹⁵⁰

2) 목회비전

풍성한교회의 비전은 공동체 · 사회 · 세상을 변화시키는 '2천 2만 세계비전'이다.¹⁵¹ 2천명의 선교사를 모든 민족과 열방에 파송하고, 2만 명의 소그룹 리더를 세워 지역과 민족과 열방을 복음화 하는 비전을 가지고 있다.

첫째, 우리는 2만 비전으로 공동체를 세운다(행 2:42):

우리가 꿈꾸는 공동체는 사람들의 삶에 확실한 변화를 가져오는 공동체이다. 그것은 초대교회 공동체의 모습이며, 하나님께서 디자인하신 성경적인 교회의 모습이다. 공동체 안에서는 무조건적인 사랑을 나누며, 서로를 책임지며, 각기 다른 은사를 가진 사람들이 서로의 은사에 따라 조화를 이룬다. 공동체의 생명력은 예수 그리스도 시며, 사람들이 모임 때마다 그리스도의 임재와 능력과 목적을 체험한다. 이것은 세상에서 한번도 경험하거나 생각하지 못한 공동체이다. 이러한 공동체를 우리는 셀 가족 모임이라 하며, 셀 가족 모임의 영적 아버지인 셀 리더 이만 명을 세우는 것이 우리의 비전이다. 우리는 이만 비전을 D12 비전으로 성취해 나갈 것이다. 'D12 비전'이란 주님께서 열 두 제자를 세우시고 그들에게

148) 김성곤, 「두 날개로 날아오르는 건강한 교회」 (서울: 도서출판 NCD, 2001), 15.

149) 김성곤목사 홈페이지 http://pastorsk.com/wbbs/?page_id=2. 2017년 7월 3일 접속.

150) 풍성한교회 홈페이지 http://new.psh.or.kr/?page_id=499. 2017년 6월 30일 접속.

151) 김성곤, 「세상에서 가장 건강한 풍성한교회 이야기」 (고양: 도서출판 두 날개, 2009), 156-61.

비전을 위임하셨듯이, 내가 먼저 제자가 되고, 나 역시 열 두 명의 제자를 셀 리더로 세우는 비전이다.¹⁵²

둘째, 2 만 비전으로 지역과 민족을 변화시킨다(마 9:35-38):

예수님께서 가장 먼저 하신 일은 잃어버린 영혼을 향해 나아가는 것이었다. 또한 양들을 보살피는 것이었다. 그러므로 이것은 모든 문화와 시대에 누구에게나 적용되어야 한다. 잃어버린 영혼을 향해 나아가며, 그들을 보살피고 사람들을 양육하는 것이 바로 지역과 민족을 변화시키는 것이다.

우리는 2 만 명의 셀 리더를 통해 잃어버린 영혼을 감당하며 지역과 민족을 변화시킬 것이다. 지역과 민족의 잃어버린 영혼에게 나아가 그들을 제자삼고, 그들이 다시 열두 명을 제자 삼는 D12 비전으로 지역과 민족을 변화시킬 것이다.¹⁵³

셋째, 2 천 비전으로 열방을 변화시킨다(마 28:18-20):

우리의 비전은 땅끝까지 복음을 전하는 것이다. 이 역시 D12 비전으로 성취될 것이다. 주님께서 열 두 명의 제자를 세우시고, 그들에게 세계비전을 위임하신 것처럼, 각 나라 족속들을 제자 삼으며, 그들이 다시 열 두 명을 제자 삼아 땅끝까지 나아가 세상을 변화시키는 것이다. 이것이 바로 예수님의 계획이며, 그분의 명령이다.

우리는 이천 명의 선교사를 열방에 파송하며 땅끝까지 복음을 전하여 그들을 제자 삼아 열방을 주님의 나라로 변화시킬 것이다. 이것이 우리의 2 천 비전이다.¹⁵⁴

풍성한교회의 목회비전은 2 만 명의 셀 리더를 세우고 훈련시켜서 공동체와 사회와 민족을 변화시키며 2 천명의 선교사를 열방 가운데 파송 하여 하나님의 나라를 이루어가는 실로 놀라운 비전을 품고 사역하고 있다.

152) 김성곤, Ibid., 156-7.

153) Ibid., 160.

154) Ibid., 160-1.

3) 풍성한교회 셀의 특징

NCD 에서 말하는 자연적 교회성장의 원리인 여덟 가지 질적인 특성에 따르면, 즉 '사역자를 세우는 지도력, 열정적인 영성, 기능적인 조직, 필요 중심적 전도, 은사 중심적 사역, 영감 있는 예배, 전인적 소그룹, 사랑의 관계' 등이 골고루 갖춰져야 교회가 건강하고, 반드시 성장한다는 것이다. 풍성한교회는 이 여덟 가지 질적 특성을 기준으로 평가하였을 때 세계에서 가장 건강한 교회라는 진단이 나왔다.¹⁵⁵

(1) 풍성한교회의 8 대 핵심가치

풍성한 교회에는 8 대 핵심가치가 있다. 핵심가치 1. 필요중심적 전도는 복음을 전하기 위해 좋은 관계 맺기를 하며 전도대상자의 필요를 채워주는 전도방법이다. 지역 안으로 들어가서 행복을 전하는 행복모임은 필요중심적 전도전략이다. 행복모임으로 예비된 영혼들의 영적, 육적인 필요를 채워주는 성경적인 전도다.¹⁵⁶

핵심가치 2. 영감이 넘치는 예배는 하나님의 임재 속에 말씀과 성령으로 충만하여 회개, 찬양, 기도, 감사, 말씀, 헌신, 결단 등을 통해 하나님을 만나는 기쁨과 감격의 예배이며, 영감이 넘치는 경건의 예배는 그리스도의 사랑으로 성도와 교제하며 늘 성령님의 인도를 받는 예배적 삶이다.¹⁵⁷ 핵심가치 3. 하나되는 교제는 그리스도안에서 형제 자매 된 이들과 그리스도의 사랑으로 연합하고 복음으로 충만한 삶을 나누며 사랑으로 섬기고 영적 친숙한 인간관계를 다지는 가족 교제이다. 사랑과 기쁨, 감사와 감격이 있는 진한 가족애를 나누는 삶이 하나되는 교제이다.¹⁵⁸

핵심가치 4. 전인적인 셀 가족모임은 셀 가족들은 주중에 사랑과 돌봄으로 함께 셀 라이프를 나누며, 주 1 회 예수 그리스도의 임재와 능력과 목적을 위한 전인적인 셀 가족모임을 통해 지성,

155) 김성곤, 「세상에서 가장 건강한 풍성한교회 이야기」 Ibid., 74.

156) 풍성한교회 홈페이지 http://new.psh.or.kr/?page_id=521. 2017 년 6 월 30 일 접속.

157) Ibid.

158) Ibid.

감성, 의지, 영성 등 총체적인 셀 가족의 변화와 성장을 이룬다.¹⁵⁹ 핵심가치 5. 열정적인 영성은 로드십을 인정하고 오직 예수 그리스도에게만 삶의 모든 초점을 맞추는 것이 열정적인 영성이다. 말씀에 헌신하고 성령의 인도하심을 따라 세속에 물들지 않고 마음을 다하고 목숨을 다하고 힘과 뜻을 다하여 하나님을 사랑하고, 또한 내 이웃을 사랑하는 영성이다.¹⁶⁰

핵심가치 6. 2 만 사역자를 세우는 훈련은 복음으로 낳아 해산의 수고를 다하여 예수 그리스도의 장성한 분량에 이르기까지 영적으로 성장하도록 양육하고 훈련하며, 주님의 지상명령을 준행할 재생산 사역자가 되어 또 다른 사역자를 세워 지역 복음화를 담당하도록 하는 2 만 명의 훈련된 셀 리더이다.¹⁶¹ 핵심가치 7. 은사중심적 사역은 성령께서 각 사람에게 주님의 교회를 섬기고 유익을 위하여 은사를 주셨다. 성도는 누구나 은사 받은 자이다. 필요에 따라 각자에게 주신 은사대로 쓰임 받도록 교회는 은사 중심적 사역을 장려한다.¹⁶²

핵심가치 8. 세계비전 2 천 선교는 주님은 제자들에게 세계 비전을 위임하셨다. 그 비전은 오늘날 우리에게도 위임되었으며 민족과 열방, 온 세계를 복음화하기 위해 2 천 명의 훈련된 선교사들이 12 전선을 감당함으로 주님의 선교비전을 이루는 것이다.¹⁶³ 풍성한교회의 8 대 핵심가치는 NCD의 자연적 교회성장의 여덟 가지 질적인 특성을 고려하여 구성되어 있다. 영적으로 건강하고 질적으로 성숙한 교회를 표방하고 있다.

(2) 예수 그리스도가 중심이 되신 세계 비전 두 날개 프로세스

풍성한교회의 세계비전 두 날개 프로세스는 전도단계, 가족단계, 양육단계, 제자단계, 재생산단계로 이루어진다. 첫째 단계는 전도단계이다. 복음으로 행복전하는 전도 소그룹, ‘행복모임’, 좋은 관계 맺기를 통해 행복모임으로 초청하며, 복음의 절대 능력으로 복음 전하는 필요중심적 전도다. 행복한

159) Ibid.

160) Ibid.

161) Ibid.

162) Ibid.

163) Ibid.

삶을 살도록 돕고 섬기는 성경적인 전도다. 둘째 단계는 가족단계이다. 새 가족 섬김의 좋은 열매, 새가족에서 한가족으로, 새 가족 섬김의 사랑과 돌봄과 섬김으로 새가족은 한가족이 되며, 셀 가족의 진심 어린 관심과 가족애로 새가족은 교회 안에 잘 정착한다. 셋째 단계는 양육단계이다. 영적 성장의 지름길 성장의 기쁨, 유모가 자녀를 기를 같은 양육과 돌봄을 통해 가치관이 변화되는 단계로, 예수 그리스도의 장성한 분량이 충만한 데 이르도록 영적 성장을 돕는다. 넷째 단계는 제자단계이다. 복음의 절대 능력으로 충만한 제자, 사생활에 얽매이지 않고 부르신 자를 기쁘시게 하는 예수 그리스도의 좋은 병사로 훈련되며, 사람 낚는 어부의 사명을 깨닫고 행복모임 리더가 된다. 마지막 단계는 재생산단계이다. 탁월한 재생산 사역자가 되라, 세계비전제자대학 1 학기는 리더의 부르심에 순종하는 리더캠프로 시작하며, 비전을 품고 초지일관 달려가는 재생산사역자 셀 리더를 세우는 과정이다. 가서 모든 민족으로 제자 삼으라, 세계비전제자대학 2 학기는 하나님 나라를 위해 주님의 지상명령에 순종하여 또 다른 셀 리더를 세워 재생산 사역자의 삶을 살도록 훈련하는 과정이다.¹⁶⁴

이광수는 그의 논문에서 “풍성한교회는 교세에 비해 한국 교회에 강력한 영향을 끼치고 있다. 그 이유는 첫째로 담임목사의 열정적인 복음전도의 열망, 둘째로 리더의 복음에 대한 열정이 각 소그룹 안에 그대로 전달되는 점, 셋째로 소그룹 안에서 말씀을 통한 변화를 경험, 넷째로 열린 모임과 같은 전도 소그룹을 통해 영적 재생산이 이루어지기 때문이다”¹⁶⁵고 하였다. 연구자가 풍성한교회의 셀을 연구하면서 발견한 긍정적인 평가는 풍성한교회의 두 날개 프로세스는 믿지 않는 불신자를 전도하여 예수를 구주로 믿게 하고 그를 몸 된 교회의 새가족이 되게 하며 양육과정을 통하여 그리스도의 제자가 되게 하여 탁월한 제자로서 재생산하는 평신도리더가 되게 하는 점진적 구조이며, 또한 강한 훈련을 강조하고 있다는 점이다. 풍성한교회는 ‘두 날개 국제 컨퍼런스’를 통해서 셀 컨퍼런스에 참가한 교회들에게 단계별로 훈련과 자료를 제공하고 있다. 따라서 풍성한교회의 셀 교회는 체계적인 시스템으로 되어 있다고 평가할 수 있다.

164) 풍성한교회 홈페이지 http://new.psh.or.kr/?page_id=6046. 2017년 6월 30일 접속.

165) 이광수, "소그룹 목회에 관한 연구," (박사학위논문, 한신대학교 신학전문대학원, 2009), 82.

이광수는 그의 논문에서 풍성한교회의 셀의 비평적 평가로 “두 날개 양육 시스템은 체계적인 양육 훈련 시스템이라고 말하지만 좀 복잡하다. 두 날개 양육 시스템의 마지막 단계가 재생산에만 그쳐 소그룹을 통한 교회의 양적인 성장은 가져올지 모르지만, 세상을 향한 교회의 사명은 도외시되는 경향이 있다”¹⁶⁶고 평가하고 있다. 연구자가 이광수의 논문과 풍성한교회의 ‘두 날개 국제 컨퍼런스’ 스텝으로 섬겼던 목회자와의 대화를 통하여 발견하는 풍성한 교회의 셀의 비평적 평가는 ‘2 천 2 만 세계 비전’을 성취하기 위하여 강한 훈련으로 그리스도의 군사가 되게 한다는 것이 오히려 성도들로 하여금 지치게 할 수 있으며, 셀의 양적 성장을 위한 추구는 이루어지고 있는지 몰라도 건강한 셀의 모습을 이루어 가고 있는지 묻지 않을 수 없다.

3. 지구촌교회 장년목장교회 사례 연구

1) 교회소개 및 목회철학

(1) 교회소개

지구촌교회는 1993년 미국에서 목회 중이던 이동원은 한국으로 돌아가 교회를 개척하라는 성령의 인도하심 가운데 1993년 11월 경기도 수지의 선경 스매트 복지관 강당에서 65명의 성도들과 함께 시작되었다. 1994년 1월 첫 주일, 선경 스매트 복지관 강당에서 정식 탄생예배를 드리면서 날마다 부흥을 더하였다.¹⁶⁷ 이동원은 지구촌교회 개척 5년에 이르렀을 때에 교회가 폭발적인 양적 성장을 하고 있었지만, 잠실 체육관을 가득 채운 구경꾼들이 한두 시간 게임을 즐긴 후 아무 일이 없었던 것처럼 다시 흩어져가는 것처럼 수만 명의 교인들이 모여도 모이는 것 자체로는 사회나 역사가 조금도 변화하지 않는다는 결론에 도달하면서 시작한 것이 셀 교회로의 전환이었다고 말했다.¹⁶⁸ 약 일년 간의 연구과정을 거쳐, 3년 안에 셀 교회로 본격 전환하는 점진적 변화의 길을 걸었다. 2002년

166) Ibid. 82-3.

167) 지구촌교회, 「지구촌교회 사역매뉴얼」 (서울: 두란노, 2012), 18.

168) 이동원, 「우리가 사모하는 푸른 목장」, 6-7.

1 월에 교회의 의무이자 권한인 예배, 선교, 봉사, 친교의 소임을 소그룹 목장에 위임하여 교회와 목장이 동역하는 목장교회 시스템으로 대전환을 시도했다. 2004년에는 지구촌교회 창립 10 주년을 맞아 제 1 회 셀 컨퍼런스를 개최함으로 한국교회에 목장교회의 유익을 소개하고 교육하는 기회를 마련하였다. 또한 '2010 년 부활절 지구촌 목장공동체 대축제'를 수원월드컵 경기장에서 31,000 여 명의 성도들이 모여 부활의 기쁨을 지역사회와 함께 나누었다. 2010 년 12 월 26 일 이동원 원로목사 추대 및 진재혁 담임목사 취임예배를 통해 지구촌교회 제 2 대 담임목사로 취임하여 민족을 치유하고 세상을 변화시키는 교회를 향한 사역을 이어가고 있다.¹⁶⁹

(2) 목회철학

「지구촌교회 사역매뉴얼」에 기록된 지구촌교회 목회 철학 다섯 가지는 다음과 같다. 첫째, 교회는 예수 그리스도의 몸이다(골 1:24). 둘째, 교회의 모든 사역자는 복음의 일꾼이요, 동시에 교회의 일꾼(골 1:25)이다. 셋째, 교회사업의 두 가지 초점은 예수 그리스도의 비밀을 이방인 가운데 나타내는 일(전도, 골 1:27)과 믿는 자들을 그리스도안에서 성숙한 자로 세우는 일(양육, 골 1:28)이다. 넷째, 교회사업의 가장 중요한 두 가지 현장은 그리스도를 공적으로 전파하는 예배의 장과 치유와 성숙을 목적으로 하여 각 사람을 가르치고 권면하기(골 1:28)위한 목장의 장이다. 다섯째, 우리들 사역자는 이 일을 우리 안에서 역사하시는 이(성령)의 역사를 따라 힘을 다하여 수고하며(골 1:29) 필요하다면 기꺼이 고난을 받고자 한다(골 1:24).¹⁷⁰

2) 목회비전

지구촌교회의 비전과 사명은 다음과 같다:

“지구촌교회의 비전은 ‘우리는 복음전도와 이웃 사랑으로 민족을 치유하고 세상을 변화시키는 하나님나라의 비전을 실현하는 교회가 되고자 한다’는 것이다. 민족치유를 위한 3N 비전은 North Korea(북한 땅을 향한 하나님의 계획), Next Generation(다음 세대를 위해),

169) 지구촌교회, 「지구촌교회 사역매뉴얼」, 18-9.

170) Ibid., 16-7.

New Family(변화하는 사회 속의 새로운 가족들을 향해)이다. 세상변화를 위한 3G 비전은 Great Commission(지상대명령인 선교/전도), Global Church(세계교회를 향한 섬김과 나눔/영향력), Godly Leaders(경건한 리더)이다. 지구촌교회의 사명은 ‘우리는 목장교회를 통해 우리가 먼저 변화되고 더 나아가 평신도 선교사로서 가정, 직장, 지역공동체의 변화와 지구촌 선교 네트워크 확장에 헌신한다’는 것이다. 지구촌교회는 ‘민족치유, 세상변화’의 비전을 실현하고자 한다. 이를 위한 구체적인 비전으로 3N3G 을 추구하고 있는 것이다. 이 비전을 이루어 가기 위한 사명으로 목장교회와 평신도선교사 사명을 강조하고 있다.”¹⁷¹

(1) 2020 비전전략¹⁷²/핵심가치는 다음과 같다:

우리는 지구촌 선교 네트워크(GMN)를 통한 선교 동역으로 하나님나라 가치를 구현한다. 우리는 창립 리더십과 승계 리더십의 동역으로 하나님나라 비전을 실현한다. 우리는 필그림하우스 및 목회 리더십을 통한 한국교회와의 동역으로 하나님나라 목회를 실현한다. 우리는 목회 비전을 함께 하는 Cell(셀) 교회들과 동역으로 하나님나라를 확장한다. 우리는 목회자와 평신도 리더십의 아름다운 동역으로 이 땅에 하나님나라가 펼쳐지도록 최선을 다한다.¹⁷³

(2) 지구촌교회 사역의 핵심 가치는 다음과 같다:

셀 교회 공동체는 목장사역을 최우선 가치로 삼는다. 훈련 공동체는 말씀 공부와 말씀 나눔을 통한 훈련을 중요한 사역가치로 삼는다. 치유 공동체는 가정 사역과 직장 사역을 교회의 궁극적인 사역의 가치실현의 장으로 이해한다. 비전 공동체는 청소년과 젊은이를 중요한 사역 자산으로 이해한다. 선교 공동체는 타문화권 선교와 국내선교, 사회봉사를 지구촌교회 대외 사역의 우선순위를 삼는다. 중보 공동체는 사역실현의 도구로 중보기도를 중시한다. QT 공동체는 개인 영성의 핵심으로 QT(Quiet Time)를 중시한다. 자율 공동체는 자유와 책임을 사역자의 사역 태도의 방식으로 이해한다. 은혜 공동체는 모든 사역자가 서로를 정죄하지 않고 이해하고 존중함으로 사역한다. 복음주의 공동체는 지구촌교회는 전 세계의 복음주의적 교회들과 연대하는 협력 사역을 지지하고 지원한다.¹⁷⁴

171) 지구촌교회 홈페이지 <http://www.jiguchon.org/contents.php?id=intro&index=0> 2017 년 6 월 30 일 접속.

172) 2020 비전 전략은 지구촌교회가 2020 년까지 이루게 될 비전을 의미한다.

173) 지구촌교회 홈페이지 <http://www.jiguchon.org/contents.php?id=intro&index=0> 2017 년 6 월 30 일 접속.

174) Ibid.

3) 지구촌교회 장년목장교회의 특징

지구촌교회는 분당과 수지 지역에 각 채플이 있다. 지구촌교회 장년목장교회에는 분당채플에 열 다섯개의 지구가 있고, 수지채플에 열 개의 지구가 있다. 그리고 65 세이상으로 구성된 분당시니어지구와 수지시니어지구가 있다. 지구촌교회의 장년목장교회는 약 일 년간의 연구과정을 거쳐 3 개월에 걸쳐서 목장교회의 본질과 목장교회생활에 대한 담임목사의 설교, 3 년에 걸친 점진적인 준비를 통하여 모든 교회 조직을 목장센터 중심으로 통합, 모든 교회 프로그램을 목장교회 중심으로 통합, 목자 교육과 목장교회 간증을 통하여 성도들이 목장교회 참석은 선택이 아니라 필수라는 인식을 갖게 하였다. 연구자가 지구촌교회 장년목장 사역을 10 년 이상을 섬겨오면서 발견하게 되는 점은 지구촌교회의 목장교회는 셀로 전환하기 전에 깊이 있는 셀에 대한 사전 연구와 점진적인 준비 과정을 거쳐서 한국적 상황에 맞게 정립된 목장이라는 것이다.

(1) 목장교회의 사명

지구촌교회 목장교회의 사명은 “복음전도를 통해 구원받은 영혼들에게 가족 구조를 제공하고 그들의 교회 정착과 영적 성숙 및 공동체적 사역(선교와 구제)을 도우며, 더 나아가 목장교회 재생산(배가)을 통한 하나님나라 확장에 기여하고자 한다”¹⁷⁵는 것이다.

(2) 지구촌 목장교회의 네 가지 특성

지구촌교회 목장교회에는 다음과 같은 네 가지 특성이 있다. 첫째, 확장된 가족 공동체이다. 목장교회는 열 두 명 이내의 구원받은 성도들로 이루어진 영적인 가족공동체이다. 교회는 가족과 같은 사람들의 모임이 아니라 가족들의 모임이다.¹⁷⁶ 영적인 형님, 누나, 부모, 믿음의 할아버지, 할머니를 경험할 수 있고, 진정한 가족공동체를 경험할 수 있다.¹⁷⁷ 둘째, 코이노니아 공동체이다.

175) 이동원, 「목장교회의 길」 (성남: 압바맘마, 2013), 21.

176) 이동원, 「목장교회의 길」, 27-9.

177) 이동원, 「우리가 사모하는 푸른 목장」, 18.

목장교회는 함께 삶을 나누며 서로를 세워 가는 코이노니아(koinonia)공동체이다. 목장교회 모임의 가장 중요한 핵심(DNA)은 예수 그리스도의 임재(마 18:20)이다.¹⁷⁸ 목장교회모임의 하이라이트는 자기가 살아온 이야기, 자기의 성공과 실패, 기쁨과 슬픔을 나누는 시간이다. 이런 나눔의 교제가 우리에게 치유와 위로, 격려 더 나아가 변화를 체험하게 한다.¹⁷⁹ 셋째, 만인 제사장 공동체이다. 목장교회는 성경적 원리를 따라 모든 성도를 사역자로 세우는 만인 제사장 공동체이다. 목장교회 안에서 은사에 따라 모든 지체에게 사역 부장직을 맡겨 직분을 수행하게 하는 것은 만인 사역자화를 이루는 중요한 열쇠이다.¹⁸⁰ 이동원은 「우리가 사모하는 푸른 목장」에서 “셀 교회는 평균 80%가 사역을 하고 20%만이 방관자의 자리에 있다. 구조상, 셀 교회에서는 사람의 은사가 쉽게 관찰되고, 서로에게 책임을 질 수밖에 없어서 각자의 역할을 배분하기가 용이하기 때문이다. 이것이 바로 은사를 따라 모든 성도가 사역하는 만인 제사장 교회의 모습이요, 초대교회의 모습이다”¹⁸¹고 한다. 넷째, 전도지향적 공동체이다. 목장교회는 잃어버린 영혼을 구원하기 위해 전심전력하는 전도지향적 공동체이다. 셀(cell)은 생명의 기본 단위이자 최소단위이다. 세포의 존재이유는 성장보다 증식이다. 세포는 분열을 통해 자신을 재생산한다. 목장교회는 계속해서 전도를 통해 배가를 해야 한다.¹⁸² 전도를 통한 배가가 이루어질 때 가장 건강한 방법으로 주님의 지상명령을 성취해 갈 수 있다.¹⁸³

지구촌교회의 목장교회의 특성을 요약해 보면 크게 내부적 특성과 외부적 특성이 있다. 내부적 특성으로 확장된 가족 공동체와 코이노니아 공동체이다. 외부적 특성으로는 만인 제사장 공동체와 전도지향적 공동체이다. 목장교회 안에서 진정한 가족임을 경험하고 잃어버린 영혼들을 향하여 적극적으로 나아가는 전도 지향적인 사역가운데로 나아가려는 것이다. 이 일은 목자 한 사람에 의해서가 아니라 목장원 전체가 참여하는 만인 제사장적 사역을 실현해 나가는 것이다.

178) 이동원, 「목장교회의 길」, 30-2.

179) 이동원, 「우리가 사모하는 푸른 목장」, 20-1.

180) 이동원, 「목장교회의 길」, 32-5.

181) 이동원, 「우리가 사모하는 푸른 목장」, 19-20.

182) 이동원, 「목장교회의 길」, 36.

183) 이동원, 「우리가 사모하는 푸른 목장」, 22.

(3) 목장교회 조직

지구촌교회의 목장교회는 다음과 같은 조직으로 이루어졌다. 첫째, 목장교회는 7~12 명으로 이루어진 소그룹 공동체이다. 여기에는 목자, 예비목자, 목장원이 있다. 목자는 목장교회의 평신도 목회자로 목장교회 모임과 목양의 책임자이다. 예비목자는 목자후보생으로 목장교회 내에서 주로 새 교우(VIP)와 새신자를 돕는 후원자 역할을 한다. 목장원은 목장교회 내에서 각 부 사역을 담당한다. 둘째, 마을은 4~7 개의 목장교회로 이루어진 공동체다. 마을장은 마을을 대표하는 평신도사역자로 마을 내 애경사와 친교 및 사역을 위한 감독자이자 지구교역자와 목자 사이의 중간지도자이다. 셋째, 지구는 7~12 개의 마을로 이루어진 지역 공동체다. 지구교역자는 주간 목자모임과 마을장셀을 통해 지구 내 전체적인 사역을 총괄하며 마을장과 함께 목자셀 및 목장교회모임을 탐방하여 목자와 목장교회를 지도한다. 넷째, 장년목장사역센터는 장년목장교회 사역에 대한 연구, 기획, 행정을 담당하며 전체목자훈련을 주관한다.¹⁸⁴ 지구촌교회는 목장교회, 마을, 지구를 중심으로 사역을 진행하며 장년목장사역센터는 목장사역을 지원하는 사역을 감당하고 있다.

(4) 목장교회 특성

지구촌교회 목장교회는 다양한 목장교회들이 있다. 첫째는 지역중심의 목장교회이다. 마을을 중심으로 성도들이 함께 모인다. 가장 일반적인 형태로 지역 중심의 사역이 가능한 목장교회이다. 둘째는 연령중심의 목장교회이다. 동일 연령대의 성도들(1~10 년이내)이 함께 모인다. 동일 연령들만이 갖는 공통적 관심사를 나눌 수 있다. 세째는 특수한 사역중심의 목장교회이다. 특수선교, 동일 직업, 동일 관심영역, 교회내외의 전문사역, 특수한 여건이나 돌봄의 필요 등을 나누고 실행하기 위한 성도들이 함께 모인다. 해당 전문사역에 대한 지속적인 사역 개발이 가능하다. 넷째는 복합적인 목장교회이다. 동일지역 내 연령별 목장교회나 동일 연령대의 사역중심의 목장교회가 가능하다.¹⁸⁵

지구촌교회에 있어서 온 성도들은 목장교회에 소속되어야 한다. 성도들이 목장교회에 소속되는

184) 지구촌교회, 「지구촌교회 사역매뉴얼」, 62.

185) Ibid., 63.

것이 선택이 아니라 필수이다. 그만큼 목장교회를 강조하고 있다. 목장교회는 성별로 구성되어 있는 형제목장, 자매목장, 그리고 부부목장이 있다. 또한 사역을 중심으로 모이는 특성목장도 있다. 성도들은 다양한 목장들 가운데 자유롭게 목장을 선택할 수 있다. 지구촌의 성도들은 하나이상의 목장교회가 소속되어 있다. 목장교회를 통하여 풍성한 삶의 나눔과 사역을 경험하게 된다.

(5) 목장교회 모임

지구촌교회 목장교회 모임의 요소는 초대교회 가정모임을 모델로 한 것이다.¹⁸⁶ 첫째, 목장교회모임 순서이다. 목장교회모임은 **목**-목장원들을 환영(10 분), **장**-장맛비 같은 찬양(15 분), **교**-교재를 통한 삶의 나눔(40 분), **회**-회원들 간에 중보기도로 섬김(15 분), **모**-모든 목장원들이 사역에 참여(10 분), **임**-임재 하신 성령 안에서 마무리(5 분)의 앞 글자로 이루어진다.¹⁸⁷

목	목장원들을 환영	환영	10 분
장	장맛비 같은 찬양	찬양	15 분
교	교재를 통한 삶의 나눔	말씀 나눔	40 분
회	회원들 간에 중보기도로 섬김	기도 나눔	15 분
모	모든 목장원들이 사역에 참여	사역 나눔	10 분
임	임재 하신 성령 안에서 마무리	소망 나눔	5 분

둘째, 목장교회모임을 하는 요일이다. 목장교회마다 다소 차이가 있지만 보편적으로 자매는 금요일 오전, 직장에 다니는 자매는 평일 저녁 또는 주말에, 형제나 부부는 주말에 주로 모임을 갖는다. 셋째, 목장교회 모임 시간이다. 약간의 차이가 있지만 보통 90-100 분 정도 소요된다. 이 시간 동안 다과를 먹으면서 삶을 서로 나눈다. 이렇게 목장교회모임이 끝나고 나면 경우에 따라서 간단하게

186) 이동원, 「목장교회모임인도법」 (성남: 압바맘마, 2013), 17.

187) 이동원 진재혁 외, 「나눔·교제·치유가 있는 지구촌교회의 목장(셀)이야기」 (서울: 요단출판사, 2013), 32-3.

식탁의 교제를 서로 갖기도 한다.

(6) 목자의 4 대 직무

지구촌교회에서는 셀 리더를 ‘목자’ 라고 부르고 있다. 이후부터는 지구촌교회와 관련된 셀 리더는 ‘목자’로 지칭하고자 한다. 목자가 자기 역할을 분명히 이해하고 사역을 감당할 때 목장교회를 건강하게 세워갈 수 있다. 지구촌교회 목자에게는 다음과 같은 네 가지 직무가 있다. 첫번째 직무는 양치기로서 목자이다. 목자는 목장원들의 영적 필요를 돌보고 섬긴다. 목자는 경조사는 물론 삶의 필요부분에 대하여 성심으로 돕는다. 목자는 새신자나 새교우가 목장모임과 교회에 적응하도록 돕는다. 목자는 심방과 전화로 그들의 영적 상태를 점검한다. 목자는 목장원들의 상태를 관찰하여 담당 교역자에게 정기적으로 보고한다.¹⁸⁸ 두번째 직무는 전도 촉진자로서 목자이다. 목자는 항상 VIP (전도대상자)를 확보하고 전도에 모본을 보인다. 목자는 목장교회 모임을 열 때마다 전도를 강조한다. 목자는 구원간증문 작성 훈련과 전도의 도구 활용을 숙지 시킨다. 목자는 VIP (전도대상자)리스트를 이용하여 그 영혼이 열매 맺을 때까지 관리한다. 목자는 후원자 사역을 지속되도록 격려한다.¹⁸⁹ 세번째 직무는 지도자로서 목자이다. 목자는 교회의 비전을 상기시키고 실현하는 일에 앞장선다. 목자는 교회에 목장원들의 의견을 반영시킨다. 목자는 교회의 입장을 목장원들에게 전달하고 이해시킨다. 목자는 목장교회가 지역사회에 영향을 끼치도록 한다. 목자는 새로운 목장교회가 개척되도록 꿈을 가지고 노력한다.¹⁹⁰ 네번째 직무는 목장교회모임 안내자로서 목자이다. 목자는 목장교회 모임에 참석할 때는 임재 하신 그리스도께 초점을 맞추도록 주지시킨다. 목자는 목장원들이 모임에서 그리스도의 임재를 경험하도록 찬양, 말씀 나눔, 기도예로 적극적으로 참여하도록 인도한다. 목자는 목장원들이 주님을 만난 결과로 삶이 변화되도록 인도한다. 목자는 목장원들이 적용점을 실천했는지 반드시 점검한다. 목자는 각자 은사를 발견하고 사용할 수 있도록

188) 이동원, 「목자의 삶」 (성남: 압바암바, 2013), 13-4.

189) Ibid., 14-5.

190) Ibid., 15.

인도한다.¹⁹¹

(7) 건강한 목장교회 세우기

지구촌교회 목장교회가 새롭게 출범하게 되면서부터 배가하기까지는 다섯가지 경험의 과정을 거치게 된다. 물론 이 과정은 단계적으로 경험하기도 하지만 그렇지 않은 경우도 있다. 목장교회를 통한 첫번째 경험은 ‘친숙함의 경험’이다. 이 경험은 목장교회가 처음 출범했거나 배가를 하여 목장원들의 대다수가 첫 목장교회 생활을 하는 경우에 해당된다. 이 때의 특징은 목장원들이 서로에 대한 낯설음을 가지고 있고 호기심과 기대감으로 서로를 알아가기 위해 노력하는 친숙함의 과정이라고 할 수 있다. 관계를 맺는데 있어 서로가 단점은 최대한 가리고 장점만을 부각시키고자 하기 때문에 투명한 교제가 어렵게 느껴질 수 있다.¹⁹² 친숙함의 경험의 단계에서 초점 및 성장과제는 “첫째, 목장교회가 자신에게 꼭 필요한가를 물으며 자기자신에게 초점을 맞춘다. 둘째, 목자는 목장원들이 소속감을 갖도록 세심한 관심을 기울여야 한다. 셋째, 목장원들이 소속감을 느끼지 못할 경우 목장교회 모임에 우선순위를 두지 못하기 때문에 결석하거나 지각하는 경우가 많아진다.”¹⁹³는 것이다. 이때에 해야 할 주요 활동은 다음과 같다. 첫째, 아이스브레이크를 적극 활용하여 서로를 알아가는 일에 힘써야 한다. 둘째, 구원문제를 포함한 개인신앙간증을 자주 나누도록 한다. 셋째, 생일이나 기념일 등을 축하하는 자리나 비공식적인 만남을 통해 목장원 개개인에 관심을 기울여야 한다. 넷째, 목장교회 모임에 대한 동기부여를 위해 자주 목장교회를 통한 유익함이나 축복에 대해 서로 나누어야 한다.¹⁹⁴

건강한 목장교회를 세워가는 과정에서 경험하는 두번째 경험은 ‘갈등 극복의 경험’이다. 보통 목장원들이 서로를 알아가면서 서로의 단점과 차이점을 인식하게 되면 인간적인 실망과 함께 갈등을

191) Ibid., 16.

192) Ibid., 25.

193) Ibid., 26.

194) Ibid.

겪게 된다. 이때 갈등을 어떻게 처리하느냐에 따라 목장교회 성숙의 계기가 되기도 하고 정체의 원인이 되기도 한다. 이 때의 특징은 목장교회 모임에 있어 목장원 각자가 갖는 기대의 차이로 인해 충돌을 경험할 수 있다는 것이다. 이러한 갈등은 목장교회가 진정한 공동체로 나아가기 위한 역할을 하기 때문에 목장교회의 전환기가 되기도 한다.¹⁹⁵ 목장교회가 갈등을 극복하는 과정에서 초점 및 성장과제로 삼아야 할 부분은 다음과 같다:

첫째, 다른 목장원들이 자신에게 어떤 유익을 줄 수 있는 존재들인가를 묻게 된다. 둘째, 목자는 목장원들이 하나님의 주권 안에서 서로에 대한 신뢰감을 형성할 수 있도록 도와야 한다. 하나님께서는 우리 각자가 갖고 있는 단점으로 인해 서로가 서로를 필요로 하도록 만드신 것이다. 셋째, 신뢰감 형성이 안된 목장원들은 계속적으로 목장교회 모임에 대한 부정적이고 비판적인 태도를 보여 목장교회 성장을 저해 할 수 있다.¹⁹⁶

갈등극복의 경험가운데 있을 때에 주요 활동으로는 첫째, 경배와 찬양의 시간을 통하여 인간적인 갈등과 자신이 수용할 수 없는 문제를 전적으로 하나님의 주권에 맡길 수 있도록 해야 한다. 둘째, 삶을 나누는 시간에 서로의 아픔과 상처, 개인적인 삶의 문제들을 깊이 있게 나눌 수 있는 기회를 가져야 한다. 셋째, 사역 나눔의 시간을 활용하여 정기적인 코이노니아 언약과 목장교회에 대한 비전과 사역 계획뿐만 아니라 모임에 대한 개선책을 함께 나눔으로써 갈등을 넘어선 목장교회 성장의 기회로 삼아야 한다. 넷째, 야외 모임, 수양회, 문화 행사 등을 통해 목장원들의 형성을 위해 꾸준한 노력을 기울여야 한다.¹⁹⁷

건강한 목장교회 세우기의 세번째 경험은 ‘공동체 형성의 경험’이다. 목장교회가 갈등 극복의 과정을 통해 내재된 문제를 잘 해결하고 치유와 회복을 경험하면 그때부터 견고한 공동체로서의 발돋움이 시작된다. 이때의 특징은 목장원들이 목장교회에 대한 애착을 갖고 목장교회를 위해서 무엇인가를 기여하고자 함으로 비로소 목장교회 정착 및 헌신이 이루어지게 된다는 것이다.¹⁹⁸

195) Ibid., 27.

196) Ibid., 27-8.

197) Ibid., 28-9.

198) Ibid., 29.

공동체 형성의 경험에서 집중해야 할 초점 및 성장과제로는 첫째, 목장교회를 위해 자신이 무엇을 할 수 있는지 묻게 된다. 둘째, 목자는 목장원들이 목장교회에 기여하는 것을 통해 자신의 가치를 확인하도록 은사에 맞는 사역을 맡겨 주어야 한다. 셋째, 자신의 가치가 확인 안 된 목장원들은 결코 목장교회를 통한 사역에 헌신하려고 하지 않을 것이다.¹⁹⁹ 이때의 주요 활동 및 미션은 첫째, 목장원들에게 적극적으로 목장교회 내 부서를 맡기고 책임지도록 해야 한다. 둘째, 목장원들에게 목장교회의 특별 행사를 기획하는 일이나 진행하는 일 등을 맡겨 공동체에 기여할 수 있도록 해야 한다. 셋째, 목장교회의 역량 확대를 위해 목장원들을 교회 내 다양한 사역훈련에 참여시켜야 한다. 넷째, 목장교회 내에서 목장원들에게 직접적인 사역 훈련을 해 보도록 기회를 주어야 한다.²⁰⁰

건강한 목장교회 세우기의 네번째 경험은 ‘사역의 경험’이다. 목장교회가 깊이 있는 삶의 나눔과 연합의 기쁨을 누리는 것에만 안주한다면 목장교회의 성장은 필연적으로 제자리걸음을 할 수 밖에 없다. 이제 목장교회는 세상을 향한 사역의 장으로 한 발 나아가야 한다. ‘사역의 경험’의 특징은 목장교회가 공동체 형성 과정에서 갖게 된 내적인 충만함을 자연스럽게 공동체사역으로 돌리게 된다. 이에 목장원들은 잃어버린 영혼들에 대한 관심을 구체적인 전도사역으로 표현할 뿐 아니라 어려운 이웃을 돕기 위해 봉사를 실행하게 된다는 것이다.²⁰¹ 이 때에 집중해야 할 초점 및 성장과제는 첫째, 목장교회가 세상을 위해 무엇을 할 수 있는지 묻게 된다. 둘째, 목자는 목장원들이 공동체 사역을 통한 성취감을 얻도록 인도해야 한다. 셋째, 목장원들이 공동체 사역을 통한 성취감을 얻지 못하면 또 다른 공동체를 만들려고 하는 의욕을 갖지 못할 것이라는 점이다.²⁰² ‘사역의 경험’에서 주요 활동 및 목장교회의 미션으로는 첫째, 빈 방식과 VIP(전도대상자)리스트를 통해 자주 전도에 대해 동기부여를 해야 한다. 둘째, 목장원들이 자신의 삶을 통해 불신자들과 자연스럽게 관계를 맺을 수 있도록 격려해야 한다. 셋째, 목장교회 VIP(전도대상자)초청 잔치를 함께 준비하면서 목장원들의

199) Ibid., 29-30.

200) Ibid., 30.

201) Ibid., 31.

202) Ibid., 31-2.

다양한 은사가 활용되도록 해야 한다. 넷째, 목장원들이 함께 목장교회가 후원하고 있는 사회봉사 대상자를 방문하여 봉사의 삶을 실천하도록 한다. 다섯째, 모든 목장원들에게 목장교회 개척과 배가의 비전을 집중적으로 심어주어 목자가 되도록 준비시켜야 한다는 것이다.²⁰³

건강한 목장교회 세우기의 마지막 경험은 ‘배가의 경험’이다. 목장교회의 궁극적인 사역 초점은 목장교회의 배가에 있다. ‘배가의 경험’의 특징은 목장교회 안에서 사람들이 준비해온 새로운 목장교회를 개척하거나, 전도된 사람들로 인하여 두 개의 목장교회로 배가되면서 목장교회의 영향력을 확대하는 단계라고 할 수 있다.²⁰⁴ 이때에 집중해야 할 초점 및 성장과제는 첫째, 목장교회가 하나님나라를 위해 무엇을 해야 하는지 묻게 된다. 둘째, 목자는 목장원들에게 목장교회의 진정한 열매는 또 다른 목장교회이며 목장교회 재생산을 통해서만 하나님 나라의 확장을 가져올 수 있음을 확신시켜 주어야 한다. 셋째, 목장교회가 재생산하지 못하면 점차 공동체로서의 생명력을 잃어버릴 수밖에 없을 것이라는 점이다.²⁰⁵ ‘배가의 경험’에서 중요시해야 할 활동과 미션은 첫째, 배가의 시간을 축제의 시간으로 계획하고 준비한다. 둘째, 신임목자를 세우기 위해 교회의 임명 절차를 진행한다. 셋째, 서로 간의 유대관계를 위해 정기적인 연합모임을 약속한다는 것이다.²⁰⁶ 목장원들 서로 간의 낯설음을 가지고 출발하는 목장교회의 태동부터 갈등 극복, 공동체 형성, 사역과 배가의 경험까지 그때 그때마다 집중해야 할 초점과 소중한 미션을 잘 수행하며 나아갈 때에 건강한 목장교회를 세우게 된다.

4. 소결론

지구촌교회, 안산동산교회, 풍성한교회는 셀 사역으로 국내외 교회들에게 선한 영향력이 있는 건강한 교회들이다. 지구촌교회는 ‘셀 컨퍼런스’ 통하여, 안산동산교회는 ‘셀이 살아나는 세미나’

203) Ibid., 32.

204) Ibid., 33.

205) Ibid., 33-4.

206) Ibid., 34.

통하여, 그리고 풍성한교회는 ‘두 날개 국제 컨퍼런스’를 개최하여 셀 교회 사역에 대한 관심과 비전을 품고 있는 목회자들과 교회들을 적극적으로 돕고 있다. 이 교회들이 갖고 있는 공통점이 있다. 그것은 셀 교회로 전환하기 전에 제자훈련을 강조하는 교회들이었다. 교육과 양육체계를 갖추고 성도들을 훈련시켜왔던 교회였다. 그래서 이들 세 교회의 셀 양육시스템은 체계적으로 구성되어 있다. 양육과 훈련과정을 통해서도 단계별로 체계적으로 이루어지고 있다.

셀 사역의 차이점은 안산동산교회와 풍성한교회의 셀은 원형 셀을 강조한다. 그러나 지구촌교회의 목장교회는 원형 셀이 아니라 모범 셀을 강조하고 있다. 성숙한 목장교회를 통하여 다른 목장교회들이 선한 영향력을 받고 성숙해 나가도록 돕고 있다.

연구자가 이들 세 교회의 셀 사역을 연구하면서 발견한 점은 지구촌교회는 균형과 자율성을 강조하면서 책임 또한 강조하고 있다. 지구촌교회의 목장교회는 랄프 네이버와 여러 학자들의 셀 철학과 방법론을 연구하여 한국적 토양에 맞는 목장교회를 추구하고 있다는 점이다. 안산동산교회의 셀 사역은 상호책임을 강조하고 있다. 목자가 목장원들을 책임지고 돌보는 헌신을 강조하고 있다. 풍성한교회는 ‘2 천 2 만 세계 비전’을 통해 강한 훈련으로 그리스도의 군사가 되도록 하고 있다. 양육시스템도 강하면서 체계적으로 되어 있으며 다른 교회들을 사역으로 섬기는 셀 컨퍼런스를 통해서도 각 단계별로 체계적인 방법을 제공하고 있다. 지구촌교회, 안산동산교회, 풍성한교회의 모범적인 셀 사역이 다른 교회들에 선한 영향력을 주어 건강한 셀 사역을 하는 교회들이 계속적으로 늘어나고 있다는 것은 고무적인 일이다.

제 4 장

설문조사와 분석

1. 설문조사

1) 설문의 목적

본 설문의 목적은 한국교회의 셀 교회사역에 모델교회중의 한 교회로서 셀 컨퍼런스를 통하여 선한 영향력을 끼치고 있는 지구촌교회의 목장교회의 모습을 진단해 봄으로서 한국교회를 위한 건강하고 역동적인 셀 교회의 미래적인 대안을 찾아보고자 함에 있다.

2) 설문 참가자

본 설문 조사에 참가한 응답자는 모두 장년이며 목사들과 성도들, 총 157 명이다. 지구촌교회의 장년목장사역을 하고 있는 목사 25 명과 지구촌교회 장년목장의 마을장, 목자, 목장원들 132 명이다. 연령은 30대에서 60대로 분포되어 있으며 목사들은 전원 남성이며, 성도들은 남성(23.5%), 여성(76.5%)로 분포되어 있다.

3) 설문 조사 방법

본 연구를 위해 실행한 설문조사에는 리버티 대학교의 Institutional Review Board(IRB)를 통해 승인을 받은 설문을 사용하였다. 본 설문의 대상자(목회자, 성도)들에게 설문 동의서(Consent Form)와 설문지를 함께 인쇄된 서류로 진행하였다. 응답자들이 설문을 작성하는데 소요된 시간은 약 15~20 분이였다.

4) 설문 내용과 구성

본 설문은 목회자용과 성도용으로 구성되어 있다. 먼저 목회자용은 모두 18 개 문항으로 구성되었다. 먼저 개인의 기본정보와 장년목장사역에 대한 사역경험에 대한 질문이 있고, 장년목장교회에 대한 진단질문들로 구성되어 있다. 성도용은 모두 26 개 문항으로 구성되었다. 먼저는 개인의 기본 정보에 대한 질문이고 장년목장교회에 대한 전반적인 질문들이 객관식(22 개문항)과 주관식(4 문항)으로 구성되었다. 설문내용은 다음과 같다.

2. 설문 결과

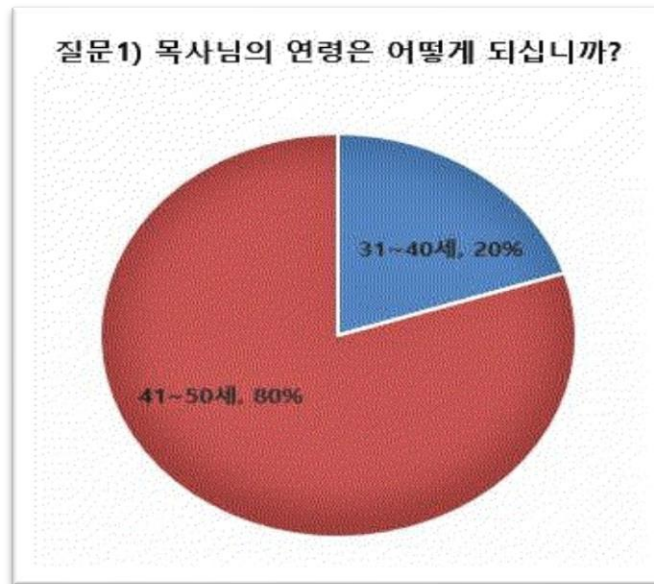
본 연구자는 설문에 참여한 사람들의 모든 데이터를 Statistical Package for the Social Sciences(SPSS) 12. Version 을 통하여 분석하였다. 설문결과는 빈도 분석을 통한 원 그래프 형식으로 나타냈으며, 표기는 퍼센트 방식으로 하였다.

1) 지구촌교회 장년지구 목회자들의 설문조사에 대한 결과

(1) 참가자에 대한 개인적인 질문 (1~2 번)

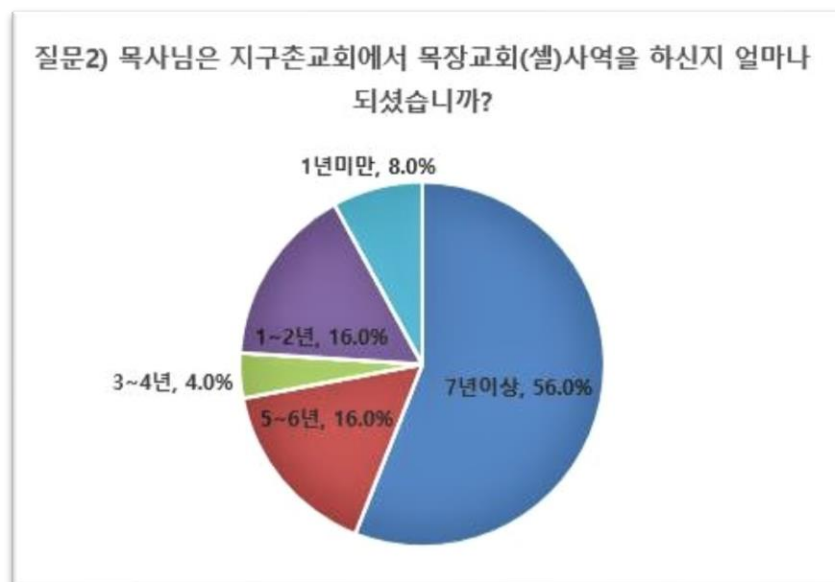
1 번 질문은 목회자의 연령에 대한 것이다. 참가자의 연령은 31~40 세가 20%이고, 41 세~50 세가 80%를 이루고 있다.

<그림 1> 목사의 연령 분포



2 번 질문은 지구촌교회에서 목장교회 사역 경험에 대한 연수에 대한 것이다. 7 년이상 목장교회사역에 대한 사역 경험이 있다는 응답자는 56%이고, 5~6 년 사역경험이 있다는 응답자는 16%이었다. 최근 2 년이하의 지구촌교회 셀 사역 경험이 있다는 응답자는 24%이었다.

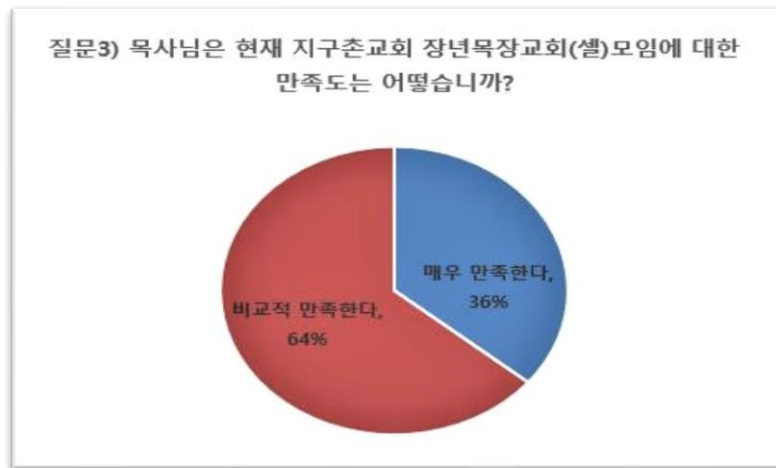
<그림 2> 셀 사역 경력



(2) 참가자가 장년목장교회 사역을 감당하고 있는 셀 모임에 대한 질문 (3~17 번)

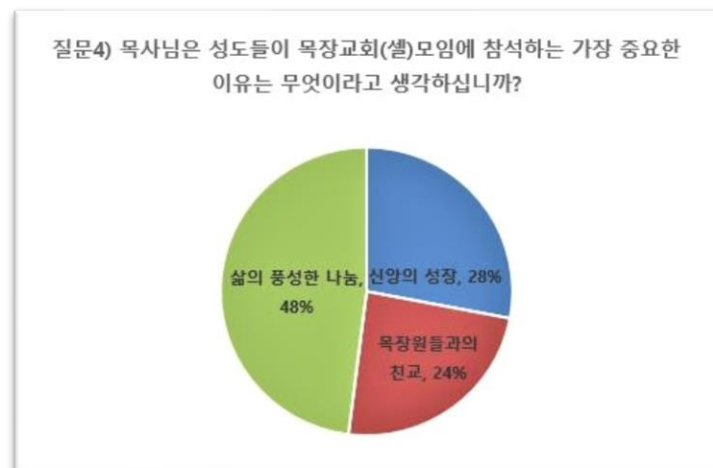
3 번 질문은 지구촌교회 장년목장교회모임에 대한 만족도에 대한 것이다. 매우 만족한다는 응답자는 36%이고 비교적 만족한다는 응답자는 64%이다. 셀 모임에 대한 만족도는 전반적으로 만족하고 있다고 평가할 수 있다.

<그림 3> 셀 모임 만족도



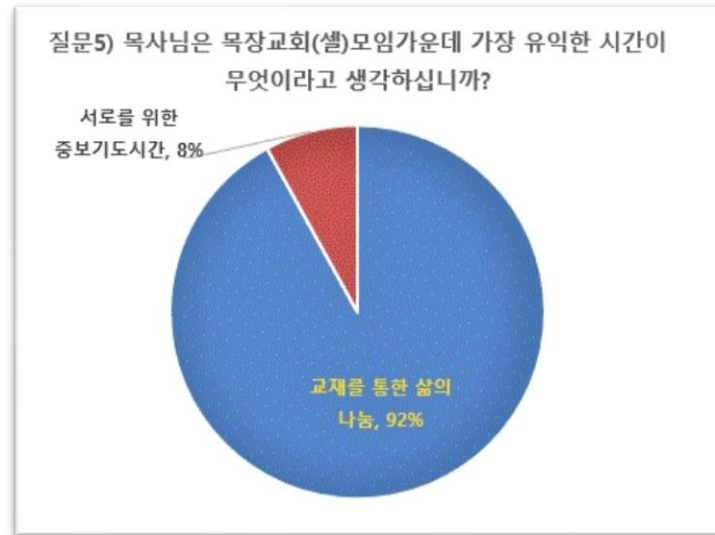
4 번 질문은 지구촌교회 성도들이 목장교회모임에 참석하는 가장 중요한 이유에 대한 것이다. ‘삶의 풍성한 나눔’이라는 응답이 48%로 가장 많았고 그리고 ‘신앙의 성장’(28%), ‘목장원들과 친교’(24%)라고 응답하였다.

<그림 4> 셀 모임 참석이유



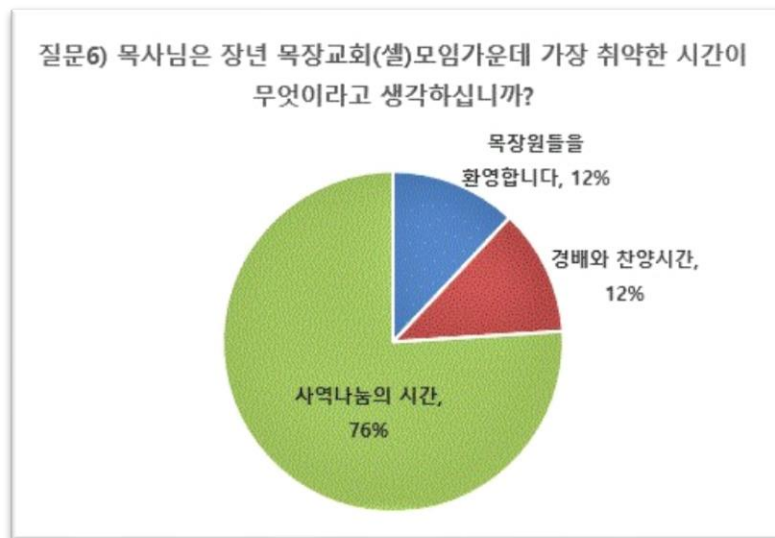
5 번 질문은 목장교회모임가운데 가장 유익한 시간이 무엇인지에 대한 것이다. 92%의 응답자가 지구촌교회 목장교회모임의 가장 유익한 시간이 교재를 통한 삶의 나눔 시간이라고 응답하였다.

<그림 5> 셀 모임 가장 유익한 시간



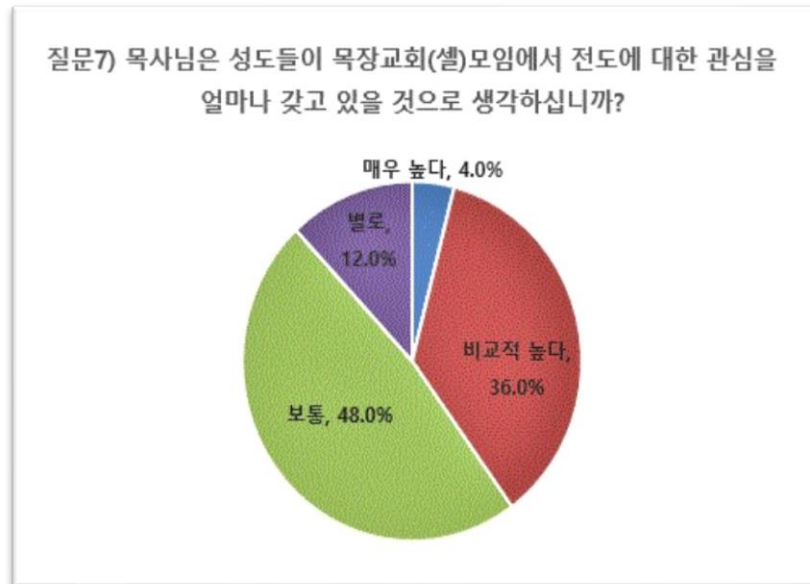
6 번 질문은 지구촌교회 장년 목장교회모임 가운데 가장 취약한 시간이 무엇인지에 대한 것이다. 76%의 응답자가 '사역 나눔의 시간'이라고 응답하였고, '경배와 찬양시간'이 12%라는 응답과 '목장원들을 환영합니다'(아이스브레이킹) 시간이 12%로 각각 응답하였다.

<그림 6> 셀 모임 가장 취약한 시간



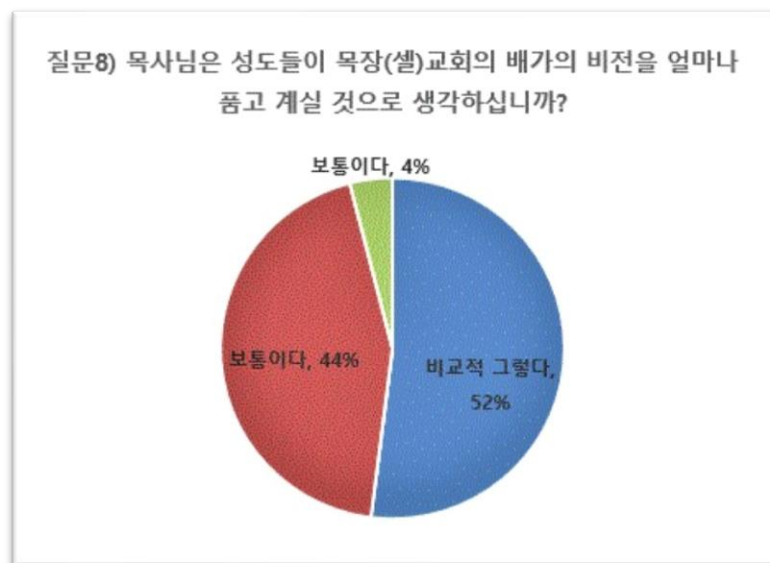
7 번 질문은 목장교회모임에서 전도에 대한 관심도에 대한 것이다. ‘보통’이라는 응답자가 48%이고 ‘비교적 높다’는 응답자가 36%이었다. ‘매우 높다’라는 응답자는 4%밖에 되지 않았다.

<그림 7> 셀 전도에 대한 관심도



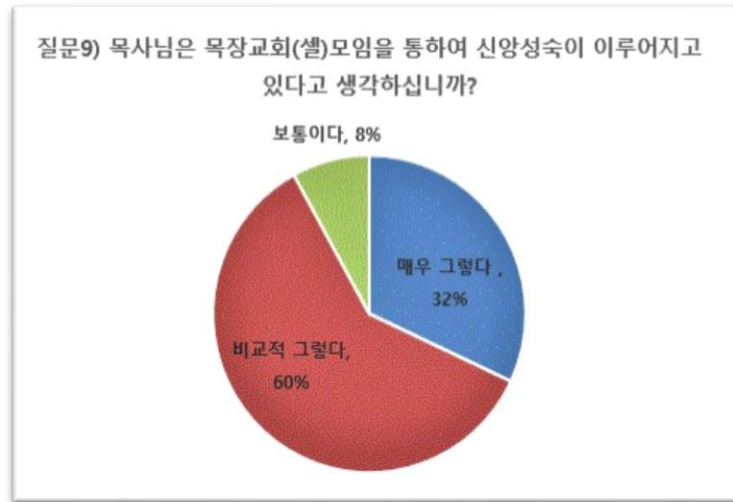
8 번 질문은 목장교회 배가의 비전에 대한 것이다. ‘비교적 그렇다’는 응답자가 52%이고 ‘보통이다’는 응답자가 44%이었다.

<그림 8> 배가의 비전



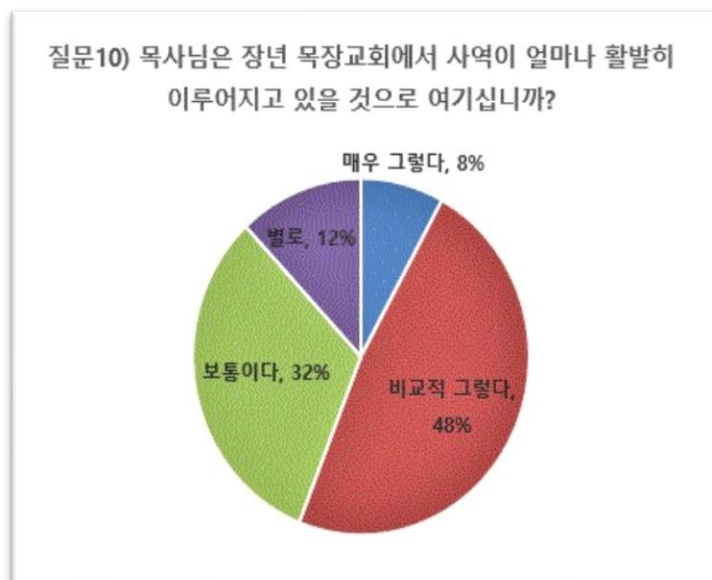
9 번 질문은 목장교회모임을 통한 신앙성숙에 대한 것이다. 목장교회모임을 통한 신앙성숙은 ‘매우 그렇다’는 응답자가 32%이고, ‘비교적 그렇다’는 응답자가 60%로 셀모임을 통한 신앙성숙이 이루어진다는 견해가 92%에 이르고 있음을 알 수 있다.

<그림 9> 셀을 통한 신앙성숙



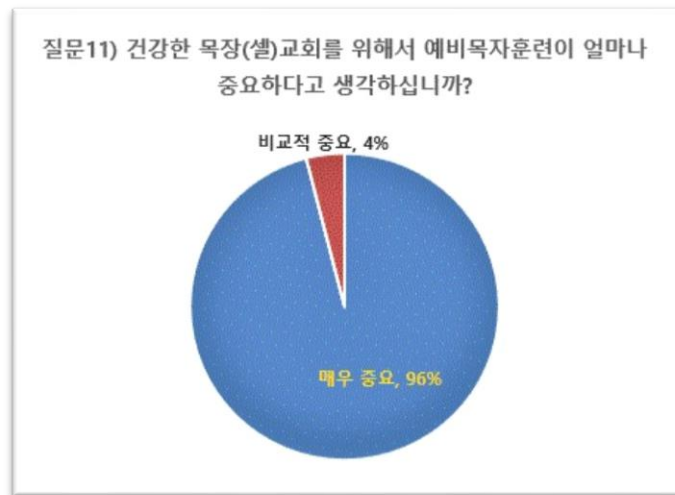
10 번은 장년목장교회에서 사역이 얼마나 활발한 지에 대한 것이다. ‘비교적 그렇다’는 응답자가 48%이고, ‘보통이다’라는 응답자가 32%이었다. ‘매우 그렇다’는 응답자는 8%에 머무르고 있다.

<그림 10> 목장교회사역



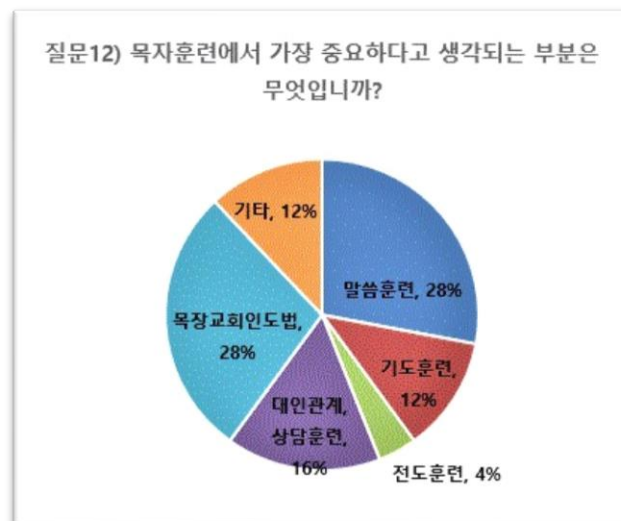
11 번은 건강한 목장교회를 위해서 예비목자훈련의 중요성에 대한 질문이다. ‘매우 중요’하다는 응답자가 96%에 달하고 ‘비교적 중요’하다는 4%이다. 건강한 목장교회를 위해서 예비목자훈련은 선택이 아니라 필수이다.

<그림 11> 예비목자훈련의 중요성



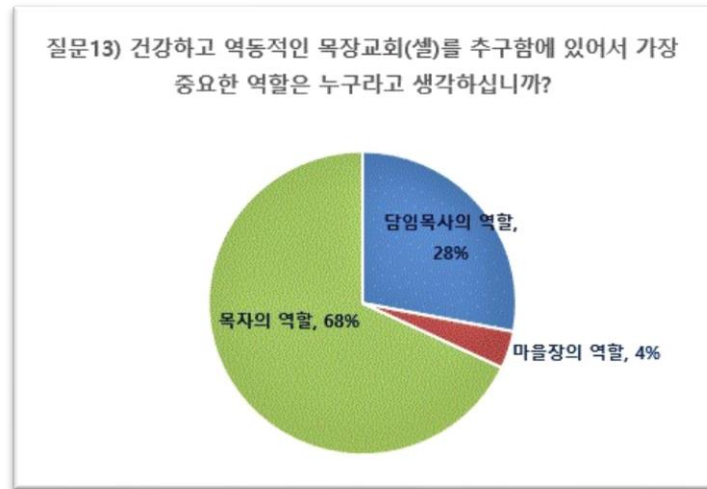
12 번은 목자훈련에서 가장 중요한 요소에 대한 질문이다. 말씀훈련 28%, 목장교회인도법 28%, 대인관계와 상담훈련 16%이었다. 목자가 말씀가운데 바로 설 뿐만 아니라 목장모임인도법을 잘 습득하여 목장원들과 함께 풍성한 은혜와 감동을 누리는 목장교회가 되기를 기대해 본다.

<그림 12> 목자훈련 중요 요소



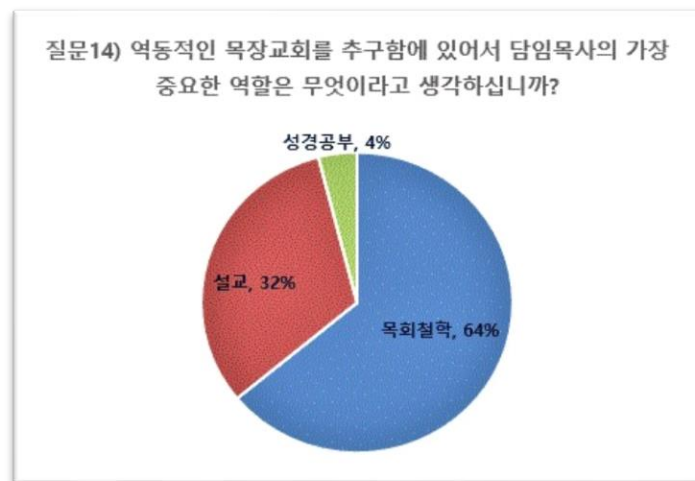
13 번은 건강하고 역동적인 목장교회를 추구함에 있어서 가장 중요한 역할은 누구인지에 대한 질문이다. 목자의 역할이 가장 중요하다는 응답자가 68%, 다음으로 담임목사의 역할이 중요하다는 응답자가 28%이다. 역시 목장교회에 있어서 목자의 역할은 아무리 강조해도 지나치지 않다.

<그림 13> 셀 역동성 중요 역할



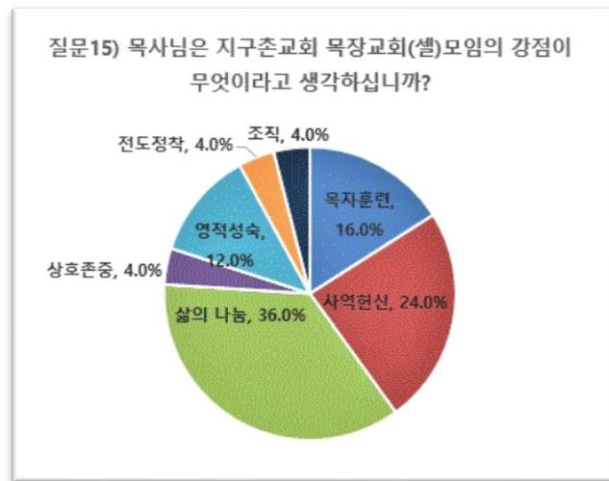
14 번 질문은 역동적인 목장교회를 추구함에 있어서 담임목사의 가장 중요한 역할은 무엇인지에 대한 것이다. 담임목사의 목회철학에 대한 응답자가 64%이고 설교에 대한 응답자가 32%이다. 담임목사의 목회철학과 셀 교회에 대한 설교가 중요하다는 응답률이 96%에 이르고 있다.

<그림 14> 담임목사의 중요한 역할



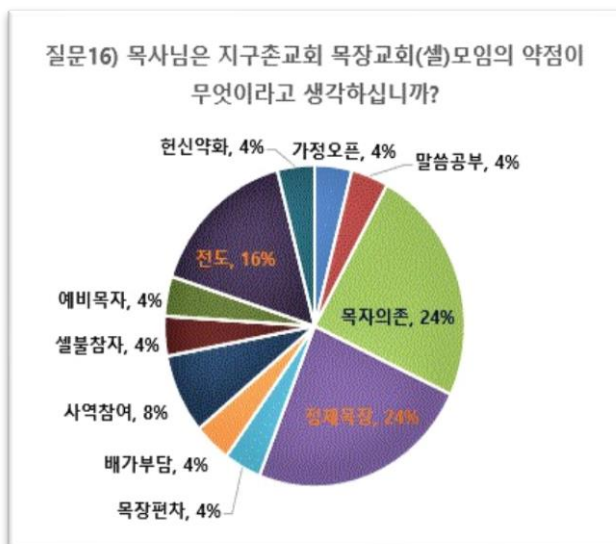
15 번 질문은 지구촌교회 목장교회모임의 강점에 대한 것이다. 주관식 문항으로 질문했기에 다양한 의견들이 나왔다. 이들 가운데 삶의 나눔이 36%, 사역 헌신 24%, 목자훈련 16%, 영적 성숙 12%의 응답자의 답변이 있었다.

<그림 15> 지구촌교회 셀 강점



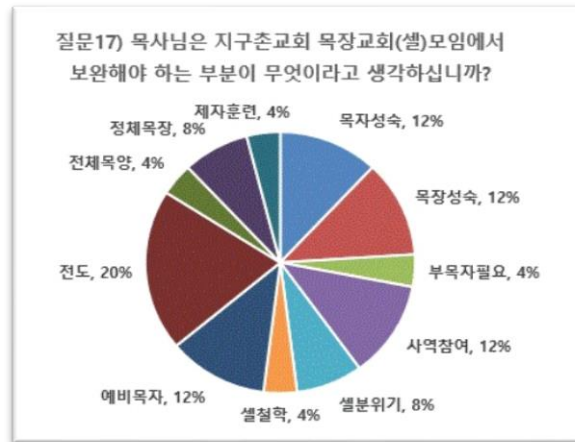
16 번 질문은 지구촌교회 목장교회모임의 약점에 대한 것이다. 정체목장의 어려움에 대한 응답자가 24%, 목자의존에 대한 응답자가 24%, 전도에 대한 연약함이 16%, 사역참여에 대한 부분이 8%, 그 외에도 다양한 의견들이 제시되고 있다.

<그림 16> 지구촌교회 셀 약점



17 번은 지구촌교회 목장교회모임에서 보완해야 하는 부분에 대한 질문이다. 가장 많은 응답자는 20%의 전도에 대한 보완이다. 그리고 12%가 목자성숙, 목장성숙, 사역참여, 예비목자에 대한 보완이다. 그 외에 8%는 정체목장과 셀 분위기에 대한 보완의 필요하다.

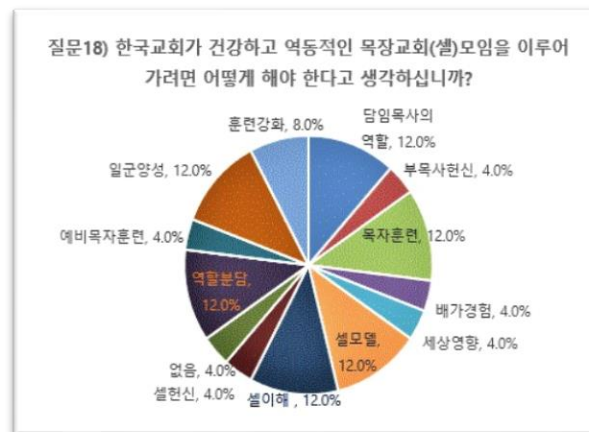
<그림 17> 지구촌교회 셀 보완점



(3) 건강하고 역동적인 목장교회모임을 위한 미래 전략을 위한 질문 (18 번)

18 번 질문은 한국교회가 건강하고 역동적인 목장교회모임을 이루어 가기 위한 방법에 대한 것이다. 담임목사의 역할(목회철학과 설교, 12%)과 셀 이해(12%)와 셀 모델(12%), 목자훈련(12%), 일군양성(12%)과 역할분담(12%), 훈련강화(8%)등의 응답자들의 응답이 있다.

<그림 18> 역동적인 셀 전략

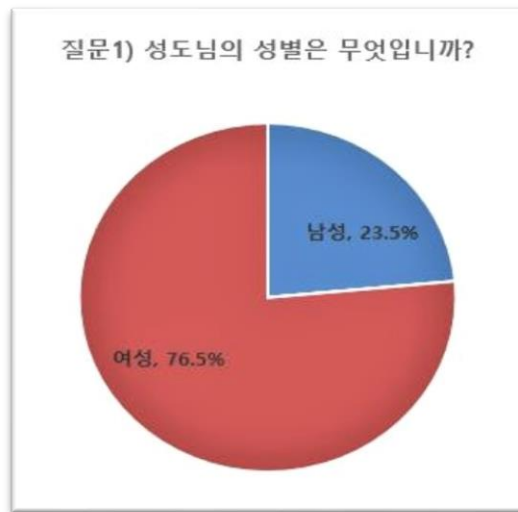


2) 지구촌교회 성도들의 설문조사에 대한 결과.

(1) 참가자에 대한 개인적인 질문 (1~8 번)

1 번 질문은 성별에 대한 것이다. 설문에 참여한 참여자는 남성은 23.5%이고, 여성은 76.5%이다.

<그림 19> 성별 분포



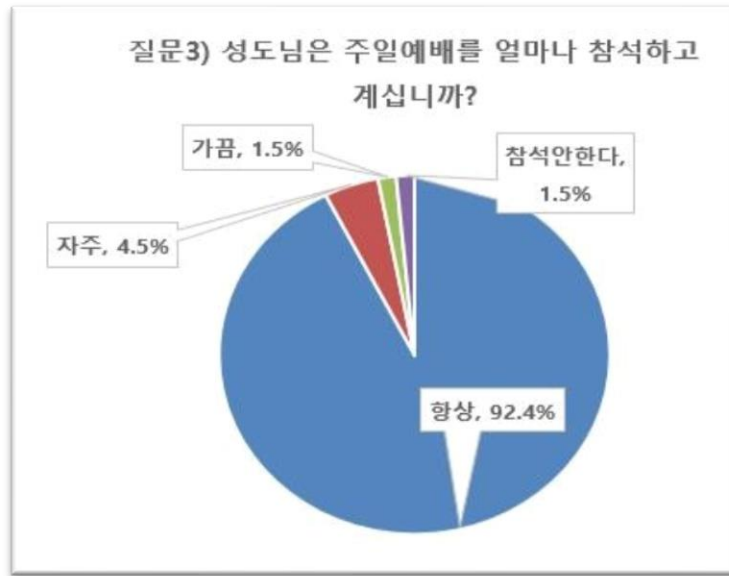
2 번 질문은 참가자의 나이에 대한 것이다. 참가자의 연령은 30대에서 60대로 형성되어 있는데, 40대가 43.9%이고 50대가 34.1%로 40-50대가 78%를 이루고 있는 것이 특징이다.

<그림 20> 연령 분포



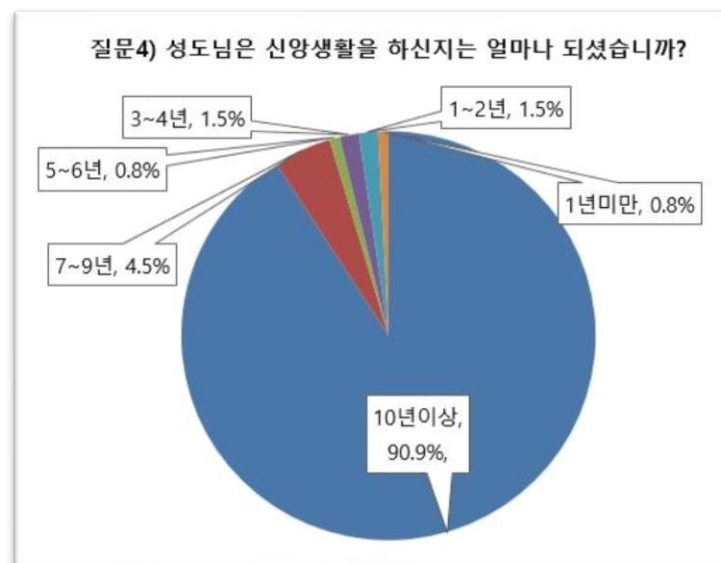
3 번 질문은 주일예배 참석에 대한 것이다. 참가자의 92.4%가 주일예배에 항상 참여하는 것으로 나타났다.

<그림 21> 주일예배 출석 빈도



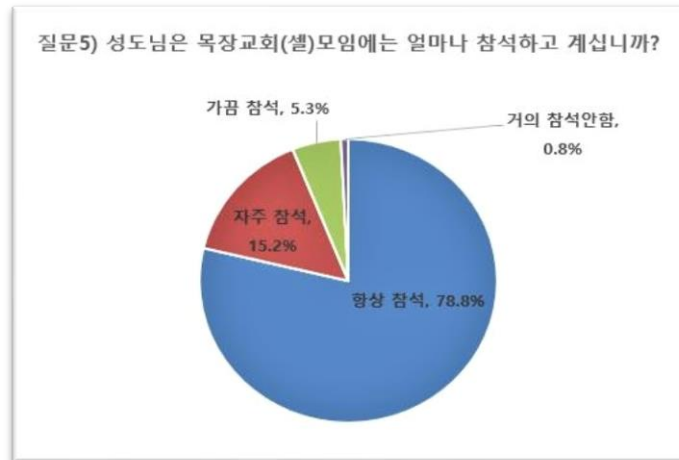
4 번 질문은 성도들의 신앙생활 연수에 대한 질문이다. 설문조사 참가자의 90.9%가 10 년 이상 신앙생활을 하고 있는 것으로 나타났다.

<그림 22> 신앙생활 연수



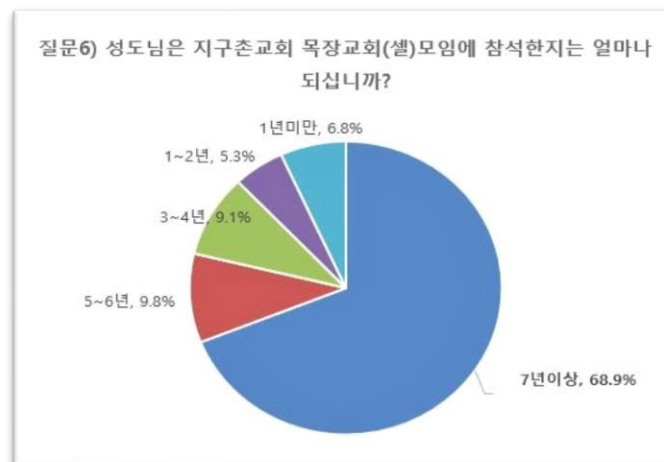
5 번 질문은 성도들의 목장교회모임 참석빈도에 대한 질문이다. 항상 참석한다는 응답자가 78.8%, 자주 참석하고 있다가 15.2%를 이루어 설문조사 응답자들의 90%이상이 목장교회모임에 참여하고 있는 것으로 나타났다. 그래서 이들이 실제로 목장교회모임에 정기적으로 참여하면서 평가하는 설문조사결과는 신뢰할 만한 것임에 틀림없다.

<그림 23> 목장교회모임 참석 빈도



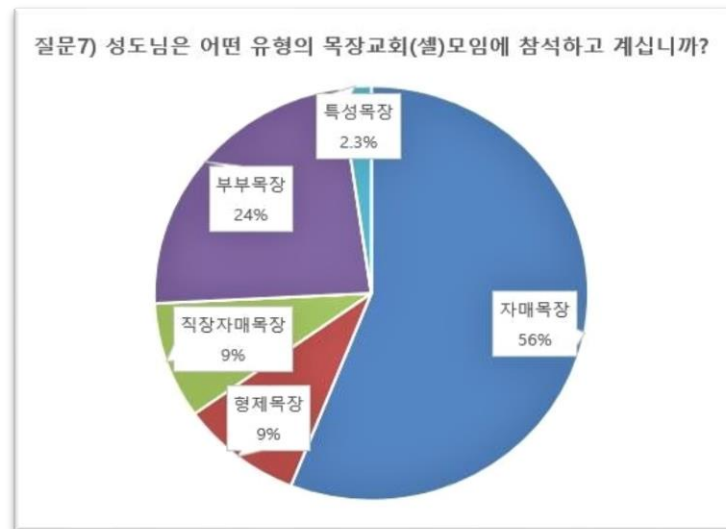
6 번은 지구촌교회 목장교회모임에 참석한 연수가 얼마나 되었는지에 질문이다. 7 년 이상 참석하고 있는 응답자가 68.9%로 가장 많았고, 목장모임 참석 연수가 5-6 년 되었다고 하는 응답이 그 다음으로 많았다. 목장모임 참석연수가 1 년 미만 이라는 응답자도 6.8%가 있었다.

<그림 24> 목장교회모임 참석 연수



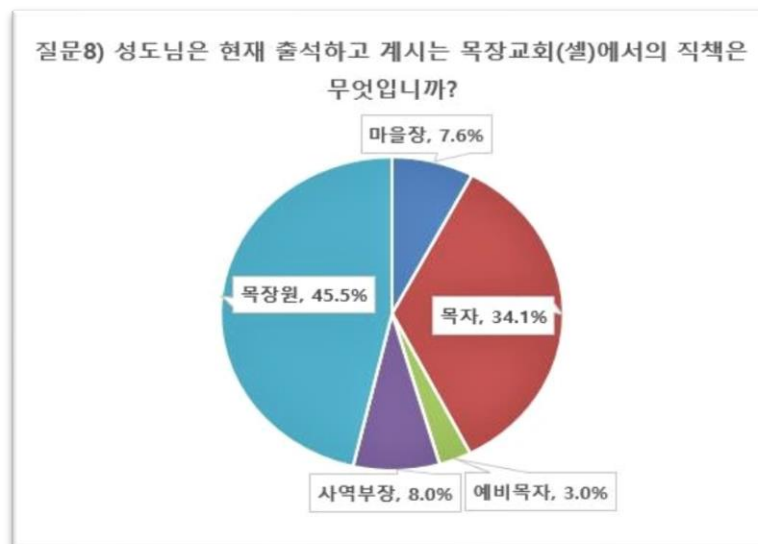
7 번은 어떤 유형의 목장교회모임에 참석하고 있는지에 대한 질문이다. 자매목장이라는 응답자가 56%이고, 부부목장이 24%를 차지하였다. 직장자매목장과 형제목장에 참여하고 있는 응답자가 각각 9%이었다. 지구촌교회의 목장참여가 자매목장과 부부목장참여가 80%를 이루고 있음을 알 수 있다.

<그림 25> 목장교회모임 참석 유형



8 번 질문은 출석하고 있는 목장교회에서의 직책에 대한 질문이다. 가장 많은 응답자는 45.5%로 목장원이었고, 목자라는 응답자는 34.1%이었다.

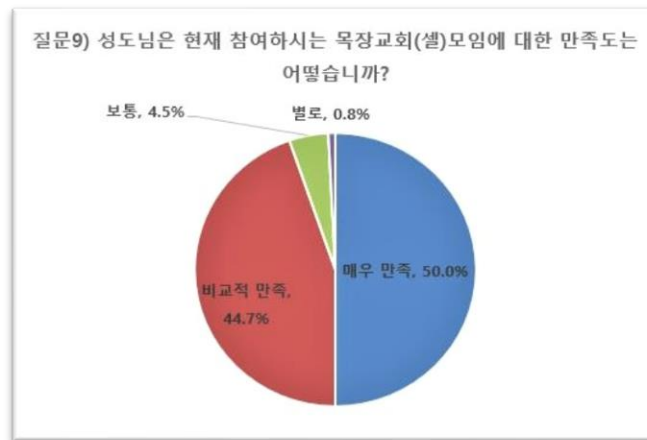
<그림 26> 목장교회에서의 직책



(2) 참가자가 출석하고 있는 목장교회모임에 대한 진단 질문 (9~25 번)

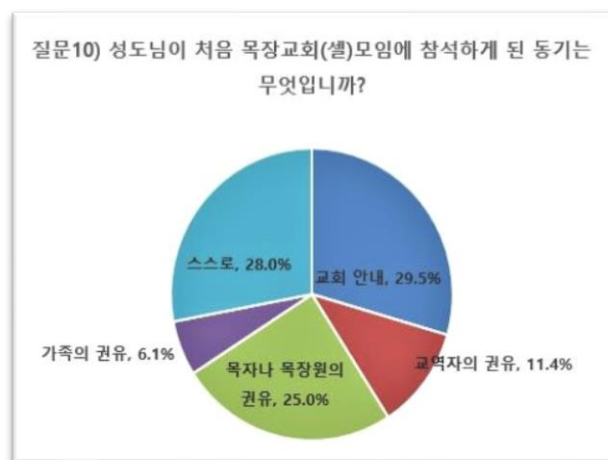
9 번 질문은 성도들이 현재 참여하고 있는 목장교회모임에 대한 만족도에 대한 것이다. 매우 만족이라는 응답자가 50%이고, 비교적 만족이 44.7%를 이루고 있어서 지구촌교회의 목장교회에 참여하고 있는 응답자 94.7%이상이 현재의 목장모임에 전반적으로 만족하고 있는 것으로 나타났다.

<그림 27> 목장교회모임 만족도



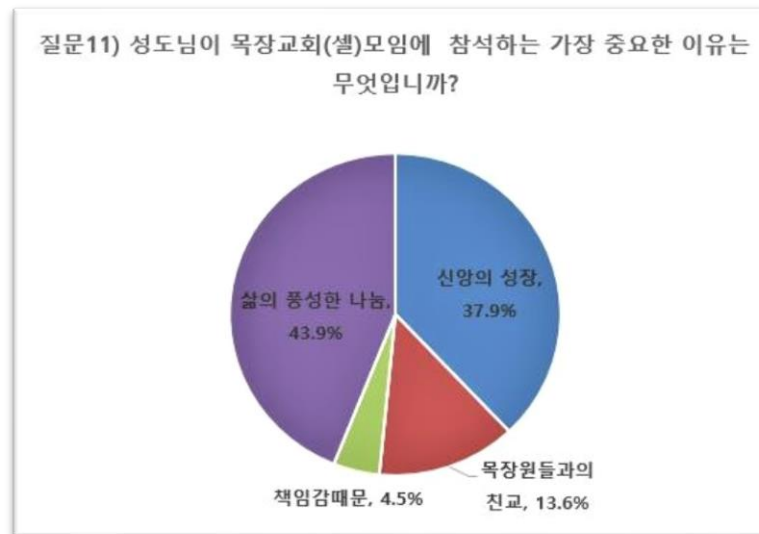
10 번 질문은 지구촌교회 성도들이 처음 목장교회모임에 참석하게 된 동기에 대한 것이다. 교회안내가 29.5%, 스스로가 28%, 목자나 목장원의 권유가 25%이라고 응답하여 다양한 동기로 목장모임에 참여하고 있는 것으로 나타났다.

<그림 28> 목장교회모임 참석 동기



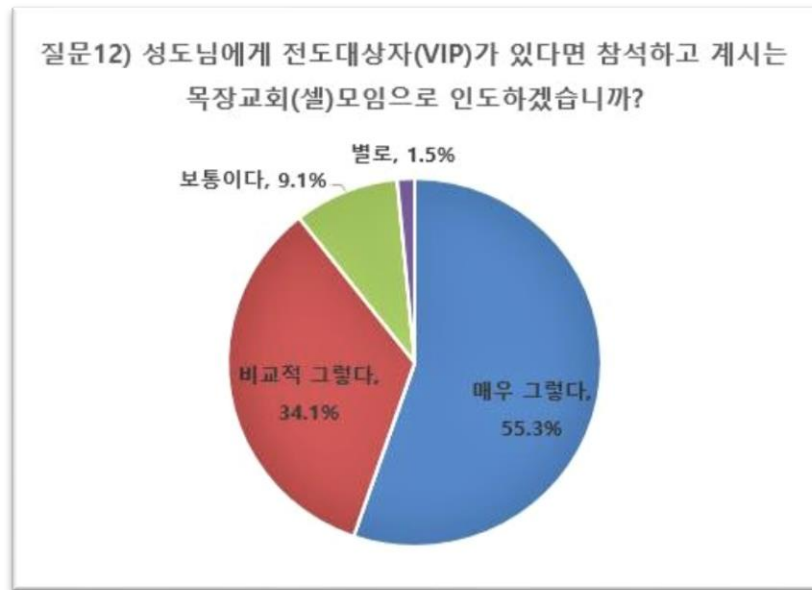
11 번 질문은 목장교회모임에 참석하는 가장 중요한 이유에 대한 것이다. 삶의 풍성한 나눔이라는 응답자가 43.9%이고, 신앙의 성장이라는 응답자가 37.9%가 나왔다. 목장원들과 친교(13.6%)를 위해서 목장모임에 참석하기보다는 주님 안에서 풍성한 삶의 나눔과 신앙의 성장을 위해서 목장모임에 참여하고 있는 것으로 나타났다.

<그림 29> 목장교회모임 참석 이유



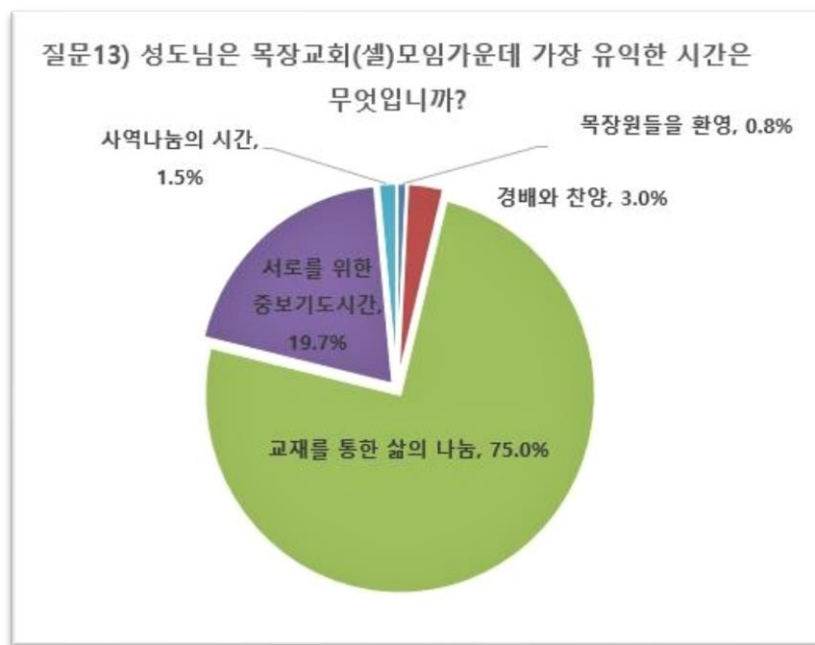
12 번 질문은 전도대상자(VIP)가 있다면 참석하고 있는 목장교회모임으로 인도 하겠는가에 대한 것이다. ‘매우 그렇다’는 응답자가 55.3%이고 ‘비교적 그렇다’는 응답자가 34.1%로 나타나서 89.1%의 응답자가 본인이 참여하고 있는 목장모임으로 전도대상자를 인도하겠다고 대답하였다. 건강한 목장교회모임이 이루어지고 있음을 보여주고 있는 것이다.

<그림 30> 전도대상자(VIP) 셀 모임 초청여부



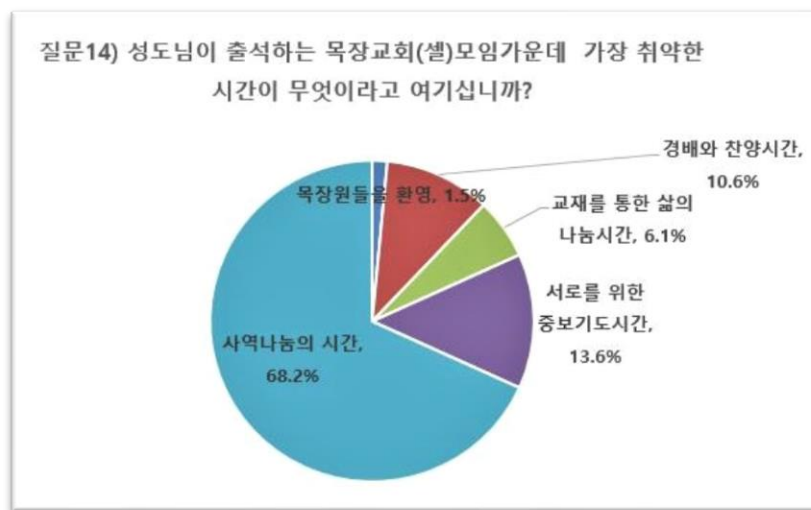
13 번 질문은 목장교회모임가운데 가장 유익한 시간이 무엇인지에 대한 것이다. 교재를 통한 삶의 나눔 시간이라는 응답자가 75%이었고, 서로를 위한 중보기도시간이라는 응답자가 19.7%이었다. 성도들에게 있어서 가장 유익한 시간은 삶의 나눔과 중보기도시간임을 알 수 있다.

<그림 31> 목장교회모임가운데 가장 유익한 시간



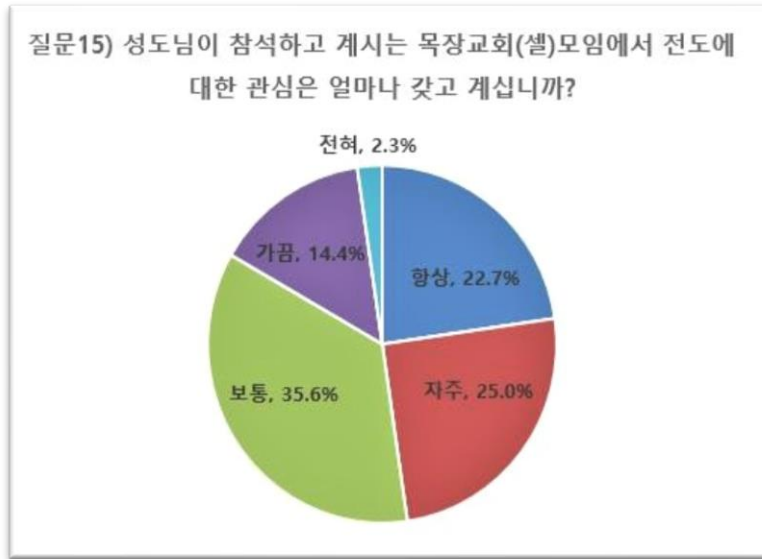
14 번 질문은 출석하고 있는 목장교회모임가운데 가장 취약한 시간에 대한 것이다. 사역 나눔의 시간이 가장 취약하다는 응답자가 68.2%이었고 서로를 위한 중보기도시간이라는 응답자가 13.6%로 나타났다. 이것은 목장교회모임이 삶의 나눔 중심으로 이루어지고 있음을 보여주며 사역 나눔에 대한 보강이 필요함을 나타내 준다. 또한 서로를 위한 중보기도시간이 취약하다는 응답은 기도제목을 나누는 시간이 실제로 함께 기도하는 시간보다 길어서 서로를 위하여 충분히 기도하는 시간이 필요함을 보여준다고 할 수 있다.

<그림 32> 목장교회모임가운데 가장 취약한 시간



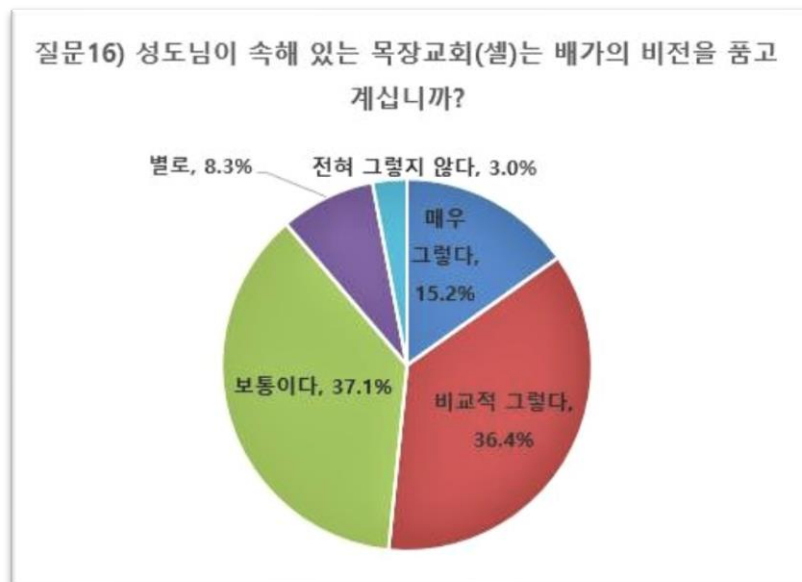
15 번 질문은 목장교회모임에 있어서 전도에 대한 관심도에 대한 것이다. 전도에 대하여 항상 관심을 가지고 있다는 응답자가 22.7%이고, 자주 전도에 대한 관심을 가지고 있다는 응답자가 25.0%로 나타났다. 전반적으로 전도에 대한 관심도는 47.7%를 가지고 있음을 알 수 있다.

<그림 33> 목장교회모임에서 전도에 대한 관심도



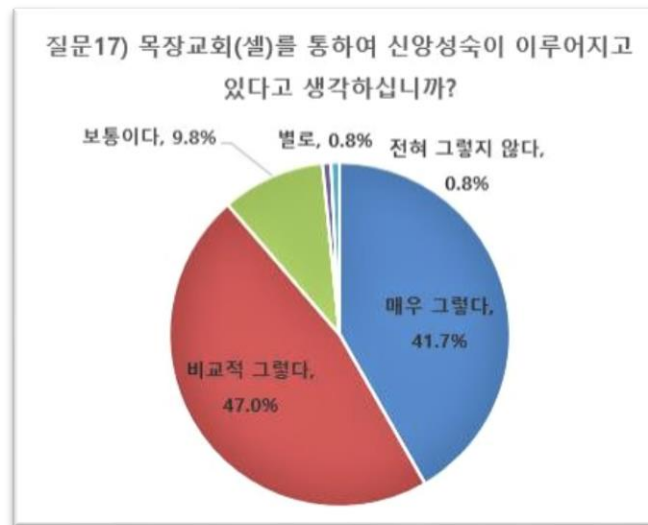
16 번 질문은 목장교회의 배가의 비전을 품고 있는 지에 대한 것이다. 배가의 비전에 대하여 ‘매우 그렇다’는 응답이 15.2%이고, ‘비교적 그렇다’는 응답이 36.4%로 대략 51.6%의 응답자가 속한 목장교회가 배가의 비전을 품고 있는 것으로 보여진다.

<그림 34> 목장교회 배가의 비전



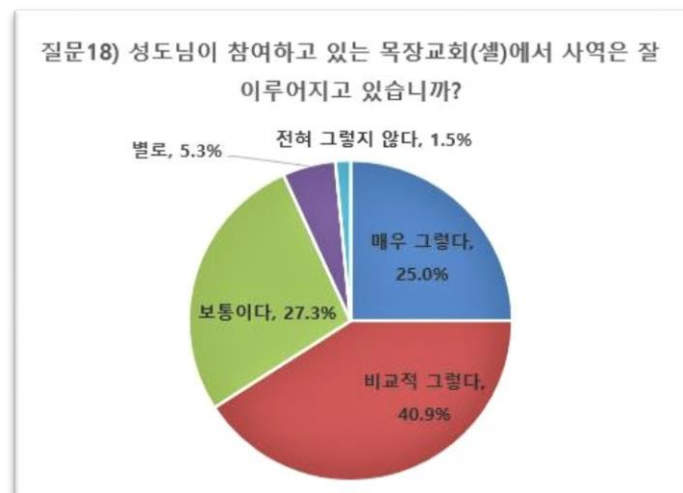
17 번 질문은 목장교회모임을 통하여 신앙성숙이 이루어지고 있는지에 대한 것이다. ‘매우 그렇다’는 응답자가 41.7%이었고 ‘비교적 그렇다’는 응답자가 47%로 전체 88.7%의 응답자가 목장교회모임을 통하여 신앙성숙이 이루어지고 있다고 의견에 동의하고 있었다.

<그림 35> 목장교회모임을 통한 신앙 성숙



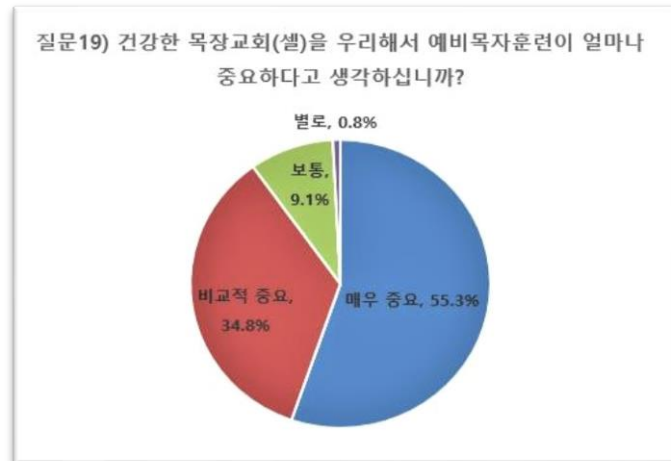
18 번 질문은 참가자가 출석하고 있는 목장교회에서 사역이 잘 이루어지고 있는 지에 대한 것이다. ‘매우 그렇다’는 응답자가 25%이고, ‘비교적 그렇다’는 응답자가 40.9%이었다. 그래서 65.9%의 응답자가 속한 목장교회사역이 이루어지고 있음을 알 수 있다.

<그림 36> 목장교회 사역



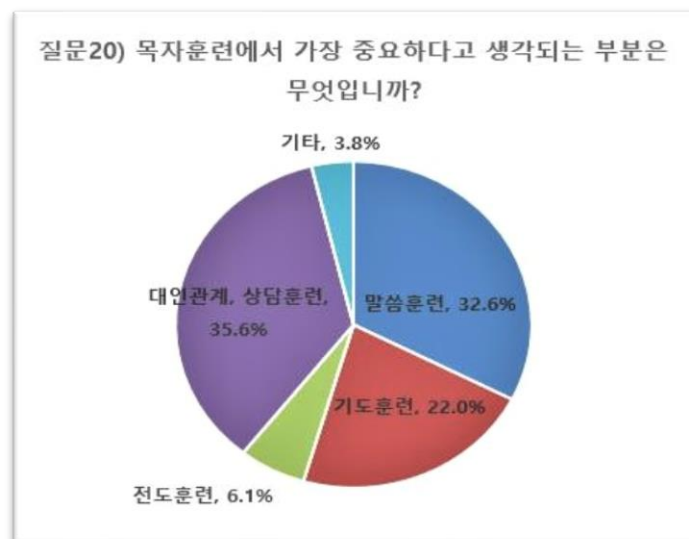
19 번 질문은 건강한 목장교회를 위해서 예비목자훈련의 중요성에 대한 것이다. 예비목자훈련이 매우 중요하다는 응답자가 55.3%이었고, 비교적 중요하다는 응답자가 34.8%이었다. 따라서 응답자의 90.1%가 예비목자훈련의 중요성에 동의하고 있음을 알 수 있다.

<그림 37> 예비목자훈련의 중요성



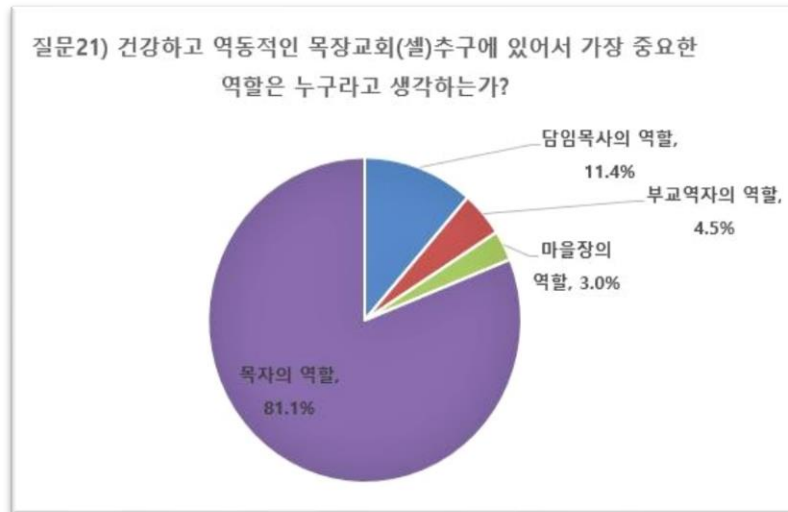
20 번 질문은 목자훈련에 있어서 가장 중요한 부분에 대한 것이다. 응답자는 대인관계와 상담훈련(35.6%), 말씀훈련 32.6%, 기도훈련 22%, 전도훈련 6.1%로 대답하였다. 목장교회모임에 있어서 실제적인 필요한 대한 훈련을 요청하고 있다고 보여진다.

<그림 38> 목자훈련에서 가장 중요한 부분



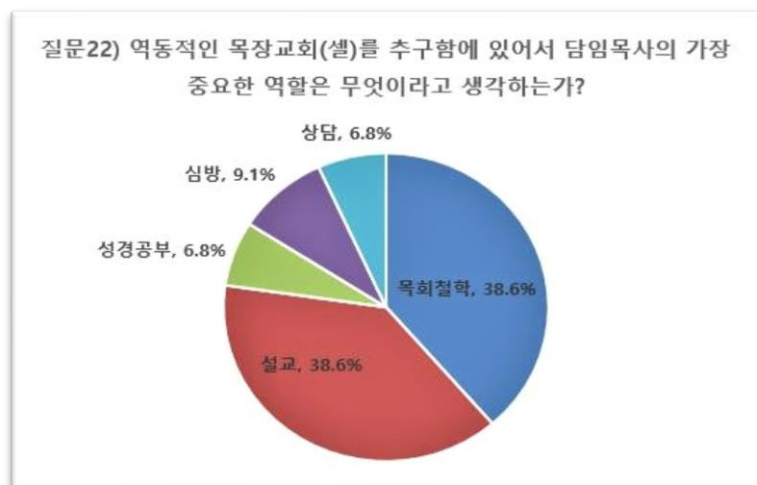
21 번은 건강하고 역동적인 목장교회를 추구함에 있어서 가장 중요한 역할을 담당하고 있는 사람이 누구인지에 대한 질문이다. 목자의 역할이 가장 중요하다는 응답이 81.1%로 월등하게 높았고 그 다음으로 담임목사의 역할(11.4%), 부교역자의 역할(4.5%), 마을장의 역할(3%)이라고 응답하였다.

<그림 39> 역동적인 목장교회 추구에 가장 중요한 역할



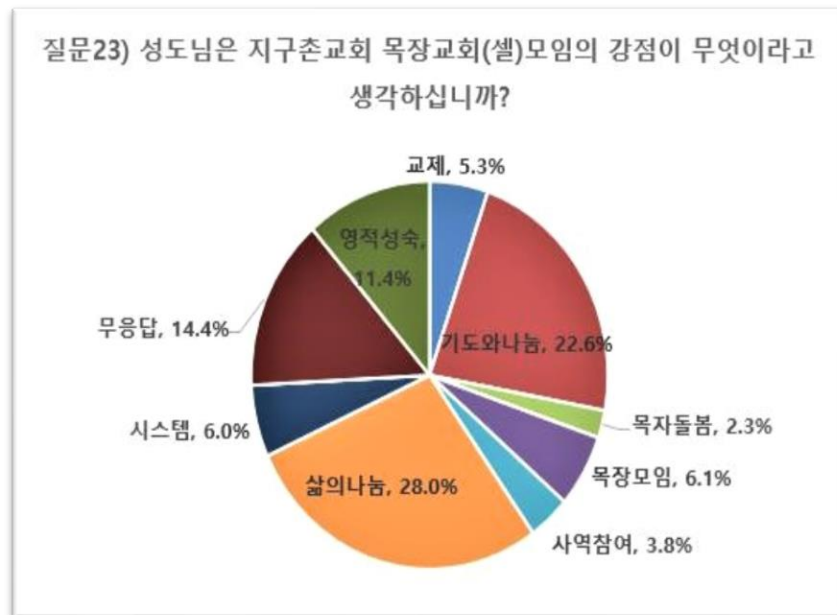
22 번 질문은 역동적인 목장교회를 추구함에 있어서 담임목사의 가장 중요한 역할에 대한 것이다. 담임목사의 목회철학과 설교가 가장 중요하다는 응답자가 각각 38.6%이었다. 역동적인 목장교회에 있어서 담임목사의 목회철학과 설교가 얼마나 중요한 역할인지를 분명하게 보여주고 있는 것이다.

<그림 40> 역동적인 목장교회 추구에 담임목사의 가장 중요한 역할



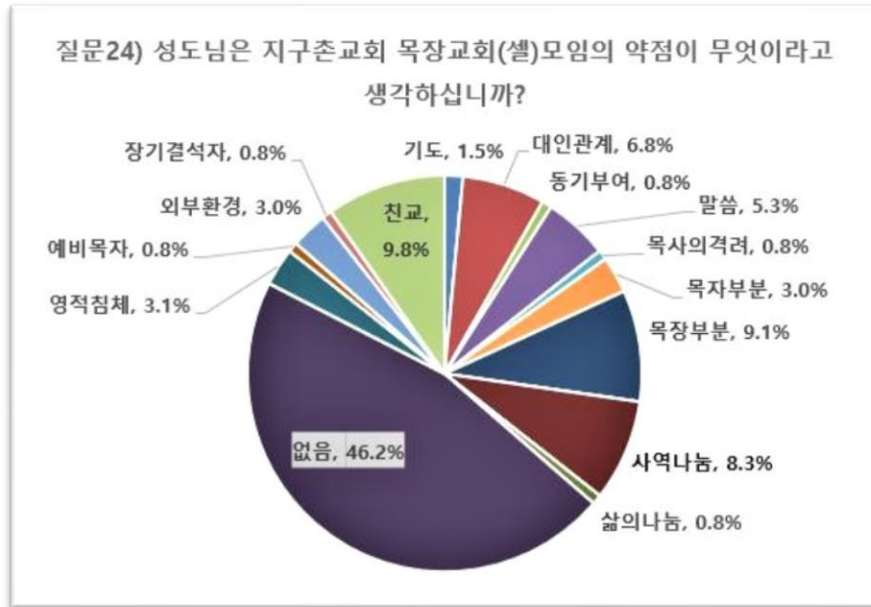
23 번 질문은 지구촌교회 목장교회모임의 강점에 대한 것이다. 주관식 질문이어서 다양한 견해들이 나왔는데 응답자의 다수 견해는 삶의 나눔(28%), 기도와 나눔(22.6%), 영적 성숙(11.4%)의 순이었다.

<그림 41> 지구촌교회 목장교회모임의 강점



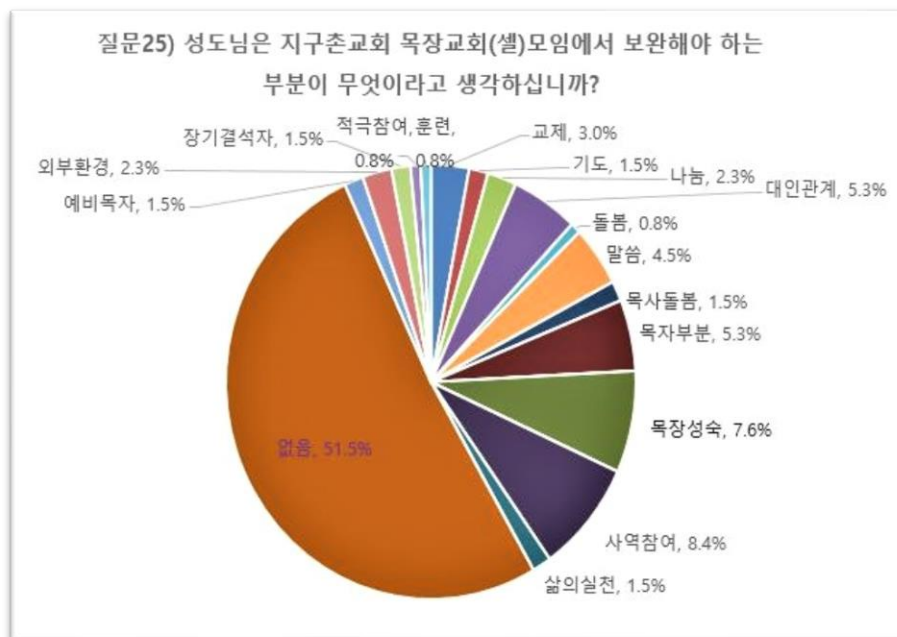
24 번은 지구촌교회 목장교회모임의 약점이 무엇인지에 대한 질문이었다. 주관식 문항이어서 워낙 다양한 견해들이 나왔다. 그 중에서 가장 많은 응답자는 없음(46.2%)이었다. 약점이 없다는 것인지 아니면 대답할 의견이 없다는 것인지 모호하다. 그 다음은 친교(9.8%), 목장부분(9.1%), 사역나눔(8.3%), 대인관계(6.8%), 말씀(5.3%)등의 순이었다. 건강하고 역동적인 목장교회가 되기 위해서는 약점을 보완하는 부분이 반드시 필요할 것이다.

<그림 42> 지구촌교회 목장교회모임의 약점



25 번 질문은 지구촌교회 목장교회모임에서 보완해야 하는 부분에 대한 것이었다. 역시 주관식 문항이어서 없음(무응답)의 응답자가 51.5%로 가장 많았다. 실질적인 보완점의 응답자는 사역참여(8.4%), 목장성숙(7.6%), 대인관계(5.3%), 목자부분(5.3%), 말씀(4.5%)등의 순으로 나타났다.

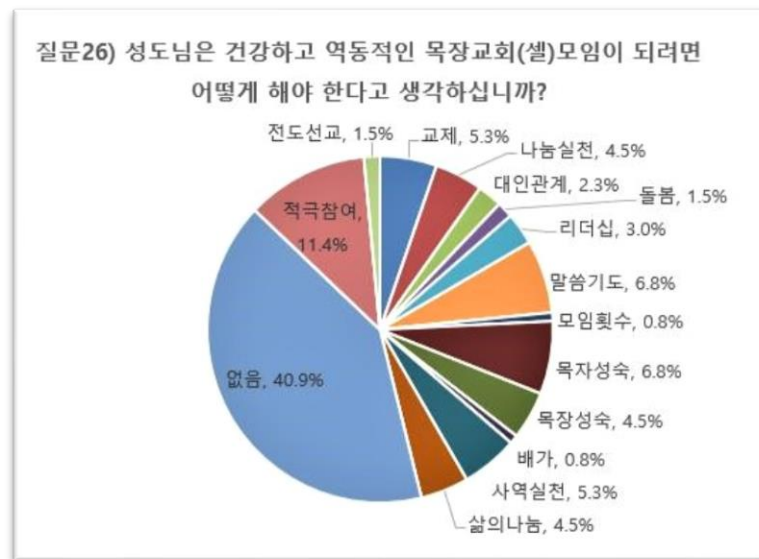
<그림 43> 지구촌교회 목장교회모임의 보완점



(3) 건강하고 역동적인 목장교회모임을 위한 미래 전략을 위한 질문 (26 번)

26 번 질문은 건강하고 역동적인 목장교회모임이 되기 위한 방법에 대한 것이었다. 주관식 문항이어서 다양한 의견들이 나왔다. 40%의 없음(무응답)의 응답자를 제외하면 적극참여(11.4%), 말씀기도(6.8%), 목자성숙(6.8%), 사역실천(5.3%), 교제(5.3%), 삶의 나눔(4.5%), 목장성숙(4.5%), 나눔 실천(4.5%)등의 순서대로 응답이 되었다.

<그림 44> 건강하고 역동적인 셀 모임 방법



3. 설문 결과에 의한 분석

본 설문에는 25 명의 목사들과 132 명의 성도들이 설문조사에 참여하였다. 설문조사에 참가한 목사들은 남성(100%)이며 모두 장년목장교회 사역에 참여하고 있는 분들이다. 설문조사에 참여한 목사들은 31~40 세는 20%이며, 41~50 세는 80%를 차지하고 있다. 설문의 많은 항목에 연령과 사역경력에 상관없이 공통적으로 응답하는 부분이 많았다. 설문조사에 참여한 성도들은 남성들(23.5%)과 여성들(76.5%)이었고, 참가자의 연령은 31~40 세는 10.6%, 41~50 세는 41.9%, 51~60 세는 34.1%, 61~70 세는 11.4%이었다.

본 장에서는 SPSS 의 교차 분석 기능을 활용하여 목회자들의 지구촌교회에서의 셀 사역 경력과

지구촌교회 목장교회와의 상관관계, 목회자들과 성도들과 목장교회에 대한 상관 관계, 지구촌교회 장년목장교회의 직책과 목장교회에 대한 상관관계를 분석해 보고자 한다.

1) 목회자들의 셀 사역 경력과 장년목장교회(셀) 사역과의 상관 관계 분석

설문 결과에 따르면 <그림 2>에서 보듯이 설문 참가자들의 지구촌교회 장년목장사역의 경력이 7년 이상이 56%, 5~6년이 16%, 3~4년이 4%, 1~2년이 16%, 1년 미만이 8%라는 결과를 볼 수 있다.

(1) 셀 사역 경력과 셀 모임 만족도 상관 관계 분석

셀 사역 경력과 셀 모임 만족도를 교차 분석해 보니 7년 이상의 셀 사역 경력의 참가자들은 매우 만족한다(35.7%), 비교적 만족한다(64.3%)라고 응답한 반면 1년 미만의 셀 사역 경력의 참가자들은 매우 만족한다(100%)고 응답하였다. 셀 사역의 오랜 경력을 가진 목사들은 셀 내에서의 기쁨과 보람, 갈등과 갈등해결의 모든 상황들을 경험해 보았기에 매우 만족과 비교적 만족으로 응답하였고 1년 미만의 지구촌교회 셀 경력의 목사들은 아직 갈등과 어려움의 상황들을 경험해 보지 않고 셀 사역의 좋은 부분만 경험하였기 때문에 매우 만족한다(100%)에 응답할 수 있었음을 알 수 있다.

(2) 셀 사역 경력과 셀 모임가운데 취약한 시간 상관 관계 분석

셀 사역 경력과 셀 모임가운데 취약한 시간에 대한 부분을 교차 분석을 해 보니 7년 이상의 셀 사역 경력의 참가자들은 셀 모임 가운데 가장 취약한 시간에 대한 설문조사에서 사역 나눔의 시간(85.7%), 목장원들을 환영합니다(7.14%), 경배와 찬양 시간(7.14%)으로 응답하였고, 5~6년의 셀 사역 경력의 참가자들은 사역 나눔의 시간(75%), 경배와 찬양시간(25%)로 응답하였다.

그런데 1년 미만의 셀 사역 경력의 참가자들은 목장원들을 환영합니다(100%) 아이스 브레이킹 시간을 목장모임가운데 가장 취약한 시간으로 응답하였다. 이것은 셀 사역의 경력에 따라서 셀 사역을 진단하는 평가부분이 다를 수 있음을 보여준다고 하겠다. 특히 셀 사역의 경력이 짧을수록

목장교회의 전 과정(목장교회의 시작, 갈등, 공동체, 사역, 배가)을 경험할 수 없었기에 목장교회의 전체를 보기보다는 부분을 볼 수 밖에 없는 한계를 드러내고 있다고 분석할 수 있다.

2) 셀 사역 목회자들과 성도들(마을장, 목자, 목장원)과의 목장교회(셀)에 대한 상관 관계 분석

(1) 셀 모임가운데 가장 취약한 시간 분석

장년목장에서 셀 사역을 감당하고 있는 목회자들과 성도들에게 동일한 설문지 질문을 하였다. 목회자용 설문 질문 6 번과 성도용 질문 14 번에서 “목장교회모임가운데 가장 취약한 시간이 무엇이라고 생각하십니까?”라는 질문에 사역 나눔의 시간이라는 응답이 장년목회자 응답자들의 76% <그림 6>와 성도들의 68.2% <그림 32>으로 가장 많은 응답이 있었다. 그런데 그 다음 순위는 다르게 응답하였다. 목회자들은 경배와 찬양시간(12%)과 목장원들을 환영합니다(12%)로 응답하였는데 성도들은 서로를 위한 중보기도시간(13.6%)과 경배와 찬양시간(10.6%)이었다. 이것은 목장 안에서 서로를 위한 중보기도시간이 잘 이루어지고 있어서 목장모임가운데 가장 유익한 시간이라는 질문에 두 번째로 많은 19.7%로 서로를 위한 중보기도시간 <그림 31>으로 응답하고 있음에도 불구하고 가장 취약한 시간중의 하나로 응답하였다. 그것은 서로를 위한 중보기도시간이 서로의 기도시간을 위하여 충분히 기도하는 목장교회도 많지만 충분히 기도하는 시간이 되기보다 기도제목을 나누는 데에 적지 않은 시간을 사용하고 있는 목장교회들이 있어서 충분히 기도하기를 원하는 성도들에게는 가장 취약한 시간중의 하나로 인식되고 있는 것이다.

(2) 예비목자훈련의 중요성 분석

건강한 목장교회를 위해서 예비목자훈련의 중요성에 대한 질문에 대하여 목사들은 매우 중요(96%), 비교적 중요(4%)라고 응답하였는데 <그림 11>, 성도들은 매우 중요(55.3%), 비교적 중요(34.8%), 보통(9.1%), 별로(0.8%)로 응답하였다 <그림 37>. 전반적으로 예비목자훈련에 대한 중요성은 함께 공감하고 있지만 ‘매우 중요하다’는 인식에는 성도들(55.3%)이 목사들(96%)만큼 미치지 못함을 확인할 수 있다. 목장교회가 배가의 비전을 실현해 나가는 데에 있어서

예비목자훈련을 통한 준비된 목자들을 확보하고 있어야 함은 너무나도 중요한 것이다.

(3) 역동적인 셀 교회를 추구함에 있어서 담임목사의 가장 중요한 역할 분석

역동적인 목장교회를 추구함에 있어서 담임목사의 가장 중요한 역할을 묻는 문항에 대하여 장년목장 목사들은 목회철학(64%), 설교(32%), 성경공부(4%)로 응답하였고, 성도들은 목회철학(38.6%), 설교(38.6%), 심방(9.1%), 성경공부(6.8%), 상담(6.8%)으로 응답하였다. 장년목장사역을 하고 있는 목사들은 담임목사의 가장 중요한 역할로 목회철학(64%)으로 응답하고 있지만, 성도들은 목회철학(38.6%)과 설교(38.6%)를 함께 중요하게 보게 있음이 설문 결과로 나타나고 있는 것이다.

건강하고 역동적인 목장교회모임을 이루어 가기 위한 방법을 묻는 문항에 대하여 장년 셀 사역 목사들은 담임목사의 역할(목회철학과 설교, 12%)과 셀 이해(12%)와 셀 모델(12%), 목자훈련(12%), 일군양성(12%)과 역할분담(12%), 훈련강화(8%)로 응답을 하였는데 <그림 18>, 성도들은 적극참여(11.4%), 말씀기도(6.8%), 목자성숙(6.8%), 사역실천(5.3%), 교제(5.3%), 삶의 나눔(4.5%), 목장성숙(4.5%), 나눔 실천(4.5%)으로 응답하였다 <그림 44>. 셀 사역 목사들은 한국교회가 건강하고 역동적인 셀 모임을 위해서는 담임목사의 셀 사역에 대한 목회철학과 교회적으로 셀에 대한 바른 이해와 목자훈련이 중요하다고 보았다. 이에 반해 성도들은 목장교회모임에 적극적으로 참여하는 것이 가장 중요하게 여기고 있으며 말씀과 기도가운데 사역실천, 나눔 실천을 중요하게 여기고 있는 것으로 분석할 수 있다.

3) 성도들의 목장교회에서의 직책과 목장교회(셀)에 대한 상관 관계 분석

(1) 셀 직책과 셀 모임 만족도 상관 관계 분석

셀 직책과 셀 모임 만족도를 교차 분석해 보면 마을장들은 매우 만족한다(30%), 비교적 만족한다(60%), 보통이다(10%)로 응답하였고, 목자들은 매우 만족한다(31.1%), 비교적 만족한다(66.7%), 보통이다(2.3%)로 응답하였고, 목장원들은 매우 만족한다(66.7%), 비교적

만족한다(28.3%), 보통이다(3.3%), 별로(1.7%)로 응답하였다. 셀 모임 만족도에 대하여 매우 만족한다는 의견이 마을장들은 30%, 목자들은 31.1%, 목장원들은 66.7%로 나타났다. 목장원들이 마을장들과 목자들보다 목장교회모임에 대한 만족도가 2 배 이상 높은 것으로 나타났다. 이것은 마을장들과 목자들은 셀 직책에서 오는 셀 사역의 부담감과 책임감 때문에 목장원들보다 덜 만족하고 있는 것으로 판단된다.

(2) 셀 직책과 셀 모임 참석이유 상관 관계 분석

셀 모임 참석이유에 대해서는 셀 직책에 상관없이 마을장, 목자, 목장원들이 ‘삶의 풍성한 나눔’을 첫 번째 이유로 두었고 ‘신앙의 성장’을 두 번째 이유로 두었다 <그림 29>. 셀 모임 참석이유를 ‘삶의 풍성한 나눔’을 이유로 든 것을 셀 직책 별로 나타내면 마을장들은 40%, 목자들은 48.9%, 목장원들은 43.3%이었다. 셀 모임 참석이유를 ‘신앙의 성장’으로 응답한 부분을 셀 직책 별로 나타내면 마을장들은 40%, 목자들 33.3%, 목장원들 38.3%이었다.

(3) 셀 직책과 셀 배가의 비전 상관 관계 분석

셀 배가에 비전에 대하여 셀 직책 별로 분류해보면 순위가 달라진다. 마을장들은 매우 그렇다(40%), 비교적 그렇다(40%)의 순으로 응답을 했고, 목자들은 비교적 그렇다(40%), 보통이다(28.9%)의 순으로 응답했다. 목장원들은 보통이다(45%), 비교적 그렇다(26.7%)의 순으로 응답을 하였다. 셀 배가의 비전에 있어서 가장 많은 응답을 한 것을 셀 직책 별로 나타내면, 마을장들은 매우 그렇다(40%)를, 목자들은 비교적 그렇다(40%)를, 목장원들은 보통이다(45%)로 나타났다. 마을장들과 목자들은 셀 배가의 비전을 품고 사역하고 있지만 목장원들은 그렇지 못하다는 것을 알 수 있다.

(4) 셀 직책과 예비목자훈련의 중요성 상관 관계 분석

예비목자훈련의 중요성에 대하여 셀 직책 별로 분류해 보면 이렇게 된다. 예비목자훈련의 중요성에

대하여 마을장들은 매우 중요(80%), 비교적 중요(10%), 보통(10%)로 응답하였고, 목자들은 매우 중요(73.3%), 비교적 중요(20%), 보통(6.67%)로 응답하였다. 목장원들은 비교적 중요(45.7%), 매우 중요(43.3%), 보통(20%)으로 응답하였다. 분석해 보면 마을장들(80%)과 목자들(73.3%)은 예비목자훈련이 매우 중요하다고 보고 있는 반면에 목장원들은 비교적 중요(45.7%)하다고 여기는 정도에 머무르고 있다. 목장교회마다 예비목자들이 훈련을 통하여 잘 준비되어 있을 때에 목장교회는 더욱 든든해 질 뿐만 아니라 목장배가를 향하여 더욱 힘있게 나아가게 된다.

4) 셀 모임 참석유형과 목장교회(셀)에 대한 상관 관계 분석

(1) 셀 모임 참석유형과 셀 모임 참석 빈도 교차 분석

셀 모임 참석 빈도에 대하여 셀 모임 참석유형별로 분석해보면 자매목장은 항상 참석(89.2%), 자주 참석(6.8%), 가끔 참석(4.0%)으로 응답하였고, 형제목장은 항상 참석(50%), 자주 참석(41.7%), 가끔 참석(8.3%)으로 응답하였다. 직장자매목장은 항상 참석(66.7%), 자주 참석(25%), 가끔 참석(8.3%)으로 하였고, 부부목장은 항상 참석(67.7%), 자주 참석(22.6%), 가끔 참석(6.4%)로 응답하였다. 지구촌교회 장년목장의 셀 모임 유형별 참석 빈도는 자매목장(89.2%), 부부목장(67.7%), 직장자매목장(66.7%), 형제목장(50%)순으로 항상 참석한다고 응답한다는 것을 확인할 수 있다.

(2) 셀 모임 참석 유형과 셀 모임 참석 이유 교차 분석

셀 모임 참석 이유에 대하여 셀 모임 유형별로 분석해 보면 자매목장은 삶의 풍성한 나눔(51.3%), 신앙의 성장(40.5%), 목장원들과 친교(4.1%)로 응답하였고, 형제목장은 목장원들과 친교(41.7%), 신앙의 성장(25%), 삶의 풍성한 나눔(25%)이었다. 직장자매목장은 삶의 풍성한 나눔(41.7%), 목장원들과 친교(33.3%), 신앙의 성장(25%)로 응답하였고 부부목장은 신앙의 성장(41.9%), 삶의 풍성한 나눔(35.5%), 목장원들과 친교(16.1%)로 응답하였다. 정리해보면 셀 모임에 참석하는 가장 많은 이유로 자매목장(51.3%)과 직장자매목장(41.7%)은 '삶의 풍성한 나눔'에 두었다. 형제목장은 셀 모임 참석에 가장 많은 이유로 목장원들과 친교(41.7%)로 부부목장은 신앙의 성장(41.9%)로 응답을

하였다. 셀 모임 유형별로 이것을 고려하면 셀 모임에 더 많은 사람들이 참석할 수 있을 것임을 예측할 수 있다.

(3) 셀 모임 참석유형과 셀 모임가운데 가장 유익한 시간과 가장 취약한 시간 교차 분석

셀 모임가운데 가장 유익한 시간과 가장 취약한 시간은 셀 모임 유형과 상관없이 동일한 결과가 나왔다. 자매목장, 형제목장, 직장자매목장, 부부목장 모두가 셀 모임가운데 가장 유익한 시간으로 ‘교재를 통한 삶의 나눔 시간’을 선택했고 다음으로 ‘서로를 위한 중보기도시간’ 이라고 응답하였다. 셀 모임가운데 가장 취약한 시간으로는 모든 셀 모임 유형들이 공통적으로 ‘사역 나눔의 시간’을 선택했고 다음으로 ‘서로를 위한 중보기도시간’ 이라고 응답하였다.

제 5 장

역동적인 셀 교회 사역에 대한 전략

연구자는 건강하고 역동적인 셀 교회 사역에 대한 프로젝트의 명칭을 ‘Healthy & Dynamic Cell Church Upgrade Project (HDCUP)’로 지칭하려고 한다. 이 프로젝트에는 연구자가 지구촌교회에서 10 년이상의 셀 사역속에서 목자들을 훈련하고 목장원들과 셀 사역을 실제로 나누고 경험하면서 얻은 내용들과 지구촌교회, 안산동산교회, 풍성한교회의 셀 교회에 대한 연구들, 그리고 설문조사를 통한 분석과 평가를 바탕으로 구성 혹은 재구성되었다. 이 프로젝트들을 참고하여 각 교회의 사정과 형편에 맞게 각 교회의 셀 교회들에 적용하는 지혜가 필요하리라 여겨진다. 제 4 장의 설문조사에서 건강하고 역동적인 셀 교회를 추구함에 있어서 가장 중요한 역할은 누구인지에 대하여 질문한 결과 목회자들은 목자의 역할(68%), 담임목사의 역할(28%)로 응답하였고, 성도들은 목자의 역할(81.1%), 담임목사의 역할(11.4%)로 응답하였다. 설문조사의 결과에서 볼 수 있듯이 건강하고 역동적인 셀 교회를 향하여 나아가기 위해서는 크게 세 부류의 사역 업그레이드가 필수적이라고 할 수 있다. 그 세 가지 부류는 셀 사역에 대한 담임목사의 역할, 셀 리더인 목자의 지속적인 성숙, 셀 교회의 성숙이라고 할 수 있다. 그래서 연구자는 이 세 부류에 맞추어서 건강하고 역동적인 한국교회의 셀 교회 사역을 위한 발전적 전략을 제시하고자 한다.

1. 담임목사 업그레이드 프로젝트(SPUP)

역동적인 셀 교회를 추구함에 있어서 담임목사의 가장 중요한 역할을 묻는 설문조사문항에 대한 SPSS 분석결과 <그림 14, 그림 40>를 보면 장년 셀 목회자들은 목회철학(64%), 설교(32%), 성경공부(4%)로 응답하였고, 성도들은 목회철학(38.6%), 설교(38.6%), 심방(9.1%), 성경공부(6.8%), 상담(6.8%)으로 응답하였다. 이 조사 결과를 바탕으로 하여 건강하고 역동적인 셀 교회를 위한 담임목사의 사역 업그레이드를 제시하고자 한다.

1) 셀 사역에 대한 목회철학

담임목사는 먼저 자신의 마음속에 있는 셀 교회에 대한 비전을 확신하고 그것을 구체화하여 성도들에게 제시할 수 있어야 한다. 셀 목회에 대한 분명한 목회철학을 성도들과 공유하는 것과 그렇지 않은 것은 셀 교회의 정착과 활성화에 지대한 영향을 주기 때문이다.

George Barna 는 “비전은 하나님이 선택한 종에게 부여한 교회의 미래에 대한 명확하고 정확한 정신적 초상화”²⁰⁷ 이라고 하였다. 담임목사가 셀 교회에 대한 목회철학이 분명하지 않으면 성도들은 셀 교회에 대한 이해의 부족으로 결국 셀 교회에 대한 갈등과 정체가운데 머무를 수 밖에 없게 된다. 그러나 담임목사가 두 날개(대그룹 주일예배와 소그룹 셀 교회 모임) 교회 비전에 대하여 흔들림 없는 목회비전으로 셀 교회가 말로 진정한 성경적인 공동체임을 확신하며 나아갈 때에 셀 교회의 현장 속에서 갈등과 정체를 경험하고 있는 목자와 목장원들이 함께 셀 교회에 대한 비전을 공유하고 난관을 극복하며 나아갈 수 있는 것이다.

셀 목회는 연약한 인간을 찾아가 그들의 필요를 채워주고 그들의 아픔을 나누고 살아 계신 하나님의 역사하심에 대한 소중한 경험을 나누는 교제의 장이요, 섬김의 장이다. 건강한 교회는 어떤 요소보다도 인간과 인간이 만나 하나님을 만날 수 있는 자리에 나아가기 위한 교제의 공동체, 삶을 나누는 공동체의 모습이 드러날 때 건강한 교회가 될 수 있다.²⁰⁸ 성경적이고 건강한 셀 교회에 대한 담임목사의 분명한 목회철학을 목회 동역자들인 부교역자들과 평신도리더들과 함께 나눌 수 있는 시간과 장이 필요하다. 담임목사의 셀 교회에 대한 목회철학이 교역자모임과 목자훈련모임을 통하여 부교역자들과 셀 교회 리더들인 마을장들, 목자들과 공유되고 나누어질 때에 역동적인 셀 교회는 지속적으로 이루어지게 될 것이다.

2) 셀 사역을 위한 설교

담임목사는 기존 성도들뿐만 아니라 교회에 새롭게 등록하는 새 가족들이 셀 교회에 대한 바른

207) George Barna, 「비전을 실행하는 지도자」, 조범식 역 (서울: 와그너 교회성장연구소, 1997), 57.

208) 김덕수, 「셀 교회 전환과 셀 리더 세우기」 (서울: 도서출판 NCD, 2005), 22-3.

이해와 적극적인 참여를 독려하기 위하여 셀 교회의 본질을 강조하는 설교를 정기적으로 해야 할 필요가 있다. 이동원은 「우리가 사모하는 푸른 목장」에서 셀 교회의 이상과 실천을 위하여 지구촌 강단에서 선포했던 설교를 기록하고 있다.²⁰⁹ 연구자는 지구촌교회가 셀 교회 전환을 준비하면서 그리고 셀 교회로 전환하고 난 후 지구촌 강단을 통하여 선포되었던 셀 사역을 강조한 이동원과 진재혁의 설교와 셀 교회 목회를 추구하여 온 안산동산교회의 강단에서 선포된 김인중의 설교 본문과 제목을 <표 1>에 정리하였다. 셀 사역이 정체와 갈등을 경험하고 있는 교회에서는 이러한 본문과 제목으로 설교함으로 성경적이고 건강한 셀 교회를 계속적으로 지향할 수 있다.

<표 1> 셀 강조 설교 목록

본문	제목	본문	제목
몬 1:1-17	목장교회란 무엇인가?	엡 4:11-16	팀 사역의 비전
마 9:35-38	열 두 제자 비전	행 2:42-47	두 날개 교회 비전
요 13: 34-35	사랑 가족	엡 4:25-32	용서 가족
롬 15:1-7	받아 주는 가족	갈 5:13-15	섬기는 가족
약 5:13-18	기도 가족	갈 6:1-5	헌신 가족
히 10:19-25	격려 가족	롬 14:13-23	양보 가족
엡 5:15-21	찬양 가족	엡 4:1-6	하나되는 가족
골 1:24-29	고난 공동체	고후 1:3-7	위로 공동체
벧전 1:3-7	희망 공동체	고전 15:55-58	부활 공동체
마 26:26-30	성찬 공동체	요 17:14-20	말씀 공동체
딤후 2:1-7	기도 공동체	요일 1:1-4	사귄 공동체
막 10:35-45	섬김 공동체	행 13:1-3	선교 공동체
빌 4:4-7	기쁨 공동체	골 1:4-8	신앙애 공동체
딤후 2:11-14	은혜 공동체	엡 1:3-6	찬미 공동체
엡 2:14-18	평화 공동체	창 2:1-4	안식 공동체
계 2:1-7	첫사랑의 감격이 살아 있는 교회	계 2:8-11	영적인 부유함을 추구하는 교회
계 2:12-17	오직 믿음을 지키는 교회	계 2:18-29	순결한 성도가 있는 교회
계 3:1-6	언제나 깨어 있는 교회	계 3: 7-13	열린 성도가 있는 열린 교회
계 3:14-22	회개를 통해 회복하는 교회	계 1:9-11	언제 어디서나 예배 드리는 교회
롬 1:7-8	좋은 믿음과 헌신이 있는 교회	고전 12:26-31	사랑의 성숙함이 있는 교회
갈 6:7-10	성령을 좇아 행하는 교회	빌 4:15-19	하나되어 선교하는 교회
살전 1:4-10	특별한 열정이 있는 교회	고전 12:12-27	상호 책임
고전 4:15-16	우리는 하나님의 가족	요 17:21-26	하나님은 공동체이다
눅 15:1-7	한 영혼을 소중히 여기라	엡 5:8-14	빛의 자녀로 살라라

209) 이동원, 「우리가 사모하는 푸른 목장」 (서울: 두란노, 2005).

2. 셀 리더 업그레이드 프로젝트(CLUP)

설문조사에서 건강하고 역동적인 셀 교회를 추구함에 있어서 가장 중요한 역할은 누구인지에 대한 SPSS 분석결과에 따르면 <표 13, 표 39>에서 볼 수 있듯이 지구촌교회 장년목사들은 목자의 역할이 가장 중요하다는 응답자가 68%, 담임목사의 역할이 중요하다는 응답자가 28%이었으며, 성도들은 목자의 역할이 가장 중요하다는 응답자가 81.1%, 담임목사의 역할 11.4%, 부교역자의 역할 4.5%, 마을장의 역할 3%로 응답하였다. 목회자의 68%와 성도들의 81.1%가 역동적인 셀 교회를 추구함에 있어서 목자의 역할이 가장 중요하다고 응답하였다.

목자훈련에 있어서 가장 중요하다고 생각되는 부분을 묻는 설문조사 결과 <표 12, 표 38>에서는 목회자들은 말씀훈련이 28%, 목장교회인도법 28%, 대인관계 & 상담훈련이 16%이었고, 성도들은 대인관계와 상담훈련 35.6%, 말씀훈련 32.6%, 기도훈련 22%, 전도훈련 6.1%로 대답하였다. 건강하고 역동적인 셀 교회를 세워가려면 셀 리더인 목자의 영성, 인격, 사역을 업그레이드하지 않으면 안 된다는 것을 알 수 있다.

연구자는 SPSS 분석결과를 토대로 지구촌교회에서 10 년이상의 셀 사역을 하면서 목자들을 훈련하고 목장교회탐방을 통하여 셀 코칭을 해 주고 그들과 셀 사역을 함께 나누면서 얻은 경험들과 여러 셀 교회 연구를 통하여 얻은 지식을 바탕으로 셀 리더 업그레이드 프로젝트(CLUP)를 제시하고자 한다. 이 CLUP 는 교회규모와 상관없이 각 교회의 실정에 맞게 적용할 수 있다. 셀 리더의 성숙 없이는 건강한 셀 교회를 기대하기는 어렵다. 셀 리더의 하나님의 말씀에 대한 훈련과 기도훈련, 말씀 묵상에 대한 영성 QT 훈련, 그리고 상담훈련으로 셀 리더의 업그레이드가 이루어질 수 있다.

1) 말씀 훈련

셀 리더는 하나님의 말씀에 대한 훈련이 있어야 한다. 왜냐하면 셀 리더의 진정한 영적 무기는 하나님의 말씀이기 때문이다. 연구자는 지구촌교회에서 10 년 이상의 셀 사역을 하면서 셀 리더인 목자들에게 하나님의 말씀에 대한 성경통독과 말씀묵상인 영성 QT 를 강조해 왔다. 셀 리더들이

하나님의 말씀을 통하여 영적인 부유함을 누리게 될 때에 사역을 잘 감당할 수 있음을 셀 사역의 현장에서 생생하게 경험할 수 있었다.

i) 성경통독:

(i) 목적: 셀 리더들이 성경을 통독함으로 성경을 통하여 말씀하시는 하나님의 마음을 알게 되고 말씀에 대한 깊은 이해와 영적 성숙을 이루게 된다.

(ii) 내용: 성경통독에 참가하는 셀 리더들은 성경을 지참하고 신·구약 성경통독 혹은 구약통독 혹은 신약통독을 한다.

(iii) 방법: 셀 리더들이 주 1 회 16 주 동안 참여할 수 있는 방법과 집중과정(신 구약: 5 일(화~토), 신약: 2 일(금~토), 구약 4 일(수~토)으로 참여할 수 있는 방법을 두어 진행한다. 목회자가 성경 각 권에 대한 간단한 설명을 하고 개역개정판 성경통독 DVD 나 CD 를 사용하여 성경말씀을 들으면서 눈으로 따라 읽으면 된다.

(iv) 장소: 주 1 회 과정은 교회에서 진행하며, 집중과정은 필그림하우스나 혹은 기독교수양관에서 진행한다.

(v) 통독일정표: <표 2>의 신·구약통독 일정표는 필그림하우스에서 하고 있는 필그림 성경통독 일정표를 참고하여 작성하였다. 이 일정표를 참고하여 각 교회에서 성경통독 범위를 정하여 진행하면 된다.

<표 2> 신구약통독 일정표

Day 01(화)	Day 02(수)	Day 03(목)	Day 04(금)	Day 05(토)
11 시까지 필히 도착하시기 바랍니다.	통독 (06:00-08:00)			
	아침식사 (08:00-09:00)			
	통독 (09:00-13:00)			
오리엔테이션 (11:00)				
성경개관 (12:00-13:00)				
점심식사 (13:00-14:00)				
통독 (14:00-18:00)				통독 (14:00-15:00)
				수료식 (15:00)
저녁식사 (18:00-19:00)				집으로 (16:00)
통독 (19:00-23:00)				

ii) 영성 QT: 각 교회에서 사용하고 있는 QT 교재(매일성경이나 생명의 삶 등등)를 활용하여 훈련한다. 지구촌교회에서는 이동원의 「일상의 길 영성 QT」 교재를 사용하고 있다.²¹⁰

(i) 목적: 영적 QT 방법을 훈련함으로 목자들의 일상가운데 영적 삶을 살게 한다.

(ii) 강의 방법: 목회자는 QT 방법에 대하여 강의하고 수강생들은 수강 후에 직접 QT 에 대한 실습 시간을 갖는다. 또한 과제로 한 주간 동안 QT 를 하게 하여 다음 모임에서 조별로 나누게 한다.

(iii) 강의 내용: <표 3>은 연구자가 지구촌교회에서 강의하고 있는 내용이다.

210) 이동원, 「일상의 길 영성 QT」 (성남: 목회리더십연구소, 2010).

<표 3> 영성 QT 강의 내용

제 1 과	영성 큐티 로의 초대	1. 영성 QT 이해하기 (1) 2. 영성 QT 이해하기 (2) 3. QT 의 실천적 준비물
제 2 과	영성 큐티의 틀 익히기	1. 영성 QT 의 4 단계 2. 실천적 묵상의 틀 3. 영성 QT 실습
제 3 과	영성 큐티의 깊은 곳으로 나아가기	1. 침묵단계의 2 가지 유형의 묵상 2. 하나님의 음성듣기 3. 영성 QT 실습
제 4 과	영성 큐티 지속하기	1. QT 의 장애의식 2. QT 중단의 장애물 극복하기 3. QT 의 영적 유익 4. 영성 QT 노트

2) 중보기도 훈련

셀 리더는 자신을 위하여 기도할 뿐만 아니라 셀원들을 위하여 그리고 하나님나라의 거룩한 비전을 위하여 기도의 자리로 나아갈 수 있어야 한다. 그렇게 하기 위하여 셀 리더들에게 중보기도 훈련이 필요하다. 중보기도 훈련의 내용들은 연구자가 지구촌교회 분당채플 중보기도 담당목사로 사역하면서 실제로 성도들을 직접 훈련한 내용들이다.

(1) 목적: 목자가 중보기도훈련을 받음으로 중보기도자로 쓰임 받게 한다.

(2) 훈련 내용: 훈련 교재는 이동원의 「세상 중보의 길」을 사용한다. 그 내용은 다음과 같다:

1 과 중보기도사역: 첫째, 중보기도사역은 주님이 친히 우리에게 나누어 주시는 사역이다. 둘째, 중보기도사역은 성도들이 첫째로 감당해야 할 사역이다. 셋째, 중보기도사역은 주로부터 가장 놀라운 상급이 약속된 사역이다. 2 과 중보기도의 특권과 의무: 첫째, 중보기도는 성도의 특권이기에 때문이다. 둘째, 중보기도는 성도의 의무이기 때문이다. 3 과 중보기도의 승리의 모본: 첫째, 기도의 승리였다. 둘째, 중보기도의 승리였다. 셋째, 팀을 이룬 중보기도의 승리였다. 4 과 교회적 중보기도의 중요성: 첫째, 교회적인 기도 때문이다. 둘째, 교회의 간절한 기도 때문이다. 셋째, 교회의 간절하고도 지속적인 기도 때문이다. 5 과 응답 받는 기도의 태도: 첫째, 하나님의 약속의 말씀을 따라 기도해야 한다. 둘째, 우리는 겸손히 기도해야 한다. 셋째, 우리는 기대하며 기도해야 한다. 넷째, 우리는 기도한 바를 들으신 것으로 믿어야 한다. 6 과 병든 자를 위한 기도: 첫째, 주께서는 “교회”를 통하여 치유의 능력을 행사하신다. 둘째, 주께서는 “믿음의 기도”를 통하여 병을 치유하신다. 셋째, 주께서는 때때로 “믿음들의 믿음의 기도”를 통하여 역사하신다. 넷째, 우리의 신유의

기도에는 언제나 영적 치유의 사역이 동반되어야 한다. 7 과 영적 전쟁의 승리를 위한 기도: 첫째, 명령의 기도(Prayer of Command)이다. 둘째, 금식의 기도(Prayer or Fasting)이다. 8 과 기도경호와 여리고 기도작전: 첫째, 기도 경호이다. 둘째, 여리고 기도 작전이다.²¹¹

(3) 기도훈련 방법: 중보기도훈련 강사는 매년 개최되는 지구촌교회의 ‘지역교회 중심 세상 중보의 길 컨퍼런스’ 수료자로 하는 것을 원칙으로 한다. ‘세상 중보의 길 컨퍼런스’를 수료한 목회자는 본인이 섬기는 교회에서 중보기도훈련을 담당할 수 있다.²¹² 또는 주말반의 경우 지구촌교회 중보기도 담당목사를 강사로 초청하여 훈련할 수 있다. 중보기도훈련은 주중반과 주말반으로 나누어 진행한다. <표 4> 중보기도훈련 일정표는 연구자가 지구촌교회 분당 채플 중보기도 담당목사로 성도들을 금요일저녁부터 토요일 오후 5 시까지 ‘세상 중보의 길’ 세미나를 진행할 때의 일정표를 참고하여 작성하였다. 지구촌교회에서는 영구제직이 되기 위해서는 ‘세상 중보의 길’ 세미나를 수료해야 한다. 수료하기 위해서는 ‘세상 중보의 길’ 세미나를 수강하고 16 주 이상을 중보기도 헌신을 해야 수료할 수 있다. 연구자는 이 중보기도훈련을 셀 리더들의 기도훈련을 위한 셀 리더 업그레이드 훈련과정으로 제안한다.

i) 주중반 (4 주): 매주 목요일 오전 10:00~12:20

ii) 주말반 (2 일): 금요일 오후 7 시~9:40, 토요일 오전 8 시~오후 5 시

211) 이동원, 「세상 중보의 길」 (성남: 목회리더십연구소, 2014).

212) 중보기도훈련을 맡은 목회자는 이동원의 「세상을 끌어안는 중보기도파티」 (서울: 두란노, 2005)를 참고하여 강의를 준비할 수 있다.

<표 4> 중보기도훈련 일정표

Day 01 (금)	시 간	Day 02 (토)
기도 동역자 여러분을 환영합니다!	08:00 – 08:10	경배와 찬양
	08:10 – 09:10	강의 3 중보기도의 승리의 모본
	09:10 – 09:30	휴 식
	09:30 – 10:40	<중보기도 영상 보기> 강의 4 교회적 중보기도의 중요성
	10:40 – 10:50	휴 식
	10:50 – 12:00	강의 5 응답 받는 기도의 태도
	12:00 – 1:00	점심식사
	1:00 – 2:10	강의 6 병든 자를 위한 기도
	2:10 – 2:25	휴 식
	2:25 – 3:40	강의 7 영적 전쟁의 승리를 위한 기도 기도 헌신 작성 강의 8 기도경호와 여리고 작전
	3:40 - 4:20	여리고 기도 실제
	4:20 – 4:35	소감문 작성
	4:35 – 5:00	소감문 발표, 기도 헌신자 서약식
접수 & 경배와 찬양 & OT	7:00 – 7:20	중보기도의 동역자로 계속 만납시다!
강의 1 중보기도사역	7:20 – 8:20	
휴 식	8:20- 8:30	
강의 2 중보기도의 특권과 의무	8:30 – 9:30	

(4) 중보기도 헌신: 일주일에 한 시간을 중보기도자로 기도 헌신을 하게 한다.

3) 상담 훈련

셀 리더 훈련에 있어서 가장 중요하다고 생각되는 부분을 묻는 설문조사 결과 <표 38>에서 성도들은 대인관계와 상담훈련을 35.6%으로 가장 많이 응답하였다. 셀 리더들이 상담훈련을 통하여 대화의 기술을 획득하고 목장원들을 더욱 이해하고 용납함으로 셀 교회 사역을 잘 할 수 있도록 돕는다.

(1) 창조적 대화 교실

창조적 대화 교실의 내용들은 지구촌교회에서 셀 리더 훈련모임시간을 통하여 목자들을 대상으로 훈련시간을 가졌다. 자매목자들은 수요목자모임에서 그리고 형제목자들과 직장자매목자들은

토요목자모임에서 훈련을 하였다.

i) 목적: 창조적인 대화법을 훈련하여 목자들이 목장원들과 원활한 의사소통이 이루어지도록 돕는다.

ii) 강의: 강의 내용은 지구촌교회 글로벌상담소장으로 사역하고 계시는 조병민의 창조적 대화 교실의 강의 내용 중 일부를 참고하여 작성하였음을 밝힌다. 강의 내용은 다음과 같다:

제 1 강은 ‘어려운 대화의 세 가지 유형’이다. 첫째 갈등 대화이다. 진실을 밝히려는 강박관념에 사로잡힌다. 상대의 의도를 곡해한다. 자신의 책임은 회피하고 상대방을 비난한다. 둘째, 감정 대화이다. 감정을 과소평가한다. 문제의 핵심이 감정이라는 것을 숨긴다. 감정에 대해 말하는 것을 위협하게 여긴다. 셋째, 정체성 대화이다. 상대방의 피드백에 지나치게 예민하여 중심이 흔들린다. 상대방의 피드백을 통해 자신의 정체성을 결정한다. 자신에 대한 흑백논리적 정체성에 지배 받는다. 둘씩 짝을 짓고 배운 내용을 요약해서 발표한다.

제 2 강은 ‘공감적 경청’이다. 첫째, 경청의 4 차원이다. 나 중심 듣기(1 차원), 상대방 중심 듣기(2 차원), 상황(사건) 중심 듣기(3 차원), 하나님 중심 듣기(4 차원)이다. 둘째, 공감적 경청이다. 경청의 방법은 적극적 경청(대화에 대해 적극적 자세), 반영적 경청(중요한 단어나 구절을 반복해 주는 것), 공감적 경청이다. 공감적 경청의 방법은 상대방의 과 행동을 있는 그대로 관찰하고 평가하지 말라. 상대방의 말과 행동에 따르는 느낌을 포착하라. 상대방의 느낌 이면의 욕구를 파악하라. 상대방이 무엇을 부탁하고 싶어 하는지 헤아리라는 것이다. 셋째 짝을 지어 두 사람은 대화의 상대자가 되고 한 사람은 관찰자가 된다. 서로 피드백해 준다.

제 3 강은 ‘내 심정 전달법’이다. 첫째, **You-message** 이다. 이것은 “너 때문이야” 대화법이다. 화자는 비판적이기 쉽다. 청자는 자기합리화이기 쉽다. 문제와 인격을 결부시킬 경우가 많다. 성급한 표현으로 말미암아 후회하기 쉽다. 둘째, **I-message** 이다. 이것은 내 심정 대화법이다. 화자는 긍정적이기 쉽다. 청자는 공감하고 수용할 경우가 많다. 문제와 인격을 분리시킨다. 느긋한 표현으로 말미암아 문제가 해결될 경우가 많다. **I-message** 의 방법은 자신에게 영향을 미치는 구체적 행동을 관찰한다. 이에 대한 느낌을 표현한다. 그러한 느낌이 들게 하는 욕구, 가치관, 소망사항을 찾아낸다. 강요가 아닌 부탁을 명확하고, 긍정적이고, 구체적인 행동을 가리키는 말로 부탁한다. 셋째 짝을 지어 두 사람은 대화의 상대자가 되고 한 사람은 관찰자가 되어 대화연습을 해 본다. 서로 피드백 해 준다.

제 4 강은 ‘감정 터치’이다. 첫째, 대화의 등급이다. 5 등급 대화는 상투적인 말이다. 4 등급 대화는 다른 사람이나 일에 대한 말이다. 3 등급 대화는 자신의 생각이나 주장의 말이다. 2 등급 대화는 자신의 감정을 표현하는 말이다. 1 등급 대화는 상호 신뢰의 말이다. 둘째, 긍정적 감정과 부정적 감정이다. 긍정적 감정을 일으키는 단어는 무엇인가? 부정적 감정을 일으키는 단어는 무엇인가? 셋째, 감정과 수용선이다. 자신이 받아들이기 쉬운 감정은? 자신이 받아들이기 힘든 감정은? 두 사람씩 짝을 짓고 감정리스트가운데 현재 자신의 감정을 가장 잘 표현해 주는 단어를 선택하여 3 분이내로 사연을 이야기한다. 다른 한 사람은 공감적

반응을 해 준다.²¹³

<표 5> 창조적 대화 교실 강의 내용

강의	제목
제 1 강	어려운 대화의 세 가지 유형
제 2 강	공감적 경청
제 3 강	내 심정 전달법
제 4 강	감정 터치

iii) 운영 방식

(i) 강의와 조별 나눔으로 진행한다.

(ii) 대화 실습을 병행한다.

(2) 상담특강: 목자들이 상담 특강을 통하여 목장원의 고민을 이끌어 주는 기술과 능력을 훈련하고 가족과 이웃의 기독상담사가 되어 이웃전도의 창구가 될 수 있도록 돕는다. <표 6>

연구자가 셀 사역을 하고 있는 지구촌교회에서는 목자훈련모임을 통하여 때때로 상담특강을 하고 있다. 상담특강 일정표는 연구자가 지구촌교회 글로벌상담소의 협조를 받아 목자훈련시간과 수년 동안 목장상담특강으로 진행되었던 자료들을 참고하여 작성하였다. 각 교회의 목회자가 이러한 주제로 자료를 수집하여 상담특강을 할 수 있다. 또는 전문강사를 모시고 특강을 진행할 수도 있다.

각 교회에서는 교회형편과 셀 교회의 필요에 따라 분기별로 1 회씩 상담특강을 할 수도 있고 6 개월이나 일년에 한번씩 상담특강을 할 수도 있다. 상담전문가들을 모시고 가정과 셀 교회에서의 의사소통 그리고 인간관계의 이해에 대한 특강은 셀 리더들의 사역을 업그레이드 할 수 있는 소중한 시간이 될 것이다.

213) 조병민의 미간행자료인 「창조적 대화 교실」 중의 내용이다.

<표 6> 상담특강 일정표

일정	주제	전문 강사
1 회	쉽고 빠른 남편 & 아내 사용 설명서	이병준 박사 (통 & Talk High Touch Healing Center)
2 회	가족의 두 얼굴	최광현 교수 (한세대학교)
3 회	자녀와의 소통: 잔소리를 대화로	정윤경 교수 (카톨릭대학교 심리학과)
4 회	행복한 가족 만들기	차명호 교수 (평택대학교 상담대학원장)
5 회	공감 소통	손철우 교수 (백석대 상담대학원)
6 회	인간관계와 소통	김형태 박사 (한국교육자선교회)
7 회	예수님 사역과 소통	
8 회	스마트폰 · 인터넷중독과 예방	서보경 교수 (을지대학교 중독재활복지학과)
9 회	갈등해결의 제 1 법칙: 자기를 이해하라	차명호 교수 (평택대학교 상담대학원장)
10 회	갈등의 성격과 유형	김용태 교수 (헛볼트리니티신학대학원대학교 기독교상담학)
11 회	갈등의 대처	
12 회	우울증에 대한 기독교적 이해와 돌봄	손운산 교수
13 회	공황장애 (Panic disorder)	송진관 원장 (연세에덴 정신건강의학과 의원)
14 회	최신 스트레스 관리기법: 마음 성공 (Mind Success)	윤대현 교수 (서울의대/ 서울대병원 강남센터 정신건강의학과)

3. 셀 교회 업그레이드 프로젝트(CCUP)

설문조사의 SPSS 에 의한 교차 분석 결과를 보면 장년목장교회 모임가운데 가장 취약한 시간에 대한 설문(목회자용 질문 6 번, 성도용 질문 14 번)에 대하여 ‘사역 나눔의 시간’이라는 응답이 장년목회자 응답자들의 76% <표 6>와 성도들(마을장, 목자, 목장원) 응답자들의 68.2% <표 32>로 가장 많이 응답하였다. 이것은 목장교회모임에 있어서 사역에 대한 업그레이드가 필요함을 보여준다. 셀 모임을 통하여 풍성한 삶의 나눔이 잘 이루어져야 할 뿐만 아니라 셀에 있어서 목장원들이 함께 참여하는 사역부분도 잘 이루어져야 한다. 이 CCUP 에는 연구자가 지구촌교회에서 10 년이상의 셀 사역 속에서 목장교회를 탐방하고 목자들과 목장원들과 셀 사역을 실제로 나누고 멘토링 하면서 얻은 경험들을 바탕으로 셀 교회의 전반적인 업그레이드를 위한 전략을 제시한다.

1) 목장 은사발견 세미나

연구자가 셀 사역을 하고 있는 지구내의 목자와 목장원들을 대상으로 목장 은사발견 세미나를

진행하였었다. 또한 지구촌교회 목장은사개발사역팀에서는 일년에 몇 번의 은사발견 세미나를 개최하고 있다. 2017년에는 일곱번의 세미나를 가졌다.

(1) 목적: 성도들이 자신의 은사와 열정, 스타일을 발견하고 은사에 맞는 사역을 하도록 돕는다.

i) 모든 성도들로 하여금 하나님께서 부여하신 고유한 은사를 깨닫게 해 준다.

ii) 우리는 모두가 사역자로 부름을 받았으며 각자에게 맡겨진 사역이 있음을 발견하게 해준다.

iii) 개개인의 은사와 사역현장과의 효과적인 연계를 통해 최대한의 은사발휘 기회를 제공하도록 돕는다.

iv) 사역의 장을 지속적으로 개발하여 인적 자원과 현장과의 효율적인 매치가 이루어지도록 한다.

(2) 방법: 목장 별로 은사발견세미나에 참여하게 하여 목장원들의 은사를 발견하도록 돕는다.

(3) 내용: 교재는 Bill Hybels의 「네트워크 은사발견 사역」을 사용한다. 그 내용은 다음과 같다:

제 1 장 네트워크: 영적 은사와 사역(갈 5:13), 제 2 장 열정: 어디에서 봉사할 것인가? (시 37:3-5), 제 3 장 영적 은사: 나를 향한 하나님의 설계(고전 12 장), 제 4 장 영적 은사: 나의 은사는 무엇인가? (롬 12:6-8), 제 5 장 영적 은사: 나는 무엇을 해야 하는가? (엡 4:11-16), 제 6 장 사랑: 어떠한 자세로 봉사해야 하는가? (고전 13:1-8), 제 7 장 스타일: 어떻게 봉사할 것인가? (시 139:13-16), 제 8 장 봉사: 봉사는 평생을 통해서 하는 것이다(벧전 4:10).²¹⁴

이 교재는 네트워크 시리즈로 구성되어 있다. 수강생용으로 주교재가 있고 강사용으로 인도자 지침서가 있다. 그래서 목회자가 인도자 지침서를 통하여 강의를 준비해서 각 교회에서 ‘목장 은사발견세미나’를 할 수 있다.

(4) 세미나 일정: <표 7> 은사발견세미나 일정표는 지구촌교회 은사발견세미나에서 진행하고 있는 세미나 일정표를 참고하여 작성하였다. 각 교회에서도 이 일정표를 참고하여 진행하면 된다.

214) Bill Hybels 외 공저, 「네트워크 은사발견사역」 백순 외 역 (서울: 도서출판 프리셋트, 2005)

<표 7> 은사발견세미나 일정표

강의 시간	강의 내용
09:00 – 09:50	제 1 장 네트워크: 영적 은사와 사역
09:50 – 10:30	제 2 장 열정: 어디에서 봉사할 것인가?
10:30 – 10:50	휴 식
10:50 – 11:50	제 3 장 영적 은사: 나를 향한 하나님의 설계
11:50 - 12:40	점심식사
12:40 – 14:10	제 4 장 영적 은사: 나의 은사는 무엇인가? 제 5 장 영적 은사: 나는 무엇을 해야 하는가?
14:10 – 14:20	휴 식
14:20 – 15:00	제 6 장 사랑: 어떠한 자세로 봉사해야 하는가?
15:00 – 15:10	휴 식
15:10 – 15:50	제 7 장 스타일: 어떻게 봉사할 것인가? 제 8 장 봉사: 봉사는 평생을 통해서 하는 것이다

(5) 실천: 목장원들이 자신의 은사를 발견하고 서로 나눔의 시간을 갖는다. 목장원들의 은사를 서로 격려하는 시간을 갖고 셀 교회 안에서 어떻게 은사를 따라 사역을 재배치할 것을 논의하고 셀 교회 안에서 목장원들의 은사를 따라 사역이 이루어지도록 실천한다.

2) 내적 치유 수련회

연구자가 지구촌교회에서 셀 사역을 하면서 1 박 2 일 동안 진행하였던 내적치유 수련회의 내용들이다.

(1) 목적: 1 박 2 일 동안 목장원들과 함께 참여하여 함께 강의를 듣고, 함께 나누고, 함께 기도함으로 내적 치유를 경험하게 한다.

(2) 장소: 가평 필그림하우스 혹은 기독교수양관

(3) 방법: 자매목장은 목~금요일, 형제부부목장과 직장자매목장은 금~토요일 수련회에 참여한다. 치유 수련회는 찬양과 강의, 조별 나눔과 기도회로 진행된다.

(4) 주의사항: 첫째, 치유 수련회에서 듣고 나눈 이야기는 기도제목으로 삼을 뿐 누구에게도 말하지 않는다. 둘째, 가능한 한 나 자신을 솔직하게 드러내 이야기 한다. 셋째, 자신의 특수한 사정으로 인해 자신의 깊은 이야기를 나누기 어려울 때는 ‘저는 패스하겠습니다’는 말로 양해를

구하고 넘어 간다. 넷째, 나는 이웃들의 아픔에 진실하게 귀를 기울여 들어주는 진실한 경청자가 되기로 한다.

(5) 강의 내용: 강의 내용은 이동원의 ‘영성치유 세미나’ 내용을 참고하였다. 조엘

코미스키(Joel Comiskey)는 「지투엘브 이야기」에서 사람이 열매 맺지 못하는 장애물들 중에는 어린 시절에 거부당한 경험, 청소년 시절의 정신적 상처, 최악된 인간 관계, 이단에 참여함, 가정 불화, 저주, 기타 다른 사건들 등이 있어서 ICM 교회는 평신도 훈련에서 그들을 잡고 있는 어두움의 권세를 알아내고 깊은 내적 치유를 위한 진단 도구로 사용한다”²¹⁵고 한다. 내적 치유 수련회는

4 강으로 구성되며 강의내용은 다음과 같다:

제 1 강은 ‘자아상의 치유’이다. 첫째, 거짓 자아(옛 사람)의 형성과 세상의 관점이다. 둘째, 참 자아(새 사람)와 하나님의 관점이다. 나는 하나님 앞에 누구인가? 와 하나님은 나를 어떻게 생각하시는가? 를 질문한다. 자신이 세상에 무엇보다 소중하다는 것을 알게 한다. 셋째, 거짓된 자아상과 참된 자아상의 의식구조이다. 거짓된 자아상을 만드는 것은 부정적인 의식구조이며, 가장 대표적인 지배의식은 열등의식 혹은 비교의식이다. 반면에 참된 자아상은 긍정적인 의식구조에 기인하는데 그 가장 대표적인 지배의식은 창조의식이라 할 수 있다. 비교의식과 열등의식을 극복하게 한다. 넷째, 거짓된 자아상에서 참된 자아상으로 나아가는 길은 하나님을 향하는 묵상의 길이다.

제 2 강은 ‘성인아동의 치유’이다. 첫째, 성인아동 극복의 필요성이다. 자신의 인생문제의 책임을 위해서, 건강한 부부관계의 형성을 위해서, 건강한 자녀양육의 자유를 위해서, 성숙한 신앙생활의 진보를 위해서이다. 둘째, 성인 아동의 유형들이다. 성취 지향적인 어린아이, 분노하는 어린아이, 의존적인 어린아이, 절제하지 못하는 어린아이, 고독한 어린아이, 자학적인 어린아이이다. 셋째, 성인 아동의 치유이다. 과거에서 벗어나기, 역기능적인 역할 수용하기, 하나님의 주권 수용하기이다. 이어서 치유를 위한 기도의 시간을 갖는다.

제 3 강은 ‘유산된 꿈의 치유’이다. 첫째, 요셉의 삶의 네 자리(구덩이에서, 보디발의 집에서, 감옥에서, 궁중에서)를 살펴보고 아직도 이루지 못한 나의 가장 절실한 꿈은 무엇인지 조별로 나눔의 시간을 가진다. 둘째, ‘요셉의 삶의 치유의 비밀’이다. 요셉이 선택한 태도의 전환은 외로움에서 독거로, 경쟁에서 공홀로, 적대에서 섬김으로 나아간다. 이어서 기도회를 통해서 참석자들이 치유를 경험하는 시간을 갖는다.

제 4 강은 ‘학대와 중독에서의 자유’이다. 첫째, 학대의 상처이다. 학대의 유형으로는 언어 학대, 심리적 학대, 신체 학대, 성적 학대, 영적 학대가 있다. 학대의 결과는 쓴 뿌리(히 12:15)이다. 둘째, 중독의 상처이다. 중독의 증상은 과잉욕구, 금단현상, 자기기만, 의지력 상실, 중독목표 외의 집중력 상실이다. 중독의 대상은 모든 것(행동, 사물, 사람)이다. 셋째, 중독의 치유- 은혜(Grace)이다. 치유의 단계는 학대자 용서하기, 자신을 용서하기, 아버지 용서하기이다. 그리고 하나님의 섭리를 이해하는 것이다. 영적인 치유를 경험하기 위해서

215) Joel Comisky, 「지투엘브 이야기」, 정진우 역 (서울: 도서출판 NCD, 2006), 86.

학대와 중독의 상처 인정하고 드러내기(요일 1:8-9), 십자가 목상하기(사 61:1-3), 하나님 아버지의 은혜 안에 자유 하기(롬 8:1), 그리스도안에서 사랑과 자유의 삶 갈망하기, 책임 있는 새로운 습관의 삶을 살아가기 이다. 참석자들이 하나님과 이웃을 사랑하는 삶을 결심하도록 치유기도의 시간을 갖는다.²¹⁶

(5) 수련회 일정표: 연구자가 위의 강의 내용을 가지고 1 박 2 일 동안 사역하고 있었던 지구(교구)에서 셀 리더들을 위한 수련회를 가졌다. 그 수련회 일정표가 <표 8>이다.

<표 8> 내적 치유 수련회 일정표

Day 01	시간	Day 02
필그림하우스 혹은 기독교 수양관으로 이동~	06:30 – 07:00	영성 큐티
	07:00 – 08:00	아침식사
	08:30 – 08:50	찬양
	08:50 – 10:00	강의 2 성인이동의 치유
	10:00 – 10:30	휴식
	10:30 – 10:50	찬양
	10:50 – 12:00	강의 3 유산된 꿈의 치유
	12:00 – 1:00	점심식사
	1:00 – 1:20	찬양
	1:20 – 2:30	강의 4 학대와 중독에서의 자유
	2:30 – 5:00	정리 및 집으로
도착 및 사역준비	5:00 – 6:00	
저녁식사	6:00 – 7:00	
산책	7:00 – 7:30	
찬양	7:30 – 8:00	
강의 1 자아상의 치유	8:00 – 9:30	
기도회	9:30 – 10:00	
Fellowship	10:00 – 11:00	
주님과 함께 안식	11:00 -	

3) 전도 소그룹

설문조사에서 전도에 대한 관심도 <표 33>에 대한 SPSS 분석결과를 보면 성도들이 전도에 대하여 항상 관심을 가지고 있다는 응답자가 22.7%, 자주 전도에 대한 관심을 가지고 있다는 응답자가 25%, 보통 35.6%, 가끔 14.4%로 응답하였다. 셀 교회의 배가의 비전에 대한 설문결과 <표 34>를

216) 이동원의 미간행자료인 「영성치유 세미나」 내용을 요약하였다.

보면 ‘매우 그렇다’는 응답이 15.2%, ‘비교적 그렇다’는 응답이 36.4%, ‘보통이다’는 응답이 37.1%로 나왔다. 주님은 “인자의 온 것은 잃어버린 자를 찾아 구원하려 함이니라”(눅 19:10)고 하셨다.

교회의 존재목적은 잃어버린 자들에 대한 관심, 즉 전도에 있는 것이다. 잃어버린 영혼에 대한 관심과 열정을 상실하고 있는 셀 교회라고 한다면 생명력 있는 교회라고 할 수 없을 것이다. 물론 전도에 대한 영적인 부담이 있을 수 있지만 전도는 주님의 명령임을 망각하지 말아야 할 것이다. 교회성장학자 크리스티안 슈바르츠는 “사과나무의 열매는 사과가 아니라, 또 다른 사과나무다”라고 하면서 ‘소그룹의 진정한 열매는 새신자가 아니라 다른 소그룹이요, 교회의 진정한 열매는 새로운 그룹이 아니라 새 교회요, 리더의 진정한 열매는 추종자가 아니라 새로운 리더요, 전도자의 진정한 열매는 회심자가 아니라 새로운 전도자다’ 라고 했다.²¹⁷ 조엘 코미스키(Joel Comiskey)는 정규 셀 모임을 전도행사로 전도를 위한 저녁식사, 사교행사, 야외요리 식사행사, 그리고 파티 등을 시도해 볼 것을 제안한다.²¹⁸ 전도를 위해 셀 모임 중에 빈 의자나 빈 병석을 준비하고 전도대상자들을 위해 기도하는 것으로 시작한다. 전도는 셀 리더가 하는 것이 아니다. 셀 리더의 할 일은 자신의 멤버들을 동원하여 전도하게 만드는 것이다.²¹⁹

셀 교회는 전도대상자(VIP)들에 대한 리스트를 가지고 셀 교회 모임을 할 때마다 중보기도의 시간을 가지며 그들을 셀 교회로 인도하기 위한 전도 소그룹에 대한 이벤트를 계획하고 목장원들이 각자의 은사를 따라 역할을 맡아 진행함으로 건강하고 역동적인 셀 교회를 이루어 갈 수 있다. <표 9> 전도 소그룹 이벤트는 지구촌교회 목장교회에서 가을에 진행되는 블레싱 축제를 앞두고 각 목장교회에서 진행하고 있는 전도 소그룹 이벤트 내용들이다. 이 전도 소그룹 이벤트는 중대형 교회이든, 소형 교회이든 교회의 크기와 상관없이 각 셀 교회에서 진행할 수 있다. 전도이벤트를 통하여 주님을 알지 못했던 소중한 영혼들이 주님 앞으로 돌아오는 놀라운 일을 경험하게 된다. 이로 인하여 셀 교회들은 건강하고 역동적인 셀 교회를 이루어 갈 수 있게 된다.

217) 김인중, 「건강한 교회를 세우는 네 기둥」 (서울: 두란노, 2013), 243.

218) Joel Comisky, 「셀 그룹 폭발」, 117.

219) Joel Comisky, 「지투엘브 이야기」, 60.

<표 9> 전도 소그룹 이벤트

주차	전도 소그룹	VIP 를 위한 실천	VIP 를 위한 실천점검
1 주	주별 미션 숙지하기	- VIP 에게 작은 선물을 해봅시다. 예) 간단한 책, 접촉선물(CD, 드립 커피)등 - VIP 를 위해 사랑의 편지를 써보고 VIP 에게 전해줍시다.	1. VIP 리스트 작성하기 2. VIP 포도송이를 활용한 중보기도회 3. VIP 에게 작은 선물하기 4. VIP 에게 사랑의 편지 해 주기
2 주	셀 교회 이벤트 계획하기 -셀 교회 이벤트 담당자 세우기	- VIP 를 위한 구체적인 기도제목들을 가지고 중보기도회를 가져봅시다. - VIP 의 필요를 섬겨봅시다.	1. 셀 교회 이벤트 담당자 세우기(환영, 식사, 게임, 노래, 간증 등) 2. VIP 의 필요를 섬기기 3. VIP 를 위한 중보기도회
3 주	셀 교회 이벤트 준비하기(1) -개인 간증 준비하기 -전도이벤트 계획서 준비하기	- VIP 를 만나 차를 마시면서 교제의 시간을 가져봅시다.	1. 개인별 간증 작성 2. 셀 교회 이벤트 계획서 작성 3. 다음 주간 전도 준비 4. VIP 를 만나 차 마시기 5. VIP 에게 접촉 선물 주기
4 주	셀 교회 이벤트 준비하기(2) -개인 간증 발표하기 -게임, 노래 연습하기	- 새로운 VIP 초대를 위하여 직장, 마을에서 셀 별로 전도해 봅시다. - VIP 에게 전화로 안부를 물어 봅시다.	1. 게임 연습 2. 노래 및 찬양 연습 3. 간증문 최종 확인 및 간증 발표 4. 새로운 VIP 초대 위한 셀 별 전도 5. VIP 에게 전화로 연락하기 6. VIP 에게 접촉 선물 주며 만나기
5 주	셀 교회 이벤트 준비하기(3) -식사 준비 -환영장식 및 초청장 준비 -셀 교회 이벤트 리허설진행	- VIP 를 만나서 셀 교회로 초청해 봅시다. (초청장 전해주기, 접촉선물 전달해 주기)	1. 셀 교회 이벤트 리허설 2. VIP 에게 초청장 만들어서 전달하기 3. 환영장식 만들기 4. VIP 에게 접촉선물 주기 5. VIP 의 목장교회 전도이벤트 및 블레싱 축제 참석 여부 확인하기

6 주	셀 교회 이벤트 실행하기 교회로 블레싱 축제 초청하기	- 셀 교회 별로 VIP 전도를 위해 준비해온 전도이벤트를 해 봅시다. - VIP 를 블레싱 축제에 초청해 봅시다.	1. 전도보고서 작성 2. 셀 교회 이벤트 진행 및 결과보고서 작성 3. VIP 를 블레싱 축제에 초청하기
-----	-------------------------------------	--	--

4) 선교와 사회봉사 사역 참여

지구촌교회 성도들을 향한 설문조사에서 지구촌교회 목장교회모임에서 보완해야 하는 부분 <표 43>에 대하여 주관식 문항에 대하여 가장 많은 응답자가 사역에 참여(8.4%)하는 것이라고 응답하였다. 그리고 건강하고 역동적인 목장교회모임이 되기 위한 방법 <표 44>을 주관식 문항으로 질문하였을 때 가장 많은 응답자들이 적극참여(11.4%)하는 것이라고 응답하였다.

역동적인 셀 교회는 성도들 간에 풍성한 삶의 나눔이 이루어질 뿐 아니라 세상을 향한 봉사와 믿지 않는 사람들을 향한 선교와 전도사역이 이루어져야 한다. 이 사역들은 평신도 리더들인 마을장들과 목자들 만이 아니라 모든 목장원들이 능동적이면서 적극적으로 참여해야 한다. 이때에 세상을 향한 사역에 보람을 얻게 되고 선교지향적 삶과 사역을 향하여 나아가게 된다.

연구자가 제안하는 해외단기선교와 국내단기전도 프로젝트는 지구촌교회에서 매년마다 진행하고 있는 선교 사역들이다. 이 프로젝트를 중형교회와 대형교회의 셀 교회 활성화를 위한 사역으로 제안한다. 해외단기선교와 국내단기전도에 직접 몸으로 참여하든지, 혹은 기도와 헌금으로 함께 참여함을 통하여 선교 지향적인 셀 교회를 이루어 갈 수 있게 된다. 그러나 소형교회에서도 연구자가 제안하는 단기선교와 사회봉사를 셀 교회의 사정과 형편에 맞게 적절하게 적용할 수 있다. 예를 들면 재정이 별로 들지 않는 중보기도나 복음전도 중심의 단기선교나 몸으로 일하는 봉사활동을 한다면 소형교회에서도 할 수가 있다. 목장원들이 함께 참석하여 사역과 기도, 현장에 임하시는 하나님의 은혜를 경험할 수 있을 것이다.

(1) 선교 사역

i) 해외 단기선교 참여

(i) 내용: 교회의 파송 혹은 협력선교사들의 선교사역요청에 근거하여 선교지를 결정하고 방문하여 지역주민들을 섬김으로 예수 그리스도의 복음과 사랑을 전하며 선교사역을 돕는다. 단기선교를 다녀온 후 선교지향적 삶을 살아간다.

(ii) 진행절차: 파송 혹은 협력선교사들의 선교지역의 필요에 따라 해외 단기선교지 확정(2 월) ⇒ 단기선교 헌신자 모집(3-5 월) ⇒ 선교 OT(5 월) ⇒ 단기선교 출정식(6-7 월) ⇒ 해외, 국내단기선교 실시(7-8 월 중) ⇒ 단기선교 보고주일(9 월 첫째 주일) 및 선교사역 사진 전시회를 가질 수 있다.

(iii) 목장교회 참여방법: 해외단기선교는 선교 현지를 직접적으로 찾아가서 사역을 감당하는 선교참여자들은 7~15 명 정도이다. 단기선교 참여자들은 자비량 평신도선교사들로서 항공요금과 개인체류비를 감당한다. 모든 목장원들은 단기선교에 참여하거나 해외단기선교사역을 위하여 중보하며 사역에 필요한 경비를 개인별 혹은 셀 교회 별로 자원함으로 현금한다. 그래서 선교현장에 직접 가든지 아니면 기도와 현금으로 참여함으로 함께 이루어가는 선교를 경험하게 된다.

ii) 국내 단기 전도 참여

(i) 내용: 국내의 농어촌, 미자립 교회들 가운데 단기선교 대상 교회를 선정하여 단기선교를 통해 복음을 전하고 그리스도의 사랑을 베푼다.

(ii) 진행절차: 농어촌, 미자립교회를 선정한다. ⇒ 선정된 미자립교회를 답사를 통하여 현지목회자와 필요한 사역(예를 들면 복음전도, 의료, 이미용, 장수사진, 도배, 지역봉사, 마을잔치 등)을 협의한다. ⇒ 국내단기전도팀을 모집한다. ⇒ 단기전도 사역을 준비한다. ⇒ 국내전도 파송식을 갖는다. ⇒ 국내단기전도를 실시한다. ⇒ 국내단기전도 보고회를 갖는다.

(iii) 목장교회 참여방법: 국내단기전도는 여러 성도들이 참여한다. 목장원들이 자발적으로 참여하여 자신의 은사를 통하여 사역(복음전도, 의료, 이미용, 장수사진, 도배, 지역봉사, 마을잔치 등)을 감당할 수 있다. 국내단기전도 참여자는 개인에게 들어가는 실비를 참가회비로 부담하며 여러

가지 여건으로 직접적으로 참여하지 못하는 목장원들이 국내단기전도사역을 위하여 중보 하며 개인별 혹은 셀 교회 별로 사역비를 함께 헌금하여 선교 현지에 필요한 경비를 감당하게 된다. 단기전도사역을 통하여 지역사회에 영향력 있는 귀한 사역이 펼쳐지게 된다. 단기전도를 다녀온 후에는 주변의 사람들에게 복음을 전하는 전도중심의 삶을 살아가게 된다.

(2) 사회봉사 사역에 참여

사회봉사 사역은 연구자가 셀 사역을 하고 있는 지구촌교회에서 매년마다 진행되고 있는 사역들이다. 이러한 사회봉사 사역들은 각 교회와 셀 교회의 사정과 형편에 맞게 그리스도의 사랑을 실천할 수 있다. 몇 가지 사역을 제안한다.

i) 뉴 패밀리 SHARE 사역: 지역사회에 어려운 형편가운데 있는 뉴 패밀리들을 찾고(Search), 그들의 이야기를 들어주며(Hear), 그들의 어려움을 행동으로 돌보며(Act), 그들이 회복(Recover)할 수 있게 한다. 회복된 뉴 패밀리는 또 다른 뉴 패밀리를 찾아 품어줄 수 있게 된다(Embrace).

ii) 셀 교회 결연사업: 셀 교회를 지역사회의 필요와 연계하여 어려운 이웃(기초생활수급 가정, 차상위 가정) 가정들과 접근성이 용이한 복지시설을 방문하여 봉사하는 사역이다.

iii) 함께 나누는 선물: 민족 고유의 명절인 추석이나 성탄절을 맞이하여 ‘함께 나누는 선물’ 상자에 물품을 준비하여, 지역사회의 경제적으로 어려움을 겪고 있는 가정들에 ‘함께 나누는 선물’ 상자를 전달하는 사역이다. 셀 교회는 삶의 연약한 형편가운데 있는 가정들과 지역사회 복지시설에 관심을 갖고 예수 그리스도의 사랑으로 섬김으로 다가갈 수 있어야 한다. 일회적 이벤트성이 아니라 그들과 마음을 나누고자 하는 섬김의 자세로 꾸준히 봉사한다는 자세와 사역으로 나아가는 것이 필요하다. 그때에 그들의 마음이 열리게 되고 하나님의 사랑을 깨닫게 된다.

셀 교회에 속한 모든 목장원들이 주님의 지상명령인 전도명령(마 28:19-20)과 사랑명령(요 13:34-35)에 순종함으로 선교사역과 사회봉사사역을 감당할 때에 건강하고 역동적인 셀 교회를 계속적으로 이루어 가게 될 것이다.

제 6 장

결론

현대 교회는 주님이 주신 빛으로 사회 구석구석에 스며들어 어두운 곳을 밝히지 못한 채 대규모의 군중을 모으는 데만 집중되어 있다. 많은 교회들이 교회를 이끌어가는 새로운 방식으로 셀 교회 목회를 받아들였지만 그 안에는 여전히 오래된 포도주로 가득 차 있다. 가족부대만을 지나치게 강조한 탓이다. 문제는 방법과 전략이 아니다. 교회가 유기적 생명체로서의 삶을 버리고 기계적 조직체가 되었을 때 모든 문제가 시작된 것이다.²²⁰ 우리의 삶과 사역의 모델은 예수 그리스도이시다. 예수님의 권세 있는 말씀과 능력 있는 사역은 수많은 무리들을 예수님 주변에 모여들게 하였다. 그러나 예수님은 무리를 외면하지 않으셨지만, 그들에게 의탁하기보다는 오히려 한 영혼 한 영혼을 소중히 여기시고 열 두 제자에게 집중하셨다. 그런데 우리는 과연 어떠한 지 스스로에게 질문을 해 본다.

연구자는 지구촌교회에서 10년 이상을 장년목장교회 사역을 하면서 목장교회를 통하여 은혜와 감동을 경험하기도 하고 기쁨과 사역의 보람도 얻게 되었다. 성숙한 마을장들과 목자들과 동역 하면서 누리는 행복이었다. 하지만 때론 목장교회 사역으로 인하여 갈등하고 있는 목자들과 어려움을 겪고 있는 목장교회를 만날 때도 있었다. 그럴 때는 하나님께 지혜를 구하게 된다. 어떻게 하면 목자를 도울 수 있을지, 정체의 상황가운데 있는 목장교회를 어떻게 건강하고 역동적인 목장교회로 변화시킬 수 있을지 이것이 본 연구의 시작점이 되었다. 10년 이상을 지구촌교회 셀 컨퍼런스 스텝과 선택과목 강사로 섬기면서 참석한 목회자들과 평신도리더들로부터 질의응답을 나누면서 본 연구의 필요성을 더욱 절감하고 연구를 진행하게 되었다.

본 연구는 셀 교회에 대한 성경적, 신학적, 역사적 연구에 이어서 실제 셀 교회 목회철학과 경험을 토대로 셀 컨퍼런스와 셀 세미나를 통하여 한국과 지구촌 곳곳의 교회들에게 선한 영향력을 끼치고

220) Neighbour, 「그리스도의 몸」, 80.

있는 지구촌교회, 안산동산교회, 풍성한교회의 셀들을 연구하였다. 또한 연구자가 지구촌교회 장년목장교회 사역을 감당하고 있는 장년목장 목회자들과 성도들(마을장, 목자, 목장원)을 대상으로 157 명을 설문 조사하여 SPSS 분석방법을 사용하여 평가, 분석하였다. 이 결과들은 지구촌교회의 셀 교회 사역을 업그레이드 할 수 있을 뿐만 아니라 한국교회의 건강하고 역동적인 셀 사역을 지향하는 여러 교회들에게 도움을 제공할 수 있을 것이라 여겨진다.

주님께서 디자인하시고 친히 열 두 제자들을 통하여 모델링으로 보여주신 성경적인 공동체의 모습이 바로 셀 교회이다. 사도행전의 초대교회와 신약성경의 교회들을 통하여 볼 수 있는 셀 교회는 그리스도의 몸이며, 하나님의 가족이며, 진정한 코이노니아 공동체이다. 셀 교회는 교회로서의 모든 기능이 있다. 예배, 기도, 양육, 교제, 그리고 사역(선교와 봉사)이 이루어진다. 셀 교회는 그리스도의 임재 가운데 말씀 나눔, 기도 나눔, 사역 나눔이 이루어져야 한다. 잃어버린 영혼들을 가슴에 품고 그들에게 복음을 전하며, 전도를 통한 배가의 비전을 이루어가야 한다. 건강하고 역동적인 셀 교회가 이루어지려면 담임목사와 부교역자들, 마을장들과 목자들 그리고 목장원들의 적극적인 참여가 이루어져야 한다.

건강한 셀 교회를 세우기 위해서는 무엇보다 담임목사의 목회철학이 중요하다. 셀 사역에 대한 관심은 단지 교인 수를 늘려 대형교회로 만들고 싶은 욕심에서 비롯된 교회성장학적 동기가 아니라, 어떻게 하면 신약교회와 같은 성경적으로 기능하는 공동체로 세워갈 수 있을까, 어떻게 하면 성도들을 관리하는 것이 아니라 성도들을 제대로 목양하는 구조로 만들 수 있을까 하는 건강한 교회 세우기 관점에서 비롯되어야 할 것이다. 랄프 네이버는 그의 셀 교회 클리닉 강의록에서 많은 교회 목회자들이 하나님의 왕국이 아니라 자신의 왕국을 구축하고 있다고 하였다. 오늘의 셀 교회들도 이런 지적에서 자유롭지가 않다. 셀 교회들이 교회의 공동체 신학을 강조하고, 만인 제사장직을 강조하지만, 교회 성장에 골몰하고 있는 목회자의 지시에 무조건적으로 순종하는 교인들을 만드는데 셀 교회의 일사불란한 시스템이 사용되고 있지는 않은 지 고민을 해야 한다.²²¹ 복음의 메시지는

221) 김인호, “셀 교회에 대한 신학적 반성에 대한 논찬,” 「2013 지구촌교회 셀 컨퍼런스 10주년 기념 셀 사역 신학-목회 심포지엄」(지구촌교회 · 지구촌교회 미니스트리 네트워크, 2013), 37.

있지만, 복음의 삶이 결여되어서 이다. 복음의 메시지는 십자가와 부활을 통한 구원이고 복음의 삶이란 예수님께서 사셨던 종 된 삶을 말한다. 성도들은 리더에게 순종해야 하고 리더들은 성도들을 위하여 희생해야 한다. 이것이 셀 교회에서 강조되고 회복되어야 한다.

연구자가 건강하고 역동적인 셀 교회가 되기 위한 발전적 전략들(HDCUP)을 제 5 장에서 담임목사 업그레이드 프로젝트(SPUP), 셀 리더 업그레이드 프로젝트(CLUP), 셀 교회 업그레이드 프로젝트(CCUP)를 제안하였다. 이 프로젝트들을 참고하여 각 교회의 사정과 형편에 맞게 교회의 셀 교회들에 적용하는 지혜가 필요하리라 여겨진다.

목회자들과 셀 리더인 목자들이 예수 그리스도의 삶과 사역을 본받아 섬기는 종의 모습으로 희생하며 헌신하며 나아가갈 때에 주님 안에서 진정한 하나됨을 경험하며 건강하고 역동적인 셀 교회를 이루며 나아가게 될 것이다. 연구자의 미력한 연구가 갈등과 정체의 상황가운데 있는 셀 교회들을 돕는 역할을 조금이나마 할 수 있게 되기를 기대해본다.

APPENDIX A

부록 A

설문서 (한글)

목회자용

1. 목사님의 연령은 어떻게 되십니까?
① 30 세 이하 ② 31~40 세 ③ 41~50 세 ④ 51~60 세 ⑤ 61 세 이상
2. 목사님은 지구촌교회에서 목장교회(셀) 사역을 하신 지 얼마나 되셨습니까?
① 7 년 이상 ② 5~6 년 ③ 3~4 년 ④ 1~2 년 ⑤ 1 년 미만
3. 목사님은 현재 지구촌교회 장년목장교회(셀)모임에 대한 만족도는 어떻습니까?
① 매우 만족한다 ② 비교적 만족한다 ③ 보통이다 ④ 별로 ⑤ 전혀 만족하지 못한다
4. 목사님은 성도들이 목장교회(셀)모임에 참석하는 가장 중요한 이유는 무엇이라고 생각하십니까?
① 신앙의 성장 ② 목장원들과의 친교 ③ 책임감 때문 ④ 삶의 풍성한 나눔 ⑤ 습관적으로
5. 목사님은 목장교회(셀)모임가운데 가장 유익한 시간이 무엇이라고 생각하십니까?
① 목장원들을 환영 (아이스브레이킹) ② 경배와 찬양 ③ 교재를 통한 삶의 나눔 (말씀 나눔)
④ 서로를 위한 중보기도시간 ⑤ 사역 나눔의 시간
6. 목사님은 장년 목장교회(셀)모임가운데 가장 취약한 시간이 무엇이라고 생각하십니까?
① 목장원들을 환영합니다 (아이스브레이킹) ② 경배와 찬양시간
③ 교재를 통한 삶의 나눔의 시간 ④ 서로를 위한 중보기도시간 ⑤ 사역 나눔의 시간
7. 목사님은 성도들이 목장교회(셀)모임에서 전도에 대한 관심을 얼마나 갖고 있을 것으로 생각하십니까? ① 매우 높다 ② 비교적 높다 ③ 보통 ④ 별로 ⑤ 전혀
8. 목사님은 성도들이 목장(셀)교회의 배가의 비전을 얼마나 품고 계실 것으로 생각하십니까?
① 매우 그렇다 ② 비교적 그렇다 ③ 보통이다 ④ 별로 ⑤ 전혀 그렇지 않다
9. 목사님은 목장교회(셀)모임을 통하여 신앙성숙이 이루어지고 있다고 생각하십니까?
① 매우 그렇다 ② 비교적 그렇다 ③ 보통이다 ④ 별로 ⑤ 전혀 그렇지 않다

10. 목사님은 장년 목장교회에서 사역이 얼마나 활발히 이루어지고 있을 것으로 여기십니까?

① 매우 그렇다 ② 비교적 그렇다 ③ 보통 ④ 별로 ⑤ 전혀 그렇지 않다

11. 건강한 목장(셀)교회를 위해서 예비목자훈련이 얼마나 중요하다고 생각하십니까?

① 매우 중요 ② 비교적 중요 ③ 보통이다 ④ 별로 ⑤ 전혀 중요하지 않다

12. 목자훈련에서 가장 중요하다고 생각되는 부분은 무엇입니까?

① 말씀 훈련 ② 기도 훈련 ③ 전도 훈련 ④ 대인관계, 상담훈련

⑤ 목장교회인도법 ⑥ 기타 ()

13. 건강하고 역동적인 목장교회(셀)를 추구함에 있어서 가장 중요한 역할은 누구 라고

생각하십니까?

① 담임목사의 역할 ② 부교역자의 역할 ③ 마을장의 역할 ④ 목자의 역할

14. 역동적인 목장(셀)교회를 추구함에 있어서 담임목사의 가장 중요한 역할은 무엇이라고

생각하십니까? ① 목회철학 ② 설교 ③ 성경공부 ④ 심방 ⑤ 상담 ⑥ 기타 ()

15. 목사님은 지구촌교회 목장교회(셀)모임의 강점이 무엇이라고 생각하십니까?

()

16. 목사님은 지구촌교회 목장교회(셀)모임의 약점이 무엇이라고 생각하십니까?

()

17. 목사님은 지구촌교회 목장교회(셀)모임에서 보완해야 하는 부분이 무엇이라고 생각하십니까?

()

18. 목사님은 한국교회가 건강하고 역동적인 목장교회(셀)모임을 이루어 가려면 어떻게 해야 한다고

생각하십니까?

()

감사합니다~

성도용

1. 성도님의 성별은 무엇입니까? () ① 남성 ② 여성
2. 성도님의 연령은 어떻게 되십니까?
① 30 세 이하 ② 31~40 세 ③ 41~50 세 ④ 51~60 세 ⑤ 61~70 세 ⑥ 71 세 이상
3. 성도님은 주일예배를 얼마나 참석하고 계십니까? ① 항상 ② 자주 ③ 가끔 ④ 참석 안 한다
4. 성도님은 신앙생활을 하신 지는 얼마나 되셨습니까?
① 10 년 이상 ② 7~9 년 ③ 5~6 년 ④ 3~4 년 ⑤ 1~2 년 ⑥ 1 년 미만
5. 성도님은 목장교회(셀)모임에는 얼마나 참석하고 계십니까?
① 항상 참석 ② 자주 참석 ③ 가끔 참석 ④ 거의 참석 안 함 ⑤ 참석한 적이 없다
6. 성도님은 지구촌교회 목장교회(셀)모임에 참석한지는 얼마나 되십니까?
① 7 년 이상 ② 5~6 년 ③ 3~4 년 ④ 1~2 년 ⑤ 1 년 미만
7. 성도님은 어떤 유형의 목장교회(셀)모임에 참석하고 계십니까?
① 자매목장 ② 형제목장 ③ 직장자매목장 ④ 부부목장 ⑤ 특성목장
8. 성도님은 현재 출석하고 계시는 목장교회(셀)에서의 직책은 무엇입니까?
① 마을장 ② 목자 ③ 예비목자 ④ 사역부장 ⑤ 목장원
9. 성도님은 현재 참여하시는 목장교회(셀)모임에 대한 만족도는 어떻습니까?
① 매우 만족한다 ② 비교적 만족한다 ③ 보통이다 ④ 별로 ⑤ 전혀 만족하지 못한다
10. 성도님이 처음 목장교회(셀)모임에 참석하게 된 동기는 무엇입니까?
① 교회 안내 ② 교역자의 권유 ③ 목자나 목장원의 권유 ④ 가족의 권유 ⑤ 스스로
11. 성도님이 목장교회(셀)모임에 참석하는 가장 중요한 이유는 무엇입니까?
① 신앙의 성장 ② 목장원들과의 친교 ③ 책임감 때문 ④ 삶의 풍성한 나눔 ⑤ 습관적으로
12. 성도님에게 전도대상자(VIP)가 있다면 참석하고 계시는 목장교회(셀)모임으로 인도하겠습니까?
① 매우 그렇다 ② 비교적 그렇다 ③ 보통이다 ④ 별로 ⑤ 전혀

13. 성도님은 목장교회(셀)모임가운데 가장 유익한 시간은 무엇입니까?

- ① 목장원들을 환영 (아이스브레이킹) ② 경배와 찬양 ③ 교제를 통한 삶의 나눔(말씀 나눔)
④ 서로를 위한 중보기도시간 ⑤ 사역 나눔의 시간

14. 성도님이 출석하는 목장교회(셀)모임가운데 가장 취약한 시간이 무엇이라고 여기십니까?

- ① 목장원들을 환영합니다 (아이스브레이킹) ② 경배와 찬양시간
③ 교제를 통한 삶의 나눔의 시간 ④ 서로를 위한 중보기도시간 ⑤ 사역 나눔의 시간

15. 성도님이 참석하고 계시는 목장교회(셀)모임에서 전도에 대한 관심은 얼마나 갖고 계십니까?

- ① 항상 ② 자주 ③ 보통 ④ 가끔 ⑤ 전혀

16. 성도님이 속해 있는 목장(셀)교회는 배가의 비전을 품고 계십니까?

- ① 매우 그렇다 ② 비교적 그렇다 ③ 보통이다 ④ 별로 ⑤ 전혀 그렇지 않다

17. 목장교회(셀)모임을 통하여 신앙성숙이 이루어지고 있다고 생각하십니까?

- ① 매우 그렇다 ② 비교적 그렇다 ③ 보통이다 ④ 별로 ⑤ 전혀 그렇지 않다

18. 성도님이 참여하고 있는 목장교회에서 사역은 잘 이루어지고 있습니까?

- ① 매우 그렇다 ② 비교적 그렇다 ③ 보통 ④ 별로 ⑤ 전혀 그렇지 않다

19. 건강한 목장(셀)교회를 위해서 예비목자훈련이 얼마나 중요하다고 생각하십니까?

- ① 매우 중요 ② 비교적 중요 ③ 보통이다 ④ 별로 ⑤ 전혀 중요하지 않다

20. 목자훈련에서 가장 중요하다고 생각되는 부분은 무엇입니까?

- ① 말씀 훈련 ② 기도 훈련 ③ 전도 훈련 ④ 대인관계, 상담훈련
⑤ 기타 ()

21. 건강하고 역동적인 목장교회(셀)를 추구함에 있어서 가장 중요한 역할은 누구 라고 생각하는가?

- ① 담임목사의 역할 ② 부교역자의 역할 ③ 마을장의 역할 ④ 목자의 역할

22. 역동적인 목장(셀)교회를 추구함에 있어서 담임목사의 가장 중요한 역할은 무엇이라고

생각하는가?? ① 목회철학 ② 설교 ③ 성경공부 ④ 심방 ⑤ 상담

23. 성도님은 지구촌교회 목장교회(셀)모임의 강점이 무엇이라고 생각하십니까?

()

24. 성도님은 지구촌교회 목장교회(셀)모임의 약점이 무엇이라고 생각하십니까?

()

25. 성도님은 지구촌교회 목장교회(셀)모임에서 보완해야 하는 부분이 무엇이라고 생각하십니까?

()

26. 성도님은 건강하고 역동적인 목장교회(셀)모임이 되려면 어떻게 해야 한다고 생각하십니까?

()

감사합니다~

BIBLIOGRAPHY

참고자료

1. 단행본 및 번역서

- 김덕수. 「셀 교회 전환과 셀 리더 세우기」. 서울: 도서출판 NCD, 2002.
- 김삼성. 「셀 교회에서 G-12 교회로」. 서울: 서로사랑, 2003.
- 김성곤. 「다시 쓰는 두 날개로 날아오르는 건강한 교회」. 고양: 도서출판 NCD, 2007.
- _____. 「두 날개로 날아오르는 건강한 교회」. 서울: 도서출판 NCD, 2001.
- _____. 「세상에서 가장 건강한 풍성한교회 이야기」. 고양: 도서출판 두 날개, 2009.
- 김인중. 「건강한 교회를 세우는 네 기둥」. 서울: 두란노, 2013.
- _____. 「셀이 살아나는 이야기」. 서울: 두란노, 2017.
- _____. 「아버지의 마음으로」. 서울: 두란노, 2014.
- 김한옥. 「셀 목회의 유형과 핵심」. 서울: 실천신학연구소, 2006.
- 김현진. 「공동체신학」. 서울: 예영커뮤니케이션, 1999.
- 박영철. 「셀 교회론」. 서울: 요단출판사, 2013.
- 은준관. 「기독교교육현장론」. 서울: 대한기독교출판사, 1988.
- 이광수. 「소그룹이 살아야 교회가 건강해 진다」. 파주: 한국학술정보(주), 2010.
- 이동원. 「목장교회의 길」. 성남: 압바맘마, 2013.
- _____. 「목자의 삶」. 성남: 압바맘마, 2013.
- _____. 「목장교회 모임 인도법」. 성남: 압바맘마, 2013.
- _____. 「목장교회 사역」. 성남: 압바맘마, 2013.
- _____. 「목장교회의 비전」. 성남: 압바맘마, 2013.
- _____. 「비전의 신을 신고 걷는다」. 서울: 두란노, 2004.
- _____. 「우리가 사모하는 건강한 교회」. 서울: 두란노, 2006.
- _____. 「우리가 사모하는 공동체」. 서울: 두란노, 2005.

- _____. 「우리가 사모하는 푸른 목장」. 서울: 두란노, 2005.
- 이동원·진재혁 외. 「나눔·교제·치유가 있는 지구촌교회의 목장(셀)이야기」. 서울: 요단출판사, 2013.
- 이동원. 「일상의 길 영성 QT」. 성남: 목회리더십연구소, 2010.
- 제자원. 「그랜드종합주식 제 18 권: 갈라디아서-빌레몬서」. 서울: 성서아카데미, 2000.
- 제자원. 「옥스퍼드 원어성경대전 102: 마태복음 제 11b-20 장」. 서울: 바이블넷, 2006.
- 지구촌교회. 「지구촌교회 사역 메뉴얼」. 서울: 두란노, 2011.
- 채이석 이상화. 「건강한 소그룹 사역 어떻게 할 것인가?」. 서울: 기독교신문사, 2000.
- 최영기. 「구역조직을 가정교회로 바꾸라」. 서울: 도서출판 나침반, 1996.
- Barclay, William. 「바클레이 성경 주석 8 골로새서」. 편찬위원회. 서울: 기독교문사, 2009.
- _____. 「바클레이 성경 주석 11 베드로전·후서」. 편찬위원회. 서울: 기독교문사, 2009.
- Barna, George. 「21 세기 교회를 붙잡아라」. 탁영철 역. 서울: 베다니출판사, 1993.
- Beckham, William A. 「자연적 부흥」. 이병헌, 박경은 역. 서울: 도서출판 NCD, 2001.
- _____. 「제 2 의 종교개혁」. 터치 코리아 사역팀 역. 서울: 도서출판 NCD, 2001.
- Bonhoeffer, Dietrich. 「신도의 공동생활」. 문익환 역. 서울: 대한기독교서회, 1998.
- Colson, Charles. 「이것이 교회다」. 김애진 외 역. 서울: 홍성사, 1997.
- Comiskey, Joel. 「셀 그룹 폭발」. 박영철 역. 서울: 도서출판 NCD, 2000.
- _____. 「지투엘브 이야기」. 정진우 역. 서울: 도서출판 NCD, 2006.
- Crabb, Larry. 「끊어진 관계 다시 잇기」. 이주엽 역. 서울: 요단출판사, 2002.
- Erickson, Millard J. 「조직신학개론」, 나용화, 황규일 공역. 서울: 기독교문서선교회, 2007.
- Finnell, L. David. 「셀 교회 평신도 지침서」. 박영철 역. 서울: 도서출판 NCD, 2001.
- Finzel, Hans. 「리더가 저지르기 쉬운 10 가지 실수」. 조기현 역. 서울: 도서출판 프리셋트, 2001.
- George, Carl F. 「성장하는 미래교회 메타교회」. 김원주 역. 서울: 요단출판사, 2004.
- Gillham, Bill. 「자연적 영성」. 유상훈 역. 서울: 도서출판 NCD, 2001.
- Guelich, Robert. 「WBC 성경주석 마가복음(상)」. 김철 역. 서울: 도서출판 솔로몬, 2001.

- Hemphill, Ken. 「안디옥 이펙트」. 이명희 역. 서울: 도서출판 서로사랑, 2000.
- Henry, Matthew. 「매튜헨리주석 디모데전서~계시록」. 김영배 역. 고양: 크리스찬 다이제스트, 2007
- Hybels, Bill 외 공저. 「네트워크 은사발견사역」. 백순 외 역. 서울: 도서출판 프리셉트, 2005.
- Icenogle, Gareth. 「소그룹 사역을 위한 성경적 기초」. 김선일 역. 서울: SFC 출판부, 2007.
- Kendal, R.T. 「조직신학강의 I」. 장광수 역. 고양: 크리스찬 다이제스트, 2003.
- Khong, Lawrence. 「신사도적 셀 교회」. 최봉길 역. 서울: 한국강해설교학교 출판부, 2004.
- Kreider, Larry. 「셀 그룹 지도자」. 박영철 역. 서울: 도서출판 서로사랑, 2000.
- Kreider, Larry. 「셀 그룹 리더십」. 박영철 역. 서울: 도서출판 서로사랑, 2001.
- Lane, William L. 「WBC 성경주석 히브리서」. 채천석 역. 서울: 도서출판 솔로몬, 2007.
- Lincoln, Andrew T. 「WBC 성경주석 에베소서」. 배용덕 역. 서울: 도서출판 솔로몬, 2006.
- Longenecker, Richard N. 「WBC 성경주석 갈라디아서」. 이덕신 역. 서울: 도서출판 솔로몬, 2003.
- Neighbour Jr., Ralph W. 「그리스도의 몸」. 최은정 역. 서울: 도서출판 NCD, 2009.
- _____. 「셀 교회 지침서」. 정진우 역. 서울: 도서출판 NCD, 2000.
- _____. 「셀 리더 지침서」. 박영철 역. 서울: 도서출판 NCD, 2014.
- _____. 「셀 리더 인턴 지침서」. 터치코리아사역팀 역. 서울: 도서출판 NCD, 2001.
- _____. 「셀 인턴 가이드」. 터치코리아사역팀 역. 서울: 도서출판 NCD, 2001.
- O'Brien, Peter T. 「WBC 성경주석 골로새서·빌레몬서」. 정일오 역. 서울: 도서출판 솔로몬, 2008.
- Reid, Clyde. 「성숙한 교회를 위한 소그룹운동」. 고영수 역. 서울: 한국장로교출판사, 1993.
- Schwartz, Christian. 「자연적 교회성장」. 윤수인 외 2인 역. 서울: 도서출판 NCD, 1999.
- Setiawan, Obaja Tanto. 「세계 교회는 G-12 로 간다」. 임종혁 역. 서울: 도서출판 NCD, 2001.
- Sjogren, Steve. 「자연적 전도」. 임원주 역. 서울: 도서출판 NCD, 2002.
- Spykman, Gordon J. 「개혁주의 신학」. 류호준, 심재승 역. 서울: 기독교문서선교회, 2002.
- Trudinger, Ron. 「가정 소그룹모임」. 장동수 역. 서울: 기독교문서선교회, 1991.
- Wagner, C. Peter. 「건강한 교회성장을 방해하는 9 가지 요인들」. 홍용표 역. 서울: 서로사랑, 1997.
- Warren, Rick. 「새들백교회 이야기」. 김현희, 박경범 공역. 서울: 디모데, 1995.

- Berkhof, Louis. *Systematic Theology*. Grand Rapids: Eerdmans, 1947.
- Calvin, John. *The Institutes of the Christian Religion*, ed. John T. McNeill and Ford Lewis Battles, Philadelphia: Westminster, 1960.
- Dewey, John. *Democracy and Education*. The MacMillan Co, New York, 1961.
- Henderson, D. Michael. *John Wesley's Class Meeting*. Nappanee, IN: Evangel Publishing House, 1997.
- Mott, John R. *Liberating the Lay Forces of Christianity*. New York: The Macmillian company, 1932.
- Snyder, Howard A. *The Radical Wesley and Patterns of Church Renewal*. Downers Grove, IL: InterVarsity Press, 1980.
- Stott, John R. W. *One People: Laymen and Clergy in God's Church*. Downers Grove, IL: InterVarsity Press, 1971.
- Tidwell, Charles A. *Teaching Ministry of the church*. Nashville: Broadman Publishing House, 1982.
- Wesley, John. *Wesley's Works*. vol. 8. London, Wesleyan-Methodist Book-Room.
- Young, Doyle L. *New Life for Your Church*. Grand Rapids, MI: Baker Book House, 1989.

2. 정기간행물

- 김인호. “한국교회 셀 목회의 역사와 과제.” 「목회와 신학」. 2013년 9월. 36-39.
- 박영철. “한눈에 보는 셀의 모든 것.” 「목회와 신학」. 2003년 2월. 72-79.
- . “왜 셀 그룹이어야 하는가?” 「모든 신자가 사역하는 교회」 제 2호. 대전: 전신자사역훈련원, 1996.

3. 학위논문

- 김영태. “소그룹 목회 시스템을 통한 교회성장 활성화 방안.” 박사학위논문. 총신대학교 목회신학전문대학원, 2009.
- 민병욱. “한국의 전통적인 교회에서 소그룹 활성화를 통한 교회성장 방안 연구.” 박사학위논문. Liberty University School of Divinity, 2017.
- 심민수. “공동체적 교회론의 관점에서 본 셀 교회와 셀 리더십 연구.” 박사학위논문. 총신대학교 목회신학전문대학원, 2006.

이성효. “기독교교육 접근방법의 측면에서 조명한 교회교육 모델로서의 셀 그룹 교회에 대한 연구.” 박사학위논문. 침례신학대학교 대학원. 2002.

이광수. “소그룹 목회에 관한 연구.” 박사학위논문. 한신대학교 신학전문대학원. 2009.

이근선. “셀 클리닉을 통한 건강한 셀 교회 육성에 관한 연구.” 박사학위논문. Midwestern Baptist Theological Seminary. 2015.

채종성. “한국교회 소그룹목회 유형 분석을 통한 교회성장 방안.” 박사학위논문. 총신대학교 목회신학전문대학원, 2012.

4. 온라인 자료

안산동산교회. “교회소개” [온라인자료] http://www.d21.org/About/ds_intro.aspx. 2017 년 6 월 26 일 접속

_____. “셀의 구조” [온라인자료] http://www.d21.org/Cell/About_cell.aspx. 2017 년 6 월 26 일 접속.

_____. “전도” [온라인자료] http://www.d21.org/Cell/About_d21cell.aspx. 2017 년 6 월 26 일 접속.

_____. “셀 행복파티” [온라인자료] http://www.d21.org/Cell_Training/dept_intro.aspx. 2017 년 6 월 29 일 접속.

_____. “큰숟운동” [온라인자료] http://www.d21.org/Cell/About_kenshup_training.aspx. 2017 년 6 월 26 일 접속.

_____. “셀 양육과정” [온라인자료] http://www.d21.org/Cell_Training/Cell_info.aspx. 2016 년 6 월 29 일 접속.

지구촌교회. “목회비전” [온라인자료] <http://www.jiguchon.org/contents.php?id=intro&index=0> 2017 년 6 월 30 일 접속.

풍성한교회. “교회소개 및 목회철학” [온라인자료] http://new.psh.or.kr/?page_id=499. 2017 년 6 월 30 일 접속.

_____. “8 대 핵심가치” [온라인자료] http://new.psh.or.kr/?page_id=521. 2017 년 6 월 30 일 접속.

_____. “두 날개 프로세스” [온라인자료] http://new.psh.or.kr/?page_id=6046. 2017 년 6 월 30 일 접속.

5. 미간행물 자료

김인호, “셀 교회에 대한 신학적 반성에 대한 논찬.” 「2013 지구촌교회 셀 컨퍼런스 10주년 기념 셀 사역 신학-목회 심포지엄」. 지구촌교회 · 지구촌교회 미니스트리 네트워크, 2013 년. 33-38.

IRB Approval

IRB 승인

LIBERTY UNIVERSITY

INSTITUTIONAL REVIEW BOARD

7/29/2016

Kyungsik Shin

IRB Exemption 2552.072916: The Study of a Strategy to Achieve a Healthy Church through a Dynamic Cell Ministry with a Focus on Global Mission Church's Adult Cell Ministry

Dear Kyungsik Shin,

The Liberty University Institutional Review Board has reviewed your application in accordance with the Office for Human Research Protections (OHRP) and Food and Drug Administration (FDA) regulations and finds your study to be exempt from further IRB review. This means you may begin your research with the data safeguarding methods mentioned in your approved application, and no further IRB oversight is required.

Your study falls under exemption category 46.101(b)(2), which identifies specific situations in which human participants research is exempt from the policy set forth in 45 CFR 46:101(b):

- (2) Research involving the use of educational tests (cognitive, diagnostic, aptitude, achievement), survey procedures, interview procedures or observation of public behavior, unless:
 - (i) information obtained is recorded in such a manner that human subjects can be identified, directly or through identifiers linked to the subjects; and (ii) any disclosure of the human subjects' responses outside the research could reasonably place the subjects at risk of criminal or civil liability or be damaging to the subjects' financial standing, employability, or reputation.

Please note that this exemption only applies to your current research application, and any changes to your protocol must be reported to the Liberty IRB for verification of continued exemption status. You may report these changes by submitting a change in protocol form or a new application to the IRB and referencing the above IRB Exemption number.

If you have any questions about this exemption or need assistance in determining whether possible changes to your protocol would change your exemption status, please email us at irb@liberty.edu.

Sincerely,

G. Michele Baker, MA, CIP
 Administrative Chair of Institutional Research
 The Graduate School

LIBERTY
 UNIVERSITY.

Liberty University | Training Champions for Christ since 1971