

LIBERTY UNIVERSITY SCHOOL OF DIVINITY

**A STUDY ON THE CHURCH GROWTH METHOD THROUGH THE VITALIZATION
OF SMALL GROUPS IN TRADITIONAL KOREAN CHURCHES:
THE CASE OF DAEGU DONG-SUNG CHURCH**

한국의 전통적인 교회에서 소그룹 활성화를 통한 교회성장 방안 연구:

대구 동성교회를 중심으로

A Thesis Project Submitted to
The Faculty of Liberty University School of Divinity
in Candidacy for the Degree of
Doctor of Ministry

by

Byung Wook Min (민병욱)

Lynchburg, Virginia

May 2017

Liberty University School of Divinity

THESIS PROJECT APPROVAL SHEET

MENTOR

Dr. Sungtaek Kim
Director, Korean Ministries
Assistant Professor of Practical Theology

READER

Dr. Justin Yoojung Lee
Adjunct Professor of Practical Theology

ABSTRACT

A STUDY ON THE CHURCH GROWTH METHOD THROUGH THE VITALIZATION OF SMALL GROUPS IN TRADITIONAL KOREAN CHURCHES: THE CASE OF DAEGU DONG-SUNG CHURCH

Byung Wook Min

Liberty University School of Divinity, 2017

Mentor: Dr. Sungtaek Kim

Nowadays, Korean society is faced with social issues, like individualism arising from fast growth. The traditional society has become dominated by individual interest and intention, as well as by new social aspects such as the loss of community ethics at large. This can also be seen in Korean churches; we have noticed an increase in Sunday service visitors and unregistered members. This change has brought a number of spiritual crisis into churches and is even a huge crisis in and of itself.

In this regard, through research on church growth through small group ministry in traditional Korean churches, this study will reveal that small group ministry is the fundamental ministry for the growth of churches as proposed in the Bible. In particular, it will also reveal that this ministry is indispensable and necessary in Korean churches in this present era. Moreover, from the perspective of the Bible, this study will prove through various examples that small groups within the church is an essential element for growth. Also, this study proposes improvements for church growth by researching and analyzing case studies of small group activities in Dong-sung Church where I am currently ministering.

Abstract length: 192 words

ABSTRACT

초록

A STUDY ON THE CHURCH GROWTH METHOD THROUGH THE VITALIZATION OF SMALL GROUPS IN TRADITIONAL KOREAN CHURCHES: THE CASE OF DAEGU DONG-SUNG CHURCH 한국의 전통적인 교회에서 소그룹 활성화를 통한 교회성장 방안 연구: 대구 동성교회를 중심으로

Byung Wook Min (민병욱)

Liberty University School of Divinity, 2017

Mentor: Dr. Sungtaek Kim

오늘날 한국사회는 초고속 성장으로 인해 개인주의와 같은 사회적 문제에 직면하게 되었다. 그로 인해 전통사회는 공동체 윤리의식의 실종과 대가족의 붕괴라는 새로운 사회적 양상과 개인의 관심과 의사를 최우선으로 여기는 개인주의 가치관의 지배를 받게 되었다. 이런 사회적 영향은 한국교회에도 나타나게 되었는데, 선데이크리스찬과 미등록교인의 증가가 대표적인 예라고 볼 수 있을 것이다. 이로 인해 교회는 수적, 영적 성장의 위기뿐만 아니라, 존립 자체에 큰 위기를 겪게 되었다.

이에 대해 본 연구자는 한국의 전통적인 교회에서 소그룹 사역을 통한 교회성장 방안을 연구하여 소그룹 사역이 성경에서 제시하는 교회 성장을 위한 본질적 사역이며, 현대에 특별히 한국 교회에 요구되는 필요불가결한 본질적 사역임을 밝힐 것이다. 그리고, 성경적으로 성장하는 교회는 교회 내에 소그룹의 활성화가 성장의 필수적 요소임을 여러 예를 통해 증명해 보이려고 한다. 또한, 연구자가 목회하고 있는 동성교회의 소그룹 활동의 실제 사례들을 연구 분석하여 교회 성장을 위한 개선방안을 제시하고자 한다.

초록 길이: 127 words

ACKNOWLEDGEMENTS

감사의 글

여호와를 기뻐하라 그가 네 마음의 소원을 네게 이루어 주시리로다. 네 길을 여호와께 맡기라 그를 의지하면 그가 이루시고 (시 37:4-5). 지금까지 리버티대학교 신학대학원에서 공부할 수 있는 은혜를 주시고 모든 과정을 마칠 수 있도록 인도하신 아버지 하나님께 감사를 드립니다.

그리고 본 연구를 위해 사랑과 온유한 마음으로 열정을 다해 지도해 주신 김성택 교수님께 깊은 감사를 드립니다. 아울러 심사를 맡으셔서 본 연구를 지도해 주신 이유정 교수님께 감사를 드립니다.

교단은 다르지만 함께 공부하며 목회의 정을 나눈 신학대학원 동기 목사님들과 논문을 진행하면서 격려해 주신 김형규 목사님께도 감사를 드립니다.

이 세상에 태어나게 하시고 지금도 아들을 위해 기도하시는 믿음의 스승이자 부모되신 민규식 집사님과 임정돈 권사님께 감사를 드립니다. 언제나 가장 가까운 곳에서 남편의 학업을 위해 뒷바라지하고 기도로 내조하며 힘들 때마다 위로와 격려를 불어넣어 준 아내 구현희 사모에게 감사합니다. 진정 그대가 있었기에 오늘 여기까지 올 수 있었다고 말하겠습니다. 아빠를 위해 기도하며 재미있는 말로 용기를 준 사랑하는 딸 다나와 아들 소리와 영언이이게 사랑을 고백합니다.

마지막으로 목회의 바쁜 일정에도 불구하고 수시로 안부를 묻고 격려해 주었던 친구들, 믿음의 현장에 함께 동역하며 나에게 목회의 영광을 알게 한 사랑하는 동성교회 교우들에게 감사를 드립니다.

CONTENTS

목차

ABSTRACT.....	iv
초록	
ACKNOWLEDGEMENTS.....	vi
감사의 글	
TABLES.....	xii
표	
ABBREVIATIONS.....	xiv
약어	
SUMMARY	xv
요약	
CHAPTER 1: Introduction	1
제 1 장: 서론	
1. Statement of the Problem and Purpose of the Study.....	1
문제제기와 연구목적	
1) Statement of the Problem.....	1
문제제기	
2) Purpose of the Study	2
연구목적	
2. Statement of Scope, Limitation, and Definition	4
범위와 한계 및 용어정의	
1) Scope and Limitation.....	4
범위와 한계	
2) Definition.....	5
용어정의	
3. Biblical and Theological Basis	6
성경적 신학적 근거	
1) Biblical Basis	6
성경적 근거	

2) Theological Basis.....	8
신학적 근거	
4. Statement of Methodology.....	10
연구 방법론	
5. Review of Literature	11
문헌검토	
CHAPTER 2: Understanding of Small Groups	15
제 2 장: 소그룹에 대한 이해	
1. General Concept of Small Groups	15
소그룹의 일반적 개념	
1) General Definition of Small Groups.....	15
소그룹의 일반적 정의	
2) Importance of Small Groups.....	16
소그룹의 중요성	
3) Activity Principles of Small Groups	17
소그룹의 활동 원리	
2. Biblical Concepts of Small Groups.....	19
소그룹의 성경적 개념	
1) Small Groups in the Old Testament	19
구약에 나타난 소그룹	
2) Small Groups in the New Testament	21
신약에 나타난 소그룹	
3. Historical Concepts of Small Groups	23
소그룹의 역사적 개념	
1) Small Groups in the Medieval Church	23
중세 교회의 소그룹	
2) Small Groups in the Reformation Period.....	25
종교개혁 시대의 소그룹	
3) Small Groups in the Modern Church History	27
근대 교회사의 소그룹	
4) Small Groups in Contemporary Church History	30
현대 교회사의 소그룹	

CHAPTER 3: Correlations between Understanding about the Traditional Church, Church Growth, and Small Groups	33
제 3 장: 전통적 교회에 대한 이해와 교회성장과 소그룹의 상관성	
1. Understanding about the Traditional Church.....	33
전통적 교회의 이해	
1) Characteristics of the Traditional Church.....	33
전통적 교회의 특징	
2) Structures of the Traditional Church.....	40
전통적 교회의 구조	
3) Limitations of the Traditional Church	41
전통적 교회의 한계	
2. Correlations between Church Growth and Small Groups.....	42
교회성장과 소그룹의 상관관계	
1) Understanding about Church Growth.....	42
교회성장에 대한 이해	
2) Relation between Church Growth and Small Groups.....	47
교회성장과 소그룹의 관계	
3) Church Growth and Principles of Small Group Ministries	52
교회성장과 소그룹 사역의 원리	
3. Actuality of Church Growth through the Vitalization of Small Groups	55
소그룹의 활성화를 통한 교회성장의 실제	
1) Types of Small Groups in Traditional Churches.....	55
전통교회의 소그룹의 유형	
2) Strengths and Weaknesses of Different Types of Small Group Ministry	61
소그룹 목회 유형별 장단점	
3) Cases of Church Growth of Different Types of Small Group Ministry.....	65
소그룹 목회 유형별 교회성장 사례	
CHAPTER 4: Analysis on the Survey Results Concerning the Vitalization of Small Groups and Methods for Improvement	73
제 4 장: 소그룹 활성화에 대한 설문 자료분석 및 개선방안	

1. Review of Research Questions	73
연구 질문 검토	
2. Research Subjects	73
연구 대상	
3. Sample Extraction.....	73
본보기 추출	
4. Research Tools	74
연구 도구	
5. Data Collection Procedures.....	74
자료수집 절차	
6. Limitations on Data Collection.....	74
자료수집 제한	
7. Analysis on Research Design Data	74
연구 설계 자료분석	
1) General Status of Small Groups	76
소그룹에 관한 일반적인 현황에 관한 조사	
2) Barriers against the Vitalization of Small Groups	87
소그룹 활성화의 장애요인에 관한 조사	
3) Examination on the Vitalization of Small Groups and Church Growth	95
소그룹 활성화와 교회성장에 관한 조사	
4) Examination on the Vitalization of Small Groups and Church Ministry.....	103
소그룹 활성화와 교회사역에 관한 조사	
8. Plans for Improving the Vitalization of Small Groups in Daegu Dong-Sung Church	108
대구 동성교회의 소그룹 활성화를 위한 개선방안	
1) Moses Project.....	108
모세 프로젝트	
2) Peter Project.....	110
베드로 프로젝트	
3) Ezra Project.....	111
에스라 프로젝트	
4) Twelve Disciples Project	113
열두 제자 프로젝트	

CHAPTER 5: Conclusion	115
제5장: 결론	
1. Research Summary and Conclusion	115
연구 요약 및 결론	
2. Suggestions for Further Research	116
향후 연구를 위한 제언	
3. Suggestions for Application.....	116
적용을 위한 제언	
Appendix A	118
부록 A	
Appendix B	120
부록 B	
Appendix C	122
부록 C	
Appendix D.....	128
부록 D	
Bibliography	134
참고자료	
IRB Approval.....	141
IRB 승인	

TABLES 표

표 1. 성별.....	77
표 2. 나이.....	78
표 3. 모태신앙.....	79
표 4. 출석한 기간	80
표 5. 이수한 소그룹	81
표 6. 정보획득.....	82
표 7. 소그룹 조직	83
표 8. 소그룹 유형	84
표 9. 소그룹운영	85
표 10. 소그룹 만족도.....	86
표 11. 동성교회 유형.....	88
표 12. 교회유형에 대한 바램.....	89
표 13. 성장장애요인.....	90
표 14. 소그룹 활성화.....	91
표 15. 소그룹 만족도.....	92
표 16. 소그룹 참여도.....	93
표 17. 소그룹 참여하지 못하는 이유.....	94
표 18. 참석하는 소그룹 횟수.....	96
표 19. 소그룹 활동 후 신앙의 변화	97
표 20. 소그룹과 교회성장	98
표 21. 주일예배 출석률	99
표 22. 봉사 및 헌신도	100

표 23. 전도사역.....	101
표 24. 활성화를 위한 필요	102
표 25. 소그룹 활성화가 교회에 끼친 유익.....	104
표 26. 소그룹 활동이 변화를 이끌어 내지 못하는 이유.....	105
표 27. 담임목사님에 대한 불만족.....	106
표 28. 소그룹 활성화를 위해 필요한 요소.....	107

ABBREVIATIONS

약어

IRB	Institutional Review Board
QT	Quiet Time
SPSS	Statistical Package for the Social Sciences
YMCA	Young Men's Christian Association

SUMMARY

CHAPTER 1

INTRODUCTION

Today, many churches are losing the proper aspects and functions of the church presented in the Bible because they have neglected their essential missions; instead, they have concentrated on external growth alone. A solution to these problems is the discipleship training of laity, who form the body of the church, so that they may be Jesus' disciples and fulfill their missions.

This study is conducted on the basis of biblical/theological principles and methods for church growth. The general, biblical, and historical concept of small groups is a part of the study in addition to the characteristics, structure, and limitations of traditional churches as well as the correlation between church growth and small groups and the practice of church growth based on the vitalization of small groups. After investigating how small groups were actually implemented within the church and applied to church members, the study identifies the matters in need of correction in existing small group ministries.

The reason for proposing the vitalization of small groups as a method for the growth of Korean churches, which are becoming lethargic, is that quantitative and qualitative changes in church members occur most conspicuously in small groups. In this context, the researcher will investigate methods for church growth through effective small group activities in traditional Korean churches, and show that healthy small group activities are the very method for church growth presented in the Bible. In addition, important methods for improvement that today's small groups should not miss will be suggested by analyzing difficulties in small group activities that the researcher experienced in pastoral care at Dong-sung Presbyterian Church.

CHAPTER 2

UNDERSTANDING OF SMALL GROUPS

In modern society, individualism and egoism in association with industrialization and urbanization result in the breakdown of relations. In these circumstances, churches should make efforts to restore the relations. For this, small group ministry is required.

The examples of small groups are evidenced both in the Old and New Testaments. The typical examples of small groups found in the Old Testament are Jacob's twelve sons, Jethro and his small group, and Jehoshaphat's small group. In the New Testament, Jesus himself set an example of the small group. Fellowship in a variety of forms among Jesus and the twelve disciples is the very example of small group. Further, the archetype of the small group in the early church can be found in the church at Jerusalem. Overall, they continued to meet in the temple courts, and devoted themselves to the fellowship and the breaking of bread in their homes. These developed into home churches that thrived in the form of small groups.

Small group movements in the Medieval Church can be found in the Brethren of the Common Life, the Waldensians, and Lollards. The Brethren of the Common Life was a small group initiated under the leadership of Gerhard Groote; Luther was later influenced by this movement. The Waldensian movement originated in a small group organized by Waldo of Lyons, and consisted of small groups with two people in one group. Lollards were those who followed the teachings of John Wycliffe; they were small groups of laity devoted to Bible study, prayer, and preaching the Gospel. Small groups during the period of the Reformation can be found through Luther and Calvin. Luther's small group refers to "another church within the church," and he insisted on Christ-centered small groups. Calvin did not mention the words *small group*

directly, nor insisted on the implementation of small groups. However, he emphasized Word-centered worship, the teachings of piety and discipline through pastors, bringing up laypeople through ministers of the Word, and the deacons' almsgiving.

Typical small groups in modern church history are Pietistic and Wesleyan small groups. Pietism was formed as a reaction to religious situation within the Lutheran Church. Pietists put into practice small groups that emphasized Bible study, prayer, and mutual encouragement, with the idea of returning to the Early Church. Wesley's small groups were influenced by the Moravian Church; they included society, class, and band. The small group movement in contemporary church history was spread by Christian students in the mid-1700s. The Christian students' small groups served as the impetus for the Great Awakening in the 1790s and the mid-1800s.

Contemporary churches emphasize small groups as one method for breaking through the limits of church growth. The reason that small groups attract attention from the church community is that an individual Christian's holistic training – that is, spiritual growth based on the Word – as well as evangelism, diakonia, and fellowship can be accomplished through small groups.

CHAPTER 3

CORRELATIONS BETWEEN UNDERSTANDING ABOUT THE TRADITIONAL CHURCH, CHURCH GROWTH, AND SMALL GROUPS

The traditional church that needs to change today has the following characteristics. First, it is centered around the pastor in charge of the church. Second, it depends on organization and system. Third, it elevates buildings as elements of status and value. Fourth, it emphasizes large group worship service. Fifth, it is oriented around programs. Sixth, it lacks vision and is aimless. Seventh, it has lost the sense of community. Eighth, it only tries to maintain the status quo, and is stagnant. Korea's traditional churches with the above characteristics are experiencing a survival crisis due to an unprecedented decline in their memberships and a slowdown in church growth. Therefore, Christians who live by faith need small groups more than ever for the maturity of the individual's spirituality and faith, and the restoration of the essence of community.

Since the church community is an organization of Christians called to gather together, as well as the body of Jesus Christ, its growth should be based on principles that are theological as well as biblical. The type of church growth God wants is such that a Christian who learns the Bible resembles Jesus more with deepened spirituality and qualitative growth in faith over time. Church growth can be classified into four types: first, growth through spiritual maturity; second, growth through community; third, growth through serving; fourth, numerical growth. Small group activity programs for church growth include discipleship training, cooperation and recovery, integration, and basic covenant. The principles of church growth and small group ministry are *koinonia*, *paideia*, and evangelism and *diakonia* ministry.

There are numerous types and characteristics of small groups in Korean traditional

churches. The first is the district small group. It has the strength of enabling integrated training while bringing up and managing Christians. Its weaknesses are the limitations of geography-centered organization, women-centered activities, and the necessity of educating laity qualified as district leaders. The second is the discipleship training group. It emphasizes the goal of discipleship education, not the delivery of knowledge; thus, Christians actively participate in the study of the Word themselves while building on their existing Bible education. Therefore, it has a great strength in that it makes Christians always apply the Word to areas of life with the purpose of discipleship training. In addition, it allows laity to participate in the pastoral field on their own initiative. The weaknesses are that discipleship training focuses only on reproduction results in viewing a human being as a means to an end, and its characteristically individualistic approach of commitment to one shepherd can weaken the sense of church community. The third is the cell small group. Its strengths include making space in which Christians can share their life, have fellowship with each other, and provide concrete help to one another. Therefore, the cell small group embodies the testimony of living faith and the scene of transformation and growth. Its weakness is that the church can fall into confusion if not supported by a pastor's strong leadership to guide changes across the church system. The fourth is the home-church small group. Its strengths are that they typically see high participation rates from Christians and high conversion rates from unbelievers. Its weakness is that sometimes it fails to grow because it has no aggressive evangelistic activity.

Churches that grew through the vitalization of small groups like the above are as follows: Yoido Full Gospel Church that grew through district small groups, SaRang Community Church that grew through discipleship training small groups, Ansan Dongsan Church that grew through cell small groups, and Guminam Church that grew through home-church small groups. The

importance of small group ministry for church growth cannot be overestimated. It should be noticed, however, that church growth should be promoted by understanding the unique culture and history of each church and grafting a small group type suitable to the pastor's pastoral philosophy.

CHAPTER 4

ANALYSIS ON THE SURVEY RESULTS CONCERNING THE VITALIZATION OF SMALL GROUPS AND METHODS FOR IMPROVEMENT

This chapter presents the process of research on the methods for church growth based on small group ministry in Korean traditional churches. The questionnaire consisted of four central questions. The first question related to the general status of small groups in Dong-sung Presbyterian Church. The second question concerned the biggest obstacle to church growth and ideologically unified small groups. The third question spoke to the effects of the vitalization of small groups in Dong-sung Presbyterian Church, especially regarding the growth of the church. The fourth question asked about methods Dong-sung Presbyterian Church should consider so that the small group ministry may have effects on church growth. This study surveyed males and females aged 18 - 80 who participated in small groups at Dong-sung Presbyterian Church.

The survey informed members of Dong-sung Presbyterian Church of the purpose of this study and requested their cooperation. Thirty members were randomly selected out of Christians who participated in small groups at Dong-sung Presbyterian Church to complete the questionnaire. This study prepared and used the questionnaire to obtain objective and concrete findings. A total of 28 question items were prepared and used in the survey.

As for data collection, this study collected data from Dong-sung Presbyterian Church where the researcher is currently a minister. Additional information necessary for this study were collected from books, lectures, and seminars, and referred to in the writing. This study has the following two limitations. First, the subjects were restricted to the population of small group attendees at Dong-sung Presbyterian Church. Second, if a respondent has already experienced

small group training, there may be a lack of objectivity.

The questionnaire consisted of 28 items in total, and the questions fall under any of the following four categories of investigation: the general status of small group, the obstacles to the vitalization of small group, small group vitalization and church growth, and small group vitalization and church ministry.

From the questionnaire survey and analysis, the researcher developed four small group models (“Projects”) to be applied to Dong-sung Presbyterian Church. The first is the Moses Project, which includes Q.T. and intercession small groups. The second is the Peter Project, which includes weekday-evangelism and Sunday-evangelism small groups. The third is the Ezra Project, which includes the Worship Diakonia Department, the Praise Team, and the New Member Small Group. The fourth is the Twelve Disciples Project, which includes Pasture Meeting small groups. The author hopes that churches will be strengthened with the growth of healthier small groups by implementing the above small groups.

The vitalization of small groups is the essence of pastoral care based on the Bible and becomes the most definite alternative for church growth at many churches that undergo a stagnant growth period today. Small group ministry will be sure to be established as an important paradigm to help churches fulfill healthy, continuous growth in the future.

CHAPTER 5

CONCLUSION

The researcher started this investigation, assured that the vitalization of small group ministry is an alternative for Korean traditional churches to recover the essence of the church and grow into healthy churches. Indeed, he found that the vitalization of small groups could have great effects on church growth. However, this study has some limitations due to research restrictions and the researcher's limited capabilities. Therefore, some suggestions for further studies are warranted given the limitations.

First, the findings mentioned the necessity and importance of the vitalization of small groups for church growth in Korean traditional churches; however, specific examples of churches that grew through the vitalization of small groups in traditional churches were not presented. Second, more detailed case studies of small group ministry churches were not carried out due to the given conditions. Third, the theory is not completely sufficient in small group ministry; the theory should be tried and challenged in the pastoral field. The outcome will vary according to the will and efforts of those who apply the theory in their fields. The author believes that continued attempt and correction, even in the face of failure, will lead to good results.

Lastly, given that it is impossible to expand the kingdom of God by human efforts alone, it should be Christians' daily life to pray unceasingly and be led by the Holy Spirit. The writer hopes that this paper will be a little help to churches desiring the vitalization of small groups.

제 1 장

서론

1. 문제제기와 연구목적

1) 문제제기

교회는 창세 전부터 하나님께서 계획하신 믿음의 공동체라는 점에서 매우 특별하다. 교회는 오늘날 인간 사회에 있는 다른 기관들처럼 사람들의 필요 때문에 사람에 의해 세워진 기관이 아니다. 교회는 예수 그리스도를 머리로 삼는 거룩한 몸으로 그에게 부르심을 받은 성도들의 모임이라고 할 수 있다. 그러므로 교회는 하나님께 속한 하나님의 공동체이며, 동시에 그리스도에게 속한 그리스도의 몸이며, 믿음 안에서 성도들이 서로 영적인 관계를 이루며 특별한 교제를 나누고 있는 곳이다. 그러나 현시대 많은 교회가 성경에서 말씀하는 본래의 교회 모습과 기능을 상실해 가고 있는 것을 보게 된다. 교회마다 주일에만 출석하는 선데이 크리스천과 예수님을 믿지만, 교회에는 나가기 싫다는 성도들이 늘어나고 있다.

교회들이 외적인 성장, 즉 성도들의 수를 증가시키는 데만 집중한 결과 교회의 본질적인 사명을 소홀히 여기게 되었고, 그리스도의 몸으로서의 교회를 세우는 일에 실패했기 때문이다. 이런 가운데 한국교회의 외적인 성장마저도 1980년대 후반부터는 점차 둔화하다가 1990년에 이르면서 마이너스 성장으로 돌아서게 되었다. 2006년 통계청의 발표에 의하면 2005년 기독교인의 수는 862만 명으로 보도되었는데 이는 10년 전인 1995년의 기독교인의 수 876만 명과 비교해 볼 때 무려 140,000명이 줄어든 수치이다.¹ 이렇게 가다가는 2050~2060년경에는 400만, 아니 300만 명대로 교인 수가 줄어들 수도 있다.²

이런 상황에서 한국교회는 교회가 직면한 문제들을 정확하게 알고 그것을 위한 적합한 대처 방안을 찾아야 한다. 옥한흠은 자신의 제자훈련에 관한 저서에서 한국교회가 삼허현상(三虛現像)에 몸살

1) 「기독일보」, 2014년 12월 1일, 1면.

2) 최윤식, 「2040 2040 한국교회 미래지도」 (서울: 생명의 말씀사, 2013), 39.

을 앎고 있다고 말했다. 여기서 삼허란 허수(虛數), 허세(虛勢), 허상(虛像)을 말한다. 허수는 외적인 성장에 기준이 되는 교회에 출석하는 성도의 수를 말하는 것으로 한국 교회가 그동안 출석 교인 통계에 통탄할 정도로 정직하지 못하였다는 것이다. 허세는 사회 분야마다 교회를 다니는 사람들은 많은 데 비해 그들이 하나님께로부터 받은 사명 즉, 세상을 향한 빛과 소금의 역할을 감당하는 작은 예수로서의 삶을 살아가지 못해 사회를 향한 영향력이 미미한 것을 가리키는 말이며, 허상은 한국 교회에 몸담은 대부분 평신도가 신앙과 삶을 나누는 이원론적인 신앙에 익숙한 나머지 신앙과 삶을 일치시키지 못하여 불신자와 그 차별성을 보이는 데 실패하고 있는 현상을 가리킨다.³

이런 문제들을 극복할 방법은 교회의 몸을 이루고 있는 평신도를 예수님의 건강한 제자로 훈련해 주어진 사명을 바르게 감당하게 하는 것이다. 성경은 교회가 하나님께로부터 받은 사명에 대해 “그러므로 너희는 가서 모든 민족을 제자로 삼아 아버지와 아들과 성령의 이름으로 세례를 베풀고 내가 너희에게 분부한 모든 것을 가르쳐 지키게하라 볼지어다 내가 세상 끝날까지 너희와 항상 함께 있으리라 하시니라”(마 28:19-20)고 증거하고 있다. 이런 교회의 사명을 이루기 위해 교회 내 소그룹의 활성화는 그 어떤 것보다 중요하다고 생각한다.

교회성장이란 단지 교회에 모이는 성도들의 수를 계수하여 숫자로 나타내는 것만을 말하는 것이 아니다. 교회성장학에서는 교회성장의 의미를 회심성장에 기반을 둔 그리스도의 제자들의 특징인 “책임 있는 교회 구성원의 증가”를 말한다. 다시 말해 교회성장이란, 주님의 몸 된 교회로서 건강하게 다면적으로 성장하는 것이다.⁴

이와 같은 교회성장의 관점으로 보면, 건강하게 성장하기 위해 교회는 과거에 강조했던 형식과 전통보다 미래지향적인 자세로 성경적 원리를 적용하여 작은 소그룹이 활성화될 수 있는 목양의 초점을 맞추어야 한다.

2) 연구목적

그동안 교회 내 소그룹 운동에 관해서 많은 이론에 치우친 학문적인 연구가 있었던 것이 사실이

3) 옥한흠, 「다시 쓰는 평신도를 깨운다」 (서울: 국제제자훈련원, 2006), 25-8.

4) 김영태, “소그룹 목회 시스템을 통한 교회성장 활성화 방안” (박사학위논문, 총신대학교 목회신학 전문대학원, 2009), 104.

다. 오늘날 교회 내 소그룹에 대한 시대적 요구를 생각해 본다면 당연한 일이라고도 할 수 있을 것이다. 하지만 학문적이고 이론적인 연구들은 소그룹에 대한 이해를 돕고, 소그룹의 필요성에 대해 알리는 데는 어느 정도 중요한 역할을 감당했다고 볼 수 있지만, 실제적인 목회에 적용되는 데는 어려움이 있었던 것도 사실이다. 이러한 원인은 목회의 현장에서 적용할 수 있는 소그룹 활성화 방안에 대한 실제적이고 구체적인 실천방안이 언급되지 않았기 때문이다. 구체적인 소그룹 활성화 방안에 관한 실제적인 지침이 필요하다. 아무리 훌륭한 목회철학과 이론이 있다 하더라도 그것을 현장에서 적용할 수 있는 시스템이 마련되어 있지 않다면 교회의 성장에는 어떤 도움도 줄 수 없기 때문이다.

본 논문의 연구목적은 성장이 멈춘 한국의 전통 교회 안에서 소그룹 사역을 활성화해 교회성장을 모색하는 방안을 제시하는 데 있다. 대그룹 모임이 해결하지 못하는 성도 간의 친밀한 교제와 성도 개인의 신앙 점검과 성숙 등을 소그룹의 올바른 역할을 통해 해결하는 것이다. 또한, 전통교회가 가진 여러 가지 한계점을 파악하고 성장이 멈춘 현실을 직시하며 소그룹의 활성화로 전통교회의 한계를 극복할 때 교회는 성장할 수 있다는 사실을 강조하기 위함이다. 그러기 위해 다음의 세 가지를 연구의 목적으로 삼는다.

첫째, 성경적 소그룹 목회를 이해하는 데 있다. 이를 위해 성경이 말하는 소그룹의 이론적인 기초와 원리들을 살펴본다. 또, 소그룹 목회에 대한 일반적, 성경적, 역사적인 고찰을 통해 소그룹 목회의 신학과 역사를 바르게 정리하고 소그룹 목회의 필요와 중요함을 강조한다. 둘째, 성장이 멈춘 전통교회의 한계를 바르게 이해하고 지적하는 데 있다. 오늘날 성장이 멈춘 한국의 전통교회가 범하고 있는 실수가 무엇인지 그 원인을 파악하고 이에 대해 성경적으로 무엇이 잘못되었는지를 진단하며 그에 대한 성경적 방안을 제시한다. 셋째, 성경적 소그룹 활성화를 통한 교회성장을 추구하는 데 있다.

초대교회처럼 대그룹 예배와 소그룹의 현장이 균형 잡힌 건강한 교회를 회복해서 성경에서 말하는 교회성장을 추구하는 데 있다. 특히 성경적 교회성장을 이루기 위해서는 소그룹 활성화가 절대 필요하며, 그래서 소그룹이 목회의 현장에서 어떻게 운영되어야 하는지 또, 교회성장을 위한 효과적인 소그룹 활성화 방안에는 어떤 것이 있는지를 대구 동성교회의 실례를 통해 제시한다.

따라서 본 연구의 목적은 소그룹에 대한 이론적 기초를 세우고, 성장이 멈춘 전통적 한국교회의 원인을 분석하여 효과적인 소그룹을 활성화 시키는 데 있다. 한 걸음 더 나아가서는 급변하는 시대의 필요와 요구에 맞은 소그룹을 본 연구자의 교회 사례연구를 통해 교회성장 방안을 제시하는 데 목적이 있다.

2. 범위와 한계 및 용어정의

1) 범위와 한계

본 연구를 진행하는 데 제한 범위는 다음과 같다.

첫째, 소그룹의 범위이다. 현재 한국교회 내에서 운영되는 모든 소그룹 사역의 현황과 그로 인한 내, 외적인 성과를 분석하고 연구하는 데는 한계가 있다. 이에 본 연구에서 소그룹이란 구역모임의 소그룹, 제자훈련 중심의 소그룹, 셀 중심의 소그룹, 가정교회 중심의 소그룹으로 범위를 제한한다.

둘째, 소그룹이라는 용어의 범위이다. 교회 내 소그룹의 활성화를 연구하면서 용어 선택에 있어 구역모임, 제자훈련, 셀, 가정교회 등을 구분하여 사용하는 데 어려움이 있어 혼용하여 사용했음을 밝히둔다.

따라서 본 연구의 범위는 모든 소그룹의 유형이 아닌, 소그룹의 여러 가지 유형 중에서 현재 한국교회에서 활성화되는 네 가지 유형으로 제한한다. 또한, 본 연구는 새로운 대안의 제시가 아니라 기존 교회의 소그룹에 대한 사례를 통한 이해와 정립으로 동성교회의 성장을 위한 소그룹 활성화 방안을 연구하였다.

본 연구는 소그룹 사역의 활성화를 통하여 교회의 성장을 기대할 수 있다는 것을 목적으로 연구하지만, 시간적 공간적인 제약으로 인해 소그룹 사역에 성공한 교회들을 충분히 조사하고 연구하여 분석하지 못하였다. 따라서 다음과 같은 연구의 한계가 있음을 밝히는 바이다.

첫째, 한국 내 있는 전통교회마다 교회가 가진 독특한 문화와 환경을 다 분석할 수가 없었다. 둘째, 소그룹 목회에 관한 프로그램이 필자의 연구와 경험의 한계로 인해 부분적이고 제한적으로 진행되었다.

2) 용어정의

(1) 전통적 교회

본 논문에서 전통적 교회란 교회의 모든 행정과 관리, 신앙성숙을 도모하기 위한 사역과 예배가 주일예배 중심의 교회요, 목회방식이 담임목회자와 장로들을 당회원으로 하는 당회가 중심이 된 교회를 말한다. 교회 내에 구역이나 목장 혹은 셀이라는 소그룹이 있고 제자훈련이나 셀훈련으로 양육 받은 평신도 리더도 있지만, 평신도 소그룹 리더들이 제대로 소그룹을 관리하지 못하고 담임 목회자 1인의 지도로 관리받는 교회를 말한다. 그리고 교회 내에 전통적으로 내려오는 관습이나 문화가 성경의 가르침에 어긋난다 하더라도 그것을 변화시키거나 문제 삼지 않고 오히려 교회 내의 안정과 유지, 변화를 두려워하는 마음에 과거의 문화나 관습을 바로잡지 않고 그대로 따르는 교회를 의미한다. 릭 워렌(Rick Warren)은 교회성장을 다룬 자신의 저서에서 전통적 교회란 “교회의 목표가 과거를 영원히 되풀이하며 변화를 언제나 부정적으로 여기고 정체 현상을 안정 상태와 동일시하며 규칙과 규정, 의식들에 얽매이는 경향이 있는 교회”⁵라고 정의하는 데 본 연구는 이 정의를 따른다.

(2) 교회성장

본 연구에서 교회성장이란 단순히 수적인 성장만을 말하는 것이 아니다. 그렇다고 수적인 성장을 무시하는 것도 아니다. 피터 와그너(C. Peter Wagner)는 자신의 교회성장에 관한 저서에서 교회성장이란 “예수 그리스도와 아무런 개인적인 관계를 맺고 있지 않은 사람들이 그와 더불어 교제를 하게 하며, 책임 있는 교인이 되게 하여 주는 데 관련된 모든 사항을 의미한다.”⁶고 말한다. 본 연구에서는 위와 같은 교회성장의 정의를 따르기로 한다.

(3) 소그룹

일반적으로 소그룹이라고 하면 ‘4~12명의 사람이 서로의 필요와 교회를 섬기며 예수님의 더 나은

5) Rick. Warren, 「목적이 이끌어가는 교회」, 김현희, 박경범 역 (서울: 디모데, 1997), 93-4.

6) C. Peter Wagner, 「교회성장 원리」, 권달천 역 (서울: 생명의 말씀사, 1980), 10.

체자가 되기 위해 섬김을 자세로 모이는 모임’을 말한다. 그러나, 실제 목회의 현장에서는 꼭 소그룹의 멤버가 꼭 4~12명의 사람으로 구성되어야 할 필요는 없다. 예수께서도 두세 사람의 이름으로 모인 곳에는 얼마든지 소그룹 모임이 가능함을 말씀하셨다 (마 18:20). 따라서, 소그룹 활동은 교회의 형편과 소그룹 멤버들의 형편과 환경에 따라 4명보다 적은 인원도 가능하며 또 어떤 때는 12명보다 많은 인원도 얼마든지 가능하다. 하지만, 본 연구에서는 한국 전통 교회의 목회 현장에 적용할 수 있는 소그룹 방안을 소개하는 차원에서 하나의 정의가 필요함에 따라 다음과 같이 박영철의 정의를 따르기로 한다. 소그룹이란 “5~15명의 침례(세례) 받은 교인들로 구성된 교회 속의 또 다른 교회들로서 예배, 교제, 기도, 전도, 교육, 봉사 등의 기능을 수행하며 영적 가족 공동체로서의 경험이 가능하도록 성령님을 중심으로 구성된 상호 간에 영적 삶을 위한 상호의존관계를 맺은 소그룹”을 의미한다.⁷⁾

(4) 대그룹

본 연구에서 대그룹이란 오늘날 한국의 전통교회에서 주일에 드리는 예배 가운데 대예배라고 부르는 주일 낮 예배를 말한다.

3. 성경적/신학적 근거

1) 성경적 근거

교회성장을 위한 효과적인 소그룹이 되기 위해서는 반드시 하나님의 말씀이 그 소그룹 안에 거해야 한다. 성경 중심의 소그룹이어야 하고, 성경의 가르침에 따른 소그룹 활동이어야 한다. 아무리 좋은 목적과 활동을 가진 소그룹이라 할지라도 본질에 있어 성경적이지 못하다면 그 소그룹은 분명 오래가지 못해 변질하고 말 것이다. 성경에서 볼 수 있는 최초의 소그룹은 하나님, 아담과 하와로 구성된 공동체이다.

지미 롱(Jimmy Long)은 자신의 저서를 통해 소그룹의 성경적 근거에 대해 다음과 같이 말하고 있

7) 박영철, 「셀 교회론」 (서울: 요단, 2009), 231.

다:

하나님은 모든 인류를 공동체 즉 소그룹 안에서 살도록 창조하셨다. 우리는 이 최초의 소그룹을 통하여 하나님이 이 땅 위에서 만들어 가실 공동체의 원형을 찾아볼 수 있다. 아담과 하와의 관계는 공동체 안에서 서로가 맺어 가야 할 관계의 원형을 보여 준다. 창세기 2:23에 나오는 “이는 내 뼈 중의 뼈여 살 중의 살이라”는 표현을 보라. 창세기에 나타난 그들의 관계는 별거뻔했으나 부끄럽지 않은 순수하고 아름다운 관계였다. 그들은 서로 하나 됨을 깊이 인식하였고 서로를 깊이 사랑하였다.⁸

이처럼 하나님께서는 남자와 여자를 만드시고 믿음의 그룹 안에서 함께 살도록 하셨다. 사람은 만남을 통해서 하나님이 인간을 서로 함께 지내도록 창조하셨다는 것을 깨닫게 된다.⁹ 그러나 인간의 불순종으로 인해 이런 아름다운 관계가 깨어진 것이다. 죄의 결과는 관계의 파괴였다. 따라서 인간과 하나님과의 관계도 인간과 인간의 관계도 깨어지게 되었다. 이후 세상은 깨어진 관계로 충만하게 되었다. 하나님의 새로운 계획은 이처럼 깨어진 관계로 신음하는 인간들을 회복시키는 것이다. 소그룹은 이러한 하나님의 위대한 구원 계획이 펼쳐지는 공간이다.¹⁰

신약에서 예를 들면, 예수 그리스도의 공생애 사역이다. 예수님은 열두 명으로 구성된 제자들을 통해 인류의 구원계획을 이루어가셨다. 마가복음 3장 13절-14절을 보면 “또 산에 오르사 자기가 원하는 자들을 부르시니 나아온지라 이에 열둘을 세우셨으니 이는 자기와 함께 있게 하시고 또 보내사 전도도 하며” 이처럼 택함을 받은 소그룹을 통해 예수님의 3대 사역이 이루어졌다. “예수께서 모든 도시와 마을에 두루 다니사 그들의 회당에서 가르치시며 천국 복음을 전파하시며 모든 병과 모든 약한 것을 고치시니라”(마 10:35)고 말씀하고 있다. 즉, 가르치고, 치유하며, 전파하는 사역이 열두 명의 제자들과 함께 소그룹으로 이루어진 사역임을 알 수 있다. 제자양육, 제자파송, 제자관리에 이르기까지 주님께서는 효과적인 소그룹 활동을 통해 자신의 사역을 이루어 가셨다.

8) Jimmy Long, 「소그룹 리더 핸드북」, IVP 자료개발부 역 (서울: IVP, 1998), 28.

9) 안재은, 「소그룹 목회원리와 프락시스」 (서울: 도서출판 그리스심, 2010), 31.

10) Jimmy Long, 「소그룹 리더 핸드북」, 28.

2) 신학적 근거

소그룹은 신학적인 근거를 가지고 있다. 오늘날 우리가 사용하는 소그룹이라는 개념은 오늘날 교회가 만들어낸 현대적인 발상이 아니다. 이것은 인간의 창조와 타락, 구원과 성화, 예수님의 죽으심과 부활의 사역, 그리고 초대교회 사역에 철저하게 그 기초를 두고 있는 신학적 개념이다.

(1) 삼위일체 신학

소그룹의 신학적 근거 중 하나는 하나님의 형상 회복에 있다. 태초에 하나님께서는 창조적 행위 안에 존재하는 그룹으로써 공동체 안에 존재하셨음을 알 수 있다. 공동체에 속한 하나님의 존재에 대해 성경은 다음과 같이 증거가 되고 있다. “하나님이 이르시되 우리의 형상을 따라 우리의 모양대로 우리가 사람을 만들고 그들로 바다의 물고기와 하늘의 새와 가축을 온 땅과 땅에 기는 모든 것을 다스리게 하자 하시고” (창 1:26)라고 말씀하신 하나님은 자신을 향해 삼위일체로 존재하시는 분임을 나타내고 있다. 또한, 본 구절에서 ‘우리’라는 말은 하나님이 홀로 계신 분이 아닌 삼위일체라는 공동체의 관계로서 존재하시는 분임을 말씀하는 것이다.

역사상 고전적인 삼위일체 관점에서 보면, 하나님의 거룩한 그룹은 대화와 사명 가운데 세 위격으로 존재하셨다. 창세기 1장이 직접 하나님에 관한 삼위일체적 이해를 처음 제시한 것은 아니다. 그러나 창조에 있어서 공동체로 존재하시는 하나님이 활동하고 계심을 보여주고 있다는 사실은 분명하다.¹¹ 하나님께서는 이처럼 자신의 형상과 자신의 모양을 따라 인간을 창조하시고 그 인간이 그 형상을 간직하게 하셨다. 관계로서 존재하시는 하나님께서 관계적 존재를 창조하신 것이다.¹² 존 칼빈(John Calvin)은 기독교강요 제1권에서 다음과 같이 말하고 있다. 인간의 본성은 거의 부패하였으나 아직 하나님의 형상을 지니고 있다. 물론 하나님의 형상을 지니고 있는 부분이 영혼이라고 하지만, 육체를 포함한 다른 부분에도 하나님의 형상이 어느 정도 나타나고 있다. 이러한 사실은 너무나도 분명하므로 인간의 타락이 하나님의 형상을 상실하게 된 차원에 있는 만큼 인간은 그리스도를 통한 회

11) Gareth Weldon Icenogle, 「소그룹 사역을 위한 성경적 기초」, 김선일 역 (서울: SFC, 2007), 28.

12) 안재은, 「소그룹 목회원리와 프락시스」 (서울: 도서출판 그리심, 2010), 28.

복의 역사에 참여해야만 한다.¹³

(2) 언약 공동체 신학

성경은 하나님의 백성을 언약 공동체로 나타내고 있다. 이것은 하나님의 성품에서 비롯된 것이다. 하나님께서는 하나님과 다른 이웃 형제들을 떠난 사람들을 그냥 두시지 않는다. 다시 얼굴을 마주하는 관계와 모임으로 부르신다. 우리가 함께 모일 수 있는 자유는 우리를 향한 하나님의 언약에 근거한 것이다.¹⁴

언약이란 구속력을 가진 약속으로 두 당사자가 서로를 위해 어떤 일을 하기로 서로 약속한 것이다.¹⁵ 결국 하나님의 언약 강조점은 약속을 나타내는 데 있다. 그 약속이란 하나님과 사람, 혹은 하나님과 민족과의 관계에서 한 약속을 말한다.

(3) 코이노니아(*κοινωνία*) 신학

하나님께서 전적으로 타락한 인간에게 찾아오신 이유는 잃어버린 생명을 코이노니아를 통해 회복하기 위함이다. 하나님의 코이노니아 회복은 소수의 백성을 선택하고 그들과 맺은 계약으로 나타났다. 하나님은 이 소수의 백성을 사용하셔서 모든 인류와 자연과의 코이노니아를 회복시키려고 하신 것이다.¹⁶

사도 바울은 성도들의 부르심에 대해 “하나님께서 성도들을 예수님과 더불어 교제하게 하기 위함이다”(고전 1:9)고 말하고 있다. 초대교회와 바울과 함께한 선교단은 세상에 복음을 전하기 위한 소그룹이었다. 그들은 타락한 영혼들에게 하나님과 사람 사이의 화목의 필요성을 강조하며 그 문제를 해결하기 위해 세상을 두루 돌아다녔다. 복음은 곧 타락한 영혼들을 하나님 앞으로 불러 하나님과의 코이노니아를 회복하는 것이다.

성경적 신학적 근거에 대해서는 다음 장에서 좀 더 다룰 것이다.

13) John Calvin, 「기독교강요」, 김충호 역 (서울: 한국출판사, 2000), 315-24.

14) Gareth Weldon Icenogle, 「소그룹 사역을 위한 성경적 기초」, 21.

15) 신성종, 「베이커스 신학사전」 (서울: 도서출판 엠마오, 1986), 535.

16) 안재은, 「소그룹 목회원리와 프락시스」, 46.

4. 연구 방법론

본 연구는 성경적, 신학적 원리와 그리고 교회성장에 있어 성경적인 방법에 기초하여 진행된다. 그리고 목회현장에서 일어난 소그룹 활동에 대한 다양한 문제점들과 적용방법에 대하여는 설문을 통해 적용했다. 먼저 소그룹에 대한 일반적인 이해와 개념을 정리하고, 구약성경과 신약성경에 나타난 소그룹과 기독교 교회사에서 나타난 소그룹을 기초로 하여 오늘날 전통교회에 적용 가능한 것이 어떤 부분인지를 확인하고자 한다. 이후 전통적 교회에서 교회성장을 위해서는 어떻게 소그룹 목회를 할 것인지를 말하고, 소그룹이 교회성장에 어떠한 영향과 결과를 미치는지 정리한다. 본 연구는 성장에 한계를 느낀 전통교회가 교회 내에 소그룹 목회를 어떻게 적용할 때 성장할 수 있는지에 대해 원리를 제시한다.

1장에서는 서론으로 본 연구의 목적과 문제 제기, 범위와 한계, 용어정의, 성경적/신학적 근거, 연구 방법론에 관해서 서술한다.

2장에서는 소그룹에 대한 전반적인 이해를 위한 이론을 중심으로 진행된다. 소그룹의 일반적인 개념을 소개하면서, 소그룹의 장, 단점과 소그룹이 공동체 내에 어떤 역할을 하는 것인지를 설명하고, 소그룹의 성경에서 말하는 개념을 통해 소그룹의 성경적 기초와 구약시대, 신약시대의 소그룹에 대해 살펴본다. 소그룹의 역사적인 개념에 대해서는 중세교회시기, 종교개혁 시대, 근대 교회사, 현대 교회사로 나누어 살펴본다.

3장에서는 전통 교회가 성장하기 위해 왜 소그룹이 필요한 이유를 설명한다. 전통 교회에 대한 이해를 위해 전통 교회가 가진 문제점과 그로 인해 발생하는 문제점에 대한 해결책으로의 소그룹의 필요성을 언급한다. 전통적 교회는 어떤 특징과 구조로 되어 있으며 그런 구조를 가진 전통교회가 가진 한계는 무엇인지, 또 그런 전통교회에는 왜 소그룹 목회가 필요한지를 설명한다. 이어서 교회성장과 소그룹의 상관관계를 다룬다. 성경이 말하는 교회성장이 무엇인지를 확인하고, 그런 성경적 교회성장을 이루기 위해 소그룹이 어떤 역할을 할 수 있는지를 언급한다. 또한, 소그룹을 이끌어갈 평신도는 어떤 사역의 마인드를 가지고 소그룹에 임할 것이며, 그럴 때 교회성장에 어떤 영향을 미치게 될 것인지를 설명한다.

4장에서는 실제로 소그룹이 어떻게 교회 안에서 실행되었고 성도에게 적용되었는지를 살펴본다. 또한, 그 결과 앞으로의 사역에서는 어떻게 부족한 점을 보완하고 개선할 것인지에 대해 말하며 그동안 진행되었던 소그룹 사역을 돌아보면서 고쳐져야 할 점은 무엇인지에 관한 부분들을 설문 조사를 통해 알아본다. 조사된 자료들을 분석하여 소그룹 사역이 교회 성장에 미치는 영향을 살펴보기 위해서 준비된 연구 질문은 다음과 같다.

연구 질문 1. 소그룹에 관한 일반적인 현황에 관한 조사

연구 질문 2. 소그룹 활성화의 장애요인에 관한 조사

연구 질문 3. 소그룹 활성화와 교회성장에 관한 조사

연구 질문 4. 소그룹 활성화와 교회사역에 관한 조사

5장에서는 결론으로 연구를 요약하고 다음 연구를 위한 제안을 한다. 모든 연구의 분석 자료들을 토대로 하여 결론을 끌어내고, 그동안의 연구를 요약하며, 다음 연구를 위한 제안들이 다루어진다.

5. 문헌검토

개러스 아이스노글(Gareth Weldon Icenogle)이 쓴 「소그룹 사역을 위한 성경적 기초」¹⁷는 소그룹 사역에 있어 필요한 성경적, 신학적 기초를 세우는 데 도움이 된다. 오늘날 많은 교회의 목회자들이 교회 성장의 도구로 소그룹 사역을 선택하고 사역의 현장에서 적용할 때, 사람들이 좋다고 하면 성경적, 신학적 검증 없이 도입하는 경우가 있다. 이런 때에 이 책은 목회자가 소그룹 사역이 어떤 성경적, 신학적 기초를 가졌는지 알게 하므로 소그룹 사역에 좀 더 확신하고 집중할 수 있도록 도와준다.

와그너는 「교회성장원리」이라는 책을 통해 교회성장을 위한 목회적 방법 관해 실제적인 해답을 제시한다.¹⁸ 이 책에서 돋보이는 장점은 교회성장의 원리를 설명하면서 성경적인 통찰뿐만이 아니라 현시대의 과학의 중요성을 강조하고 있다는 사실이다. 저자는 교회성장과학에 대해 다음과 같이 말한다. “교회성장과학에는 절대적인 법칙이 요청되는 것은 아니지만, 거기에서 나오는 이론은

17) Gareth Weldon Icenogle, 「소그룹 사역을 위한 성경적 기초」, 김선일 역 (서울: SFC, 2007).

18) C. Peter, Wagner, 「교회성장 원리」, 권달천 역 (서울: 생명의 말씀사, 1980).

우리가 달리는 볼 수 없었던 사실들을 볼 수 있게 해 주는 가치를 가지고 있다. 교회성장과학은 새로운 언어, 새로운 호칭, 새로운 양식을 제공해 주므로 우리가 하나님의 청지기로서의 능률을 증대시키게 해 준다.”¹⁹ 소그룹 목회를 시도하고자 하는 목회자는 이 책을 통해 실제적인 도움을 얻을 수 있다.

롱은 「소그룹 리더 핸드북」을 통해 “교회에서 소그룹 운영을 어떻게 할 것인가?”에 대한 분명한 지침을 설명하고 있다.²⁰ 교회 내 소그룹 활동을 고민하는 목회자들에게 소그룹에 관해 이해를 넓혀주고 교회성장을 위해 소그룹 사역을 시도하는 목회자들에게 큰 도움이 된다. 부록을 통해 소그룹을 활성화 시킬 수 있는 방법에 대한 여러 가지 자료를 제공하는 것이 특징이다.

박영철은 「셀 교회론」에서 소그룹을 기독교 신앙의 본질인 복음과 교회와 제사장직 교리라는 세 가지 측면에서 조명한다.²¹ 1장에서는 소그룹 교회의 목적을 2장에서는 소그룹 교회의 정신을 3장에서는 소그룹 교회의 뿌리를 4장에서는 소그룹 교회의 실재를 다룬다. 이 책에서 저자는 소그룹 교회를 목양하는 목회자에게 꼭 필요한 소그룹에 대한 마인드를 전하고 있다. 소그룹에 임하는 리더가 어떤 마음의 자세를 가지고 있어야 하며, 교회와 성도들에 대해 가져야 할 사전지식이 무엇인지를 설명한다. 교회 내 소그룹운영에 있어야 할 중요한 원리와 원칙들을 저자는 실제 경험을 토대로 매우 간단하고도 쉽게 설명하고 있다.

크리스티안 A. 슈바르츠(Christian A. Schwartz)는 「자연적 교회성장」에서 교회가 성장하는 방법을 제시하면서 여덟 가지 질적 특성을 제시한다.²² 성장하는 교회는 성장하지 못한 교회와 비교해 볼 때 어떠한 질적 특성이 있는 지를 묻고 또, 그런 질적 특성을 개발하는 것이 교회에 성장을 가져오는 열쇠가 될 수 있는지를 묻는다. 이어서 이러한 질적 특성에 대한 연구와 개발이 사람들이 교회에 오는데 어떤 기여를 할 수 있는지에 관하여 질문한다. 이와 같은 질문들이 연구조사의 중심이 되는 사항들이다. 이 책은 단순한 교회성장이론에 대한 인위적인 방법에 관한 설명이 아닌, 성경이 말하는

19) C. Peter, Wagner, 「교회성장 원리」, 49-50.

20) Jimmy Long, 「소그룹 리더 핸드북」, IVP 자료개발부 역 (서울: IVP, 1998).

21) 박영철, 「셀 교회론」 (서울: 요단, 2009).

22) Christian A. Schwartz, 「자연적 교회성장」, 윤수인 외 4명 역 (서울: NCD, 2000).

성장의 원리를 잘 설명하고 있다. 또한, 교회성장이란 교회성장이론을 설명하는 것이 아니라, 하나님께서 원하시는 것이 성장이고, 그 성장이란 자연적인 성장임을 강조한다.

채이석의 「소그룹의 역사」는 성경에 나타난 소그룹, 교회사에 나타난 소그룹, 현대교회와 소그룹을 연구하면서 당시의 소그룹이 어떤 현장을 가지고 있었고, 어떤 시대적 배경에서 탄생하게 되었는지를 설명하고 있다.²³ 이 책을 통해서 소그룹은 오늘날 현대사회에서 교회성장을 위해 새롭게 만들어진 도구가 아니라, 성경이 기록될 당시부터 이미 건강한 성도들의 공동체를 위해 소그룹이 존재했음을 알 수 있다. 이 책은 소그룹은 과거 신앙의 공동체부터 존재해왔던 교회성장을 위한 하나님의 방법이였다는 사실을 밝혀주면서 교회 내 소그룹 사역의 필요성에 대한 분명한 확신을 심어준다.

안재은의 「소그룹 목회원리와 프락시스」는 ‘소그룹 제자훈련은 교회의 본질이거나 궁극적인 목표가 아니라 교회의 목적과 본질을 성취하는 예수님의 방법임’을 강조한다.²⁴ 이 책은 교회를 성장시키기 위해 노력하는 목회자들이나 소그룹 지도자들에게 성경적인 소그룹 목회원리를 제공해 준다. 또한, 실제적인 사례를 통해 도움을 주고 있다. 그뿐만 아니라, 공동체 안에서 소그룹을 계획 중이거나 실행에 옮길 소그룹 사역에 대해 확신을 하게 할 것이다. 소그룹 사역을 위한 이론뿐만이 아니라 실제적인 방안을 자세하게 배울 수 있다.

론 니콜라스(Ron Nicholas)의 「소그룹 운동과 교회성장」은 저자의 실제 경험을 바탕으로 작성된 교회 성장에 관한 실제적인 지침서라고 할 수 있다.²⁵ 1부에서는 소그룹의 기초를 2부에서는 소그룹의 핵심요소를 3부에서는 소그룹의 활동전략을 4부에서는 소그룹 활동에 관한 전략을 설명한다.

맥브라이드(Neal F. McBride)의 「소그룹 인도법」은 교회 내 소그룹 인도 방법에 관한 지침서이다.²⁶ 저자의 강조점은 다음과 같이 크게 세 부분이다. 첫째는 소그룹의 성경적 기초를 말하며 둘째는 소그룹 인도의 특징과 요소를 그리고, 셋째는 성공적인 소그룹 인도자가 만들어 지는 법에 관해 다룬다. 책의 모든 내용이 소그룹을 인도하는 데에 초점이 맞추어져 있다.

23) 채이석, 「소그룹의 역사」 (경기: 소그룹하우스, 2010).

24) 안재은, 「소그룹 목회원리와 프락시스」 (서울: 도서출판 그리심, 2010).

25) Ron Nicholas, 「소그룹 운동과 교회성장」, 신재구 역 (서울: IVP, 1997).

26) Neal F. McBride, 「소그룹 인도법」, 네비게이트 출판사 역 (서울: 네비게이트 출판사, 2001).

「평신도를 깨운다」는 25년 동안 서울 사랑의 교회에서 제자훈련으로 목회한 옥한흠의 목회철학과 목회현장 이야기를 담고 있다.²⁷⁾ 교회의 본질을 ‘제자도’에서 찾고, 평신도 한 사람을 목회자의 동역자로 세우는 것의 중요성을 증명한다. 그가 말하는 제자훈련의 핵심은 예수 그리스도의 인격과 삶을 본받는 한 사람의 작은 예수를 만드는 것이다. 제자훈련의 핵심가치와 목회자들이 소그룹 훈련에 있어 강조점을 어디에 두어야 하는지를 분명하게 알 수 있는 책이다.

박승로는 「가정교회가 교회를 살린다」에서 가정교회란 “예배와 교제가 잘 조화된 성도들의 모임”이라고 증거한다.²⁸⁾ 가정교회의 성경적 근거와 역사적 근거에 대해서 자세하게 설명한다. 또한, 교회성장학자의 관점에서 본 이상적인 가정교회를 소개한다. 오늘날 한국교회의 정체라는 심각한 문제 앞에서 고민하는 목회자들에게 좋은 현대교회의 예를 제시하고 있다.

논문을 통한 선행 연구로서 김영태는 “소그룹 목회 시스템을 통한 교회성장 활성화 방안”을 통해 성경에 근거한 교회성장의 바른 이해를 제시하며 동시에 바른 목회관의 중요성에 대해서 언급한다.²⁹⁾ 한국의 전통적인 교회들이 소그룹 목회로 전환할 때 어떻게 해야 효과적일 수 있는지에 관해 말한다.

정성영은 “지역교회의 소그룹 활성화를 위한 평신도 사역자 훈련방안”에서 교회성장에 있어 소그룹 활성화가 어떤 영향을 미치는지 분석한다. 소그룹 사역자를 훈련하고 세우기 위해 어떤 훈련이 유용한지를 말하고 있다.³⁰⁾

소그룹의 활성화가 현재 침체하여 가는 한국교회의 성장방안으로 제시되는 이유는 소그룹에서 성도들의 양적, 질적 변화가 가장 분명하게 일어나기 때문이다. 이를 위해 본 연구자는 한국의 전통적인 교회에서 효과적인 소그룹 활동에 의한 교회성장 방안을 연구하여 건강한 소그룹 활동이 곧 성령이 말하는 교회성장을 위한 방법임을 밝힐 것이다. 또한, 연구자가 그동안 목회 현장에서 경험했던 동성교회 내의 소그룹 활동의 어려움을 분석하여 오늘날 소그룹에서 놓쳐서는 안 되는 중요한 개선 방안을 제시하고자 한다.

27) 옥한흠, 「평신도를 깨운다」 (서울: 국제제자훈련원, 2009).

28) 박승로, 「가정교회가 교회를 살린다」 (서울: 에벤에셀, 2000).

29) 김영태, “소그룹 목회 시스템을 통한 교회성장 활성화 방안” (신학박사논문, 총신대학교 목회신학전문대학원, 2009).

30) 정성영, “지역교회의 소그룹 활성화를 위한 평신도 사역자 훈련 방안” (신학박사논문, 총신대학교 목회신학전문대학원, 2010).

제 2 장

소그룹에 대한 이해

1. 소그룹의 일반적 개념

1) 소그룹의 일반적 정의

소그룹의 정의에 관해서는 다음과 같은 개념들이 있다. 조엘 코미스키(Joel Comiskey)는 “영적인 세움과 전도를 위해 정기적으로 만나는 사람들의 그룹, 또는 지역교회 활동에 참여하기 위해 헌신하는 사람들의 모임”이 소그룹이라고 정의한다.³¹ 맥브라이드는 “교회 내의 소그룹이란, 3~12명까지의 사람들이 영적으로 서로 세워 주고 교제하려는 공동의 목표를 가지고, 정기적으로 함께 만나는 자발적이고 계획적인 모임을 말한다”고 정의했다.³² 또한, 아이스노글은 “소그룹이란 몇몇 사람(세 명에서 20명 정도)이 상호 발전과 타인의 보편적인 유익을 위해 얼굴을 마주하고 존재하고, 삶을 나누며, 행동하는 모임이다”라고 정의하였다.³³ 박영철은 셀 그룹을 정의하면서 “5~15명의 침례받은 교인들로 구성된 ‘교회 속의 교회들’로서 예배, 교제, 기도, 전도, 교육, 봉사 등의 기능을 수행하며 영적 가족 공동체로서의 경험의 가능하도록 성령님을 중심으로 구성된 상호 간에 영적 삶을 위한 상호의존관계를 맺은 소그룹이라고 정의했다.”³⁴

위와 같은 소그룹의 정의들을 종합해 볼 때 소그룹은 한 개인을 위해 존재하는 것이 아니고, 서로를 위해 존재하며 공동체의 목적을 이루어 나가기 위해 조직된 모임을 말하는 것으로 ‘교회에 소속된 성도들이 예수님의 제자로서 더 풍성한 삶을 목적으로, 정기적인 모임을 가지면서, 서로 섬기며 교제하고 봉사하는 3~15명 정도의 사람들로 이루어진 공동체’라고 정의할 수 있다.

31) Joel Comiskey, 「사람들이 몰려오는 소그룹 인도법」, 편집부 역 (서울: NCD, 2010), 13.

32) Neal F. McBride, 「소그룹 인도법」, 13-5.

33) Gareth Weldon. Icenogle, 「소그룹 사역을 위한 성경적 기초」, 21.

34) 박영철, 「셀 교회론」 (서울: 요단, 2009), 231.

2) 소그룹의 중요성

현대사회는 산업화와 도시화 되어 가면서 이웃과의 담장이 높아지고 도시화 되어 가면서 개인주의와 이기주의로 관계가 단절되어 가고 있다. 그런 영향으로 교회 안에 명목상 크리스천이 많아지면서 사랑이 식어가고 있다. 이런 상황에서 교회는 관계의 회복을 위한 노력을 해야 한다. 이 일을 위해 소그룹 사역이 필요하다. 소그룹을 통해 말씀을 배우고 적용하며 서로 위로하고 섬기는 삶을 통해 현대인들이 필요로 하는 심리적 안정과 욕구를 채워줄 수 있다. 또한, 소그룹은 상호 의존하여 창조적이고 건설적인 활동을 할 수 있는 더 큰 가능성을 갖고 있기에 중요하다.³⁵

박영철은 소그룹의 필요성에 대해서 다음과 같이 네 가지로 요약하였다. 첫째, 소그룹은 인간 성장의 기본 장소이다. 둘째, 교회는 근본적으로 소그룹을 활용하여 성장하고 유지된다. 셋째, 소그룹이 교회에서의 교육 방법이다. 넷째, 미래 교회의 대안이 소그룹이다.³⁶

인간은 여러 가지 사회적 활동을 통해 삶의 변화를 체험한다. 특히 현대사회와 같이 다양한 사회변화를 경험하고 있는 시대에는 그들의 필요와 요구에 맞는 다양한 소그룹이 필요하다고 할 수 있다. 따라서 교회는 인간의 필요에 맞는 소그룹을 계발하여 조직하고 활성화하여 사람들이 소그룹 활동과정을 통하여 더 나은 삶을 살아갈 수 있도록 도와주어야 한다. 빌 도나휴(Bill Donahue)에 의하면 소그룹은 일대일 관계를 포함해 여러 가지 의미 깊은 관계를 맺을 수 있는 최적의 환경이다. 소그룹 사역을 통해 사람들을 연결하는 것은 교회가 해도 되고 안 해도 되는 선택 사항이 아니라, 성장을 위한 필수 과정이다.³⁷

소그룹은 오늘날과 같이 자기중심적인 사회 속에서 인간 대 인간이라는 공동체적 만남을 통해 타인이란 존재를 받아들이게 한다. 그뿐만 아니라 그런 만남은 소그룹에 참여한 사람들의 이기적인 성품을 변화시킬 수 있는 적합한 환경을 제공한다. 니콜라스는 소그룹의 장점들을 여러 가지로 지적하고 있다. 첫째, 소그룹에는 융통성이 있다. 둘째, 소그룹에는 이동성이 있다. 셋째, 소그룹에는 수용성이 있다. 넷째, 소그룹은 인격적이다. 다섯째, 소그룹은 모험적이다. 여섯째, 소그룹은 복음 전도를 위

35) 정성영, “지역교회 소그룹 활성화를 위한 평신도 사역자 훈련 방안”, 13.

36) 박영철, 「셀 교회론」 (서울: 요단, 2009), 253-5.

37) Bill Donahue, 「삶을 변화시키는 소그룹 인도법」, 김주성 역 (서울: 국제제자훈련원, 2004), 27.

한 최상의 방법이다.³⁸ 교회에서 이런 장점을 가진 소그룹을 정착시킨다는 것은 어려운 일이 될 수도 있다. 때에 따라서 많은 변화가 요구되기 때문이다. 하지만 이런 소그룹 활동이 교회성장에 반드시 필요한 요소라는 것을 확신하게 될 때 어떤 희생을 치르더라도 소그룹 활성화를 위해 노력하게 될 것이다.

코미스키에 의하면 소그룹의 장점이란 다음과 같다. 첫째, 하나님을 알아간다. 둘째, 서로를 깊이 사랑하며 알아간다. 셋째, 구령의 열정으로 불신자들에게 달려간다. 넷째, 새로운 리더를 세운다.³⁹고 말한다. 소그룹은 멤버들에게 하나님뿐만 아니라 이웃과도 서로 간에 인격적인 만남을 이룰 수 있도록 도와주어야 한다. 이런 인격적인 만남이 있을 때 소그룹은 더 나은 소그룹으로 성장하게 될 것이고, 복음전파의 사명을 감당하는 중추적 역할을 하게 되며 새로운 리더들을 세워가게 되기 때문이다.

교회 내의 소그룹에서 이와 같은 소그룹의 장점이 정착될 때 교회는 성장을 위한 큰 동력을 얻게 될 것이다.

3) 소그룹의 활동 원리

(1) 소그룹 활동의 네 가지 요소

초대교회 신자들은 소그룹에 필수적인 네 가지 요소를 통해 그리스도인의 삶을 역동적으로 만들어 갔다. 첫째는 양육으로 그들은 사도들의 가르침을 받는 데 힘썼다 (행 2:42). 둘째는 예배이다. 그들은 두려워하는 마음으로, 기쁨과 순전한 마음으로 하나님을 찬양했다 (행 2:43). 셋째는 교제이다. 그들은 공동체적 교제에 전심전력을 기울이고 있었다 (행 2:44-45). 넷째는 선교이다. 그들은 하나님의 사랑과 능력을 세상 사람들에게 보여 주기에 힘썼다 (행 2:43-47).⁴⁰

일반적으로 오늘날 교회 내 소그룹은 위의 네 가지 요소들이 필요하다. 또 실제 어느 정도는 갖추고 있다. 그러나 개 교회별로 하나님께서 주신 은사와 감당해야 할 여러 가지 과업들이 있으므로 어떤 교회에서는 어떤 특정의 요소를 다른 요소보다 더 강조해야 할 경우도 있다는 사실을 유의해야

38) Ron Nicholas, 「소그룹 운동과 교회성장」, 23-4.

39) Joel Comiskey, 「사람들이 몰려오는 소그룹 인도법」, 15.

40) Ron Nicholas, 「소그룹 운동과 교회성장」, 27-31.

한다.

(2) 교회와 소그룹

니콜라스는 교회 안에서의 소그룹의 활동 중요성에 대해서 다음과 같이 언급하고 있다:

어떤 도시에 만 개의 소그룹들이 있어 이웃집이든, 직장의 사무실이든, 공장이든, 학교, 병원, 공공 기관 등등, 그 도시의 구석구석에 이르기까지 그 소그룹들이 침투해 들어가 전도대로서 복음을 가지고 돌진해 들어가는 모습을 상상해 보라! 이미 몇몇 교회들은 그러한 꿈을 하나의 엄격한 현실로 바꾸어 놓고 있다. 십만 여 명이 모인다고 하는 서울의 어떤 교회는 대부분의 교인이 각각 소그룹에 속하여 활동하고 있다고 듣는다. 그 교회가 새로 믿게 된 신자들의 수에서나 그들의 영적인 면에서까지 성장과 성숙을 급속도로 얻을 수 있었던 것은 소그룹의 활동들을 통해서였다고 하겠다.⁴¹⁾

교회의 성장은 교회 내 소그룹 활성화와 밀접한 관계가 있다. 소그룹은 교회 성도들을 예수님의 제자로 양육하여 교회성장에 큰 밑거름이 된다. 이처럼 교회 내 소그룹의 유익을 알고 있는 목회자는 성도들이 소그룹을 통해 더 많은 훈련을 받고 더 큰 임무와 능력을 발휘할 수 있도록 소그룹 참여를 장려하게 된다.

(3) 소그룹의 역기능

소그룹에는 많은 장점이 있는 것이 사실이지만 조심해야 할 역기능도 가지고 있다. 즉 교회 내의 소그룹 활동이 예수 그리스도를 중심으로 성령의 역사를 나타내며 원활하게 진행되지 못할 때는 그로 인한 여러 가지 문제점이 발생할 수 있다는 것이다.

첫째, 하나 되지 못하고 서로 분쟁하여 파벌이 생길 수 있다. 소그룹에 속한 모든 성도는 한마음을 품어야 한다. 서너 명의 구성원이 어떤 문제에 대해 개인적인 편견이나 선입견을 품고 함께 어울리면서 자신들의 생각을 나타내기 시작할 때 이것은 소그룹 공동체가 하나 됨을 방해하게 된다.

둘째, 자신을 위한 왕국을 만들려고 한다. 우리가 알고 있듯이 절대권력은 반드시 부패한다. 하나님께서 교회 내 소그룹 공동체에서 리더들에게 주어진 권위는 절대 이기적인 목적이나 자신의 유익

41) Ron Nicholas, 「소그룹 운동과 교회성장」, 160.

을 위해서 사용되어서는 안 된다. 한 공동체에서의 성공은 지도자에게 자신의 유익을 위한 왕국을 만들 위험이 있다. 소그룹에 속한 사람이라면 누구라도 이러한 일을 할 수 있다. 예수께서는 “인자가 온 것은 섬김을 받으려 함이 아니라 도리어 섬기려 하고 자기 목숨을 많은 사람의 대속물로 주려 함이니라” (마 20:28)고 말씀하시면서, 으뜸이 되고자 하는 자는 종이 되어야 할 것을 강조하셨다.

오늘날 한국교회를 바라보는 세상의 부정적인 시선도 여기에 있다. 그것은 교회 내 리더십의 타락으로 소그룹의 역기능적인 모습을 보여주는 대표적인 예라 하겠다. 교회는 어떤 형태의 소그룹 사역을 하던지 이런 점을 염두에 두어야 하고 할 수 있다면 이에 대한 대처방안도 함께 준비하는 것이 좋다.

2. 소그룹의 성경적 개념

복음을 증거하고 예수 그리스도를 중심으로 하며 성령이 충만한 소그룹이 되기 위해서는 진리의 말씀으로 함께 할 때만 가능하다. 그 어떤 탁월한 리더 아래 역동적인 소그룹 활동을 이어간다 하더라도 그 모임이 성경적이지 못하면 결국에는 모임의 목적도 기능도 변질하고 만다. 그러므로 소그룹은 반드시 성경적 기초위에서 세워지는 공동체가 되어야 한다. 그러므로 본 장에서는 소그룹의 기초에 대해 성경은 무엇을 어떻게 설명하고 있는지를 밝히고자 한다.

1) 구약에 나타난 소그룹

성경에 소그룹이라는 말은 나오지 않는다. 하지만 성경은 소그룹에 관하여 많은 것을 가르쳐 준다.⁴² 성경에 기록된 공동체 가운데 소그룹으로 볼 수 있는 최초의 모임은 삼위 하나님과 아담과 하와로 구성된 공동체이다. 하나님께서는 인류를 창조하실 때 소그룹 공동체 안에서 살도록 하셨다. 여기 성경이 기록한 최초의 소그룹 공동체를 보면서 우리는 하나님께서 원하시던 공동체의 원형을 살펴볼 수 있다. 아담과 하와의 관계는 소그룹 안에서 인간이 맺어야 할 관계의 원형을 보여 준다.⁴³

42) Gareth Weldon. Icenogle, 「소그룹 사역을 위한 성경적 기초」, 21.

43) Jimmy. Long, 「소그룹 리더 핸드북」, 28.

아담이 에덴동산이라는 완벽한 환경 속에서 살게 되었지만, 하나님께서는 사람의 독처하는 것이 좋지 못하다고 하시고 남자와 여자를 만들어 에덴 동산에서 살게 하셨다. 하나님은 사람이 공동체를 이루어 살게 하신 것이다. 하나님이 만들어 주신 최초의 가정 공동체가 소그룹 공동체였다.⁴⁴

이러한 구약의 가정 소그룹에 관해 맥브라이드는 아버지 혹은 남자의 집으로 집에서 가족으로 가족에서 지파로 지파에서 민족으로 발전하였다고 설명한다. 하나님께서는 아브라함의 가족을 택하셔서 인류를 향한 구원의 뜻을 성취하신다 (창 17:2). 또한, 창세기 50장 8절에서 기록하듯 ‘요셉의 온 집’이라는 말과 ‘그의 형제들과 그의 아버지의 집’이라는 표현이나 신명기 6장 22절에서 ‘바로 와 그 온 집’이라는 표현을 통해 구약시대 소그룹의 형태를 알 수 있다. 그리고 그 집은 소그룹의 가장 작은 형태인 아버지 혹은 아들로 나타난다.⁴⁵

이 외에도 구약 성경에서 볼 수 있는 대표적인 소그룹 사례는 다음과 같다. 첫째, 야곱의 열두 아들이다. 창세기 49장을 보면 야곱의 열두 아들로부터 이스라엘의 열두 지파가 비롯된 것을 볼 수 있다. 야곱의 열두 아들이 이스라엘의 기초를 이루는 소그룹이었음을 알 수 있다. 둘째, 이드로와 소그룹이다. 출애굽기 18장을 보면 이드로는 출애굽 한 후 모세가 아침부터 저녁까지 백성을 재판하는 광경을 목격한다. 이드로는 모세에게 그렇게 함이 옳지 못하다고 지적하고 모세에게 새로운 리더십을 제안하는데 그것이 소그룹이었다. 출애굽한 이스라엘 공동체가 광야생활에서 필요했던 시스템이 소그룹이었다는 것을 알 수 있다. 셋째, 여호사밧의 소그룹이다. 역대기하 17장을 보면 여호사밧은 유다에 있는 모든 우상을 제거하고, 방백들과 레위인들 그리고 제사장들을 소그룹으로 구성해서 유다 여러 성읍에 파송하여 백성들에게 하나님의 말씀을 가르치게 하였다.⁴⁶

따라서 구약시대에 하나님은 소수의 사람으로 구성된 소그룹 공동체를 통해 타락한 이 세상에서 위대한 구원 계획을 이루어 가셨다는 사실을 알 수 있다.

44) 채이석, 「소그룹의 역사」 (경기: 소그룹하우스, 2010), 25-6.

45) Neal F. McBride, 「소그룹 인도법」, 14-6.

46) 채이석, 「소그룹의 역사」, 26-30.

2) 신약에 나타난 소그룹

(1) 예수님과 열두 제자에 나타난 소그룹

예수 그리스도께서는 역사상 가장 위대한 소그룹 인도자로서 우리의 모본이 되신다.⁴⁷ 예수님은 친히 소그룹의 본을 보여주셨다. 예수께서는 자신을 따르는 사람들을 위해 공동체를 만드셨고, 바울과 베드로, 그리고 그 외의 교회 개척자들도 복음을 전하는 곳마다 새로운 공동체를 시작했다. 이런 공동체들은 처음에는 소그룹으로 시작되었으며, 그것은 예수께서 열두 제자와 더불어 시작하신 공동체의 형태를 따른 것이다.⁴⁸

예수님은 열두 명의 제자들과 함께 지내고, 함께 다니셨다. 예수님은 이 특별한 열두 제자들 그룹과 지속적이면서도 완전한 인간적 만남을 나누며 지내셨다. 예수님은 수천 명의 사람을 대상으로 목회하실 때에도 열두 명의 제자에게 사명을 주셨고 함께 사역하셨다. 예수님은 따르던 제자 그룹들과 함께하시며 그들과 함께 소그룹의 공동체를 만드셨다.⁴⁹

도나휴는 예수님이 보여주신 소그룹을 다음과 같이 일곱 가지로 요약하고 있다. 첫째, 예수께서는 소그룹을 만드는 것으로 공생애 사역의 시작을 알리셨다. 둘째, 예수께서는 큰 그룹이든 작은 그룹이든 모든 그룹의 사역에 역동적으로 활동하셨다. 셋째, 무리에 대한 사역은 소그룹 사역으로 이루어졌고, 동시에 소그룹 사역에서 시작하여 무리에 대한 사역으로 발전되었다. 넷째, 예수님께서서는 대부분 시간을 소그룹과 함께 보내셨다. 다섯째, 소그룹 인도자로서 예수께서는 조직이 아니라 개인적인 유대 관계를 사역의 핵심적인 방법으로 사용하셨다. 여섯째, 영적인 지식과 태도와 행동 양식을 가르치고 본을 보이기 위하여 예수께서는 소그룹을 활용하셨다.⁵⁰

예수께서는 이 땅에서 공생애 사역을 시작하면서부터 인간적인 관계를 맺을 수 있는 소그룹 공동체를 만들었다. 열두 제자는 예수께서 지명하여 불러 만든 소그룹이었다. 그리고 열두 사람으로 이루어진 이 공동체를 만드시는 과정을 통해 세상을 구원하는 위대한 사역을 시작하셨다.

47) 채이석, 「소그룹의 역사」, 16.

48) Bill. Donahue, 「삶을 변화시키는 소그룹 인도법」, 33.

49) 안재은, 「소그룹 목회의 원리와 프락시스」, 62.

50) Neal F. McBride, 「소그룹 인도법」, 17-9.

(2) 초대교회에 나타난 소그룹

초대교회가 보여주는 소그룹의 원형은 예루살렘 교회에서 찾을 수 있다. 그들은 전체적으로는 성전에 모이기를 힘썼고, 소그룹으로 집에서 떡을 떼며 교제했다 (행 2:46). 초대교회가 핍박으로 흩어지자 성도들은 자신이 훈련받은 대로 사역을 하기 시작하였고 그것이 발전하여 소그룹 형태의 가정교회로 변성하게 되었다.

초대교회의 가정교회로 모인 소그룹 형태는 AD 2세기까지 교회 생활의 기본 단위였다. 그때에는 건물이 없었고, 기독교인들은 거의 개인의 집에서 만났다.⁵¹ 바울 때부터 3세기까지의 초대 교회는 가정 교회였다. 이때는 교회라는 공식적 건물이 세워지지 않았고, 기독교인들의 가정 중에서 가정을 세워 정기적인 교인들의 모임이 시작되었다. 이처럼 초대교회는 가정을 중심으로 모이게 되었다.⁵²

훗날 이 작은 가정 공동체들은 각 지역의 선교 거점이 되었고, 바울의 선교 사역에 있어 중요한 역할을 감당한다. 즉, 소아시아에 속한 에베소교회의 기원은 바울이 고린도에서 만났던 장막 제조업자였던 아굴라와 브리스가가 바울과 함께 에베소로 갔고, 에베소에 머물면서 함께 사역하게 되는데, 이때 자신들의 집을 집회 장소로 제공하게 되었고 그것이 에베소교회의 탄생이 되었다 (고전 16:19). 그뿐만 아니라 고린도에는 스테반의 집이 있었고 갈라디아에는 여러 믿음의 가정들이 있었다. 빌립보 교회는 자주 장사 루디아의 집에서 시작되었는데 바울의 선교사역에 함께 했던 부녀들로 이루어진 소그룹이었다.⁵³

이상에서 알 수 있듯이 초대교회는 성전이나 가정에서 성도들이 함께 모여 하나님을 예배하고 서로 교제하며 세상을 향해 복음을 전파하는 일에 최선을 다했다. 따라서 가정에서의 모임은 신약교회에 구조를 이루는 데 중요한 역할을 감당했고, 초대교회는 예수께서 보여주셨던 신앙 공동체의 본을 따라 소그룹과 대그룹의 형태로 모였다는 사실을 알 수 있다.

51) Howard A. Snyder, 「새 포도주는 새 가죽부대에」, 이강천 역 (서울: 생명의 말씀사, 1999), 159.

52) 채이석, 「소그룹의 역사」, 103-4.

53) 박노현, “소그룹공동체의 활성화를 통한 교회성장 방안에 대한 연구” (석사학위논문, 총신대학교 선교대학원, 2005), 28.

3. 소그룹의 역사적 개념

1) 중세교회의 소그룹

중세교회 소그룹 운동은 공동생활 형제단과 왈도파 그리고 롤라드파에서 찾아볼 수 있다.⁵⁴

(1) 공동생활 형제단

공동생활 형제단은 제라드 후르테(Gerhard Groote)의 영도 하에 플로렌트 라데빈즈(Florentius Radewijns)의 사제관에서 자신의 제자 열두 명으로 시작되었다. 이 모임은 후르테의 죽음 이후 라데빈즈의 지도로 계속해서 성장했고, 1475년에는 남성들로 구성된 30가정과 여성들을 위한 100가정의 모임으로 확대되었다.⁵⁵ 후에 형제들의 모임과 자매들의 모임은 각각 나누어져 발전하게 되었는데, 모임의 목적은 젊은 청년들을 수도원생활과 사제직에 적합하도록 준비시키는 것이었다. 또 그 일을 위해 남학생들을 위해 숙식을 제공하는 일종의 기숙사를 세우고 그들에게 필요한 영적인 조언과 가정교사 역할을 했다고 한다.⁵⁶

따라서 공동생활 형제단은 단순히 평신도의 신앙을 훈련하는 단체가 아니라 사제가 되려는 성도들을 모아 그들에게 신앙을 훈련하는 그룹이었다. 그런 의미에서 볼 때 오늘날 현대교회에서 말하는 소그룹 운동이라고 보기에는 한계가 있으나, 소그룹을 통해 자신들의 신앙과 삶을 나누며 수도원의 영성을 일반 성도들에게 좀 더 쉽게 접근할 수 있도록 만들었다고 볼 수 있다.⁵⁷ 토마스 아 캠퍼스(Thomas a Kempis)가 공동생활 형제단 출신이며 루터(Luther)도 이 운동의 영향을 받았다.

(2) 왈도파(Waldenses)

왈도파운동은 리용의 왈도(Waldo of Lyons)로부터 시작되었다. 왈도는 부유한 상인으로 프랑스 남부 리용에 살았다. 어느날 5세기 수도사 알렉시스의 이야기를 듣고 마음에 감동한 왈도는 스스로 빈

54) Robert Bank & Julia Banks, 「교회 또 하나의 가족」, 장동수 역 (서울: IVP, 1999), 77.

55) Kemmth Strad, *A Reformation Paradox* (Ann Arbor: Ann Arbor Publishers, 1960), 22.

56) Bernard, MaGinn, 「기독교 영성Ⅱ」, 이후정, 엄성욱, 지형은 역 (서울: 은성, 1999), 22.

57) R. Tuder Jone, 「기독교 개혁사」, 김재영 역 (서울: 나침반사, 1990), 28-9.

곤하게 살기로 작정하고 자기의 재산을 팔아 가난한 자들에게 나누어 주게되고 이후 그는 사도적 빈곤을 실천하며 설교자의 삶을 살아가게 된다.⁵⁸

최덕성은 자신의 저서에서 왈도의 위와 같은 모범을 따라 많은 사람이 성경을 읽고 청빈하게 살겠다고 나섰으며, 마을, 가정, 교회당에서 둘씩 짝을 지어 설교하며 복음을 전했다고 설명하고 있다.⁵⁹ 그러나 로마교회는 왈도와 사람들의 설교사역을 금하였다. 그런데도 왈도와 사람들이 설교 사역을 계속하게 되자 1184년에 베로나공의회가 이들을 이단목록에 포함했고, 마침내 1190년에는 바르본의 감독이 이단으로 규정하게 된다. 이후 왈도파의 청빈한 생활과 단순한 복음적 신앙이 기존교회의 혼란을 가져올 것을 우려한 루시우스 3세는 교황청을 통해 이들을 이단으로 정죄하고 검거하기 시작한다.⁶⁰ 이런 핍박에도 왈도파의 수는 급속히 증가했다. 그러나 1217년 왈도가 세상을 떠난 후 점차 세력이 약화하였고, 결국 16세기 종교개혁으로 프로테스탄트에 흡수되었고 그 일부는 남아 있게 되었다.⁶¹ 이와 같은 사실을 볼 때 왈도파는 가정을 중심으로 일어난 2명이 한 조로 구성된 소그룹이었다고 말할 수 있다.

(3) 롤라드파(Lollards)

롤라드파는 영국의 존 위클리프(John Wycliffe)의 가르침을 신봉하는 사람들을 말한다.⁶² 롤라드파는 영어 성경을 보물로 여겼고 평민들에게 성경을 가르쳤고 성경을 은밀히 보급해 나갔다. 그리고 그들은 영국과 유럽 여러 곳을 순회하면서 마을과 노천등에서 복음의 메시지를 설교하여 많은 영향을 끼쳤다. 그들의 설교로 인해 잉글랜드에서 롤라드 부흥운동이 일어났다. 위클리프와 그의 제자들인 롤라드파들은 진리를 전하기 위해 자신들의 생명까지 걸고 헌신하였다. 그러나 롤라드파의 활동이 이단으로 정죄되면서 롤라드파 운동은 지하로 쫓겨갔다. 그리고 많은 롤라드파 회원들이 체포되고 감금

58) Joseph. H. Lynch, 「중세교회사」, 심창섭, 채천석 역 (서울: 솔로몬, 2005), 364-5.

59) 최덕성, 「종교개혁전야」 (서울: 본문과 현장사이, 2003), 67.

60) Ibid., 67-73.

61) 김영태, “소그룹 목회 시스템을 통한 교회성장 활성화 방안”, 146-7.

62) William R. Cannon, 「중세교회사」, 서영일 역 (서울: 기독교문서선교회, 1986), 395.

되었으며, 어떤 이는 화형 당했다. 결국, 순교자들을 낳게 했다.⁶³

이러한 종교개혁 이전의 모습에 대해 부흥운동 역사가인 에드윈 오르(Edwin Orr)는 15세기 직전에 어떤 것이 교회를 변화시키기 시작했는데 그것은 소그룹들이 선두가 되거나 강한 촉매제가 되거나 혹은 부흥을 향하여 형성되고 있는 환경들에 따랐던 영적인 일깨움의 과정에 기인한 것이라고 설명한다.⁶⁴ 따라서 플라드파는 평신도들이 성경을 연구하고 기도하고 복음을 전하기 위해 모인 소그룹이었음을 알 수 있다.

2) 종교개혁 시대의 소그룹

(1) 마틴 루터의 소그룹

루터의 소그룹은 철저하게 예수 그리스도 중심의 소그룹이었다. 루터는 당시 타락한 교회를 개혁하면서 무엇보다 먼저 예배의 구조를 개혁하기 위해 노력했다.

특별히 그는 “독일 기독교인 귀족들에게 보내는 편지”를 통해 나라의 정치적 권위자와 모든 그리스도인들은 세례를 통하여 영적 신분을 갖게 되므로 세상의 신분과 영적 신분 사이에는 아무런 차이도 없음을 강조했다. 그뿐만 아니라 모든 그리스도인의 지위에 대해 모든 사람의 머리는 그리스도이기 때문에 사람들 사이에는 어떤 등급도 존재하지 않는다고 주장했다.⁶⁵

이처럼 루터는 성경을 근거로 하여 성도들의 지위를 분명하게 정해주었지만, 일반 성도들의 사제직과 안수를 받고 세워지는 교역지에 대해서는 여전히 구분하였다. 그리고 교회를 ‘이신칭의’의 교리로 설명하였다. 또한, 성도의 교통으로써 복음적 설교와 세례, 그리고 성만찬을 교회의 표지로 삼았는데 이것은 곧 그리스도 안에서 이루어지는 코이노니아(Koinonia)를 의미하였다.⁶⁶

루터는 “독일미사와 예배규범”이라는 글에서 세 종류의 예배의 형태를 설명한다. 첫 번째는 라틴어로 미사규범을 가지고 드리는 예배이고, 두 번째는 독일어로 드리는 예배이고, 세 번째는 모든 사람

63) 정수영, 「신약교회 사관에 의한 종교개혁사」 (서울: 쿰란출판사, 2012), 65.

64) Jim & Carol Plueddemann, *Pilgrims in Progress* (Wheaton: Harol Shaw Publisher, 1990), 6.

65) 손규태, 「마르틴 루터의 신학사상과 윤리」 (서울: 대한 기독교서회, 2004), 42-3.

66) 정성영, “지역교회의 소그룹 활성화를 위한 평신도 사역자 훈련 방안”, 50.

을 대상으로 드리는 예배가 아닌 새로운 형태의 예배 즉, ‘제3의 형태’의 예배로 소그룹으로 모이는 예배였다.⁶⁷

루터가 말하는 ‘제3의 형태’는 ‘교회 안의 또 다른 교회’를 말하는 것으로 오늘날의 소그룹 모임을 말하는 것이다. 루터는 소그룹에 대해 다음과 같은 특징을 강조한다. 첫째, 소그룹은 소규모의 모임을 따른다. 둘째, 자원하는 마음으로 모인 사람들이다. 셋째, 나눔을 위한 모임이다. 넷째, 봉사와 섬김을 위한 모임이다. 다섯째, 신약성경이 보여주는 초대교회의 가정교회를 모델로 한다. 루터가 살던 시대에 이런 소그룹모임을 생각한 점은 놀랍지만 안타깝게도 루터는 이를 실행하지는 못했다. 루터의 ‘제3의 형태’라는 특징을 가진 소그룹 모임은 오늘날 교회에서도 온전히 감당하기 어려운 부분이 있다. 그것은 소그룹에서 세례와 성찬, 권징의 시행까지 할 수 있다고 주장하는 것으로 이는 참으로 조심스러운 부분이다.⁶⁸

루터가 주장한 ‘제3의 형태’인 소그룹을 오늘날 교회에서 받아들이기에는 어려운 부분이 있다. 한국의 일반적인 전통교회의 경우 장로교를 예로 들면 세례와 성찬, 권징을 당회의 권위아래 두고 있기 때문이다. 하지만 루터의 이런 주장을 통해 그가 소그룹을 교회의 역할을 감당하는 공동체로 보았다는 사실을 확인할 수 있다.

(2) 존 칼빈의 소그룹

칼빈은 1509년 7월 10일 프랑스의 피카르디(Picardy)주의 조그만 노용이라는 읍 마을에서 태어났다.⁶⁹ 칼빈은 직접 소그룹이란 단어를 언급하거나 소그룹의 실행을 주장하지는 않았다. 하지만 기독교강요 제4권 교회론에서 그는 말씀 중심의 예배, 목사를 통한 경건과 권징의 가르침, 장로(말씀을 전하는 사역자)를 통한 양육, 집사의 구제를 강조한다.⁷⁰

이런 의미에서 칼빈은 루터와는 다른 직분론을 가지고 있었다. 칼빈은 미사예배를 거부하고 말씀

67) 채종성, “한국교회 소그룹목회 유형 분석을 통한 교회성장 방안” (박사학위논문, 총신대학교 목회신학전문대학원, 2012), 52.

68) 채이석, 「소그룹의 역사」 (경기: 소그룹하우스, 2010), 70-4.

69) W.J. Bouwsma, 「칼빈」, 이양호, 박주석 역 (서울: 나단, 1993), 30.

70) John Calvin, 「기독교강요 4(상)」, 고영민 역 (서울: 기독교문사, 2008), 112-7.

중심의 소그룹 예배를 드렸다. 이는 소수의 신자가 모여 말씀을 배우고, 배운 것으로 자유롭게 토론하며 드리는 예배였다.⁷¹ 칼빈은 당시 어떤 종교지도자보다 교회의 조직을 중시했고, 교회 공동체라는 말을 사용하면서 공동체는 직분자들 통해 유지된다고 강조했다. 그리고 교회를 유지하는 직분자들이 맡은 일이란 자신이 받은 직분을 통해 작게는 소그룹 모임부터 크게는 대그룹까지 섬기는 일이었다.

3) 근대 교회사의 소그룹

(1) 경건주의의 소그룹

경건주의는 루터 교회 자체내의 종교적 상황에 대한 반동이었다. 도덕적 타락, 황제와 교황 신봉주의에 대한 저항이었고, 경건주의자들이 ‘죽은’ 정통주의라고 생각한 신학적 방법과 교리적 엄격함에 대한 반동이었다.⁷² 이들은 개인의 집에서 10여 명 정도의 작은 그룹으로 모여 경건한 모임의 예배를 드리기 시작했다. 초대교회로 돌아가자는 의미로 성경공부, 기도, 상호격려를 강조하는 영적 모임이었다.⁷³

i) 필립 야콥 스페너(Philip Jakob Spener)

종교개혁의 첫 양상이 루터의 전기와 일치하는 것처럼, 경건주의의 초기 역사에 있어서 스페너의 생애는 역사의 틀과 그 내용을 규정해 준다.⁷⁴ 스페너는 경건주의의 아버지로 불린다. 그는 독일 북부 알사스 지방에서 태어나 엄격한 루터교 교육과 루터교 목수안수를 받았다. 스페너는 당시 인기 절정이던 개혁교회 설교자 장 라바디(Jean de Labadie, 1610~1674)의 설교를 자주 들곤 했는데, 라바디는 카톨릭에서 칼빈주의로 개종한 목사로 교회 공동체를 회복하는 길이 교회의 회복을 위한 유일한 길이라고 믿고 있던 인물이었다. 스페너는 라바다를 통해 그의 목회 사역에 대한 열정과 각종 소그룹

71) Jean Cadier, 「칼빈 하나님에 길들인 사람」, 이오갑 역 (서울: 대한기독교서회, 1995), 62.

72) Dale W. Brown, 「경건주의 이해」, 오창윤 역 (서울: 생명의 말씀사, 1987), 25.

73) Robert Banks, 「바울의 그리스도인 공동체 사상」, 장도수 역 (서울: 여수론, 1999), 82.

74) Martin Schmidt, 「경건주의」, 구영철 역 (서울: 성광출판사, 1992), 63.

및 조직의 활용방법에 대해 배웠다. 스페너는 교회를 어떤 제도적인 측면보다도 공동체의 성격을 강조했다. 이런 그의 교회론의 특징은 ‘작은 교회’ 또는 ‘경건한 모임’이라는 말로 설명된다. 이것은 교회 내에서 진정으로 복음적 삶에 헌신된 작은 모임 즉, 소그룹을 뜻하는 말로서, 비록 재산을 공유하는 공동체를 뜻하는 것은 아니지만 보다 헌신된 모임의 공동체 성격을 가지고 있다.⁷⁵

그는 독일교회의 회복을 위해 여섯 가지를 제안했다. 첫째, 교회의 회복에 있어 하나님의 말씀보다 좋은 치료제는 없다. 둘째, 영적인 제사장직이 확립되어야 한다. 셋째, 지식적인 신앙이 아닌 실천적인 신앙이 필요하다. 넷째, 이교도들을 포함하여 모든 불신자에게도 공훈의 마음이 있어야 한다. 다섯째, 사역자는 권세와 명예를 추구하는 자가 아닌 참된 크리스천이어야 한다. 여섯째, 크리스천다운 삶을 위해 구체적인 실제적인 훈련에 관한 지침이 있어야 한다.⁷⁶ 위와 같은 스페너의 주장과 당시 크리스천들의 영적인 필요에 따라 소그룹 운동은 계속 확장되었지만 동시에 많은 비판과 반대에 부딪혔다.

ii) 진첸도르프와 모라비안 교회의 소그룹

경건주의는 스페너를 대부로 삼았던 진첸도르프에게 영향을 미쳤다. 진첸도르프(Nicholas Ludwig von Zinzendorf)는 1700년 5월 26일에 드레스덴에서 오스트리아 가문 출신인 작센 선제후국 장관의 아들로 태어났다. 그가 태어난 지 불과 몇 주 지나지 않아 그의 아버지는 세상을 떠났고, 그에 따른 어머니의 재혼으로 인해 그는 외할머니와 그의 어머니의 이모였던 헨리테 밑에서 자라났다. 그는 1710년부터 1716년까지 할레 대학에서 공부하였는데 이때 그리스도 중심의 신앙을 가지게 되었다.⁷⁷ 이후 그는 여러 나라를 여행하면서 법률을 공부하였고, 결혼하여 드레스덴 궁정에서 섬기게 되었는데 바로 이곳에서 그의 생애를 변화시킨 모라비안들을 만나게 된다. 진첸도르프는 이들에게 자신의 사유지를 제공하면서 정착하게 하였다. 모라비안은 이곳에서 헤른후트(Herrnhut)라는 소그룹 공동체를 창설했는데, 여기에 깊은 매력을 가지게 된 진첸도르프는 궁정에서의 직위를 사임하고 헤른후트

75) 김현진, 「공동체 신학」 (서울: 예영 커뮤니케이션, 1999), 172-4.

76) 채이석, 「소그룹의 역사」, 84-92.

77) Martin Schmidt, 「경건주의」, 133-5.

공동체에 합류하게 된다.⁷⁸ 모라비안 공동체는 가는 곳마다 소그룹을 조직하였다. 그리고 단순한 전통적인 교회 조직이 아닌 하나님과 사람 사이에, 사람과 사람 사이에 화해를 도모하는 새로운 공동체를 만들어 그 세력을 확장해 나갔다. 이러한 진첸도르프의 신앙은 훗날 18세기 영국의 부흥에 영향력을 끼친 요한 웨슬레에게도 많은 영향력을 끼치게 된다.⁷⁹

(2) 요한 웨슬리(John Wesley)의 소그룹

요한 웨슬리는 1703년 6월 17일 영국 링컨주에 있는 한 마을의 국교회 사제관에서 출생하였다. 아버지는 사무엘과 어머니 수산나 사이에서 열아홉 명의 자녀 중 열 다섯 번째 아들로 태어났다.⁸⁰ 그는 어려서부터 청교도 신앙을 가진 부모의 영향을 받으며 자랐다. 이 시기에 웨슬레의 신앙의 기틀은 형성되었다. 이후 웨슬레는 영국 국민에게 말씀 중심의 신앙으로 돌아올 것을 요청하고 회개와 부흥운동을 일으키는데 큰 영향력을 발휘한다. 웨슬리는 복음을 듣고 모여든 사람들을 양육하였다. 그리고 그들의 신앙의 성숙을 위해 작은 모임 소그룹을 조직하였다. 그의 소그룹 모임은 모라비안의 영향을 많이 받은 것으로, 그가 모라비안과의 만남을 통해 얻은 교훈은 신앙의 훈련을 위해 소그룹이 필요하다는 것이었다.

웨슬리가 조직한 소그룹의 형태는 신도회, 속회, 밴드가 있다. 이런 모임들의 공통된 특징은 오늘날의 제자 훈련의 형태를 띠면서 성도 상호간의 교제와 철저한 감독을 받았다는 데 있다.⁸¹ 신도회(Society)는 30여명 정도로 구성된 모임으로 매주 목요일 저녁에 정기집회를 했다. 이때 말씀과 실천을 신앙의 기준으로 삼고 신도회 총칭을 만들어 실행하였다. 신도회 회원들은 영국국교회의 예배와 성찬에 참여했고, 동시에 신도회 모임에도 함께 참여하여, 서로 기도하고 위로의 말씀을 나누며 서로를 사랑으로 돌보는 교제를 나눴다.⁸²

78) Justo L. Gonzalez, 「현대 교회사」, 서영일 역 (서울: 은성, 1995), 138.

79) 김남용, 「역동적인 평신도 지도자를 세워라」 (서울: 멘토, 2002), 63.

80) 노로요시오, 「존 웨슬리의 생애와 사상」, 김덕순 역 (서울: 기독교 대한 감리회 교육국, 1993), 53.

81) 한영태, 「웨슬리의 조직신학」 (서울: 성광문화사, 1994), 273.

82) 정성영, “지역사회의 소그룹 활성화를 위한 평신도 사역자 훈련 방안”, 55.

속회(Class Meeting)는 1742년, 새 회당을 건축하면서 가지게 된 빛의 청산을 두고 회의를 하면서 부터 시작되었다.⁸³ 이 속회는 매주 한 번 한 시간 정도의 모임을 했다. 이를 통하여 서로의 영적 생활을 돌보며, 그들의 신앙이 단순히 은혜를 받는 것에 끝나는 것이 아니라 삶의 현장에서 사랑을 직접 실천하므로 예수님의 제자가 되게 하는 것이었다. 밴드(Band)는 신도회 혹은 속회 안에서 더욱 작은 규모의 소그룹이다. 시간이 지나면서 신도회원과 속회원들은 더 친밀한 교제를 원하게 되었고, 이것이 밴드를 형성하게 하는 주원인이 되었다. 따라서 밴드 내에는 강렬한 교제가 있었다. 회원들의 완전을 향한 영적인 탐구와 성숙이 요구되는 곳이었다.⁸⁴

요한 웨슬리의 소그룹은 성경을 중심으로 예수 그리스도의 삶을 실천하는 것으로, 성경을 통해 예수님을 닮아가는 제자의 삶, 즉 제자도의 훈련과정이라고 할 수 있다.

4) 현대 교회사의 소그룹

(1) Campus에서의 소그룹 운동

캠퍼스에서의 소그룹 운동은 1700년대 중반 기독교학생들에 의해 퍼졌다. 당시 소그룹운동에 영향을 끼친 사람은 웨슬리인데, 그의 사역의 결과로 프린스턴, 윌리엄스, 메리, 펜실베이니아, 브라운 대학 같은 캠퍼스에서 소그룹들이 생겨나기 시작했다. 이러한 기독교생 소그룹들이 1790년대와 1800년대 중반 영적 대각성 운동의 원동력이 되었다.⁸⁵ 또한 이러한 소그룹들은 1800년대 영국의 캠브리지나 매사추세츠의 윌리엄스 대학 등의 캠퍼스 사역의 결정적인 수단이 되었다.⁸⁶

1805년 미국의 윌리엄스 대학에서는 놀라운 일이 발생했다. 학교 내에 영적 부흥이 오기를 기도하는 소그룹 모임이 있었는데, 이들 중 다섯 명이 건초더미 아래에서 비를 피하면서 세계 선교를 위해 기도하기 시작했다. 이 기도회가 우리에게 알려진 건초더미 기도회이다.⁸⁷

83) David L. Watson, 「이것이 속회이다」, 한경수 역 (인천: 주안교회 출판부, 1993), 156.

84) Ibid., 116.

85) 채이석, 「소그룹의 역사」, 113.

86) Jimmy. Long, 「소그룹 리더 핸드북」, 37.

87) 안재은, 「소그룹 목회원리와 프락시스」 (서울: 도서출판 그리심, 2010), 79.

또한, 1887년 영국의 캠브리지 대학에서 기독교학생회가 결성되었다. 이후 이 모임의 영향을 받아 캠브리지 7인이 탄생하게 되었고, 기독교학생회의 활동이 대학에서 본격적으로 활성화되기 시작했다. 비록 시작은 미약하였지만, 적은 인원로 시작된 소그룹은 점차 영국을 포함하여 전 세계 대학가로 퍼지게 되었다.

오늘날 우리에게 알려진 기독교 청년회(YMCA; Young Men's Christian Association)도 기독교 소그룹 운동 중의 하나이다. 1884년 영국 런던에서 한 포목상의 직공이었던 윌리엄스(G. Williams)를 중심으로 12명의 모임으로 시작된 것이 유래가 되었다. 그뿐만 아니라 1921년에는 옥스포드 대학생들을 중심으로 미국의 루터파 교회의 목사 부크만(Frank Buchman, 1878~1961)에 의해 옥스포드 그룹 운동이 일어났다. 이처럼 대학 캠퍼스에서 일어난 소그룹 운동은 학원가에 뜨거운 복음의 씨앗이 되었고 오늘날 현대 소그룹 운동의 도화선이 되어 전 세계의 대학 캠퍼스에는 수천 개의 소그룹들이 생겨났다.⁸⁸

(2) 지역교회와 소그룹 운동

최근에 들어와서 소그룹 운동이 널리 알려지긴 했지만, 소그룹의 발전은 오래전부터 시작된 것이다. 19세기 경건 운동에서도 성도의 신앙과 공동체의 성장은 소그룹 사역에서 시작했으며, 오늘날 중국의 수많은 지하교회가 신앙 공동체로서 그 역할을 감당할 수 있는 것도 수천 개의 가정교회 즉 소그룹 때문이다. 현대 교회는 교회의 성장 한계를 돌파하는 방안 중 하나로 소그룹을 강조하고 있다. 소그룹이 교회공동체에서 주목을 받는 이유는 소그룹을 통해서 성도 개인의 전인격적인 훈련 즉, 말씀, 전도, 섬김, 교제 등의 영적 성장이 이루어질 수 있기 때문이다.

본 장에서는 교회 내 소그룹 사역에 대한 이해를 돕기 위해 일반적 개념, 성경적 개념, 역사적 개념을 고찰해 보았다. 먼저, 소그룹의 이론적 기초를 통해 소그룹의 일반적 개념을 정리하면서 소그룹의 일반적 정의, 소그룹의 중요성, 소그룹의 활동 원리를 살펴보았다. 소그룹의 기초는 성경의 언약 공동체와 인간 공동체의 관계를 이루고 있다. 다음으로 소그룹의 성경적 개념을 제시하기 위해 구약

88) 김남용, 「역동적인 평신도 지도자를 세워라」, 67.

에 나타난 소그룹과 신약에 나타난 소그룹을 살펴보았다. 구약에서는 천지창조부터 성부, 성자, 성령 삼위 하나님의 소그룹이 있었고, 신약에서는 예수님의 열두 제자 소그룹과 초대교회 시기 가정에서의 소그룹이 있었다. 마지막으로 소그룹의 역사적 개념을 고찰해 볼 때, 중세 교회의 소그룹, 종교개혁 시대의 소그룹, 근대 교회사의 소그룹, 현대 교회사의 소그룹을 살펴보았다. 중세 교회의 소그룹에는 공동생활 형제단과 왈도파, 롤라드파가 종교개혁 시대의 소그룹에는 루터와 칼빈이 복음전파에 있어 소그룹 활용에 적극적이었음을 발견하게 되었고, 현대 교회사에서는 대학 캠퍼스에서 활성화된 소그룹이 지역교회로 이어졌음을 알게 되었다.

제 3 장

전통적 교회에 대한 이해와 교회성장과 소그룹의 상관성

1. 전통적 교회의 이해

1) 전통적 교회의 특징

전통에 따라 움직이는 교회에서 애착을 가지고 사용하는 말은 “우리는 언제나 이런 식으로 해 왔다”이다. 전통에 따라 움직이는 교회의 목표는 과거를 영원히 되풀이하면서, 변화는 언제나 부정적으로 여기고 정체 현상을 안정 상태와 동일시한다. 또한, 이런 교회들은 규칙과 규정, 의식들에 얽매어는 경향이 있으며,⁸⁹ 대개 현상 유지적이고 현재 유지적이며 현재 정체적이다.⁹⁰

김상성은 이러한 전통적인 교회에서 발견되는 특징은 교인들의 영성이 식고, 비전이 있는 목회자의 발목을 붙들어 결국 목회자도 교인들도 교회를 떠나게 한다고 말한다.⁹¹

모든 교회는 무엇인가에 의해 움직이게 된다. 교회에서 일어나는 모든 사역에는 인도하는 힘과 조절하는 가정과 이끌어가는 확신이 작용하기 마련이다. 위렌은 오늘날의 교회를 움직이는 추진력에 관해 질문하며 그 대답으로 8가지 유형의 교회를 말하고 있다. 첫째, 전통에 따라 움직이는 교회이다. 둘째, 인물에 의해 움직이는 교회이다. 셋째, 재정에 의해 움직이는 교회이다. 넷째, 프로그램 때문에 움직이는 교회이다. 다섯째, 건물에 의해 움직이는 교회이다. 여섯째, 행사 때문에 움직이는 교회이다. 일곱째, 구도자에 의해 움직이는 교회이며 마지막으로 여덟째는 성경이 말하는 교회로 목적에 의해 움직이는 교회이다.⁹²

위에서 살펴본 대로 이 시대는 안주가 아닌 미래의 필요와 요구에 따라 변화하는 교회를 원하고 있다. 그렇다면 오늘날 변화가 요구되는 전통교회는 어떤 특징을 가지고 있는지 살펴보고 바람직한

89) Rick Warren, 「새들백교회 이야기」, 93-4.

90) 김상성, 「셀교회에서 G-12교회로」 (서울: 서로사랑, 2008), 34.

91) Ibid., 34-5.

92) Rick Warren, 「새들백교회 이야기」, 93-7.

교회성장을 위해서는 어떤 목회의 방식이 필요한지 연구해 본다.

(1) 담임 목회자 중심

교회는 하나님의 나라를 지향한다. 하나님의 나라가 곧 교회이다. 그 나라의 주인은 하나님이다. 하지만 전통교회는 담임 목회자의 강력한 리더십이라는 말로 교묘하게 포장되어 독재적인 리더십을 갖는 경우가 있다. 그래서 마치 교회가 담임 목회자의 교인인 듯한 인상을 심어주기도 한다. 이로 인하여 교회에는 목회자와 교인들 간의 소통의 문제가 발생한다.⁹³ 또한 담임 목회자 중심의 교회는 담임 목회자 설교에 의존하는 교회이다. 교회라는 하나님의 나라는 하나님에 대한 신앙을 통한 서로의 섬김 속에서 세워간다. 따라서 대부분의 사역과 그에 따른 선택과 판단이 담임 목회자의 독단적인 결정이나 설교 때문에 좌우된다면 성도들은 단순히 예배당에서 자리만 채워주는 청중으로만 남게 될 것이고 그런 그들에게 주인의식을 기대하기란 어렵다.⁹⁴ 오늘날 한국의 전통교회에서는 일반적으로 목회자라고 하면 교회의 모든 기관과 기구의 중심이며 교회의 대명사를 상징한다.⁹⁵

이런 경우에는 그 교회에 속한 성도들에게 어떤 자발적인 사역과 사역에 대한 능동적인 참여도 기대하기 어렵다.

(2) 조직과 제도 중심

일반적으로 전통교회는 교회 내 사역을 조직개념으로 이해한다. ‘조직과 자리가 일하게 하는 것이다’라는 사역개념 때문에 결정을 내리는 것은 조직이나 자리의 일이지, 결코 교인들의 일이 아니다.⁹⁶ 따라서 당회나 제직회가 비전 있는 목회자의 발목을 붙드는 경우가 많고, 그런 예에 목회자는 갈등을 가지게 되고 때로는 교회는 떠나가는 일도 발생한다. 문제는 비전이 있는 평신도들도 제도에 묶이는 것을 원하지 않고 있다는 사실이다. 그런데도 교회가 제도에 매여있을 때 평신도들마저 교회를 떠나

93) 김덕수, 「셀 교회 전환과 셀 리더 세우기」 (성남: 도서출판 NCD, 2002), 133-5.

94) 김상성, 「셀교회에서 G-12교회로」, 38.

95) 이성희, 「미래목회 대 예언」, 236.

96) 김덕수, 「셀 교회 전환과 셀 리더 세우기」, 78.

게 된다.⁹⁷ 그뿐만 아니라 전통적인 교회에서는 일반적으로 모든 기관이 부서 구조로 되어 있다. 예를 들면 유년주일학교는 유년부, 초등부로 학생회는 중등부와 고등부로 청년회는 대학부와 청년부 이런 식으로 부서화 되어 있다. 따라서 각 부서의 담당자들은 서로 경쟁심을 갖고 있으며 자신들의 부서만 성장하면 되다는 생각을 은연중에 가지고 있다. 이런 이유로 김덕수는 오늘날 교회가 한 공동체가 되어 한 몸으로 움직이기를 기대한다는 것은 애초부터 무리일지도 모른다고 말한다.⁹⁸

이처럼 부서별로 조직이 되어 있는 교육기관은 불필요한 경쟁심과 자기부서에 대한 필요 이상의 집착으로 교육기관의 연계성 있는 교육과 효율적인 재정 활용을 어렵게 한다.

(3) 건물 중심

데이비드 핀넬(David L. Finnell)은 전통교회는 건물 중심이며 프로그램 대부분이 교회 건물에서 이루어진다. 따라서 건물의 크기는 교회가 제공할 수 있는 건물의 수와 공간에 제한될 수밖에 없다고 말했다.⁹⁹ 또한 하워드 스나이더(Howard A. Snyder)는 오늘날의 교회 건물에 대해서 다음과 같이 5가지의 진단을 내리고 있다. 첫째, 부동산성. 둘째, 비 융통성. 셋째, 교제의 부재. 넷째, 자만심. 다섯째, 계급 의식이다.¹⁰⁰ 이것은 곧 현대교회가 가진 건물 중심의 행정과 프로그램에 대한 그의 비판이다. 이성희는 앞으로 다가올 바람직한 교회상을 제시하면서 이제 더는 한국 교회가 건물 중심이 아닌 가정 중심의 교회가 되어야 한다고 주장한다.¹⁰¹

슈바르츠는 신약시대 교회의 탄생과 함께 구약시대에서 말하는 성막의 개념으로서의 장막이나 성전의 필요성은 사라졌다고 말하므로 따라서 하나님의 백성들이 예배와 희생 제물을 드리기 위한 거룩한 공간으로서의 장소적인 성전도 더는 필요하지 않다고 말한다.¹⁰²

오늘날 교회는 건물을 사고 유지하는 비용이 교회 예산의 가장 큰 부분을 차지하고 있는 경우가

97) 김상성, 「셀교회에서 G-12교회로」, 35.

98) 김덕수, 「셀 교회 전환과 셀 리더 세우기」, 78.

99) David L. Finnell, 「셀 교회 평신도 지침서」, 박영철 역 (서울: NCD, 2004), 18.

100) Howard A. Snyder, 「새 포도주는 새 가죽부대에」, 76-81.

101) 이성희, 「미래목회 대예언」, 263-72.

102) Christian A. Schwartz, 「자연적 교회성장」, 22.

많다. 하나님의 나라를 확장하는 데 필요한 재정이 은행 빚을 갚는 데 소요되거나, 그로 인해 교회에서 꼭 필요한 사역이 재정적 지원을 받지 못하는 경우도 많이 있다. 물론 한정된 공간은 교회 성장에 방해가 되기도 한다. 그런데도 실제 사용에 적합하지 않은 건물을 지키는 것이 교회의 본질적 사명보다 우선시 되어서는 안 된다.¹⁰³

개혁교회는 교회의 참된 표지로 건물을 말하지 않는다. 역사적으로 볼 때 개혁교회가 강조한 교회의 표지는 세 가지였는데 그것은 말씀 선포, 성례 시행, 권징 시행이었다.¹⁰⁴ 따라서 건물은 교회가 하나님께로부터 받은 사명을 감당하는 데 꼭 필요한 것은 아니라고 볼 수 있다.

(4) 대그룹 예배 중심

지난 20세기의 교회 성장은 대규모 집회와 대중에 의한 대그룹 경험에 초점을 맞춘 것이 사실이다.¹⁰⁵ 빌 벡햄(William A. Beckham)은 세계의 그리스도인으로부터 교회에 대한 다음과 같은 두 가지 일치된 의견을 듣고 수렴했다고 한다. 하나는 ‘오늘날 대그룹 중심의 교회는 신약성경에서 보는 교회가 아니다.’라는 것이고, 또 하나는 ‘소그룹은 대그룹 중심의 교회를 제대로 돌아가게 하는 것과 관계가 있다.’는 것이다. 그는 위와 같은 의견을 토대로 “전통적인 방식은 새 포도주를 담지 못하는 낡은 부대”라고 설명한다. 심지어 전통교회에 익숙한 성도들조차 교회의 변화를 요구하고 있다고 말한다.¹⁰⁶ 뿐만 아니라 벡햄은 하나님께서는 교회를 창조하실 때 두 날개를 가진 구조로 창조했다고 한다. 한 날개는 대그룹의 예배를 위한 것이고, 다른 한 날개는 소그룹을 위한 것이었다. 따라서 교회는 이 두 날개를 제대로 사용할 때 하나님 앞에 이르고 하나님의 뜻을 온 땅에 이룰 수 있게 된다. 그러나 교회는 시간이 지나면서 한쪽 날개 즉, 소그룹 날개가 필요한지에 대해 의심하기 시작했다. 이후 오랫동안 소그룹이라는 날개는 사용되지 않으면서 점점 약해져서 급기야 오늘날에는 전혀 힘을

103) Rick Warren, 「목적이 이끌어 가는 교회」, 95-6.

104) L. Berkhof, 「조직신학-하」, 권수경, 이상원 역 (서울: 크리스찬다이제스트, 1995), 834.

105) William A. Beckham, 「자연적 부흥」, 41.

106) _____, 「제2의 종교개혁」, 터치 코리아 사역팀 역 (서울: NCD, 2000), 33.

쓰지 못하는 단계에 이르게 되었다.¹⁰⁷ 물론 대그룹이라는 한쪽 날개를 가지고도 그리스도인들은 얼마든지 성장하고 성숙할 수 있다. 하지만 신약시대 초대교회의 공동체적인 삶을 이루는 것은 대그룹만으로는 매우 힘이 든 것이 사실이다.¹⁰⁸

오늘날 한국의 전통교회에서는 대예배하면 주일 낮 예배를 두고 부르는 경우가 많은데, 이렇게 대그룹 예배만을 중요하게 여길 때 교회의 본질인 코이노니아는 방해받게 된다. 일주일에 한 번 만남으로 교인들 서로가 풍성한 교제를 나눈다는 것은 불가능한 일이다. 이런 이유로 이성희는 주일 낮 대그룹 중심의 예배를 매일 드리는 가정 예배로 바꾸라고 제안한다.¹⁰⁹ 따라서 전통교회는 이런 대예배의 위험성에 대해 심각하게 생각하고 그 대안을 마련해야 한다.

(5) 프로그램 중심

전통적인 교회는 일반적으로 프로그램이나 커다란 이벤트에 초점을 맞추고 있다. 문제는 이런 프로그램이나 이벤트들이 이루고자 하는 목표도 목적도 다르다는 데 있다.¹¹⁰ 다양한 행사와 프로그램들은 많은 준비시간과 계획을 요구하는데, 이것이 결국 사람들의 에너지를 헛되이 소모해 버려 결국에는 사람을 바쁘게 만들뿐 정작 의미 있는 사역은 할 수가 없게 만든다.¹¹¹ 이런 오늘날의 교회를 향해 유진 피터슨(Eugene Peterson)은 다음과 같이 충고하고 있다. 교회의 가장 큰 적은 사람의 필요와 요구를 채우려는 프로그램 개발의 확산에 있다. 모두가 하나님에 대해 굶주려 있으면서도 입맛은 제대로 맛을 볼 수 없게 되었다. 우리 대부분이 잘못된 음식을 먹고 자라왔다. 이제 당신은 그런 사람들의 삶의 차원에서 하나님께서 원하시는 방향으로 서서히 움직여야 한다.¹¹²

이제 교회는 프로그램을 통한 집단적인 교육과 행사를 통한 성장이 아닌 한 개인의 인격과 신앙의 변화에 초점을 맞추어 바람직한 성장을 지향해야 한다.

107) William A. Beckham, 「제2의 종교개혁」, 32.

108) Ibid., 89-90.

109) 이성희, 「미래목회 대예언」, 131.

110) 김덕수, 「셀 교회 전환과 셀 리더 세우기」, 79.

111) Ibid.

112) Eugene Peterson, 「거룩한 그루터기」, 홍병룡 역 (서울: 포이에마, 2013), 391.

(6) 비전 결여

비전의 결여란 ‘목적이 없는 교회’라고 말할 수 있다. 워렌은 교회가 목적에 의해 움직이는 것의 중요성을 두고 다음과 같이 말했다. 목적보다 앞서는 것은 없다. 침체한 교회에 생기를 불어넣기 위해서는 교회의 목적을 발견하는 것보다 더 빠른 길은 없다.¹¹³ 분명한 비전과 목표의 제시는 교회에 사기를 불어넣고, 성도들의 좌절감을 줄이며, 집중력과 협력을 가져오게 된다.¹¹⁴

오늘날 교회는 외형적인 성장을 위해 형식에 그치고 마는 비전 선언문이 아닌 성도의 사명을 깨우고 그들의 신앙을 이끌어 갈 비전이 필요하다. 세상에서 성도들이 빛과 소금의 역할을 감당하며 살아가도록 그들에게 비전을 제시해주어야 한다.

(7) 공동체 의식의 상실

소그룹이란 3~12명의 사람이 교회 내에서 모여 성경 말씀을 통해 성령님의 인도 하심을 경험하고 영, 육 간에 서로를 섬기며 필요와 요구를 채워주는 공동체이다.

따라서 하나님의 능력이 나타나는 소그룹으로 건강한 신앙공동체를 만든다는 것은 하나님께서 원하시는 사역임이 분명하다. 동시에 이런 사역은 모든 성도가 교회를 향해 바라는 것이다.¹¹⁵ 하지만 타락한 인간의 이기적이고 개인주의적인 성품은 공동체를 거부한다. 오늘날의 교회는 공동체성의 회복을 위해 여러 가지로 노력하고 있음에도 불구하고, 유기적인 공동체를 회복하지 못하고 있다. 왜냐하면, 바른 공동체라는 것은 그 규모에 있어 작을 수밖에 없는데, 오늘날의 교회는 그 규모 면에 있어서 이전과 비교할 수 없을 정도로 커졌기 때문이다.

또한, 오늘날의 한국의 전통교회는 근대화의 물결 속에 외적인 성장을 이루었지만, 질적인 요소와 인격적인 요소를 갖추지 못한 기형적인 성장을 한 것이 사실이다. 물론 교회의 외적인 성장은 하나님이 원하시는 일임이 분명하지만, 그 속에서 꼭 이루어져야 할 성도 간의 교제와 그로 인한 돌봄이나 교회공동체가 한 몸으로 가져야 할 공동체 의식이 점점 사라지고 있다는 사실을 우리는 간과해서는

113) Rick Warren, 「목적이 이끌어 가는 교회」, 98-9.

114) Ibid., 102-9.

115) 김덕수, 「셀 교회 전환과 셀 리더 세우기」, 84.

안 된다.¹¹⁶

이처럼 교회의 외적 성장이 가져온 문제점을 해결하고 더 나은 교회 공동체를 이루기 위해 오늘날 전 세계적으로 퍼져 가고 있는 것이 소그룹 운동이다.¹¹⁷ 이런 대그룹의 단점을 보완한 소그룹을 만드는 일은 얼마든지 가능하다. 김덕수는 하나의 장기가 많은 세포로 이루어지고, 인간의 몸이 다시 많은 장기로 이루어진 것처럼, 많은 소그룹으로 구성된 공동체로 이루어진 교회를 만드는 것이 전혀 불가능한 일은 아니라고 말한다.¹¹⁸ 이와 같은 문제를 해결하기 위해 오늘날 여러 소그룹 목회에서는 평일 소그룹 사역 외에 주일에 드리는 대그룹 예배를 통해 공동체성을 강조하고 있다. 성숙한 소그룹 목회를 통해 이 문제는 얼마든지 해결할 수 가능하다.

(8) 성장의 한계

김상성은 전통교회의 특징을 말하면서 전통교회는 일반적으로 현상 유지에 힘쓰며, 현재 정체적이라고 말한다. 이미 가진 구역이라는 소그룹도 현상유지를 위함이고, 교회에서 실행하는 대부분 프로그램과 행사도 기존 교인들을 놓치지 않기 위해서 계획하고 실행한다. 어떻게 불신자들을 전도할까를 고민하기보다는 지금 있는 교인들을 묶어 두고 현상 유지할 방법을 찾는다. 이처럼 현상 유지에 힘쓰며, 정체적인 교회를 가리켜서 전통교회라고 했다.¹¹⁹

2005년 정부가 시행한 인구주택조사 결과를 분석해 보니 기독교인 수는 대략 879만(18.7%) 정도였다. 이 수치에서 이단을 제외하면 기독교인의 숫자는 2005년 기준으로 620~720만 정도로 파악된다. 갱신을 위해 뼈를 깎는 노력이 없이 그냥 이대로 간다면 2050~2060년경에는 400만 명, 아니 300만 명대로 교인 수는 줄어들 수도 있다. 이 숫자마저도 현재 한국 사회의 인구구조 변화와 기독교 자체의 부흥동력 상실, 그리고 갈수록 커지는 교회의 부정적인 이미지 등을 고려해 본다면

116) 김의원, “성숙이 뒤따르는 성장이 필요하다,” 「목회와 신학」, 1989년, 9월, 27.

117) 박영철, “교회 본질로서의 공동체성의 회복,” 「목회와 신학」, 2001년, 4월, 56.

118) 김덕수, 「셀 교회 전환과 셀 리더 세우기」, 86.

119) 김상성, 「셀 교회에서 G-12교회로」, 34-5.

30~40년이 지나면 최악의 경우 반 토막이 날 가능성도 있다.¹²⁰ 따라서 이런 상황 속에서 위기감을 가진 교회는 성장의 한계를 돌파하기 위해 갱신적 목회에 도전해야 한다.¹²¹

교회는 하나님의 나라를 확장해야 할 선교적 사명이 있다. 우리는 그 사명에 충실하게 답해야 한다.

2) 전통적 교회의 구조

교회의 구조는 하나님의 위대하심과 내재성이라는 하나님의 본성을 반영해야 한다.¹²² 그러나 아쉽게도 전통적 교회의 구조는 그렇지 못하다. 전통적 교회가 여러 가지 장점이 있다는 사실은 분명하다.¹²³ 하지만 동시에 다음과 같은 구조적 문제점을 가지고 있다는 것도 기억해야 한다.

김덕수는 전통교회의 구조에 대해서 다음과 같이 말하고 있다. 첫째, 내부 지향적이다. 이것은 교회가 하나님과 불신자가 아닌 교회원 중심이라는 말이다. 그러다 보니 교회의 본질적인 사명인 영혼을 구원하는 사역이 소홀히 취급당하게 되고, 때로는 이미 교회에서 오랫동안 신앙생활을 해온 교회 내의 교회원들의 기득권을 유지하기 위해 교회가 폐쇄성을 띠기도 한다. 둘째, 경쟁 지향적이다. 교회에 속한 여러 기관의 부서의 형태로 있으므로 한 교회 내에서 서로를 향해 경쟁적인 특징을 가지고 있다. 셋째, 개인 지향적이다. 이것은 지도자의 독단과 주관주의가 가져오는 공동체의 편향성의 문제를 지적하는 말이다. 넷째, 계층 구조 중심적이다. 교회가 부서를 조직하고, 사역을 계획할 때, 개인의 은사나 흥미가 아닌 직분이나 계층에 따라 편성되는 특징이 있다. 그러다 보니 부서별로 교회의 재정적인 지원이나 관심에서 차별성이 존재할 수 있다. 다섯째, 과거 지향적이다. 일반적으로 전통교회는 관리와 유지에 관심이 있고 변화를 두려워하기 때문에 시대의 요구와 변화에 적절하게 대응하지 못하는 경우가 많다. 사회의 계층별로 해당하는 훌륭한 인재들이 많이 있음에도 불구하고 이런 구조 때문에 전통적인 교회는 미래를 향해 달려가지 못한다.¹²⁴

120) 최윤식, 「2040 2040 한국교회 미래지도」, 39-40.

121) Ibid.

122) William A. Beckham, 「제2의 종교개혁」, 119.

123) Ibid., 85-8.

124) 김덕수, 「셀 교회 전환과 셀 리더 세우기」, 86-90.

이런 전통적 교회의 문제점을 폐쇄적 정체성의 문제, 지도자의 독단과 주관주의가 가져오는 공동체의 편향성, 시대변화에 적응하지 못함, 역사의식의 결여라고 보기도 한다.¹²⁵ 그러므로 이와 같은 전통적 교회의 구조가 가진 약점을 보완하기 위해 소그룹이 필요하다. 스나이더는 소그룹의 이점에 대해 다음과 같이 말하고 있다. 첫째, 유연성이 있다. 둘째, 유동성이 있다. 셋째, 포괄적이다. 넷째, 인격적이다. 다섯째, 분할에 의해 성장이 가능하다. 여섯째, 전도에 있어 효과적이다. 일곱 번째, 최소한의 전문적인 지도력이 필요하다. 여덟 번째, 제도적 교회에서도 얼마든지 적용할 수 있다.¹²⁶

이처럼 소그룹은 그 구조면에서 얼마든지 전통교회의 구조적 단점과 한계점을 극복할 수 있는 많은 이점을 가지고 있으므로 오늘날 전통교회가 역동적인 교회로 전환하는데 대안이 될 수 있다.

3) 전통적 교회의 한계

전통적 교회의 일반적인 대그룹 중심의 사역보다 소그룹의 활성화가 교회성장에 긍정적인 영향을 미치는 이유에 관해서는 대그룹 모임과 소그룹 모임을 비교함으로써 얼마든지 해답을 얻을 수 있다.

백헨은 소그룹 모임이 활성화된 교회가 가지는 유익을 말하면서 대그룹 중심의 교회와 소그룹 중심의 교회에 대해서 다음과 같이 말하고 있다. 첫째, 대그룹에서는 하모니만 노래하는 반면 소그룹은 멜로디와 하모니를 갖춘 아름다운 노래를 부른다. 둘째, 대그룹은 모이는 사람들을 관리하기 힘들지만, 소그룹에서는 자체 해결이 되기 때문에 얼마든지 관리할 수 있다. 셋째, 대그룹에서는 복음전파라는 본질적 사명을 소홀히 여길 수 있지만, 소그룹에서는 최우선으로 가능하다. 넷째, 대그룹에서는 사역의 현장을 갖는 자들이 소수이지만, 소그룹에서는 모든 지도자에게 사역의 현장을 준다. 다섯째, 대그룹에서는 모든 구성원의 상처와 필요를 알 수 없지만, 소그룹에서는 모든 구성원의 상처와 필요를 다룰 수 있다. 여섯째, 대그룹에서는 구성원들이 예배를 드림에 있어 방관자로 참석하지만, 소그룹에서는 전 교인이 참여자가 된다. 일곱 번째, 대그룹에서는 구성원들의 재능과 은사가 제도와 규율 아래 하나로 통제될 수 있지만, 소그룹에서는 모든 은사와 재능을 적절하게 발휘할 수 있다. 여덟 번

125) 김영태, “소그룹 목회 시스템을 통한 교회성장 활성화 방안”, 66-8.

126) Howard A. Snyder, 「새 포도주는 새 가죽부대에」, 160-3.

째, 대그룹에서는 집회와 모든 행사를 감당할 공간이 필요하지만, 소그룹에서는 공간이 문제가 되지 않는다.¹²⁷

오늘날 한국의 전통교회는 전례 없는 교인의 감소와 교회 성장의 둔화라는 생존의 위기를 겪고 있다. 이것은 곧 지난 세기 동안 교회가 대그룹 중심의 행정과 사역에 치우친 결과라고 말할 수 있다. 따라서 이런 위기를 안고 신앙생활을 하는 성도들에게는 과거 어느 때보다도 개인의 영성과 신앙의 성숙, 공동체의 본질 회복을 위한 소그룹이 필요하다. 대그룹 안에서 여러 소그룹이 잘 갖추어지게 된다면 결과적으로 성도들의 신앙과 삶은 질적 성숙과 양적 성장에 이르게 될 것이 분명하기 때문이다.

2. 교회성장과 소그룹의 상관관계

1) 교회성장에 대한 이해

교회공동체는 예수 그리스도의 몸인 동시에 성도들이 모여 이룬 조직체이기 때문에 성장하면서 그 원리는 성경적이어야 하고 동시에 신학적이어야 한다.

(1) 교회성장의 성경적 원리

론 젠슨(Ron Jenson)과 짐 스티븐슨(Jim Stevens)은 자신들의 교회 성장학 저서에서 교회가 건강을 유지하며 성장하기 위해서는 성경적 교회관과 성경적 관점과 성경적 원칙을 따라야 한다고 주장한다.¹²⁸ 교회의 성장은 그 원리에 있어 철저하게 성경에 기초해야 한다. 이런 주장은 이미 여러 사례를 통해 증거되었는데, 도날드 A. 맥가브란(Donald A. McGavran)은 성경적 원리를 따라 성장한 교회들에 대해 자신의 저서에서 다음과 같이 밝히고 있다:

성경에 대한 지식은 꼭 필요한 것이다. 성경에 대한 지식이 반드시 신앙부흥을 가져오는 것은 아니다. 그러나 성경에 대한 지식이 없으면 전통적 의미에서의 신앙부흥이 일어나지 않는다. 유

127) William A. Beckham, 「제2의 종교개혁」, 101-13.

128) Ron Jenson & Jim Stevens, 「생동하는 교회 성장」, 금병달 역 (서울: 순출판사, 1991), 13-9.

럽과 아메리카 교회들에서의 신앙부흥은 오랜 세월을 걸쳐 가정과 교회에서 주의 깊게 성경을 읽은 것이 낳은 결과였다. 한국의 신앙부흥에서 큰 원동력으로 작용한 것은 장로교회가 1895년에 한국에 이식되었을 때부터 교회 치리의 본질적 부분을 형성했던 철저한 성경연구였다.¹²⁹

따라서, 교회의 성장은 성경에 기초해야 하며 성경을 통해 성장해야 한다. 구약성경에서 교회성장의 근거는 창세기 1장 28절의 “하나님이 그들에게 복을 주시며 그들에게 이르시되 생육하고 번성하여 땅에 충만하라”는 말씀과 이 말씀이 노아와 그 자손에게 9장 1절에서 “하나님이 노아와 그 아들에게 복을 주시며 그들에게 이르시되 번성하여 땅에 충만하라”는 말씀으로 반복되고 있다는 사실 그리고 아브라함에게 말씀하신 창세기 15장 5절의 “그를 이끌고 밖으로 나가 이르시되 하늘을 우러러 뭇별을 셀 수 있나 보라 또 그에게 이르시되 네 자손이 이와 같으리라”는 말씀을 근거로 제시할 수 있다.

교회성장에 대한 신약성경의 근거에 대해서는 정문호가 자신의 성경적 교회성장학 저서에서 밝힌 네 가지 말씀에 주목할 수 있다. 첫째, 마태복음 28장 20절이다. “내가 너희에게 분부한 모든 것을 가르쳐 지키게 하라” 여기에서 강조점은 성장을 위한 교육이다. 둘째, 마가복음 16장 15절이다. “너희는 온 천하에 다니며 만민에게 복음을 전파하라” 이 구절은 전도를 뜻한다. 셋째, 누가복음 24장 49절이다. “너희는 위로부터 능력으로 입혀질 때까지 이 성에 머물라” 이 구절은 기도의 중요성을 말한다. 넷째, 요한복음 21장 22절의 “너는 나를 따르라”는 말씀으로 십자가의 길을 따르는 것을 뜻한다.¹³⁰ 예수께서 행하신 사역들을 통해서도 이런 사실을 얼마든지 알 수 있다. 교회의 수적인 성장에 대해서는 그물로 고기를 잡는 어부들 (마 13:47-48), 제자들을 사람을 낚는 어부로 부르신 일 (막 1:17), 누룩의 비유 (마 13:33)가 있고, 제자들의 교제를 통한 성장에 대해서는 길에서 사람들을 잔치에 불러 모으라는 비유 (눅 14:21-24)가 있다. 교회는 하나님의 교회이기 때문에 양적으로나 질적으로 교회성장은 하나님의 사역이다.¹³¹

129) Donald A. McGavran, 「교회성장이해」, 한국복음주의 선교학회 역 (서울: 한국장로교출판사, 2001), 292.

130) 정문호, 「성경적 교회성장학」 (서울: 도서출판 햇불, 1998), 36-7.

131) George W. Peters, 「교회성장 신학」, 임흥빈 역 (서울: 대한기독교서회, 1992), 96.

누구보다도 하나님께서 성경적인 방법으로 교회의 성장을 원하신다.¹³² 우리는 교회성장에 관한 이런 성경적인 근거를 가지고 최선을 다해 받은 바 사명을 충성스럽게 감당해야 한다.

(2) 교회성장의 신학적 원리

와그너는 자신의 저서에서 교회 성장의 정의에 대해서 다음과 같이 설명하고 있다:

“교회 성장”이란 용어는 맥가브란(Donald A. McGavran)의 사상에서 나온 용어이다. 맥가브란은 처음에 자기가 발전시킨 사상을 표현하는 데 “전도”라든지 혹은 “선교”라고 하는 전통적인 언어를 사용하기 원했다, 그는 곧 이러한 용어들이 효력이 없다는 것을 발견하였다. “전도”나 “선교”라는 용어는 그 정의가 여러 번 바뀌게 되므로 신선한 맛을 잃게 되었다. “전도”나 “선교”라는 용어가 그리스도인들이 개인적으로 또 집단적으로 이루어 놓는 모든 선한 것들을 의미하게 되자 결국은 실제적으로 아무런 의미도 없는 말이 되어버렸다. 그래서 꼭 들어맞는 말을 찾기 위하여 애쓴 결과 맥가브란은 평범한 두 개의 말, 즉 “교회”와 “성장”을 결합시키게 된 것이다. 그래서 지금은 전문적인 용어가 된 이 “교회 성장”은 독립적인 술어가 되었다. “교회 성장”이란 용어의 진정한 의미는 예수 그리스도와 아직 아무런 개인적인 관계를 가지고 있지 않은 사람들로 하여금 그와 더불어 교제를 가지도록 해 주며, 책임있는 교인이 되도록 만들어 주는 데 관련된 모든 사항을 의미하는 것이다.¹³³

위와 같은 개념으로 교회성장을 이해한다면 교회성장의 본질은 생명에 의존한다. 따라서 교회성장에 있어서는 생명 없이 성장이 없고 성장 없는 생명은 죽음을 뜻하는 것이다. 교회의 성장은 중생의 운동과 중생한 자의 신앙 운동으로 가능한 것이다. 또한, 성장의 본질은 영적인 건강과 풍성한 생명력을 뜻한다. 신앙이 성장하고 영혼이 자라는 성도는 그 마음에 기쁨과 평화를 소유하게 되기 때문이다. 이것이 교회의 자랑이요 교회의 존재 목적이다. 그뿐만 아니라 성장은 성도의 자랑인 동시에 주어진 책임이다.¹³⁴

이러한 교회성장에는 신학적 요소가 중요한 요인이 된다. 와그너는 자신의 교회성장학 저서에서 교회성장의 원리를 다음과 같이 일곱 가지로 나누었다. 첫째는 유능한 목사, 둘째는 평신도 운동, 셋째는 교회의 규모, 넷째는 대예배와 모임과 세포조직을 포함하는 예배, 다섯째는 동질 구성단위, 여섯

132) C. Peter Wagner, 「교회성장 원리」, 271.

133) C. Peter Wagner, 「교회성장 원리」 9-10.

134) 정문호, 「성경적 교회성장학」, 25.

째는 효과적인 전도방법, 일곱째는 우선순위의 바른 설정이다.¹³⁵

정리해 보면 교회성장의 신학적 원리는 한 사람을 하나님의 말씀으로 예수그리스도의 제자로 만드는 것이다. 성경을 배우는 한 성도가 날이 갈수록 신앙의 영적인 깊이와 질적인 성장을 더해가며 예수님을 닮아가는 것이 바로 하나님께서 원하시는 교회성장인 것이다.

(3) 교회성장의 유형

교회성장에 관심을 두고 있는 사람들이 기억해야 할 교회성장의 유형은 다음과 같이 구분하여 살펴볼 수 있다. 첫째는 말씀 안에서의 성장을 말하는 성숙 성장이다. 둘째는 사랑과 친교 안에서의 공동성장이다. 셋째는 세상을 향한 성장을 강조하는 봉사성장이며, 넷째는 숫자에서 성장인 수적성장이다.¹³⁶

i) 성숙성장

성경은 우리에게 성장해야 할 것을 명하고 있다. 베드로는 “오직 우리 주 곧 구주 예수 그리스도의 은혜와 그를 아는 지식에서 자라 가라 영광이 이제와 영원한 날까지 그에게 있을지어다” (벧후 3:18) 라고 말했다. 이처럼 사람들이 성장하려면 반드시 말씀의 훈련이 필요하다.

ii) 공동성장

와그너는 자신의 저서를 통해 공동성장이란 “하나님께서 예수 그리스도를 통하여 용서하시고 사랑하시며, 받아들이신 것과 마찬가지로, 우리가 사람들을 용서해주고 사랑하며 받아들이게 하는 초자연적인 힘을 뜻한다.”¹³⁷고 정의한다. 교회가 그 진가를 충분히 발휘했던 시기를 살펴보면, 외부인들로부터 “그리스도인들은 서로 매우 사랑하고 있다”고 경외심을 갖고 있던 때라는 사실을 알 수 있다. 마치 벌들이 아름다운 꽃을 찾아갈 수밖에 없는 것처럼 불신자들도 그리스도의 공동체로 이끌려 오

135) C. Peter Wagner, 「교회성장 원리」, 271-3.

136) C. Peter Wagner, 「교회성장학 개론」, 이재범 역 (서울: 도서출판 나단, 1992), 135-8.

137) _____, 「교회 성장 원리」, 136.

기 때문에 교회가 질적으로 성숙하게 되면 양적으로도 성장하게 된다고 볼 수 있다.¹³⁸ 오늘날처럼 세상으로부터 교회가 손가락질 대상이 되고 있을 때, 교회가 추구해야 할 가장 이상적인 교회성장 모델로 공동성장을 생각할 수 있다.

iii) 봉사성장

와그너는 자신의 봉사성장에 대해서 다음과 같이 설명한다:

이것은 하나님께서 지상명령을 달성하시기 위하여 사용하시는 양적인 성장에 관련된 요소이다. 지역교회가 성장을 위해서 영적인 은사들을 성경적으로 확실히하고도 유용하게 연구한다면, 사람들은 영적인 은사들이 사역을 하고 있음을 깨달을 것이다. 영적인 은사들은 교회의 머리가 되시는 그리스도께서 함께하시는 모임의 한 부분이며 각각의 지체는 각종의 은사와 함께 사역한다. 질투와 시기, 그리고 거짓된 겸손은 다양한 은사들에 대해 갖는 건전한 태도와는 상치되는 것이다. 이 때문에 지역교회는 신약에 진술된 아름답고도 질적인 사역을 할 수 있게 되며, 결국 이러한 효과로 말미암아 교회는 계속해서 성장할 수가 있게 된다.¹³⁹

봉사성장은 지역교회를 위해 성도들이 가진 은사를 연구하고 확인하여 그것을 지역사회를 위해 섬길 때 교회는 성장할 수 있다는 것을 보여준다.

iv) 수적성장

성경을 통해 주께서는 오늘날 교회에 수적성장을 명령하고 있음을 알 수 있다. 베드로 사도는 “주께서 구원받는 사람을 날마다 더하게 하시니라”(행 2:47)고 말했고, 마태는 지상 명령의 의도를 “제자로 삼는 것”에 초점을 맞추고 있다 (마 28:18-20).

젠슨은 수적 증가에 대해 다음과 같이 설명한다. “수적 증가에 대한 열망은 성경적이다. 이러한 수적 증가를 우리들의 교회 현실에 적용하는 방법은 다양할 수 있는데 어떤 교회에서는 ‘대형교회’의 형태로, 또 어떤 교회는 ‘개척교회’의 형태로, 또는 모 교회를 키워서 나눔으로써 수적 증가를 꾀할 수 있을 것이다.”¹⁴⁰ 그러므로 교회성장을 위해 어떤 방법을 선택하든지 많은 사람이 예수 그리스도

138) Ibid.

139) C. Peter Wagner, 「교회성장학 개론」, 137.

140) Ron Jenson & Jim Stevens, 「생동하는 교회 성장」, 10-1.

의 자녀가 됨으로써 그의 몸 된 교회에 지체로 세워지는 것을 바라는 것은 마땅한 일이다.

2) 교회성장과 소그룹의 관계

(1) 교회성장에 필요한 소그룹 프로그램

채이석은 자신의 소그룹 사역 저서에서 교회는 소그룹들이 건강하게 움직여야만 성장할 수 있다고 주장한다.¹⁴¹ 교회성장을 위해서는 소그룹 활동 프로그램 개발이 필수적이라고 할 수 있다. 교회 성장을 위한 소그룹 활동 프로그램은 다음과 같이 다양하다.

i) 제자 훈련 그룹

이 모델은 지도자가 멘토로서 해야 할 역할을 감당하는 것이다. 다른 사람을 초대하여 그 사람이 또 다른 사람을 초대하여 양육시킬 수 있는 역할을 할 수 있을 때까지 지도자는 그 사람과 함께 나눔을 갖고 그의 신앙을 돌보게 된다. 제자 훈련 모델의 성경적인 배경은 예수께서 우리에게 주신 지상명령에서 찾을 수 있다. 마태는 “예수께서 일러 가라사대 하늘과 땅의 모든 권세를 내게 주셨으니 그러므로 너희는 가서 모든 족속으로 제자를 삼아 아버지와 아들과 성령의 이름으로 세례를 주고 내가 너희에게 분부한 모든 것을 가르쳐 지키게 하라. 볼지어다 내가 세상 끝날까지 너희와 항상 함께 있으리라 하시니라” (마 28:18-20)고 기록하고 있다. 이런 배경을 가지고 있기에 이 모델은 예수님의 교회성장 모델이 된다. 예수님은 제자들을 각기 다른 삶의 현장에서 부르시고 그들을 3년이라는 시간 동안 작은 예수로서의 삶을 살 수 있도록 훈련해 그들을 파송하셨다. 이후 파송 받은 제자들이 한 일은 그들이 예수께 양육 받은 것처럼 다른 사람을 양육하여 예수님의 제자가 되게 하는 일이었다.

ii) 협력과 회복 그룹

이 그룹은 교회 내 다른 소그룹들과는 달리 교회 밖의 사람들과 교회 내의 신앙활동에 소극적인

141) 채이석, 이상화, 「건강한 소그룹 사역 어떻게 할 것인가?」 (서울: 기독교신문사, 2000), 20-1.

사람들을 위한 프로그램이다. 협력과 회복 그룹에 속한 사람들은 대 예배의 자리에 나와서 설교를 듣거나 평일에 행해지는 소그룹 모임에서 자신의 삶을 나누는 방법에 대해서 모르는 사람들이다. 이런 사람들에게 대해 교회가 그들의 필요를 찾아 해결해 주려고 힘을 쓰고 노력하는 협력과 회복 그룹을 준비할 수 있다면 분명히 이 모임에는 적합한 사람들이 모이게 될 것이다. 이 그룹의 성경적인 배경은 제자들이 다락방에서 부활의 주님을 만났던 사건이다.

채이석은 협력과 회복 그룹의 배경에 대해서 다음과 같이 설명하고 있다:

협력과 회복 그룹의 성경적 기초는 예수님의 사도들이 다락방에서 겪었던 사건이다. 그들은 예수님이 십자가에 달려 죽으신 후 뿔뿔이 흩어졌고, 주님을 거부하기도 했던 자들이다. 그러나 7주 동안 한 방에서 다시 모였고, 그 곳에서 자신들의 깨어진 삶을 치유받았다. 그들이 마가 요한의 다락방에서 유대인들을 두려워하고 있을 때 부활의 주님은 그들을 찾아 주셨다. 그리고 “너희에게 평강이 있을지어다”라는 말씀을 주셨다(요 20:19). 주님의 부활을 의심하던 제자 도마에게도 ‘평강’을 주셔서 병든 마음을 치유해 주셨다(요 20:24-30). 그리고 제자들도 오순절에도 하나님의 성령으로 충만함을 받아 온전한 치유를 경험하게 되었다(행 1:12-14). 이것이 협력과 회복 그룹의 모델이다.¹⁴²

이런 협력과 회복 그룹은 교회 밖에서 맴도는 사람들을 교회에 연결해 줄 수 있고 교회안에서 신앙활동을 제대로 하지 못하는 사람들을 교회의 제도권 안으로 인도할 수 있다는 장점이 있다. 하지만 인도하는 사람들이 성경적인 방법으로 교회 안에서 잘 양육 받은 한 사람의 제자이어야 한다는 어려움이 있다.

iii) 통합 그룹

통합 그룹이란 말은 강단과 소그룹과 가정을 통합시켜 일원화하였다는 사실을 설명하는 말이다. 이 모델은 주일 대 예배 시 강단에서 전해진 말씀이 그 주간 소그룹에 전달될 수 있도록 고안한 것이다. 이 그룹의 성경적인 배경은 신약성경 사도행정에 나오는 초대 교회이다 (행 2:42-47, 20:20). 초대 교회 당시 성도들은 일반적으로 성전의 뜰과 가정에서 모였다. 이 모델에서 성전의 뜰과 같은 곳이 바로 오늘날 교회이다. 따라서 목회자는 교회를 통해 가르침을 주게 되고 이 가르침이 흩어져서 각 가정을 견고히 세우게 되는 것이다. 따라서 통합 그룹에는 목회자의 목회 비전이 모든 성도에게 전달

142) 채이석, 이상화, 「건강한 소그룹 사역 어떻게 할 것인가?」, 32-3.

되어 강력한 리더십을 형성할 수 있다는 장점이 있다. 하지만 리더십에 공백이 왔을 때는 모든 소그룹에 치명적인 영향을 끼칠 수 있다는 단점이 있다.¹⁴³ 오늘날 구역 소그룹 목회가 여기에 해당한다.

iv) 기초 언약 그룹

대가족과 안정된 직장 믿을만한 이웃을 잃어버린 현대인들은 오늘날 사회 공동체를 통해 오랜 기간 지속할 수 있는 관계를 요구하고 있다. 이 그룹은 현대인들이 원하는 바로 그런 안정감을 제공하는 데 큰 역할을 할 수 있다.¹⁴⁴ 이 모델의 성경적인 배경은 하나님께서 믿음의 조상 아브라함과 맺으신 언약에서 발견할 수 있다 (창 17:1,2,7). 기초 언약 그룹은 모임의 근거가 서로가 약속한 언약에 있기 소그룹에 참여한 사람들이 쉽게 모임에서 탈퇴하지 않는다는 장점이 있다.

(2) 교회성장과 소그룹의 관계

성장하는 교회의 성도들은 전인적인 소그룹과 교제를 통하여 믿음이 자라고, 하나님과 이웃을 향한 열린 마음을 가지고 있다. 결국, 어떤 소그룹에서 교제가 잘 이루어지고 있다는 것은 그 그룹의 성격이 인격적이고 정서적이며 구성원들의 삶의 문제를 다룰 수 있는 능력이 있다는 뜻이다.

i) 교회성장에 있어서의 전인적인 소그룹

일반적으로 소그룹에서는 멤버들이 서로 자기 마음을 열고 삶을 나누게 될 때 인격적인 만남이 이루어지게 된다. 성경은 이런 사실을 곳곳에서 증거가 된다. “그들이 사도의 가르침을 받아 서로 교제하고 떡을 떼며 오로지 기도하기를 힘쓰니라” (행 2:42). “날마다 마음을 같이하여 성전에 모이기를 힘쓰고 집에서 떡을 떼며 기쁨과 순전한 마음으로 음식을 먹고 하나님을 찬미하며” (행 2:46).

위에서 본 바와 같이 이와 같은 소그룹은 몇 가지 특징을 갖게 된다. 첫째, 교제를 통하여 그리스도의 사랑을 나눈다. 둘째, 하나님과 공동체의 관계가 친밀하다. 셋째, 서로 가진 것을 통용한다. 이

143) _____, 「건강한 소그룹 사역 어떻게 할 것인가?」, 34-5.

144) 채이석, 이상화, 「건강한 소그룹 사역 어떻게 할 것인가?」, 34-5.

러한 나눔의 교제는 성도들에게 소그룹을 통해 사랑의 공동체가 어떤 것인지를 배우게 한다.

ii) 교회성장에 있어서 영적으로 성숙할 수 있는 소그룹

영적 성숙은 저절로 이루어지는 것이 아니다. 니콜라스는 자신의 저서를 통해 소그룹으로 모여야 할 이유에 대해서 다음과 같이 밝히고 있다:

한 교회를 다니지만 원근 각 처에서 모여들 뿐 아니라 이사를 오고 가는 사람들이 많은 형편 속에서 주일 대예배와 같이 큰 규모의 모임 속에서만 보게 된다면, 우리는 그리스도 안에서 함께 형제요 자매된 그 사람들을 인격적으로 깊게 알아 갈 길이 없는 것이다. 그러므로 좀 작은 규모로 모여야만 최소한의 친밀한 관계를 가질 수 있는 것이다. 성경 말씀을 배우고 그 말씀들을 우리의 생활 속속들이 적용시켜 볼 수 있는 최선의 방법은 작은 규모의 소그룹에서 같이 공부하는 것이다. 교인들이 전체적으로 예배를 드릴 때처럼 모여 가지고는 할 수 없는 것도, 소그룹으로 모이면 우리는 그 모임을 통해서 서로 하나님의 말씀을 깨닫도록, 그래서 그 말씀을 아주 실제로 순종할 수 있도록 권하고 또 서로 도울 수 있다. 하나님은 우리 각 사람에게 여러 가지 은사와 경험들을 주셨는데, 그것은 다른 사람들이 성장하고 성숙하는 데 쓰여지도록 주어진 것이다.¹⁴⁵

위와 같은 영적인 성숙을 가능하게 하는 성도의 모임이 소그룹이다. 이런 소그룹은 개인의 변화와 개인이 속한 그룹의 변화를 이루게 되고 자연스럽게 개인과 그룹을 성숙할 수 있게 하며 결국 이런 변화가 교회의 성숙으로 이어지게 된다.

(3) 훈련의 장으로서의 소그룹

소그룹은 그 구조와 기능적인 특징으로 볼 때 멤버들의 신앙을 훈련하는 가장 훌륭한 장소가 된다.

i) 친밀한 관계가 있는 소그룹

소그룹에서 친밀감이란 시간이 흐름에 따라 자연스럽게 형성되게 되는데 특히 성경공부와 기도를 통해 친밀감을 얻게 되는 경우가 대부분이다. 성경 공부는 소그룹의 주된 목적이기도 하다. 성경에서는 그리스도의 말씀으로 서로 가르치고 권면할 것을 명하고 있다 (골 3:16). 소그룹에서 이루어지는 성경 공부를 통해 사람들은 자기 문제들을 서로 나누게 된다. 그러다 보면 상당한 친밀감이 형성된다.

145) Ron Nicholas, and others, 「소그룹 운동과 교회 성장」, 16-7.

건전한 친밀감을 위해 소그룹 내에서 멤버들이 서로를 위해 기도하는 것도 좋은 방법이 될 수 있다. 말씀을 통해 교제를 나누다 보면 사람들은 자연스럽게 자신의 고민과 삶의 현장에서 겪고 있는 고통의 문제를 기도 제목으로 나누게 된다. 소그룹 멤버들이 함께 모여서 서로를 위해 기도하고 하나님께서 주신 응답을 나누게 될 때 그 소그룹에는 반드시 친밀한 관계가 이루어지게 될 것이다.¹⁴⁶

이처럼 소그룹 활동을 통하여 소그룹 멤버들은 서로 친밀한 관계를 자연스럽게 훈련을 받게 된다.

ii) 책임의식이 있는 소그룹

여기에서 책임감이란 건강하고 성숙한 소그룹의 내적 자질이라고 말할 수 있다. 소그룹에 있어 책임은 서로에게 주어지는 것이다. 멤버들 모두가 책임감을 느껴야 한다. 그뿐만이 아니라 소그룹 멤버들은 서로에게서 도전을 받아야 한다. 그룹 내의 모든 사람이 자신에게 주어진 책임을 다할 때 이것이 곧 다른 멤버들의 소그룹에 임하는 성실한 자세를 자극하게 된다. 이러한 책임의식이 자랄 때 소그룹은 성장하게 된다.¹⁴⁷ 이처럼 서로에게 주어진 책임을 완수하면서 소그룹은 훈련의 장이 된다.

iii) 권면과 격려가 있는 소그룹

소그룹에서 권면과 격려란 친밀한 관계와 책임 의식의 열매이다. 히브리서 기자는 “서로 돌아보아 사랑과 선행을 격려하며 모이기를 폐하는 어떤 사람들의 습관과 같이 하지 말고 오직 권하여 그 날이 가까움을 볼수록 더욱 그리하자”(히 10:23-24)고 권면하고 있다. 소그룹에 이런 격려와 권면이 필요한 이유는 오늘날 성도들이 삶의 현장에서 외부적인 압력과 여러 위기 상황들 그리고 감정적이고 정서적인 긴장을 경험하는 삶을 살아가고 있기 때문이다. 이러한 상황에서 소그룹에 참여하는 멤버들에게는 하나님의 말씀을 포함하여 말씀을 포함하여 다른 멤버들의 삶의 경험에서 오는 권면과 격려가 필요하다.¹⁴⁸ 소그룹에서 멤버들끼리 권면과 격려가 편안하게 이루어질 때 그 소그룹을 통해 멤버들은 신앙의 힘을 얻고 자신의 연약한 점을 고치게 되는 효과를 얻게 된다.

146) Ron, Jenson, & Jim, Stevens, 「생동하는 교회 성장」, 205-7.

147) Ron, Jenson, & Jim, Stevens, 「생동하는 교회 성장」, 208.

148) Ibid., 209-210.

3) 교회성장과 소그룹 사역의 원리

(1) 교제 사역

소그룹 모임의 가장 큰 특징 중 하나는 소그룹이 곧 예수 그리스도의 몸인 공동체라는 사실이다. 따라서 소그룹 사역에서 가장 우선시 되어야 하는 것은 하나님과의 교제이다.

i) 소그룹 멤버들과 하나님과의 교제

건강한 소그룹은 멤버들이 소그룹 안에서 하나님을 경험해 가는 것을 기초로 하여 만들어지는 것이다. 따라서 소그룹 멤버들은 그룹 내의 하나님의 교제를 통하여 믿음과 사랑을 체험하게 된다. 니콜라스는 소그룹에 있어 하나님과의 교제의 중요성에 대해 다음과 같이 설명한다:

그리스도께서는 우리를 용서하셨고, 우리는 그의 새로운 백성이 되었다. 우리의 자기 발견과 상호 관계는 이와 같은 사실과 사건에 기초하고 있는 것이다. 우리가 완전하거나, 또 누구보다 더 훌륭한 것은 아니지만, 우리는 그리스도께서 용서하셨다는 것을 믿고 있는 것이다. 우리는 우리의 이기적인 근성과 교만함, 다른 사람에게 상처를 줄 수 있는 가능성 등에 대하여 알고 있기 때문에, 우리는 지속적으로 그리스도의 이 용서가 필요한 것이고 이 용서를 되찾아 보아야 하는 것이다. 우리가 받아들인 이 복음은 우리가 하나님과 맺고 있는 관계에 영향을 미칠 뿐 아니라, 우리가 다른 사람들과 맺고 있는 관계에도 영향을 미친다.¹⁴⁹

따라서, 우리에게는 자신의 성숙한 소그룹 활동만이 아니라 소그룹 내에서 다른 사람들과의 성숙한 사역을 이루기 위해서라도 하나님의 교제가 필요하다.

ii) 소그룹 멤버들 상호 간의 교제

사람에게는 누구나 친근하게 지낼 수 있는 사람이 필요하다. 나의 관심사를 받아주고 기쁨과 아픔으로 뒤섞여 있는 나의 삶을 나눌 수 있는 누군가가 필요하다. 그러므로 그리스도인들의 신앙생활도 혼자 할 수 있는 것이 아니다. 니콜라스는 소그룹의 공동체적 교제를 말하면서 “주일 예배나 50분 정도의 주일학교 성경공부시간, 그리고 다과를 나누는 교제 등으로 틀이 짜인 교회 생활만 하고 있다

149) Ron Nicholas, and others, 「소그룹 운동과 교회 성장」, 126.

면, 그 속에서 도전을 받기가 어려울 것으로 생각한다”고 주장한다.¹⁵⁰

즉, 그리스도인에게는 누구나 개인적으로 만나 삶의 문제를 나누며 함께 교제할 사람이 필요한 것이다. 어떤 문제 앞에서 함께 고민하고 서로의 신앙의 성숙을 위해 도전을 주고받는 인격적인 만남이 필요하다.

(2) 양육 사역

양육이란 하나님의 말씀과 삶의 모범을 통하여 소그룹 멤버들을 그리스도에게까지 자라게 하는 것이다.

i) 성경 연구를 통한 양육

통에 의하면 오늘날 그리스도인들이 겪는 어려움의 근본 원인은 “말씀의 반석 위에 서서 그리스도의 주권을 전적으로 인정하는 삶을 사는 순종하는 제자들로 길러내지 못한 데 있다. 말씀에 대한 갈급함 그리고 그것을 채워 줄 체계적인 말씀의 훈련이 거의 이루어지지 않고 있기 때문이다.”¹⁵¹

오늘날 사람들은 성경의 절대적인 권위의 기초를 상실한 채 상대주의적 가치관에 근거한 삶을 살아가고 있다. 그러나 그리스도인은 삶의 가치관의 최종적인 권위가 내 느낌이나 감정이 아닌 오직 하나님의 말씀에 있음을 잊어서는 안 된다. 바울은 디모데에게 사람을 양육하는 일이 어디에 기초해야 하는지를 밝히면서 “모든 성경은 하나님의 감동으로 된 것으로 교훈과 책망과 바르게 함과 의로 교육하기에 유익하니 이는 하나님의 사람으로 온전하게 하며 모든 선한 일을 행할 능력을 갖추게 하려 함이라” (딤후 3:16-17)고 말하였다.

이처럼 성경이 그리스도인의 삶에 있어 절대적인 권위를 가졌다면 우리는 누구라도 성경에 의한 양육을 받아야 한다. 말씀을 통해 양육을 받는 방법에는 여러 가지가 있을 수 있지만, 성경을 잘 배우는 데는 귀납적 성경 연구가 가장 좋은 방법이라고 할 수 있다. 일반적으로 다른 사람에 의해 도움

150) _____, 「소그룹 운동과 교회 성장」, 125.

151) Jimmy Long, 「소그룹 리더 핸드북」, 47.

을 받은 것보다 성경을 통해 스스로 발견한 진리가 더 오래 마음속에 기억되기 때문이다.

ii) 삶의 나눔을 통한 양육

성경이 그리스도인들에게 절대적인 권위를 가진 책임에는 분명하지만, 양육이 꼭 성경만으로 이루어지는 것은 아니다. 양육은 소그룹 멤버들 상호 간의 삶을 나눔으로 이루어지기도 한다. 같은 하나님을 섬기는 영적으로 한 가족이 된 사람들이 서로의 삶의 모습을 보면서 함께 중보하며 격려하며 위로하는 것 자체가 산 교육의 현장이 된다. 그리스도인은 소그룹에서 자신의 삶을 나누고 상대방의 삶에 도전을 받으면서 자신을 성숙케 하는 하나님을 경험하게 된다.

(3) 전도와 봉사 사역

구약 성경 창세기를 보면 하나님께서는 땅의 모든 족속이 아브라함을 통해 복을 받게 될 것이라고 말씀하셨다 (창 12:3). 이는 소그룹 사역의 또 하나의 목적을 말해주는 것으로 소그룹은 내가 속한 그 그룹 자체의 유익만을 위해 존재하는 것이 아니다. 소그룹 사역의 목표는 예수님의 복음이 필요한 사람에게 그 소식을 나누어주는 것이다.

롱은 소그룹 사역에서 전도와 봉사의 필요에 대해 다음과 같이 말하였다:

한 소그룹이 전도와 봉사 활동에 자신들을 드리게 될 때, 그들은 세상의 위한 주님의 도구가 될 뿐 아니라 그 소그룹이 튼튼해지고 각 구성원들이 강하게 성장하게 되는 복을 누리게 될 것이다. 증거하지 않는 그룹은 언제나 약화되기 마련이며 그 정체성을 상실하기 쉽다. 우리는 흠여지기 위해 모이는 것이다. 그러나 한편, 과도한 활동 위주의 소그룹은 그들의 동력(공동체적 교제, 양육, 기도)을 소홀히 여겨 기초가 흔들릴 가능성이 있다. 그러므로 우리는 균형을 잃지 말아야 한다.¹⁵²

따라서 소그룹의 사역에서 전도와 봉사는 절대 회피할 수 없는 일이다. 어떤 목적을 가지고 어디서 모인다 하더라도 그리스도인의 소그룹 사역은 전도와 봉사를 위한 소그룹이어야 한다.

152) Jimmy. Long, 「소그룹 리더 핸드북」, 55.

3. 소그룹의 활성화를 통한 교회성장의 실제

1) 전통교회 소그룹의 유형

(1) 구역 소그룹

김찬중은 구역에 관한 자신의 저서에서 구역이란 “같은 거주지 안의 성도의 모임이요, 큰 교회 안의 한 작은 교회이며, 교회의 신경이요 혈관이요 세포”라고 정의하고 있다.¹⁵³ 오늘날 한국교회가 이처럼 외적인 성장을 이루는 데는 구역이라는 제도가 주요한 요인으로 작용한 것이 사실이다. 한국교회에서 구역이라는 제도가 언제부터 시작되었는지는 정확하게 알 수 없다. 하지만 초기 한국교회에서부터 이와 비슷한 조직이 있었는데 감리교회에서는 속회라는 조직으로 장로교회에서는 사경회라는 성경공부 모임으로 이루어졌다.

i) 구역의 중요성

대부분의 한국교회에서는 교회 형편에 맞는 구역 제도를 가지고 있다. 세계적으로 볼 때 근래에 와서 성장한 교회로 알려진 셀 중심의 몇몇 교회는 그들의 소그룹의 뿌리가 한국교회의 구역이었다고 말한다.¹⁵⁴ 사실 우리가 오늘날 듣고 보고 배우는 많은 셀 교회는 한국교회의 구역을 모태로 태어난 구역모임의 또 다른 형태이다. 이처럼 구역은 오늘날 정체된 교회를 생동하는 교회로 만드는 데 꼭 필요한 기본 생명체라고 볼 수 있다.

ii) 산업화와 구역모임

오늘날과 같이 고도로 산업화한 사회에서는 구역모임을 어떻게 제도적으로 탈바꿈해야 할지를 고민해야 한다. 이전까지의 구역모임이 농경사회에서 시작된 모임이기 때문이다. 특히 전통적으로 가정에서 남성들이 가정의 경제적 부담을 지고 있던 방식에서 여성의 사회적 참여의 확대로 경제적 짐을 여성도 함께 지고 있다는 사실을 기억해야 한다. 또한, 대부분 가족이 가족계획으로 핵가족화되었음

153) 김찬중, 「구역운영 지침서」 (서울: 솔로몬, 1997), 13-7.

154) 채이석, 「소그룹의 역사」, 147-150.

을 잊지 말아야 한다.

iii) 큰 교회 속의 또 다른 작은 교회로서의 구역

구역모임의 목적은 예배, 기도, 친교, 성장, 진도, 봉사를 위함이다.¹⁵⁵ 구역모임의 성경적 기초는 초대교회이다. 사도행전 2장 46절에 보면 가정에서 소그룹으로 모인 초대교회 성도들을 볼 수 있다. 구역 소그룹을 제도로 활성화한 교회는 여의도 순복음교회이다.¹⁵⁶ 조용기는 자신의 구역 소그룹 저서에서 “나는 여의도 순복음교회를 세계에서 가장 큰 교회뿐만 아니라, 세계에서 가장 작은 교회라고 말하고 싶다. 우리 교회는 75만 명 이상이기 때문에 세계에서 제일 큰 교회다. 그러나 우리 교회는 또한 모든 교인이 15명 이하로 구성되어 있는 구역의 한 부분이기 때문에 세계에서 가장 작은 교회이기도 하다”¹⁵⁷고 말한다.

구역 소그룹 목회가 이루어지는 교회의 성도들은 자신이 속한 구역을 교회에 속한 또 다른 작은 교회로 여기며 구역을 섬기고 있다.

(2) 제자훈련 소그룹

i) 제자의 의미

제자의 정체성과 사역에 관해 이해하기 전에 제자라는 단어의 의미를 먼저 이해해야 한다. 그 이유는 제자의 의미를 바르게 이해하게 될 때 제자의 신분과 감당해야 할 사역을 이해하게 되기 때문이다. 원래 제자라는 마테테스(μαθητης)는 ‘배우는 자’ 또는 ‘따르는 자’를 의미한다. 이 말은 늘 어떤 중요한 스승에게 헌신하는 사람을 가리킨다. 따라서 제자는 예수님을 따르는 거듭난 사람이다.¹⁵⁸ 즉, 제자란 일하는 사람일 뿐만이 아니라 예수님을 따르는 사람인 것이다.

155) 김찬중, 「구역운영 지침서」, 17-20.

156) 채이석, 「소그룹의 역사」, 147-8.

157) 조용기, 「희망목회 45년」 (서울: 교회성장연구소, 2004), 110.

158) Bill. Hull, 「온전한 제자도」, 박규태 역 (서울: 국제제자훈련원, 2009), 30.

ii) 제자 훈련의 교육 철학적 배경

바울이 “누가 철학과 헛된 속임수로 너희를 사로잡을까 주의하라 이것은 사람의 전통과 세상의 초등학문을 따름이요 그리스도를 따름이 아니니라.” (골 2:8)고 했듯이 일반적으로 세상의 교육철학은 성경과 관계가 없다. 그런데도 교회 내의 교육과 신앙의 현장에는 세상의 교육철학이 강조하는 여러 가지 요소들이 있음을 보게 된다. 방선기는 자신의 제자훈련에 관한 저서에서 다음과 같이 말하고 있다:

사실 성경 자체도 문화의 영향을 제쳐버릴 수 없다. 구약성경이 히브리 문화의 영향을 받았고 신약성경이 회람문화의 영향을 피할 수 없는 것과 마찬가지로 일반 교육 철학의 영향을 받았다는 사실 자체가 문제가 될 것은 없다. 다만 그 영향들을 성경적으로 평가할 때 바람직한 것이냐 아니냐 하는 것이 문제가 될 뿐이다. 이런 관점에서 교회교육과 제자훈련에 깔린 철학적인 요소를 살펴보면 전통적인 교회교육은 다분히 고전적인 교육철학에 기초를 두고 있다고 볼 수 있다.¹⁵⁹

제자훈련은 시행방법이나 목적이 일반적인 전통교회에서의 교육과 다르다. 개인의 중요성을 보다 강조하는 점. 그리고, 가르치는 자의 일방적인 주입식 교육 대신 질문하고 대답하면서 답을 찾아간다는 점. 또, 여러 훈련과정을 통해 훈련을 받은 받지 못한 자에게서 볼 수 없는 특별한 사명감을 느끼게 된다는 점. 이런 특징들을 볼 때 제자훈련은 실존주의, 진보주의, 행동주의의 영향을 받았다고 할 수 있다.

iii) 복음주의 성경적 세계관 형성

그동안 한국에서는 진보적인 교회 때문에 사회참여가 주도적으로 이루어졌다. 보수적인 교회에서는 안정과 유지에 만족하다 보니 복음은 있지만, 사회참여에는 그다지 적극적이지 못했던 것이 사실이다. 이런 현실 속에서 제자훈련은 복음주의 세계관을 형성하는 크게 기여했고, 성도들에게는 성도로서 감당해야 할 사회적, 문화적 책임에 대해 알게 하였다.

제자훈련으로 성장한 교회 가운데는 정도의 차이가 있지만 이처럼 성경적 세계관 형성에 깊은 관심이 있다. 박은조 목사가 운영하는 샘물중고등학교나 김인중 목사가 운영하는 동산고등학교가 좋은

159) 방선기, 「제자훈련의 이론과 실제」 (서울: 대한 예수교 장로회 총회, 2007), 17-8.

예가 된다. 학생을 가르치는 교사를 먼저 제자훈련 시키고, 훈련 받은 교사를 통해 학생들을 또 다른 충성스러운 제자로 만드는 것이다. 그리하여 성경적 세계관으로 훈련된 학생들을 통해 한국 사회의 미래를 이끌어갈 지도자를 양성하고 있다.

(3) 셀 소그룹

i) 전통 교회와의 비교

전통 교회는 프로그램 중심이지만 셀 소그룹은 멤버들의 관계 중심이다. 전통 교회에서는 일반적으로 프로그램을 계획하고 실행하므로 성도들의 요구를 채우지만, 셀은 멤버들이 서로 상호 소그룹 활동을 하면서 신앙에 관한 필요와 요구가 채워지는 것을 경험하게 된다.¹⁶⁰ 전통 교회는 건물 중심이지만 셀 소그룹은 멤버들 간의 친밀감에 중점을 둔다. 전통주의 교회는 물리적인 공간에서 성도를 교육하고 그들에게 배울 것을 강요한다. 따라서 그들은 그룹 멤버들 간의 친밀감을 나눌 수 없다. 하지만, 셀 소그룹은 서로에게 속하였다는 깊은 삶의 나눔이 있다. 그들은 서로의 삶을 통해 배우고, 교육받으며 교회와 성도를 섬기는 법을 배워간다. 전통 교회는 말씀의 배움을 강조하지만, 셀 소그룹은 말씀의 배움 이후 실천적 섬김을 강조한다. 전통 교회는 프로그램이나 여러 형태를 통해 강의실에서 말씀의 배움을 강조한다. 하지만, 셀 교회는 말씀의 배움을 강조하는 것보다 삶의 섬김을 더 많이 강조한다.

ii) 21세기 목회 패러다임

오늘날 교회가 존재해야 할 이유는 세상을 구원하기 위함이다. 교회는 성도들의 모임으로 그리스도의 증인으로 부름을 받고 이후 다시 세상으로 보냄을 받는 곳이다. 성도라면 누구를 막론하고 이 일을 위해 부름을 받았다.¹⁶¹ 현재 한국교회는 성장의 정체라는 위기에서 벗어나기 위해 여러 가지 움직임을 시도하고 있다. 이 시점에 하나의 돌파구로 셀 소그룹이 등장하게 되었다.

160) Ralph W. Neighbour, 「셀 교회 지침서」, 299-300.

161) 옥한흠, 「평신도를 깨운다」, 109.

셀 소그룹은 개방적이고 평신도와 복음 전파에 초점을 맞추고 있는 21세기 목회 패러다임이다. 특히 셀 소그룹 교회는 복음 증거의 힘을 잃고 있는 오늘날 많은 교회에 복음 전하는 일을 중요하게 여긴다는 점에서 초대교회 (행 2:37-42)의 모델이 되기도 한다. 셀 교회에서는 ‘하위 셀’이 구성된다. 이 셀을 전도 소그룹이라고 한다. 이 셀의 목적은 불신자들과 접촉하여 복음을 전하는 것이다.¹⁶² 또한 셀 소그룹은 목자와 멤버들 상호 간에 개인적인 상황과 형편을 정확하게 파악하게 서로에게 필요한 도움을 줄 수 있다. 이런 점에서 셀 소그룹은 오늘날 교회가 초대교회로 돌아가기 위한 21세기 목회 패러다임이 된다.

iii) 셀 소그룹의 재생산

코미스키는 자신의 셀에 관한 저서를 통해 재생산하지 못하는 셀에 대해서 다음같이 그 이유를 밝히고 있다. 첫째, 멤버들 서로가 너무 편안한 관계가 되었다. 둘째, 멤버들이 재생산의 기쁨을 알지 못한다. 셋째, 재생산된 새로운 셀에서는 이전에 그룹에서 체험한 신앙의 기쁨을 누리지 못할 것이라는 두려움이 있다.¹⁶³

이런 이유로 셀이 재생산되는 과정은 건강한 셀 소그룹의 최종 목표가 된다.

(4) 가정교회 소그룹

i) 가정교회의 정의

채이석은 자신의 소그룹에 관한 저서를 통해 가정교회를 수정된 셀 교회라고 분류하며, 셀 그룹 모델에서 변형된 소그룹으로 가정교회를 이해한다.¹⁶⁴ 최영기 목사는 “가정 교회라고 하면 평신도가 지도자가 되어 가정에서 모이는 교회”¹⁶⁵라고 정의하고 있다.

162) Ralph W. Neighbour, 「셀 교회 지침서」, 301-2.

163) Joel. Comiskey, 「셀그룹 폭발」, 박영철 역 (서울: NCD, 2008), 145-6.

164) 채이석, 「소그룹의 역사」, 157.

165) 최영기, 「가정교회로 세워지는 평신도 목회」 (서울: 두란노, 1999), 39.

ii) 구역과의 차이

최영기는 자신의 저서를 통해 가정교회와 구역과의 차이점을 다음과 같이 두 가지로 설명한다. 첫째, 조직 방법에 있어 다르다. 구역은 지역별로 나누어 소그룹을 형성하지만, 가정교회는 소그룹 멤버들의 전적인 선택에 따른다. 둘째, 역할에 있어 다르다. 구역 모임은 교제를 통해 서로의 필요와 요구를 채우는데, 그 목적이 있다면, 가정교회는 예배, 훈련, 전도, 친교 등 일반적으로 교회가 하는 역할을 다 감당한다.¹⁶⁶

가정교회에서는 모든 소그룹을 독립된 교회의 역할을 감당하는 또 하나의 교회로 본다.

iii) 가정교회의 독특성

소그룹은 오늘날 교회의 필요와 요구 때문에 발생한 새로운 현상이 아니다. 소그룹은 하나님과 인간의 성품을 반영하는 것으로 하나님 나라의 요구이자 인간 문화의 필요이다.¹⁶⁷ 따라서, 한국교회에는 앞으로도 여러 가지 소그룹이 시대적 요구와 필요 때문에 발생하게 될 것이다.

이런 시각에서 볼 때 가정교회의 독특함에 대해서 다음과 같이 설명할 수 있다. 첫째, 가정교회는 개척교회이다. 둘째, 가정교회는 그 자체가 교회이다. 셋째, 그룹 멤버들은 사는 지역에 상관없이 원하는 가정 교회를 선택할 수 있다. 넷째, 주된 사역은 성경 공부가 아니라 삶을 나누는 것이다. 다섯째, 목적은 불신자를 대상으로 삼아 그들로 예수님을 만나게 하는 것이다. 여섯째, 교회가 하는 모든 사역을 다 감당하는 지역교회와 같은 교회이다.¹⁶⁸

166) _____, 「구역조직을 가정교회로 바꾸라」 (서울: 두란노, 1996), 20-1.

167) Gareth Weldon Icenogle, 「소그룹 사역을 위한 성경적 기초」, 16.

168) 최영기, 「가정교회로 세워지는 평신도 목회」, 71.

2) 소그룹 목회 유형별 장단점

(1) 구역소그룹 장단점

i) 구역 소그룹의 장점

(i) 사역의 통합성

구역 소그룹의 가장 큰 장점은 성도를 양육하고 관리하면서 통합된 훈련이 가능하다는 것이다. 구역은 비록 작은 멤버들로 이루어지지만, 그 안에서 말씀, 기도, 전도, 섬김, 교제 등의 다양한 사역이 통합적으로 운영될 수 있다.¹⁶⁹ 이처럼 구역 소그룹에서는 훈련받은 구역장이 일반적인 교회에서 목회자가 감당하는 대부분의 역할을 감당한다.

(ii) 사역의 융통성

김한옥은 자신의 저서를 통해 다음과 같이 구역 소그룹의 장점을 말하고 있다. 첫째, 구역 멤버들의 서로 간의 만남이 쉽다. 둘째, 관리가 쉽다. 셋째, 담임 목사의 목회를 보조하는 지원자 그룹이다. 넷째, 모든 행정이 모든 구역 멤버들에게 영향을 끼친다.¹⁷⁰ 이처럼 구역 소그룹에서는 사역의 통합으로 인해 성도들의 여러 상황에 대한 관리가 쉽다.

(iii) 새 신자의 정착과 양육의 안전성

교회에 처음 나온 사람은 자신이 속한 구역 멤버들이 같은 지역에 산다는 점을 알게 될 때 편안한 마음을 가지게 된다. 이런 마음은 교회에 대한 어색한 감정을 제거해 주고, 교회의 일원으로 소속감을 느끼는데 결정적인 역할을 한다. 그뿐만 아니라 이런 구역 소그룹에서 새 가족 양육 훈련을 하게 된다면 그것은 교회성장의 밑거름이 된다.

169) 임석중, 「생동하는구역 부흥하는 교회」 (서울: 두란노, 2007), 21-6.

170) 김한옥, 「셀목회의 유형과 핵심」 (서울: 실천신학연구소, 2006), 132-4.

ii) 구역 소그룹의 단점

(i) 지역 중심 편성의 한계

오늘날 한국교회는 시대와 사회적 변화 때문에 다양한 성도 층으로 구성되어 있다. 특히 독신과 이혼의 경험을 가진 성도들이 많이 있다. 구역 소그룹은 지역 중심으로 편성하다 보니 이런 계층들을 염두에 두지 못한다. 이제는 지역 중심에서 벗어나 사회와 시대적 변화를 수용하여 새로운 구역 모델을 제시해야 한다.

(ii) 여성 중심적 활동

오늘날 대부분의 교회 구역은 구역의 리더가 여자 성도이다. 이러한 현상이 일어나게 된 가장 큰 이유는 구역 소그룹의 모임이 대체로 평일 중 화요일이나 금요일 오전 시간에 이루어지기 때문이다. 직장을 다니거나 자영업을 하는 남자 성도는 시간을 내어 참석할 수가 없다. 이런 시간대에 이루어진다면 결국 남자 성도들의 신앙 성숙과 교회 내 역할은 축소되어갈 수밖에 없다.

(iii) 구역장의 자질문제

구역 소그룹에서 리더는 구역장과 권찰이다. 이들이 구역 소그룹 모임에서 성경공부와 심방, 봉사, 전도 등의 책임을 지고 있다. 따라서, 교회는 구역장의 자격을 갖춘 평신도를 양성해야 한다. 그렇지 않으면 오히려 교회의 성장에 치명적인 장애가 될 수도 있다.

(2) 제자훈련 소그룹의 장단점

i) 제자훈련 소그룹의 장점

(i) 실제적인 제자양육

제자훈련은 지식의 전달이 아닌 제자양육이라는 목적을 강조한다. 목회자가 성경에 관한 지식전달을 목표로 강의하듯 전달하던 기존 성경 교육보다 성도가 직접 능동적으로 말씀 연구에 참여하게 된다. 따라서 항상 배운 말씀을 제자훈련이라는 목적을 자기 삶에 적용하게 한다.

는 면에서 제자훈련은 큰 유익이 있다.

(ii) 제자 양육을 위한 초 교파적인 신학

제자훈련은 제자양육에 있어 특정 교파의 신학이나 역사적 전통에 얽매이지 않는다.¹⁷¹ 예를 들면, 칼빈 신학과 웨슬레 신학이 공존할 수 있다. 오직 한 성도를 예수님의 제자로 삼아 세계 복음화를 이루겠다는 목적이 같기 때문이다.

(iii) 구경꾼에서 제자로

오늘날 한국 교회의 평신도들이 목회현장에 주도적으로 참여하게 된 것은 제자훈련이 미친 긍정적인 영향 중 하나이다. 이전까지는 교회에서 평신도들의 자리가 구경꾼이었다면 제자훈련을 계기로 성도들이 자신을 한 사람의 그리스도의 제자로 보기 시작했다.

ii) 제자훈련의 소그룹의 단점

(i) 성장주의에 치우침

성도가 제자 훈련으로 잘 양육을 받게 되면 당연히 교회는 재생산의 열매에 의해 성장하게 될 것이다. 만약 이때 제자양육의 초점을 재생산에만 둔다면, 이는 결국 사람을 목적 성취를 위한 도구로 보는 것이 된다. 따라서 재생산이 중요하지만, 그것 자체가 양육의 목표가 되어서는 안 된다.

(ii) 공동체 의식의 결핍

데이빗 왓슨(David Watson)은 그의 저서에서 다음과 같이 제자 양육에 위험요소를 설명하고 있다. 강한 양육은 새로운 제사장 제도로 발전할 수 있다. 어떤 경우에는 모든 제자는 실질적으로 자기 삶의 모든 영역을 한 사람의 목자에게 헌신하고, 또 이 모든 목자는 다른 목자에게 자기의 삶을 헌신한다. 피라미드 구조 속에 그들 모두는 결합하여 있는 것이다. 이러한 헌신과 복종의 관계는 가끔 지역

171) 방선기, 「제자훈련의 이론과 실제」, 62-8.

교회의 교제 범위를 벗어날 때도 있다.¹⁷²

이처럼 제자 양육은 개인주의적 접근이라는 특징으로 인해 교회 공동체 의식을 약화할 수 있다.

(3) 셀 소그룹의 장단점

i) 셀 소그룹의 장점

네이버는 자신의 저서를 통해 셀 소그룹의 장점에 대해 다음과 설명하고 있다. 첫째, 전통주의 목회보다 효율적이다. 둘째, 성경에 나오는 공동체의 개념에 기초를 둔다. 셋째, 선교 사명을 감당하기 위해 기도하는 것을 중요하게 여긴다. 넷째, 개인적인 방식으로 공동체의 구조 속에 깊이 뿌리 내린다. 다섯째, 역사적, 경제적, 정치적 상황들에 영향을 받은 특수 문화 속에서 제각기 다양한 모습을 가지고 토착적으로 정착한다. 여섯째, 건물의 크기에 제한을 받지 않는다. 일곱째, 복음전도에 있어 전통적인 방법으로 알리는 차원을 넘어 교회 안에서 자신을 통해 역사하시는 그리스도를 강력하게 증거가 된다.¹⁷³

셀 소그룹의 장점 중 하나는 성도들 자신의 삶을 나누며 서로에게 교제와 구체적인 도움을 줄 수 있다는 것이다. 그러므로 셀 소그룹은 살아 있는 신앙의 간증과 변화와 성장의 현장이라고 말할 수 있다. 이것이 셀 소그룹의 장점이다.

ii) 셀 소그룹의 단점

채이석은 자신의 저서에서 셀 소그룹의 단점을 다음과 같이 지적한다. 첫째, 교회 전체적으로 재구성 과 재배열이 필요하다. 둘째, 소그룹의 생명주기가 파괴될 가능성이 있다. 셋째, 사역자들의 역할을 재분담시켜야 한다.¹⁷⁴

위와 같은 셀 소그룹의 특징들은 기존 교회의 시스템의 전반적인 변화를 이끌어 갈 목회자의 강력한 리더십을 요구한다. 따라서 셀 소그룹은 목회자의 지도력이 미치는 영향이 다른 어느 소그룹보다

172) David. Wstson, 「제자도」, 문동학 역 (서울: 디모데, 1999), 88.

173) Ralph W. Neighbour, 「셀 교회 지침서」, 43-5.

174) 채이석, 「소그룹의 역사」, 157.

크다고 말할 수 있다.

(4) 가정교회 소그룹 장단점

i) 가정교회 소그룹의 장점

가정교회의 소그룹은 다른 소그룹과 비교할 때 다음과 같은 장점이 있다. 첫째, 참석률이 높다. 이렇게 가정 교회가 주일 예배보다 참석률이 높은 것은 교인들의 필요를 채워주기 때문이다. 둘째, 불신자 전도율이 높다. 이것은 가정 교회의 교인 증가가 불신자 전도에 의한 것임을 말한다.¹⁷⁵

위와 같은 탁월한 장점이 있음에도 불구하고 오늘날 한국의 장로교를 포함해 일부 교회들은 가정교회를 수용하기에 어려운 점을 가지고 있다.

ii) 가정교회 소그룹의 단점

네이버는 셀 소그룹과 가정교회를 비교하면서 다음과 같이 가정교회의 단점을 말하고 있다. 첫째, 가정교회는 주일마다 함께 15~25명의 사람이 단독으로 모인다. 이런 이유로 이들은 자신의 모임을 넘어서는 더 진전된 구조를 생각하지 못한다. 둘째, 공격적인 복음전도 활동이 없으므로, 수년 동안 성장하지 못하는 경우가 있다.¹⁷⁶ 그러나 이런 단점에도 불구하고 가정교회는 오늘날 교회가 요구하는 성도의 신앙의 변화와 성숙을 끌어내는 훌륭한 소그룹의 한 모델이 될 수 있다.

3) 소그룹 목회 유형별 교회성장 사례

(1) 구역 소그룹의 성장 사례

구역 소그룹의 성장 사례로는 서울 여의도 순복음 교회를 예로 들 수 있다.

175) 최영기, 「가정교회로 세워지는 평신도 목회」, 3.

176) Ralph W. Neighbour, 「셀 교회 지침서」, 305-6.

i) 조용기의 목회철학

오중복음과 삼중축복이다.¹⁷⁷ 오중복음이란 중생, 성령충만, 신유, 축복, 재림을 말하고, 삼중축복이란 영혼이 잘 되고, 범사가 잘 되어 강건한 축복의 삶을 사는 것이다.

ii) 교회소개

1958년 서울 은평구 대조동에서 5명의 성도로 조용기가 시작했다. 이후 47년의 세월을 보내면서 2007년에는 75만 명에 이르게 되었다. 순복음 교회가 이처럼 부흥하는 데는 구역 소그룹이 놀라운 견인차 구실을 했다.

순복음 교회는 원래 구역 소그룹으로 모이는 교회가 아녘다. 개척초기부터 2,400명이 모이기까지는 철저한 담임목사 중심체제의 교회였다. 그러다가 1964년 조용기가 과로로 쓰러지면서 구역 조직의 필요성을 절감하게 되었고 이후로 목회 지도력을 구역장에게 일임하게 되었다.¹⁷⁸

채종성은 순복음교회의 조직에 대해 다음과 같이 설명하고 있다:

여의도 순복음교회(2007년)는 13개 대교구와 20개의 지성전을 가지고 있다. 지성전은 309개의 소교구를 가지고 있고, 소교구에는 5,557개의 지역이, 지역 안에는 13,570개 구역이 있다. 그리고 구역에 포함된 남성 여성 구역 외에, 청년 구역, 아동 구역이 있다. 즉, 교회 내 모든 연령층이 구역 어딘가에 다 소속되어 있다. 조직의 리더십은 대교구장, 교구장, 지역장, 구역장, 부구역장으로 구성되어 있다. 특별히 본 교회 교구협의회가 조직되어 있는데, 여기서는 교구의 합리적인 운영을 위해 교구장과 교구 내 장로들을 통해 위원이 구성되어 교구 내의 안수집사, 권사, 지역장들과 함께 모여 교구의 주요 정책을 논의하고 결정하며 교구의 주요 행사를 집행한다.¹⁷⁹

이상의 결과로 볼 때 순복음교회는 철저한 구역 소그룹 중심의 교회임을 알 수 있다.

iii) 새 신자 구역 소그룹 사역

순복음교회에는 새 신자 정착을 위한 3.3.5프로그램이 있다. 새 신자가 교회에 등록하면 3주간 신

177) 조용기, 「오중복음과 삼중축복」 (서울: 서울말씀사, 1993), 35.

178) 송삼용, 「구역장, 불꽃처럼 일어나라」 (서울: 브니엘, 2007), 76-81.

179) 채종성, “한국교회 소그룹목회 유형 분석을 통한 교회성장 방안”, 144-5.

양기초교육을 받는다. 이때 구역장들은 새로 등록한 성도와 함께 1년 동안은 모든 모임에 같이 다닌다. 그래서 1년 후에는 새 신자도 또 다른 새 생명을 양육할 수 있는 신앙에 이르기까지 구역장이 맡아서 책임을 지고 훈련한다. 훈련을 정리하면 다음과 같다. 첫째, 3주간 기초훈련. 둘째, 3주간 믿음의 기초 설계를 위한 훈련. 셋째, 5주간의 일대일 양육훈련이다. 이렇게 해서 3.3.5를 이수하고 12주가 될 때 새 신자는 구역장들과 함께 성령충만 기도회에서 성령체험을 하게 된다.

이처럼 여의도 순복음 교회는 성도의 신앙 훈련과 관리에 대해 철저하게 구역 소그룹으로 운영되는 교회이다.

(2) 제자훈련 소그룹의 성장 사례

제자훈련 소그룹의 성장 사례로는 서울 사랑의 교회를 예로 들 수 있다.

i) 옥한흠의 목회철학

평신도 한 사람을 제자훈련을 통해 온전한 예수님의 제자로 만드는 것이다. 제자훈련 목회철학은 다음과 같이 세 가지로 설명할 수 있다. 첫째, 교회로 교회 되게 하라. 이것은 평신도가 교회의 주체가 된다는 말이다. 둘째, 작은 자가 천을 이루리라. 이 말은 제자훈련의 한 사람 철학을 말하는 것이다. 셋째, 한 사람을 완전한 자로 세우는 것이다. 이것은 제자훈련이 곧 하나님의 명령임을 뜻하는 것이다.¹⁸⁰ 이처럼 옥한흠의 목회철학을 보면 그의 목회의 모든 관심이 한 사람을 예수님의 제자로 만드는 일에 집중하고 있다는 것을 알 수 있다.

ii) 교회소개

1978년 옥한흠이 9명의 개척멤버들과 서울특별시 서초구 서초동에서 시작하였다.¹⁸¹ 사랑의 교회는 개척한 이후 제자훈련 소그룹 사역에 집중했다. 교회의 성장 원인은 한 사람의 평신도를 깨워 예

180) 옥한흠, 「이것이 목회의 본질이다」 (서울: 국제제자훈련원, 2004), 9.

181) _____, 「제자훈련 열정 40년」 (서울: 국제제자훈련원, 2009), 63.

수님의 인격과 삶을 본받아 제자가 되게 하는 제자훈련 소그룹과 탁월한 설교사역에 있다.¹⁸² 옥한흠이 설명하는 제자훈련의 원칙은 다음과 같다. 첫째, 제자훈련 목회라는 궤도를 수정하지 않는다. 둘째, 특별한 경우를 제외하고는 사랑의 교회 목회에 집중한다. 셋째, 자기 발전을 위해 계속해서 몸부림친다. 넷째, 훈련받지 않은 평신도는 중요한 사역에 절대 동참시키지 않는다. 다섯째, 훈련에 있어 리듬과 균형을 유지한다.¹⁸³

사랑의 교회는 개척하면서부터 제자훈련 소그룹을 교회의 본질이요 목회의 유일한 방법으로 채택했다. 순장이 인도하는 다락방이라는 소그룹을 통해 성경 공부뿐만이 아니라 전도와 양육과 교제에 힘을 썼다. 사랑의 교회 교인들은 다락방이라는 소그룹을 통해 전도를 받아 교인이 되고, 다락방에서 소그룹을 통해 훈련을 받아 예수님의 제자가 되며, 다락방을 통해 또 다른 다락방을 이끌어갈 리더를 양육한다. 사랑의 교회는 이처럼 제자훈련 소그룹을 통해 한 사람을 성숙한 그리스도인으로 변화시켜 예수님의 제자로 삼는 순환적인 체제가 만들어져 있다.

iii) 제자훈련 소그룹 사역

(i) 제자훈련 32주

제자훈련은 3권의 교재를 통해 32주 과정의 훈련을 받는다. 첫째, 1권에서는 제자훈련의 터 다지기로서 앞으로 배우게 될 제자훈련을 위한 기본적인 훈련 패턴을 배운다.¹⁸⁴ 둘째, 2권에서는 구원의 진리를 연구하고 묵상한다.¹⁸⁵ 셋째, 3권에서는 하나님의 자녀로서 가져야 할 훌륭한 인격과 거룩한 삶을 훈련한다.¹⁸⁶ 이 과정을 마친 자는 다음 단계인 사역훈련 과정에 들어가게 된다.

182) 박용규, “사랑의 교회가 한국복음주의에 끼친 영향”, 「목회와 신학」, 1998년, 11월, 38.

183) 옥한흠, 「평신도를 깨운다」, 293-302.

184) _____, 「평신도를 깨운다 제자훈련 I」 (서울: 국제제자훈련원, 2010), 11.

185) _____, 「평신도를 깨운다 제자훈련 II」 (서울: 국제제자훈련원, 2010), 7.

186) _____, 「평신도를 깨운다 제자훈련 III」 (서울: 국제제자훈련원, 2010), 7.

(ii) 사역훈련 34주

사역훈련은 지도자의 목회철학을 함께 나누는 데서 오는 새로운 패러다임이다. 또한, 성도 각자가 받은 은사를 통해 앞으로 어떤 사역을 하는 것이 바람직한가를 확인하는 ‘자기점검’이다.¹⁸⁷

이 훈련은 다음과 같이 네 가지로 나누어져 있다. 첫째, 1권에서는 로마서 8장을 통하여 성령이 인도하시는 삶을 살기 위한 훈련을 한다.¹⁸⁸

둘째, 2권에서는 교회론과 제자도에 대해 배운다.¹⁸⁹ 셋째, 3권에서는 소그룹 환경과 귀납적 성경공부를 배운다.¹⁹⁰ 넷째, 친구약 성경의 파노라마를 통해 친구약 성경의 주제와 내용을 배운다.¹⁹¹ 앞서 제자훈련이 구원과 성숙의 훈련이라면 이 과정은 목회자와 함께 교회를 세우는 훈련이라고 할 수 있다.

(3) 셀 소그룹의 성장 사례

셀 소그룹의 성장 사례로는 현재 분당에 위치한 지구촌 교회를 예로 들 수 있다.

i) 이동원의 목회철학

지역 교회를 주의 뜻을 실현하는 공동체로 만드는 것이 목회철학이다. 주의 뜻을 실현하는 교회 공동체의 목회철학은 다음과 같이 네 가지로 설명할 수 있다. 첫째, 훈련하는 공동체이다. 둘째, 치유하는 공동체이다. 셋째, 비전의 공동체이다. 넷째, 선교의 공동체이다.¹⁹² 이처럼 이동원은 훈련을 통한 성도를 변화시켜 그 사람을 통해 다시 세상을 변화시키는 일에 헌신하게 하였다.

187) 옥한흠, 「평신도를 깨운다」, 308.

188) _____, 「평신도를 깨운다 사역훈련 I」 (서울: 국제제자훈련원, 2010), 11.

189) _____, 「평신도를 깨운다 사역훈련 II」 (서울: 국제제자훈련원, 2010), 7.

190) _____, 「평신도를 깨운다 사역훈련 III」 (서울: 국제제자훈련원, 2010), 9.

191) _____, 「평신도를 깨운다 사역훈련 IV」 (서울: 국제제자훈련원, 2010), 7.

192) 이동원, 「비전의 신을 신교 내일로 간다」, 78-9.

ii) 교회소개

1993년 11월 경기도 용인시 수지의 선경 스마트 복지관 강당에서 65명의 성도로 시작했다. 65명의 성도로 출발한 교회가 1년 만인 1994년 말에는 1,000여 명에 이르게 되자 1995년 분당 정자동으로 이전하게 되었다. 정자동으로 이전한 후 1,000명이 4,000명으로 늘어났다. 이후 분당으로 거처를 옮긴 지 2년이 못되어 폭발적인 성장이 계속되자 다시 수지 신봉리 언덕의 신학교 건물을 매입함으로써 또 한 번의 이전을 하게 되었다. 이때부터 지구촌교회는 목장교회 시스템으로 전환을 시도했고, 셀 소그룹 모회를 시작하게 되었다. 이후 2003년 4월 분당 미금에 비전센터를 세우고 목장교회가 본격적으로 활성화 되기 시작했다. 교우들은 목장을 중심으로 전도와 봉사 및 국내외 단기선교 사역을 감당했다. 이 시기 지구촌교회는 교회가 아니라 목장이 주도하는 부흥이 시작된 시기였다.¹⁹³

iii) 장년 목장 소그룹 사역¹⁹⁴

(i) 목장교회 조직

- ① 목장교회 : 7~12명으로 이루어진 소그룹 공동체
- ② 마을 : 7~10개의 목장교회로 이루어진 마을 공동체
- ③ 지구 : 7~12개의 마을로 이루어진 지역 공동체
- ④ 장년 목장 사역센터 : 전체 목자 훈련을 주관한다.

(ii) 목장교회 특성

- ① 지역 중심의 목장교회 : 마을을 중심으로 성도들이 함께 모인다.
- ② 연령 중심의 목장교회 : 동일 연령대(1~10)의 성도들이 함께 모인다.
- ③ 특수한 사역 중심의 목장교회 : 특수선교, 동일 직업, 동일 관심영역, 교회 내외의 전문사역, 특수한 여건이나 돌봄의 필요 등을 나누고 실행하기 위한 성도들이 함께 모인다.

193) 지구촌교회, 「지구촌교회 사역메뉴얼」 (서울: 두란노서원, 2014), 18-9.

194) Ibid., 62-3.

④ 복합적인 목장교회 : 이상의 특성들이 복합된 성격을 갖고 있다.

지구촌 교회는 2004년 말 장년 1만 3천 명, 청소년 5천 명, 총 1만 8천 명이 출석하는 대형 교회로 성장하게 되었다. 그러나 이동원은 여기서 만족하지 않고 크지만 작은 교회라는 셀 교회의 비전을 이루기 위해 끊임없이 노력 노력하였고 그 결과 2016년 현재 3만 5천 명의 성도가 출석하는 교회가 되었다.

(4) 가정교회 소그룹의 성장 사례

가정교회 소그룹의 성장 사례는 현재 경상북도 구미에 위치한 구미남교회를 예로 들 수 있다.

i) 천석길의 목회철학

평신도가 지도자가 되어, 가정집에서 교회의 본질적인 기능을 다 감당하는 공동체를 이루는 것이다.¹⁹⁵ 즉, 한 성도의 집에서 일반적인 교회의 기능 예배, 교육, 교제, 전도와 선교가 가능한 또 하나의 교회를 만드는 것이다.

ii) 교회소개

구미시 신평동에서 1976년 이상대 집사 가정에서 7명의 성도로 시작했다. 구미남교회는 천석길이 개척한 교회는 아니다. 천석길은 2000년 구미남교회에 부임하였다. 부임 후 처음에는 제자훈련과 일반 성경공부를 병행했다. 그러면서 교회가 조금씩 성장했는데, 외적인 성장과 내적인 성숙의 한계를 고민하는 중에 2005년 가정교회를 시작하게 되었다. 이후 성도 수는 한 해에 100명씩 꾸준히 증가하였고, 현재 2,000명이 모이고 있다. 가정교회를 시작하면서 교회는 평신도 사역의 활성화로 인해 역동적인 분위가 형성되었고, 성도들의 성숙과 교회참여의 활성화는 자연스럽게 교회의 성장으로 이어지게 되었다. 그뿐만 아니라 장년 교인 1,500명 이상이 출석하게 되면 교회는 분립개척을 하여 또

195) 천석길, 「제153차 목회자를 위한 가정교회 세미나」 (구미: 구미북교회출판사, 2016), 11.

다른 가정교회를 세운다.

iii) 가정교회 목장 사역

(i) 가정교회 조직

- ① 목장: 10~15명으로 이루어진 소그룹 공동체
- ② 초원: 5개의 목장으로 이루어진 초원 공동체
- ③ 평원: 2개의 초원으로 이루어진 평원 공동체
- ④ 담임목사: “가정교회-360”을 통해 평원의 목자를 돌본다.

(ii) 목장모임

목장 모임의 목적은 하나님의 임재를 체험하는 것으로 다음과 같은 순서로 진행된다. 첫째, 애찬. 성찬의 의미가 있는 것으로 가족은 밥을 같이 먹는다. 둘째, 올리브 블레싱. 부모와 자녀가 함께 믿음을 공유하고 신앙을 전수하는 가족 공동체를 만들기 위한 순서다. 셋째, 찬양. 목장 구성원이 자유롭게 선택한다. 넷째, 성경 공부. 가정 교회는 교회이기 때문에 말씀 선포가 있어야 한다. 다섯째, 연합교회와 목장 광고 및 목원 생일 축하. 여섯째, 나눔. 일곱째, 중보기도. 여덟째, 선교와 전도 도전이다.¹⁹⁶ 구미남교회는 기존교회에서 가정교회로 변환을 시도하여 성공한 대표적인 모델이다. 가정교회로 변환에 성공한 구미남교회는 역동적인 가정교회 소그룹을 바탕으로 지금도 한 해에 100명씩 꾸준히 증가하는 성장을 맞보고 있다.

이상으로 소그룹 목회로 성장한 교회들의 사례를 살펴보았다. 유형에 따라서 운영되는 방식과 모임의 특성에는 조금씩 차이점이 존재하지만, 교회성장을 위한 소그룹 목회의 중요성은 아무리 강조해도 지나치지 않다. 단지 주의할 점이 있다면 교회마다 가진 독특한 문화와 역사를 잘 이해하면서 목회자의 목회철학에 맞는 소그룹 유형을 접목하여 교회성장을 도모해야 한다는 사실이다.

196) 천석길, 「제153차 목회자를 위한 가정교회 세미나」, 37-43.

제 4 장

소그룹 활성화에 대한 설문 자료분석 및 개선방안

본 장에서는 한국의 전통적인 교회에서 소그룹 사역을 통한 교회 성장 방안에 관한 연구 과정이 제시될 것이다. 즉, 연구 질문을 작성하고 연구 대상을 선정하여 본보기를 추출하였으며, 이어서 연구 도구인 자료 수집 절차와 제한에 관해 설명하므로 본 연구의 결과를 얻는 데 도움을 얻었다.

1. 연구 질문 검토

본 연구는 현재 소그룹을 실시하고 있는 대구 동성교회에서 18세에서 80세까지 중에서 30명을 대상으로 하여 다음의 네 가지 질문을 중심으로 설문 조사하였다.

첫 번째 질문은 동성교회 소그룹에 관한 일반적인 현황이다. 두 번째 질문은 동성교회 소그룹 활성화의 장애요인이다. 세 번째 질문은 동성교회의 소그룹 활성화와 교회성장이다. 네 번째 질문은 동성교회의 소그룹 활성화와 교회사역이다. 이러한 질문들은 자료의 수집과 분석, 그리고 통합적인 결론을 얻는 데 기본적인 범주로 사용되었다.

2. 연구 대상

본 연구는 현재 동성교회 소그룹에 참여하고 있는 남녀 18세에서 80세까지를 대상으로 하여 설문을 한다.

3. 본보기 추출

본 설문조사는 동성교회 교우들에게 본 연구의 목적을 알리고 그들의 협조를 구한 다음에, 동성교회 소그룹에 참여한 성도 중에 18세에서 80세 중에 무작위로 30명을 뽑아서 설문지를 통해 조사하

였다.

4. 연구 도구

본 연구에서는 객관적이며 구체적인 연구결과를 얻기 위하여 설문지를 작성하여 사용하였다. 총 28개의 문항을 작성하여 조사하였다.

5. 자료 수집 절차

본 연구는 자료 수집을 위해 본 연구자가 시무하는 동성교회에 설문지를 직접 배포했다. 또한, 각종 도서와 강의, 세미나를 통하여 연구에 필요한 자료를 수집, 참고하였다.

6. 자료 수집 제한

본 연구를 보다 정확하고 효율적으로 하기 위하여 설문지를 통해 자료를 수집했지만, 여기에는 다음과 같은 두 가지 한계점을 가지고 있다. 첫째는 연구 대상이 가진 제한성이다. 수많은 전통교회 중 연구자의 교회만을 선정하여 연구함으로써 자칫 잘못하면 교회성장의 큰 그림을 그리는데 우를 범할 수 있다. 둘째는 설문대상자들이 이미 다른 교회나 선교단체를 통해 소그룹 훈련을 경험한 사람일 경우 객관성이 모자랄 수 있다.

7. 연구 설계 자료 분석

본 설문은 총 28문으로 되어 있고 설문의 질문은 4가지 형태로 구성되어 있다. 본 설문의 제목은 “소그룹 사역을 위한 설문”이고, 소그룹에 관한 일반적인 현황에 관한 조사, 소그룹 활성화의 장애요인에 관한 조사, 소그룹 활성화와 교회성장에 관한 조사, 소그룹 활성화와 교회사역에 관한 조사로

구성되어 있다. 설문지 내용은 아래와 같다.

소그룹에 관한 일반적인 현황에 관한 조사

- (1) 당신의 성별은 무엇입니까?
- (2) 당신의 나이는 몇 살입니까?
- (3) 당신은 모태신앙입니까?
- (4) 당신이(다른 교회를 포함하여) 동성교회에 출석한 기간은 어느 정도입니까?
- (5) 당신이 동성교회에서 양육 받고 이수한 소그룹은 무엇입니까? (모두를 표시하세요)
- (6) 당신은 교회 내의 여러 가지 정보를 무엇을 통해 얻습니까?
- (7) 현대 동성교회에는 몇 개의 소그룹이 조직되어 있다고 생각하십니까?
- (8) 동성교회에는 어떤 유형의 소그룹이 있다고 생각하십니까?
- (9) 동성교회의 소그룹 운영에 대한 당신의 생각은 어떻습니까?
- (10) 동성교회가 실시하고 있는 소그룹 활동에 대한 만족도는 어떠합니까?

소그룹 활성화의 장애요인에 관한 조사

- (11) 당신이 생각하기에 동성교회는 어떤 유형의 교회입니까?
- (12) 당신은 동성교회가 어떤 유형의 교회가 되기를 원하십니까?
- (13) 교회가 성장하지 못하는 가장 큰 장애요인은 무엇이라고 생각하십니까? (중요 순으로 3가지

이상 표시해 주세요)

- (14) 교회가 성장하기 위해 교회 내 소그룹 활성화가 필요하다고 생각하십니까?
- (15) 당신이 참여하여 양육 받은 소그룹 활동에 대해 만족도는 어느 정도입니까?
- (16) 당신의 소그룹 참여도는 적극적이라고 생각하십니까?
- (17) 교회의 소그룹에 적극적으로 참여하지 못하는 이유는 무엇입니까?

소그룹 활성화와 교회성장에 관한 조사

- (18) 당신이 한 주에 참석하는 소그룹의 횟수는 몇 번입니까?
- (19) 소그룹 활동에 참여한 이후 당신의 신앙에 어떤 변화가 있었습니까?

(20) 당신이 경험해 볼 때 소그룹 활동이 동성교회의 성장에 도움이 된다고 생각하십니까?

(21) 소그룹 회원들의 주일예배 출석률은 어떠합니까?

(22) 소그룹 회원들의 교회 봉사 및 헌신도는 어떠합니까?

(23) 소그룹 회원들의 교회 내 전도사역의 참여도는 어떠합니까?

(24) 교회 내 소그룹이 활성화되는 데 필요한 것은 무엇이라고 생각하십니까?

소그룹 활성화와 교회사역에 관한 조사

(25) 교회의 소그룹 활성화가 동성교회에 끼친 유익이 있다면 무엇이라고 생각하십니까?

(26) 현재 교회의 소그룹 활동이 성도들의 삶에 변화를 끌어내지 못하고 있다면 그 이유는 무엇이라고 생각하십니까?

(27) 만약 교회 내 소그룹 활동에 대해 담임목사님의 역할이나 활동에 대해 만족하지 못하고 있다면 어떤 점에서 그렇습니까?

(28) 교회성장의 요건으로 소그룹을 활성화하는 데 필요한 것이 있다면 무엇이라고 생각하십니까?

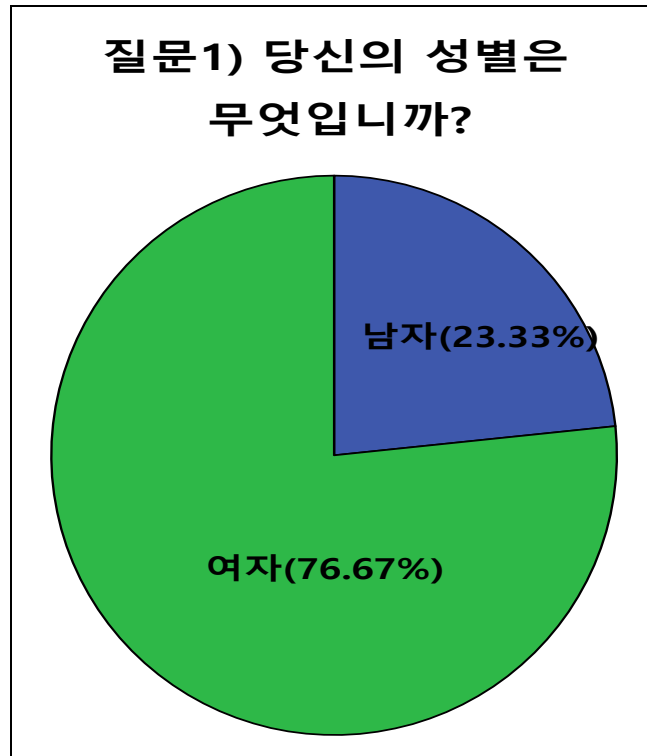
지금까지 본 연구는 한국의 전통적인 교회에서 소그룹 사역이 왜 필요한지를 전체적으로 고찰해보았으며 교회성장에 대한 일반적 이해도 살펴보았다. 그리고 본 연구가 보다 신뢰성 있는 결론을 얻기 위해 구체적이고 객관성 있는 설문지를 작성하였으며 이후 연구대상을 통해 본보기를 추출하였다. 이제 본 연구의 최종적인 결론을 얻기 위해 추출된 자료를 분석하고자 한다.

연구 질문의 답은 설문에 참여한 30명의 사람의 모든 데이터를 SPSS(Statistical Package Social Sciences)12. Version을 통해 분석하여 구하였다. 분석 결과는 원그래프 형식을 사용하였다.

1) 소그룹에 관한 일반적인 현황에 관한 조사(1-10)

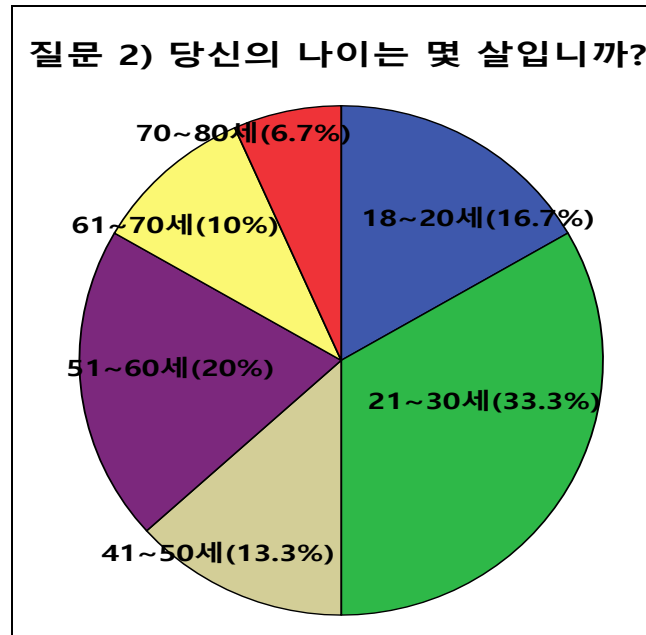
1번 질문은 참가자의 성별에 관한 것이다. 남자가 23.33%, 여자가 76.67%로 나타났다. 설문에 참여한 참가자 중에 여자가 76.67%로 남자보다 많은 것이 특징이다.

<표 1> 성별



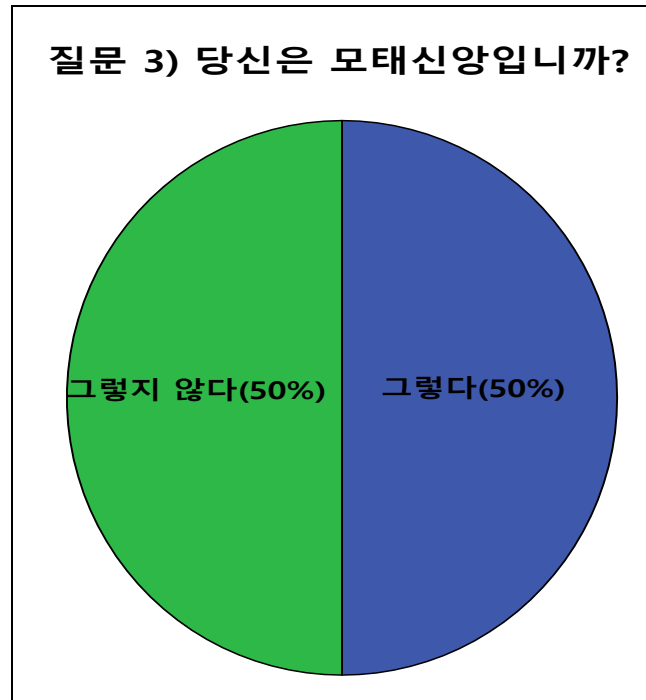
2번 질문은 참가자의 나이에 관한 것이다. 참가자의 나이는 18세에서 80세까지 형성되어 있는데, 21~30세는 33.3%로 가장 높게 표집 되었으며, 51~60세 20%, 18~20세 16.7%, 41~50세 13.3% 순으로 나타났다. 이러한 결과는 왕성한 활동을 하는 20대와 50대, 10대 후반, 40대의 다양한 연령층이 제공하는 데이터는 본 연구에 도움을 줄 것이다.

〈표 2〉 나이



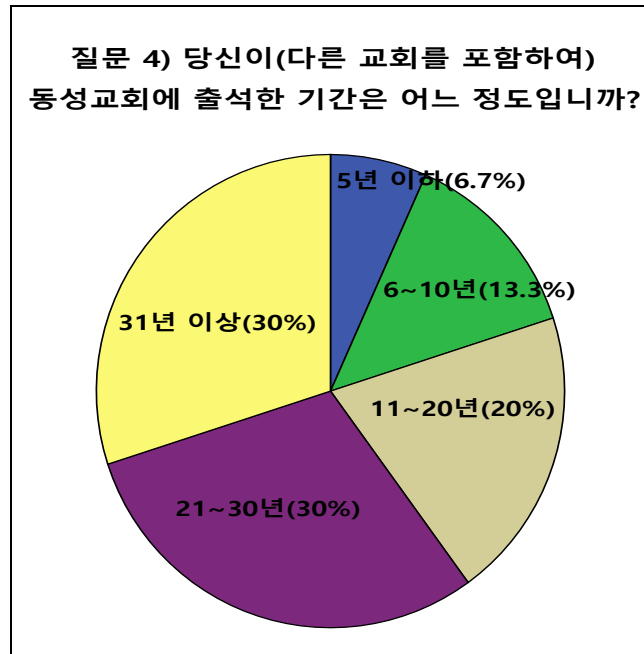
3번 질문은 참가자의 모태신앙 여부에 관한 것이다. 참가자 중에 모태신앙과 그렇지 않은 사람들이 각각 50%로 나타났기 때문에 참가자들이 신앙을 가지게 된 배경이 다양하다고 생각한다. 따라서 이들이 제공하는 데이터는 본 연구의 객관성과 신뢰도를 높이는 데 큰 도움을 준다.

〈표 3〉 모태신앙



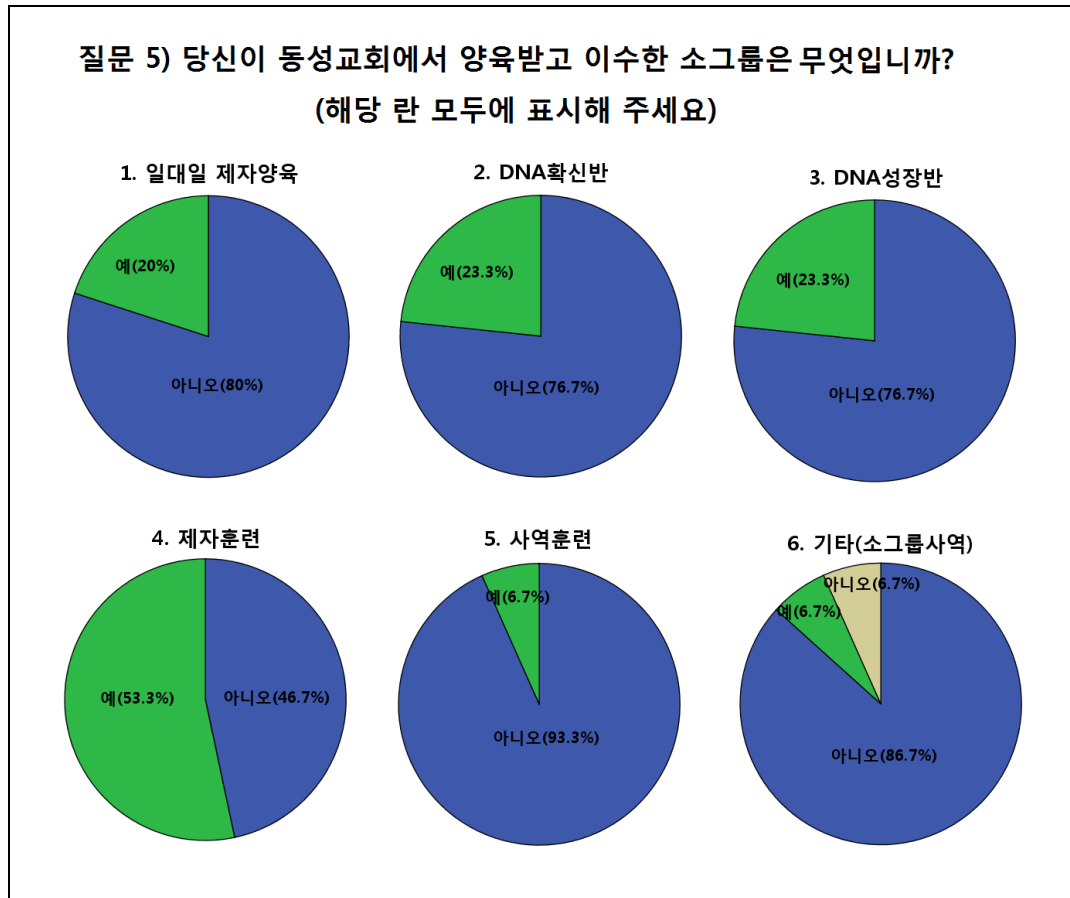
4번 질문은 참가자의 교회에 출석한 기간에 관한 것이다. 자세히 살펴보면, 21~30년과 31년 이상이 각각 30%로 60% 정도가 20년 이상 교회에 장기적으로 출석한 것을 알 수 있으며, 11~20년의 경우는 20%로 나타났다. 따라서 80% 이상이 11년 이상 동성교회에 출석한 것으로 나타났다.

<표 4> 출석한 기간



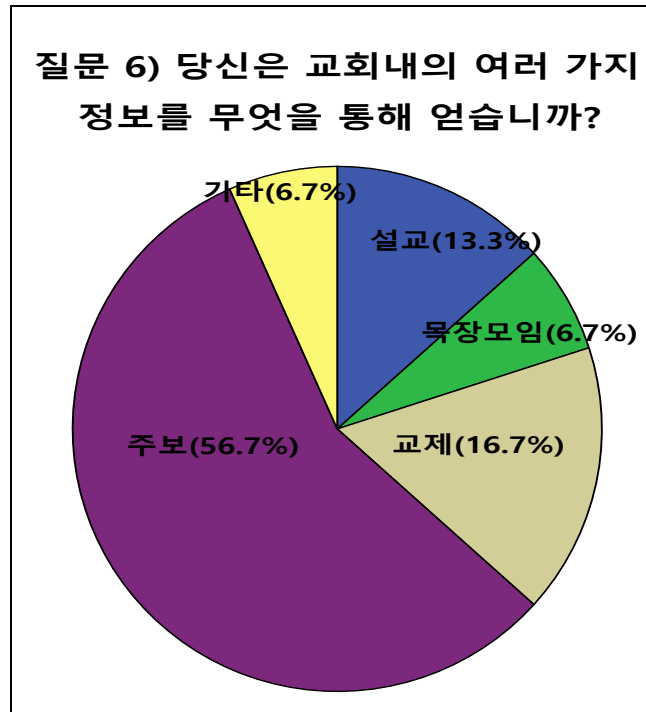
5번 질문은 참가자들이 이수한 소그룹에 관한 것이다. 동성교회에서 양육 받고 이수한 소그룹 현황에 대하여 살펴보면, 제자훈련의 경우에 53.3%, DNA 확신과 DNA 성장이 각각 23.3%, 일대일 제자 20% 순으로 응답하였다. 이러한 결과는 양육 받고 이수한 소그룹의 경우에 절반 이상이 제자훈련이라고 응답하였음을 알 수 있다.

<표 5> 이수한 소그룹



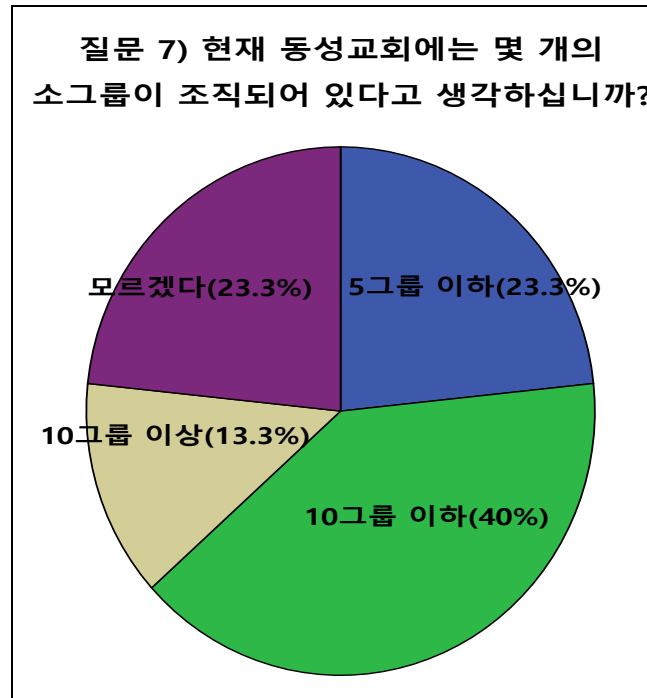
6번 질문은 참가자들의 정보획득에 관한 것이다. 교회 내의 정보를 습득하는 경로의 경우에 참가자의 56.7%가 주보를 통해 얻는다는 응답이 가장 높게 나타났으며, 교제 16.7%, 설교 13.3%, 목장 모임 6.7% 순으로 나타났다. 이러한 결과는 교회 내의 정보를 주보를 통해서 얻는 경우가 높게 나타났다음을 알 수 있다.

〈표 6〉. 정보획득



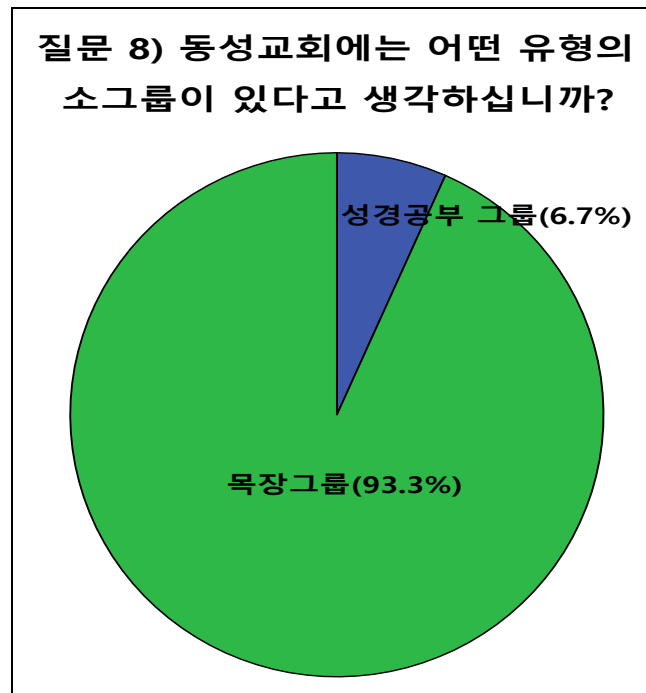
7 번 질문은 소그룹 조직에 관한 것이다. 동성교회에서 몇 개의 소그룹이 조직되어 있다고 생각하는지 살펴보면, 10 그룹 이하가 40%, 5 그룹 이하는 23.3%, ‘모르겠다’의 경우에도 23.3%로 나타났다. 10 그룹 이상은 13.3%로 나타났다. 이러한 결과는 ‘모르겠다’는 응답자 23.3%를 제외하고 인지하고 있는 경우에는 10 그룹 이하가 높게 나타났다.

〈표 7〉 소그룹 조직



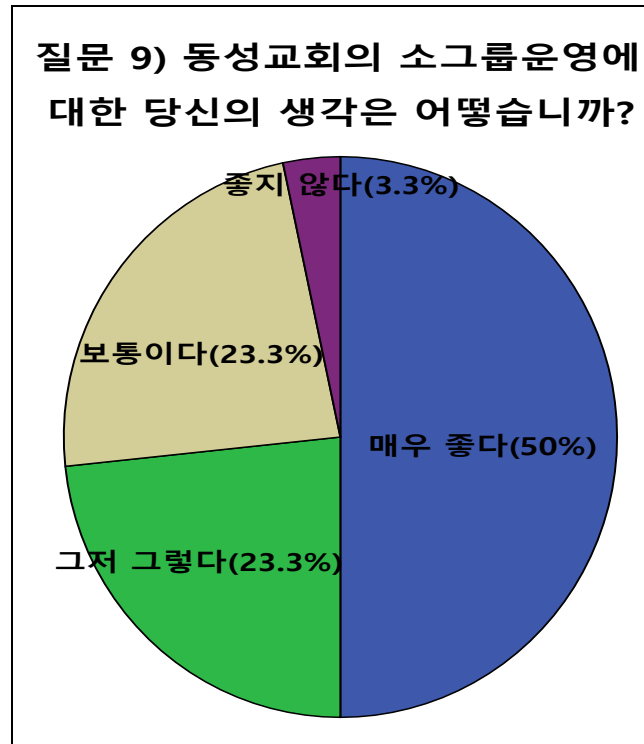
8번 질문은 교회 내에서 소그룹 유형에 관한 것이다. 교회 내에 형성되어 활동 중인 기타 소그룹이 여러 개가 있다. 그런데도 참가자의 93.3% 이상이 교회 내에서 목장 소그룹만을 기억하고 있다는 것이 특징이다.

<표 8> 소그룹 유형



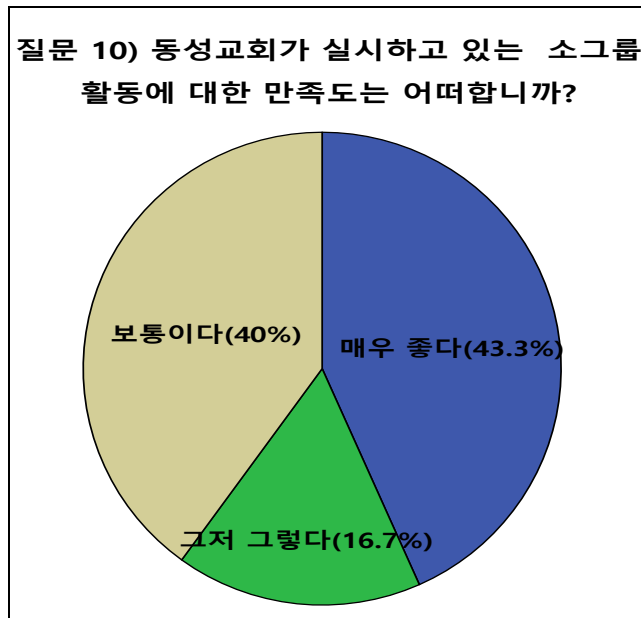
9번 질문은 교회 내에서 소그룹 운영에 관한 것이다. 참가자의 50%가 교회 내 소그룹 운영에 대해서 ‘매우 좋다’고 평가하였으며, ‘그저 그렇다’는 23.3%, ‘보통이다’ 23.3%, ‘좋지 않다’ 3.3% 순으로 나타났다. 이러한 결과는 동성교회의 소그룹 운영에 대한 생각은 응답자의 절반 정도는 긍정적으로 생각하는 반면, 응답자의 27% 정도는 부정적인 생각을 하고 있음을 알 수 있다. 따라서, 대그룹 예배도 중요하지만, 소그룹의 성장을 통하여, 균형 잡힌 교회를 회복해서 성경적 교회성장을 이루기 위해서는 소그룹 활성화가 절대 필요하다는 것을 알 수 있다.

<표 9> 소그룹운영



10번 질문은 교회 내에서 소그룹 활동에 대한 만족도에 관한 것이다. ‘매우 좋다’는 긍정적인 응답의 경우에 43.3%가 응답하였으며, ‘보통이다’는 40%, ‘그저 그렇다’는 응답은 16.7%로 나타났다. 이러한 결과는 소그룹 활동에 대한 교인들의 생각이 대체로 긍정적이라는 것을 알 수 있다.

〈표 10〉 소그룹 만족도



설문에 참여한 참가자 중에 여자가 76.67%로 남자보다 많았으며, 참가자의 나이는 18세에서 80세 까지 형성되어 있는데, 21~30세는 33.3%로 가장 높게 표집 되었으며, 51~60세 20%, 18~20세 16.7%, 41~50세 13.3% 순으로 나타났다. 이러한 결과는 왕성한 활동을 하는 20대와 50대, 10대 후반, 40대의 다양한 연령층이 제공하는 데이터는 본 연구에 도움을 줄 것으로 생각한다. 참가자 중에 모태신앙과 그렇지 않은 사람들이 각각 50%로 나타났기 때문에 참가자들이 신앙을 가지게 된 배경이 다양하다고 생각한다. 따라서 이들이 제공하는 데이터는 본 연구의 객관성과 신뢰도를 높이는 데 큰 도움을 줄 것이다. 참가자의 교회에 출석한 기간에 관한 것이다. 자세히 살펴보면, 21~30년과 31년 이상이 각각 30%로 60% 정도가 20년 이상 교회에 장기적으로 출석한 것을 알 수 있으며, 11~20년의 경우는 20%로 나타났다. 따라서 80% 이상이 11년 이상 동성교회에 출석한 것으로 나타났다. 동성교회에서 양육 받고 이수한 소그룹 현황에 대하여 살펴보면, 제자훈련의 경우에 53.3%, DNA 확신과 DNA 성장이 각각 23.3%, 일대일 제자 20% 순으로 응답하였다. 이러한 결과는 양육 받고 이수한 소그룹의 경우에 절반 이상이 제자훈련이라고 응답하였음을 알 수 있다.

교회 내의 정보를 습득하는 경로의 경우에 참가자의 56.7%가 주보를 통해 얻는다는 응답이 가장

높게 나타났으며, 교제 16.7%, 설교 13.3%, 목장모임 6.7% 순으로 나타났다. 이러한 결과는 교회 내의 정보를 주보를 통해서 얻는 경우가 높게 나타났음을 알 수 있다. 동성교회에서 몇 개의 소그룹이 조직되어 있다고 생각하는지 살펴보면, 10그룹 이하가 40%, 5그룹 이하는 23.3%, ‘모르겠다’의 경우에도 23.3%로 나타났다. 10그룹 이상은 13.3%로 나타났다. 이러한 결과는 ‘모르겠다’는 응답자를 23.3%를 제외하고 인지하고 있는 경우에는 10그룹 이하가 높게 나타났다. 8번 질문은 교회 내에서 소그룹 유형에 관한 것이다. 참가자의 93.3% 이상이 교회 내에서 목장 소그룹만을 기억하고 있다는 것이 특징이다. 참가자의 50%가 교회 내 소그룹운영에 대해서 ‘매우 좋다’고 평가하였으며, ‘그저 그렇다’는 23.3%, ‘보통이다’ 23.3%, ‘좋지 않다’ 3.3% 순으로 나타났다.

이러한 결과는 동성교회의 소그룹 운영에 대한 생각은 응답자의 절반 정도는 긍정적으로 생각하는 반면, 응답자의 27%정도는 부정적인 생각을 하고 있음을 알 수 있다. 따라서, 대그룹 예배도 중요하지만, 소그룹의 성장을 통하여, 균형잡힌 교회를 회복해서 성경적 교회성장을 이루기 위해서는 소그룹 활성화가 절대 필요하다는 것을 알 수 있다.

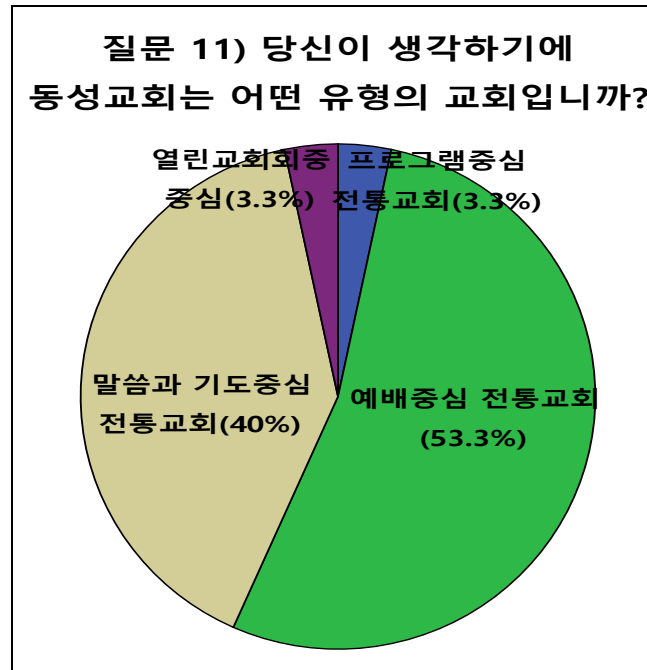
소그룹 활동에 대한 만족도는 ‘매우 좋다’는 긍정적인 응답의 경우에 43.3%가 응답하였으며, ‘보통이다’는 40%, ‘그저 그렇다’는 응답은 16.7%로 나타났다. 이러한 결과는 소그룹 활동에 대한 교인들의 생각이 대체로 긍정적이라는 것을 알 수 있다.

지금까지 동성교회의 일반적인 소그룹 현황에 대해서 살펴보았다. 이를 바탕으로 건강하고 성공적인 소그룹 운영 방안을 만들고 이를 통해 교회성장을 꾀하고자 했다. 교회마다 소그룹의 구성원과 규모가 다르고 전통에 따른 토양이 다르므로 원론적인 면에서 원리는 따르되 적용은 교회의 여건이나 특성에 맞게 접목하는 것이 성공의 관건이라 하겠다.

2) 소그룹 활성화의 장애요인에 관한 조사(11-17)

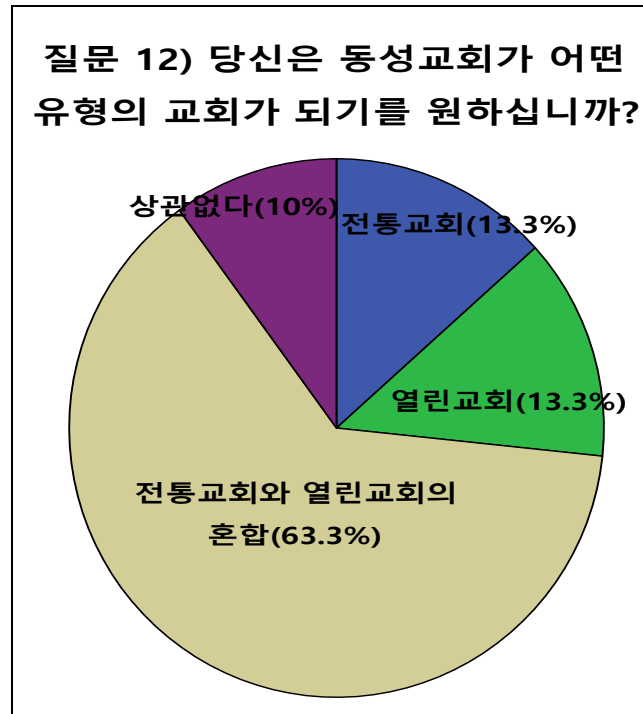
11번 질문은 동성교회의 유형에 관한 것이다. 말씀과 기도중심의 전통교회가 40%, 예배중심의 전통교회가 53.3%가 나온 것을 볼 때 동성교회는 말씀과 기도의 비중이 큰 예배 중심의 전통교회라는 것을 알 수 있다.

<표 11> 동성교회 유형



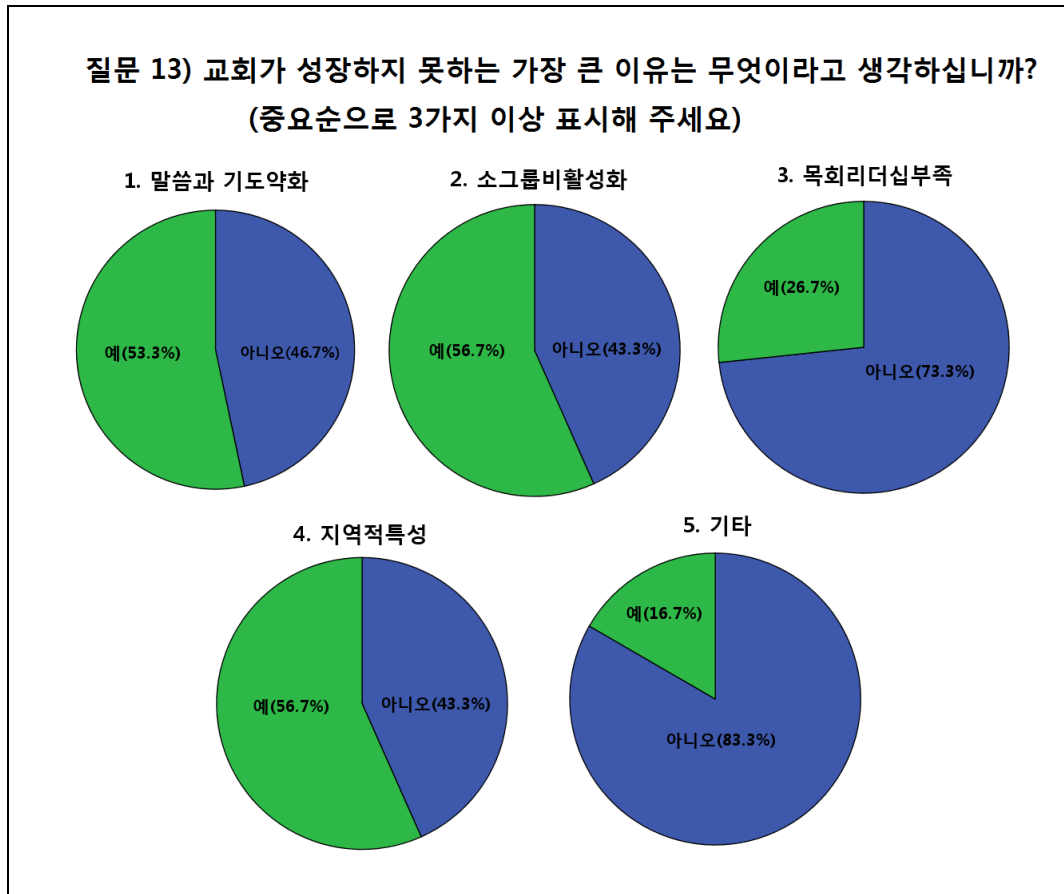
12번 질문은 참가자의 동성교회의 유형에 대한 바람에 관한 것이다. ‘전통교회와 열린 교회의 혼합’이 63.3%, ‘열린 교회’와 ‘전통교회’가 각각 13.3%, 상관없다. 10%로 나타났다. 이러한 결과는 동성교회가 ‘전통교회와 열린 교회의 혼합’을 선호하는 특징이 있음을 알 수 있다.

<표 12> 교회유형에 대한 바램



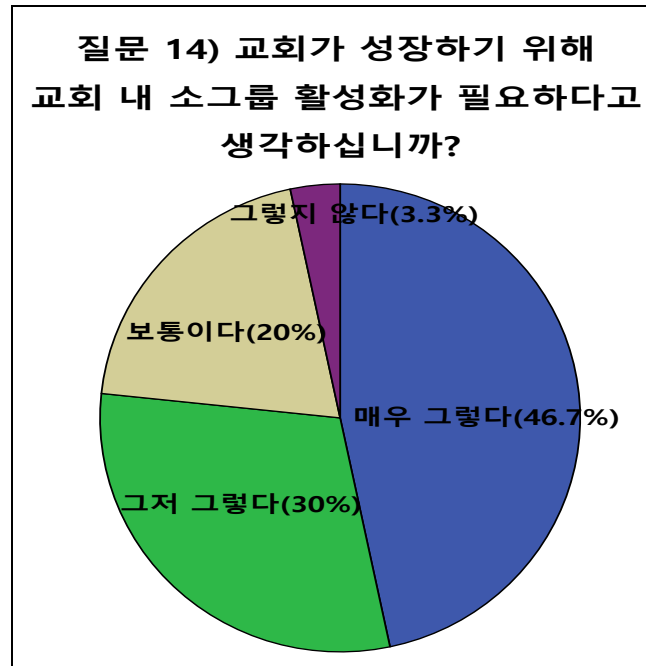
13 번 질문은 동성교회의 성장장애요인에 관한 것이다. 자세히 살펴보면, ‘소그룹 비활성화와 지역적 특성’이 56.7%로 높게 응답하였으며, 다음으로 ‘말씀과 기도약화’ 53.3%, ‘목회리더십 부족’ 26.7% 순으로 나타났다. 이러한 결과는 교회가 성장하지 못하는 이유가 ‘소그룹 비활성화’와 ‘지역적 특성’을 높게 인식하고 있음을 알 수 있다.

<표 13> 성장장애요인



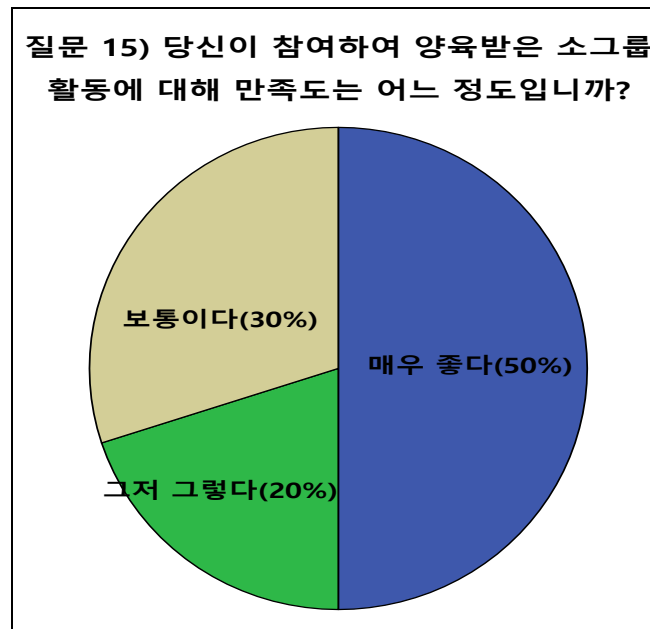
14번 질문은 동성교회의 소그룹 활성화의 필요에 관한 것이다. ‘매우 그렇다’는 응답이 46.7%, ‘그저 그렇다’ 30%, ‘그렇지 않다’가 3.3%에 불과한 것을 볼 때 참가자들의 대부분은 교회가 성장하기 위해 소그룹이 필요하다고 생각하고 있다. 따라서, 한국의 전통적인 교회에서 효과적인 소그룹 활동에 의한 교회성장 방안을 연구하여 건강한 소그룹 활동이 곧 성경이 말하는 교회성장을 위한 방법임을 인지해야 하겠다.

〈표 14〉 소그룹 활성화



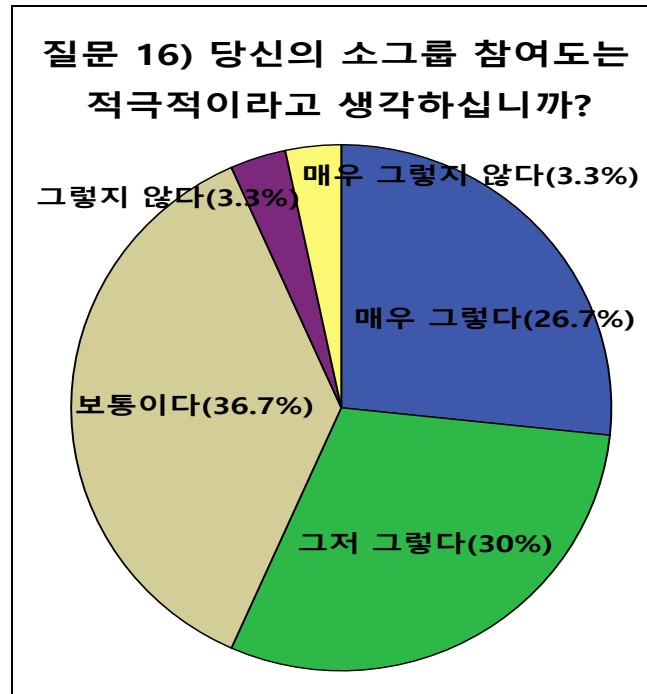
15번 질문은 참가자의 소그룹 활동에 대한 만족도에 관한 것이다. 참가자의 30%가 ‘보통이다’, 20%가 ‘그저 그렇다’, 50%가 ‘매우 좋다’라고 답하였다. 이는 대부분 참가자가 소그룹 활동에 대해 만족하고 있다는 것을 알 수 있다. 따라서, 소그룹이 구성원들 간의 관계를 통해서 개인의 필요와 요구의 충족 그리고 영적인 변화를 이루어, 하나님과의 관계를 회복하여 개인의 신앙 성숙과 교회의 성장을 도모하는 것을 알 수 있다.

〈표 15〉 소그룹 만족도



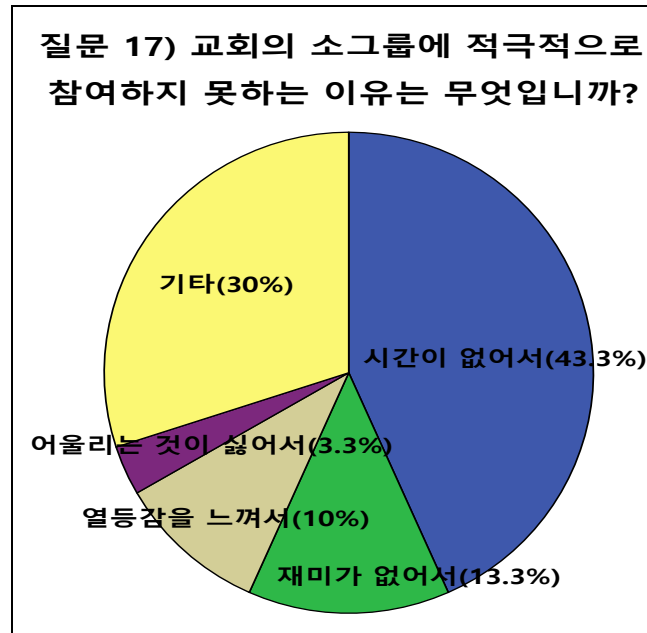
16 번 질문은 참가자의 소그룹 참여도에 관한 것이다. 참가자의 36.7%가 ‘보통이다’, 30%가 ‘그저 그렇다’, 26%가 ‘매우 그렇다’라고 답하였다. 이는 참가자 중에 26.7%가 소그룹 참여도가 ‘적극적이다’라고 응답하였으며, 참가자의 6.6%는 부정적으로 응답하였음을 알 수 있으며, ‘보통’이거나 ‘그저 그렇다’는 응답은 67% 정도로 나타나, 상대적으로 소그룹 참여도에 대한 인식은 낮음을 알 수 있다.

〈표 16〉 소그룹 참여도



17번 질문은 참가자들이 소그룹에 적극적으로 참여하지 못하는 이유에 관한 것이다. 참가자 중 가장 많은 사람 43.3%가 ‘시간이 없어서’를 택했다. 이어서 ‘재미가 없어서’ 13.3%, ‘열등감을 느껴서’ 10%로 나타났다. ‘어울리는 것이 싫다’는 사람이 3.3%가 있다는 것이 특징이다.

<표 17> 소그룹 참여하지 못하는 이유



동성교회의 유형에 관하여 살펴보면, 말씀과 기도중심의 전통교회가 40%, 예배중심의 전통교회가 53.3%가 나온 것을 볼 때 동성교회는 말씀과 기도의 비중이 큰 예배 중심의 전통교회라는 것을 알 수 있다. 동성교회의 유형에 대한 바람에 관하여 살펴보면, 전통교회와 열린 교회의 혼합이 63.3%, 열린 교회와 전통교회가 각각 13.3%, 상관없다 10%로 나타났다. 이러한 결과는 동성교회가 전통교회와 열린교회의 혼합을 선호하는 특징이 있음을 알 수 있다. 동성교회의 성장장애요인을 살펴보면, 소그룹 비활성화와 지역적 특성이 56.7%로 높게 응답하였으며, 다음으로 말씀과 기도약화 53.3%, 목회리더십 부족 26.7% 순으로 나타났다. 이러한 결과는 교회가 성장하지 못하는 이유가 소그룹 비활성화와 지역적 특성을 높게 인식하고 있음을 알 수 있다.

동성교회의 소그룹 활성화의 필요성에 대하여 살펴보면, ‘매우 그렇다’는 응답이 46.7%, ‘그저 그렇다’ 30%, ‘그렇지 않다’가 3.3%에 불과한 것을 볼 때 참가자들의 대부분은 교회가 성장하기 위해 소그룹이 필요하다고 생각하고 있다. 따라서, 한국의 전통적인 교회에서 효과적인 소그룹 활동에 의한 교회성장 방안을 연구하여 건강한 소그룹 활동이 곧 성경이 말하는 교회성장을 위한 방법임을 인지

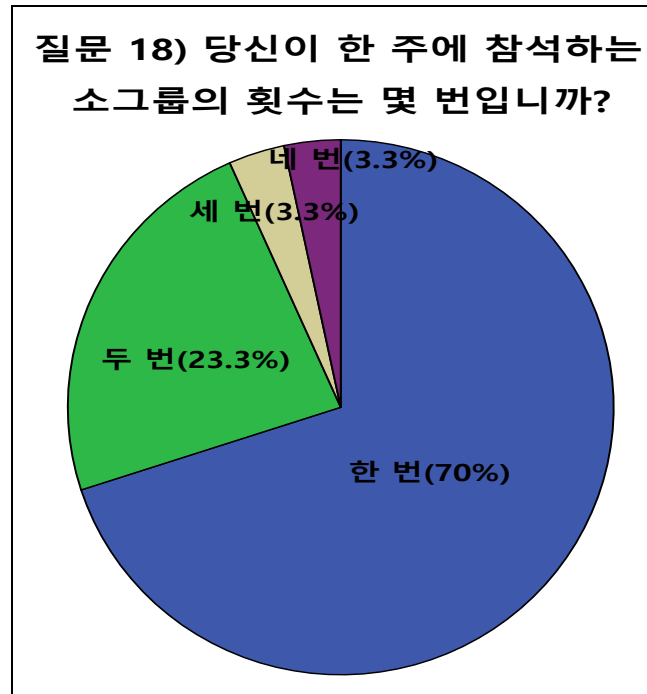
해야 하겠다. 참가자의 소그룹 활동에 대한 만족도는 참가자의 30%가 ‘보통이다’, 20%가 ‘그저 그렇다’, 50%가 ‘매우 좋다’라고 답하였다. 이는 대부분 참가자가 소그룹 활동에 대해 만족하고 있다는 것을 알 수 있다. 따라서, 소그룹이 구성원들 간의 관계를 통해서 개인의 필요와 요구의 충족 그리고 영적인 변화를 이루어, 하나님과의 관계를 회복하여 개인의 신앙 성숙과 교회의 성장을 도모하는 것을 알 수 있다. 참가자의 소그룹 참여도에 관한 것이다. 참가자의 36.7%가 ‘보통이다’, 30%가 ‘그저 그렇다’, 26%가 ‘매우 그렇다’라고 답하였다. 이는 참가자 중에 26.7%가 소그룹 참여도가 적극적이라고 응답하였으며, 참가자의 6.6%는 부정적으로 응답하였음을 알 수 있으며, 보통이거나 그저 그렇다는 응답은 67% 정도로 나타나, 상대적으로 소그룹 참여도에 대한 인식은 낮음을 알 수 있다. 참가자들이 소그룹에 적극적으로 참여하지 못하는 이유에 관한 것으로 시간이 없어서가 43.3%, 재미가 없어서 13.3%, 열등감을 느껴서 10%로 나타났다.

이러한 결과는 현대 사회와 성장이 멈추어 위기에 처한 한국교회에 소그룹 목회는 하나님의 방법이요 시대적인 대안임을 보여준다. 하지만, 천편일률적인 프로그램 답습보다는 개 교회에 맞는 소그룹 유형을 도입하고 실행해야 한다. 또한, 교회 내의 기존 소그룹을 잘 활용하여 활성화 시키고 부정적인 갈등을 최소화해야 하며, 현대의 다양한 문화와 직업을 향한 직능별 소그룹을 개발하고 확장해, 성공적인 소그룹을 만들어 소그룹 중심의 교회로 만들어야 한다.

3) 소그룹 활성화와 교회성장에 관한 조사(18-24)

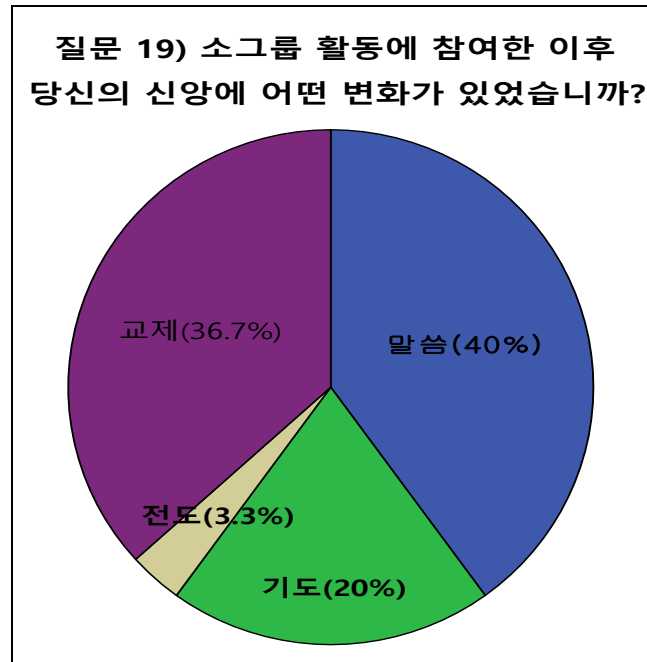
18번 질문은 참가자들의 한 주 동안 소그룹 참여 횟수에 관한 것이다. 자세히 살펴보면, 한 번이라고 응답한 경우가 70%로 가장 높게 나타났으며, 두 번 23.3%, 세 번과 네 번이 각각 3.3%로 나타났다. 이러한 결과는 한 주에 참석하는 소그룹은 한번이 높게 나타났음을 알 수 있다.

〈표 18〉 참석하는 소그룹 횟수



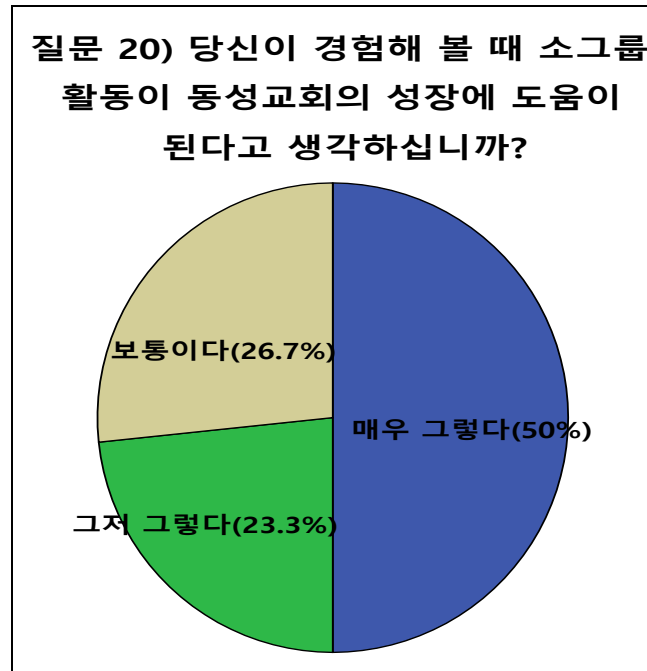
19 번 질문은 참가자들의 소그룹 활동 후 신앙의 변화에 관한 것이다. 자세히 살펴보면, 말씀 40%, 교제 36.7%, 기도 20%, 전도 3.3% 순으로 나타났다. 이러한 결과는 소그룹 활동에 참여한 이후 신앙에서 말씀과 교제의 변화가 77% 정도로 나타났음을 알 수 있다.

〈표 19〉 소그룹 활동 후 신앙의 변화



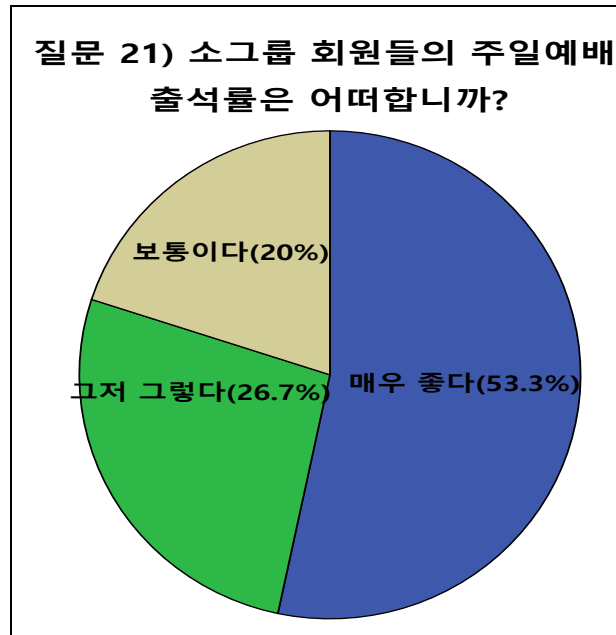
20 번 질문은 참가자들의 소그룹 참여와 교회 성장에 관한 생각에 관한 것이다. 소그룹 활동이 동성교회의 성장에 도움이 된다고 긍정적으로 응답한 경우가 50%인 절반 정도의 응답을 보였으며, ‘그저 그렇다’와 ‘보통이다’는 50%로 나타났다. 이러한 결과는 소그룹 활동에 대하여, 응답자의 절반 정도가 긍정적으로 응답하였음을 알 수 있다.

〈표 20〉 소그룹과 교회성장



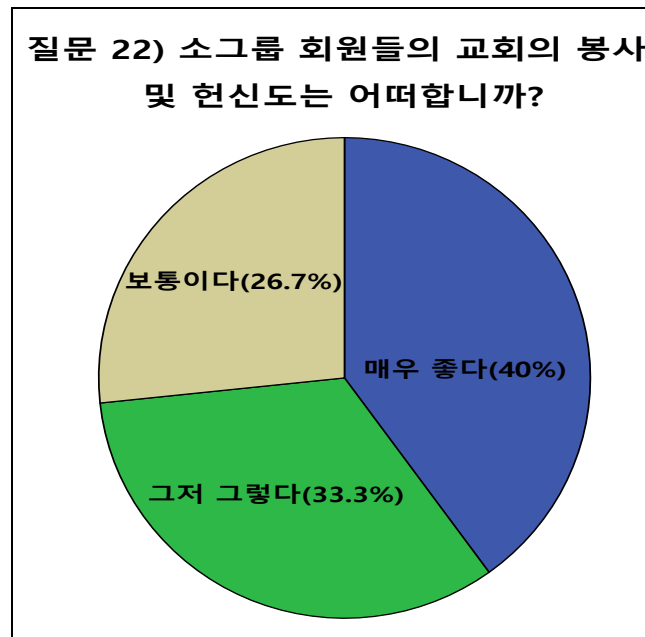
21 번 질문은 참가자들의 주일예배 출석률에 관한 생각에 관한 것이다. 주일예배 출석률은 ‘매우 좋다’는 경우가 53.3%, ‘그저 그렇다’ 26.7%, ‘보통이다’ 20% 순으로 나타났다. 이러한 결과는 소그룹 회원의 경우에 주일예배 출석률도 절반 이상이 좋은 것으로 나타났다.

<표 21> 주일예배 출석률



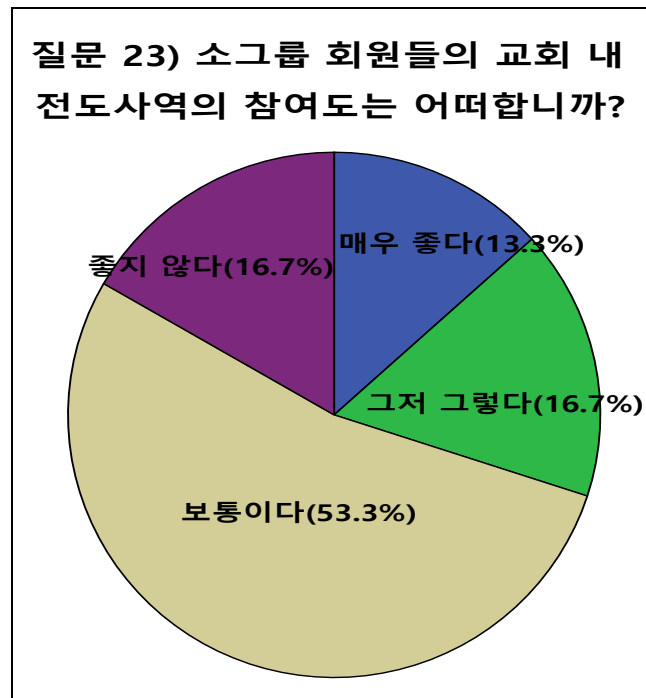
22번 질문은 참가자들의 교회 봉사 및 헌신도에 관한 것이다. ‘매우 좋다’는 경우가 40%, ‘그저 그렇다’ 33.3%, ‘보통이다’ 26.7%로 나타났다. 이러한 결과는 소그룹 회원들에 대한 봉사 및 헌신도에 대한 인식도는 ‘좋지 않다’는 응답을 보이지 않아 대체로 긍정적으로 생각하고 있음을 알 수 있다.

〈표 22〉 봉사 및 헌신도



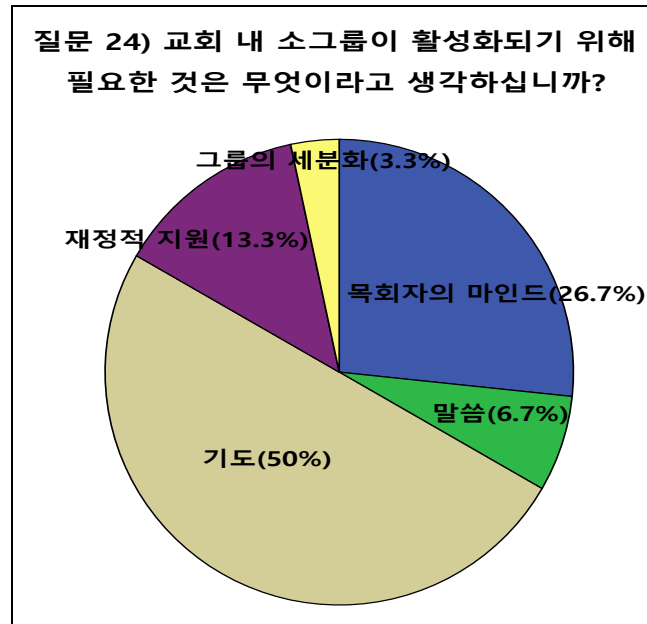
23 번 질문은 참가자들의 교회 내 전도사역의 참여도에 관한 것이다. ‘보통이다’는 응답은 53.3%, ‘좋지 않다’와 ‘그저 그렇다’는 응답이 각각 16.7%로 나타났다. ‘매우 좋다’는 응답은 상대적으로 낮은 13.3%로 나타났다. 이러한 결과는 교회 내 전도사역의 참여도에 대한 인식은 긍정적이지는 않음을 알 수 있다.

〈표 23〉 전도사역



24 번 질문은 교회 내 소그룹의 활성화를 위한 필요에 관한 것이다. 자세히 살펴보면, 기도가 50%로 높게 나타났으며, 다음으로 목회자의 마인드가 26.7%, 재정적 지원 13.3%, 말씀 6.7% 순으로 높게 나타났다. 이러한 결과는 교회 내 소그룹이 활성화되기 위하여 기도와 목회자의 마인드가 중요함을 알 수 있다.

<표 24> 활성화를 위한 필요



참가자들의 한 주 동안 소그룹 참여 횟수에 관하여 살펴보면, 한 번이라고 응답한 경우가 70%로 가장 높게 나타났으며, 두 번 23.3%, 세 번과 네 번이 각각 3.3%로 나타났다. 이러한 결과는 한 주에 참석하는 소그룹은 한번이 높게 나타났음을 알 수 있다. 참가자들의 소그룹 활동 후 신앙의 변화에 관하여 살펴보면, 말씀 40%, 교제 36.7%, 기도 20%, 전도 3.3% 순으로 나타났다. 이러한 결과는 소그룹 활동에 참여한 이후 신앙에서 말씀과 교제의 변화가 77% 정도로 나타났음을 알 수 있다.

참가자들의 소그룹 참여와 교회 성장에 관하여 살펴보면, 소그룹활동이 동성교회의 성장에 도움이 된다고 긍정적으로 응답한 경우가 50%인 절반 정도의 응답을 보였으며, ‘그저 그렇다’와 ‘보통이다’는 50%로 나타났다. 이러한 결과는 소그룹활동에 대하여, 응답자의 절반 정도가 긍정적으로 응답하였음을 알 수 있다. 참가자의 주일예배 출석률은 ‘매우 좋다’는 경우가 53.3%, ‘그저 그렇다.’ 26.7%, 보통이다. 20% 순으로 나타났다. 이러한 결과는 소그룹 회원의 경우에 주일예배 출석률도 절반 이상이 좋은 것으로 나타났다. 참가자들의 교회 봉사 및 헌신도는 매우 좋다는 경우가 40%, 그저 그렇다 33.3%, 보통이다. 26.7%로 나타났다. 이러한 결과는 소그룹 회원들에 대한 봉사 및 헌신도에 대한

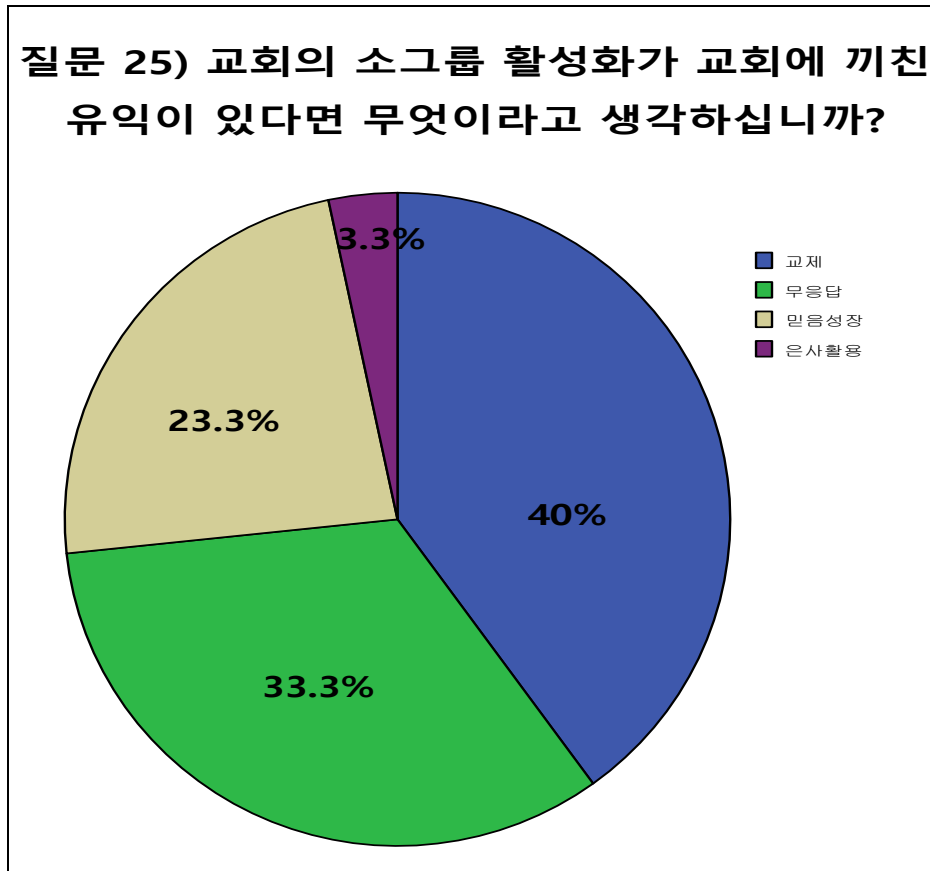
인식도는 좋지 않다는 응답을 보이지 않아, 대체로 긍정적으로 생각하고 있음을 알 수 있다. 참가자들의 교회 내 전도사역의 참여도에 관한 것이다. ‘보통이다’는 응답은 53.3%, ‘좋지 않다’와 ‘그저 그렇다’는 응답은 각각 16.7%로 나타났다. ‘매우 좋다’는 응답은 상대적으로 낮은 13.3%로 나타났다. 이러한 결과는 교회 내 전도사역의 참여도에 대한 인식은 긍정적이지는 않음을 알 수 있다.

교회 내 소그룹의 활성화를 위한 필요에 관한 것이다. 자세히 살펴보면, 기도가 50%로 높게 나타났다, 다음으로 목회자의 마인드가 26.7%, 재정적 지원 13.3%, 말씀 6.7% 순으로 높게 나타났다. 이러한 결과는 교회 내 소그룹이 활성화되기 위하여 기도와 목회자의 마인드가 중요함을 알 수 있다.

4) 소그룹 활성화와 교회사역에 관한 조사(25-28)

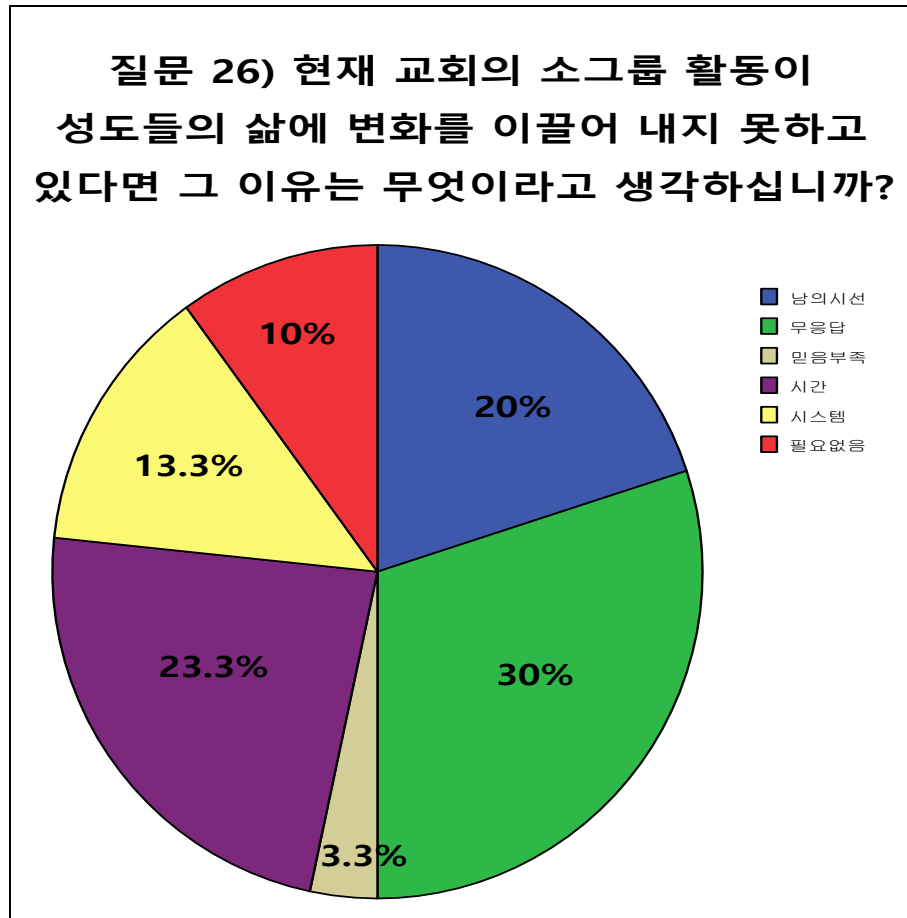
25번 질문은 소그룹 활성화가 동성교회에 끼친 유익에 관한 것이다. 교회의 소그룹 활성화가 교회에 끼친 영향은 교재가 40%로 높게 나타났으며, 모르겠다는 무응답이 33.3%, 믿음성장 23.3% 순으로 높게 나타났다. 이러한 결과는 교회의 소그룹 활성화가 교회에 끼친 영향은 교재라는 응답이 높게 나타났음을 알 수 있다.

<표 25> 소그룹 활성화가 교회에 끼친 유익



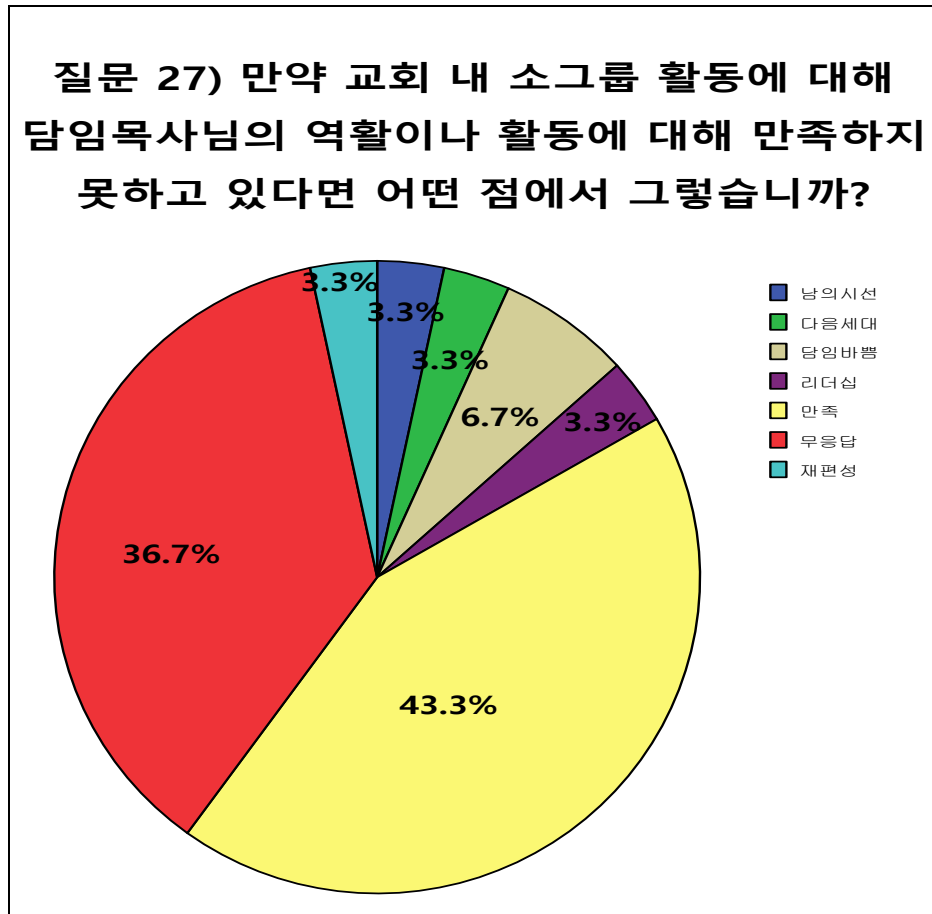
26 번 질문은 현재 소그룹 활동이 성도의 삶에 변화를 끌어내지 못하는 이유에 관한 것이다. 자세히 살펴보면, ‘시간’이 응답자 중 가장 높게 나타났으며, 다음으로 ‘남의 시선’, ‘시스템’ 순으로 높게 나타났다. 이러한 결과는 현재 소그룹 활동이 성도의 삶에 변화를 끌어내지 못하는 이유는 ‘시간’이라고 응답한 것을 알 수 있다.

<표 26> 소그룹 활동이 변화를 끌어내지 못하는 이유



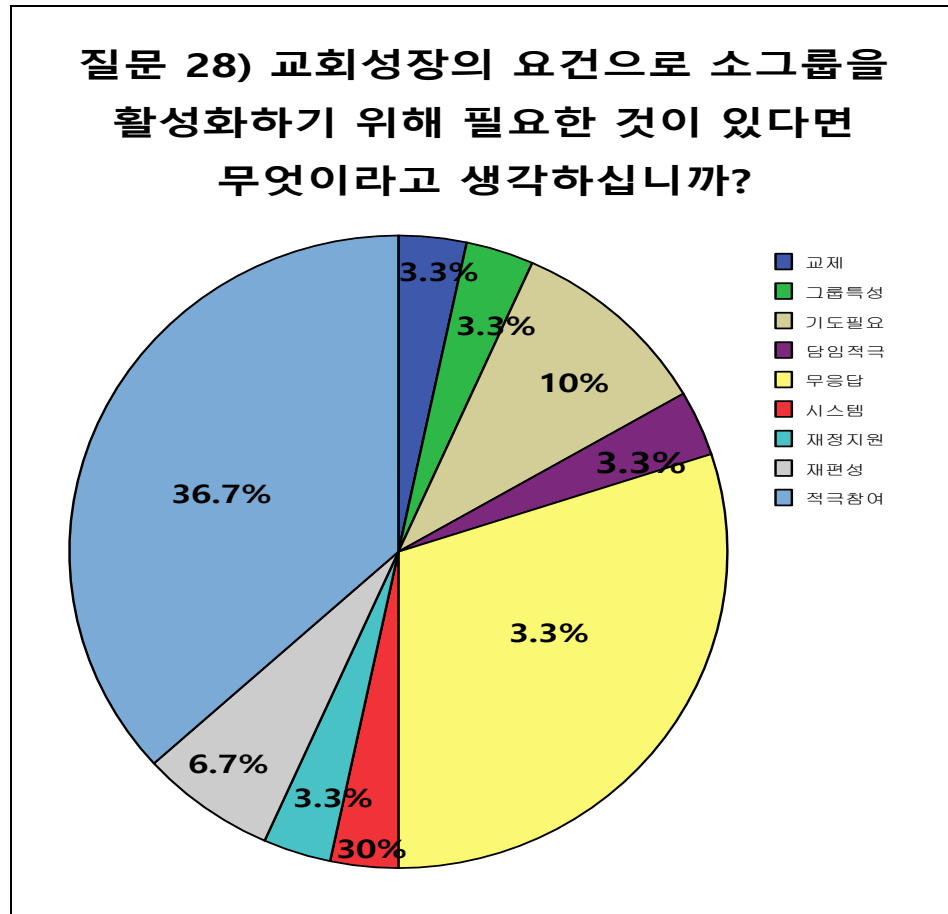
27 번 질문은 현재 소그룹 활동에 대해 담임목사님의 역할이나 활동에 대한 불만족에 관한 것이다. 소그룹 활동에서 담임목사님의 역할이나 활동에 대한 불만족한 경우는 ‘만족’이 43.3%로 높게 나타났으며, ‘담임 바쁨’ 6.7%로 나타났다. ‘무응답’이 36.7%가 되는 것이 특징이다.

<표 27> 담임목사님에 대한 불만족



28번 질문은 교회성장의 요건으로 소그룹을 활성화하는 데 필요한 요소에 관한 것이다. 교회성장의 요건으로 소그룹을 활성화하는 데 필요한 요소로는 ‘적극참여’가 36.7%, ‘기도 필요’ 10%, ‘재편성’ 순으로 높게 응답하였다. ‘적극참여’가 36.7%로 가장 높게 나타난 것이 특징이다.

<표 28> 소그룹 활성화를 위해 필요한 요소



소그룹 활성화가 동성교회에 끼친 유익에 관하여 살펴보면, 교회의 소그룹 활성화가 교회에 끼친 영향은 교제가 40%로 높게 나타났으며, 모르겠다는 무응답이 33.3%, 믿음성장 23.3% 순으로 높게 나타났다. 이러한 결과는 교회의 소그룹 활성화가 교회에 끼친 영향은 교제라는 응답이 높게 나타났음을 알 수 있다. 현재 소그룹 활동이 성도의 삶에 변화를 끌어내지 못하는 이유에 관한 것이다. 자세히 살펴보면, ‘시간’이 응답자 중 가장 높게 나타났으며, 다음으로 ‘남의 시선’, ‘시스템’ 순으로 높게 나타났다. 이러한 결과는 현재 소그룹 활동이 성도의 삶에 변화를 끌어내지 못하는 이유는 ‘시간’이라고 응답한 것을 알 수 있다. 현재 소그룹 활동에 대해 담임목사님의 역할이나 활동에 대한 불만족에 관한 사항은 소그룹 활동에서 담임목사님의 역할이나 활동에 대한 불만족한 경우는 ‘만족’이

43.3%로 높게 나타났으며, ‘담임 바쁨’ 6.7%로 나타났다. 교회성장의 요건으로 소그룹을 활성화하는데 필요한 요소로는 ‘적극참여’가 36.7%, ‘기도 필요’ 10%, ‘재편성’ 순으로 높게 응답하였다. 이러한 결과를 바탕으로 제언하면, 소그룹 활성화가 동성교회에 많은 영향력을 미치고 있고, 교회의 성장을 위한 소그룹 활성화의 필요에 대해 교인들이 충분히 인식하고 있다. 그래서 소그룹이 활성화되도록 그 방안을 마련해야 한다고 분석된다. 그 방안으로는 재정의 지원과 기도, 소그룹 재편성, 담임목사의 적극적태도 등으로 나타났다.

지금까지 동성교회의 소그룹 활성화 방안에 관한 연구 설계 및 자료를 분석해 보았다. 동성교회의 일반적인 소그룹 현황으로부터 교회성장의 장애요인은 무엇인지, 그동안 실행해온 소그룹은 교회에 어떤 영향을 미쳤는지, 또 앞으로 교회가 성장하기 위해 마련해야 할 방안은 무엇인지에 관하여 설문된 자료를 분석하고 정리하였다.

8. 대구 동성교회의 소그룹 활성화를 위한 개선방안

현재 동성교회에서는 4가지 프로젝트를 통해 소그룹 활성화에 힘쓰고 있다. 본 장에서는 지금까지의 이론과 설문조사의 분석 결과를 가지고 현재 대구 동성교회에서 소그룹 활성화를 위해 실행 중인 4가지 프로젝트를 중심으로 개선방안을 제시해 보겠다.

1) 모세 프로젝트

통계자료에 의하면 참가자의 53.3%가 교회의 성장장애요인으로 말씀과 기도의 약화라고 응답하였다. 또한, 소그룹이 활성화되는 데 필요한 것이 무엇이라는 질문에는 기도가 필요하다는 사람이 참가자의 50%였다. 따라서 동성교회에는 전 교인의 말씀과 기도의 훈련이 절대적으로 필요하다고 볼 수 있다. 모세 프로젝트는 이러한 문제점을 개선하기 위해 성도들의 신앙과 인격성숙을 위한 소그룹운동을 활성화하려고 한다. 여기에는 Q.T와 중보기도 소그룹이 있다.

(1) Q.T

명칭부터 “하인 된 나”로 변경했다. 그리고 41세에서 60세에 해당하는 성도들을 대상으로 6개월의 훈련과정을 통해 하루 일정량의 말씀을 묵상하는 성도가 되게 한다. 진행은 본 교회 성도 전체를 대상으로 하는 교회 내 Q.T 세미나 진행으로 동기를 부여하고, 이후 4주 강의를 듣고, 담당자가 인도하는 매주 화요일이나 목요일 Q.T 모임을 1학기(6개월) 참여해 수료하게 한다. 특별히 주의해야 할 사항으로는 훈련을 받을 시(총 7개월)에는 교회에서 지정한 교재를 사용하고, 모임은 매주 한 번이지만, 매주 Q.T한 교재를 담당자에게 점검을 받아야 한다.

진행 순서는 다음과 같다. 첫째, 준비기도시간이다. 이때는 진리를 깨닫기 원하는 마음으로 성령의 도우심을 위해 기도한다. 둘째, 말씀 읽기이다. 정해진 본문 말씀을 읽으며, 관찰질문(언제, 어디서, 누가, 무엇을, 왜, 그 결과)을 생각하며 읽는다. 셋째, 말씀을 묵상한다. 이때는 3가지 묵상질문(명칭인 “하인된 나”에 따라서 하나님, 인간, 나)을 통해 더 깊이 묵상한다. 넷째, 기도한다. 묵상한 말씀을 가지고 3가지 대상(교회와 가정과 직장)에 대해 정리하여 기도한다. 다섯째, 참석한 멤버들끼리 함께 나누고 마무리한다. 이때 주의해야 할 사항이 있다. 첫째, 멤버들끼리 나눈 묵상의 내용이나 상대방의 비밀스러운 내용을 그 누구에게도 언급하지 않아야 한다. 둘째, 멤버들끼리 같은 말씀을 묵상하고 나누면서 상대방의 묵상을 듣는 훈련과 그의 깨달음을 통해 신선한 자극을 받고 말씀 묵상이 깊어지도록 유도하는 일이다.

(2) 중보기도

중보기도는 명칭부터 “아론과 홀”로 바꾸었다. 동성교회에 속한 41세 이상에서 80세에 해당하는 성도들을 대상으로 한다. 교회와 교우들을 위한 중보기도를 통해 교인들의 신앙과 인격성숙을 도모할 목적과 8주가 지난 후 아론과 홀과 같이 목회자를 기도로 돕는 기도동역자가 되게 한다는 목표를 가지고 실시한다. 진행은 본 교회 성도를 대상으로 하는 교회 내 중보기도 세미나를 진행하여 동기를 부여하고, 인도자와 함께 8주 기도헌신을 해야 수료가 된다. 성도는 교회 내에 비치된 중보기도 카드를 작성하여 중보기도 함에 투입하고, 중보기도 담당자들이 중보기도함에서 기도카드를 수거하여 분류한 후 각자 자리에 가서 중보기도를 시작하면 된다. 특이사항으로는 기도카드는 긴급기도제목과 일

반기도제목을 분류해야 하며, 분류된 카드는 다시 제목 별(건강, 물질, 믿음 등)로 분류하고, 기도함 열쇠는 반드시 목양실에 두고 관리한다.

순서는 다음과 같다. 첫째, 준비기도 하며 성령의 인도 하심을 위해 3분간 기도한다. 둘째, 담임목사를 위해 3분간 중보한다. 셋째, 긴급기도 제목을 위해 10분간 중보한다. 넷째, 일반기도 제목을 위해 20분 중보한다. 다섯째, 나라와 교회를 위해 10분 기도한다. 여섯째, 응답에 대한 감사의 기도를 3분간 드리므로 마친다. 이때 다음과 같이 주의해야 할 사항이 있다. 첫째, 기도카드에 본 기도제목은 절대로 다른 사람에게 언급하지 않는다. 둘째, 팀을 이루어 기도할 때는 서로 시간을 맞추어 시작하고 끝낸다. 셋째, 정해진 기도장소에서 기도하며 절대 음식물을 반입하지 않는다. 넷째, 기도카드 하나에 기도제목 하나만 적는다. 다섯째, 목적인 날짜가 지났거나 3개월이 지난 기도 제목은 담당자가 확인하여 카드를 빼낸다.

2) 베드로 프로젝트

통계자료에 의하면 참가자의 3.3%가 교회 내 소그룹 활동 후 전도에 대한 변화가 있었다고 답했다. 또한, 교회 내 성도들 전도사역의 참여도에 관한 질문에서는 ‘좋지 않다’와 ‘그저 그렇다’가 각각 16.7%로 나타났다. 이런 결과는 현재 동성교회의 소그룹에서 전도에 대한 사역이 제대로 이루어지고 있지 않다는 것을 보여준다. 따라서, 동성교회에는 성장을 위해 전 교인의 전도훈련이 절대적으로 필요하다고 볼 수 있다. 모세 프로젝트는 이러한 문제점을 개선하기 위해 성도들에게 구령의 열정을 불어넣고, 복음을 담대히 전하는 성도로 만들기 위한 소그룹 운동이다. 여기에는 전도폭발과 사영리를 사용한 평일 전도운동과 주일 전교인 전도운동이 있다.

(1) 평일 전도

명칭은 “복사모”(복을 사모하는 사람들, 복음을 사모하는 사람들)이다. 매주 목요일과 토요일 오후 2시 교회에 모여 전도폭발팀과 사영리팀으로 나누어 전도한다. 교인들의 구령의 열정의 회복이라는 목적과 일 년에 꼭 자신이 전도한 한 명 이상의 영혼과 함께 한 자리에서 예배드리게 한다는 목표를

가지고, 시간이 가능한 41세에서 70세까지의 성도들을 대상으로 벌인다. 이때 필요한 준비물로는 테이블, 의자, 차 종류를 끓여서 준비할 수 있는 기타 준비물, 전도 조끼, 전도휴지, 사영리와 휴대용 전도폭발 요약본이 있다. 주의사항은 다음과 같다. 첫째, 반드시 2인 1조로 움직인다. 둘째, 전도 시 불필요한 잡담을 금한다. 셋째, 대형마트에서 전도할 때는 절대 직원들과 다투지 않는다.

(2) 주일 전도

명칭은 “베드로프로젝트”이다. 매주 주일 2부 예배 후 전 교인이 함께 나가서 청소팀과 전도팀으로 나누어 노방전도를 실시한다. 교인들이 구령의 열정을 회복하고 나아가 전도를 실천하므로 하나님께서 전도하는 일을 얼마나 기뻐하시는지 알게 할 목적과 매주 전도를 실천하므로 복음전도를 두려워하지 않고, 나아가 일 년에 꼭 자신이 전도한 한 명 이상의 영혼과 함께 한 자리에서 예배드리게 한다는 목표로 전 교인이 실천한다. 준비물로는 청소팀은 전도띠, 집게, 휴지봉투, 전도휴지를 준비하고, 전도팀은 전도 조끼, 전도휴지를 준비한다.

이때 주의사항이 있다. 첫째, 많은 사람이 함께 전도하기 때문에, 불필요하게 모여서 잡담을 하거나, 특이한 행동으로 행인들의 시선을 끌지 않도록 주의한다. 둘째, 마치는 시간을 확인하고 꼭 교회에 다시 모여서 기도회를 한 후 마치도록 한다.

3) 에스라 프로젝트

통계자료에 의하면 참가자의 70%가 한 주에 한 번 교회 내 소그룹 활동에 참여한다는 것을 알 수 있다. 이런 성도들을 교회 내 소그룹이 참여케 하는 방법은 주일에 교회에 왔을 때 소그룹 활동을 할 수 있도록 격려하는 것이다. 따라서, 평일 소그룹에 참여하기 어려운 성도들을 주일예배를 지원하는 소그룹에 참여하게 하므로 교회 내 소그룹의 활성화를 도모할 수 있다. 에스라 프로젝트는 이처럼 일 주일에 한 번 교회에 오는 사람을 소그룹 활동에 참여시키고, 그들을 통해 교우들이 주일예배에서 마음을 열고 쾌적한 환경 속에서 예배가 진행되도록 하는 예배를 준비하는 소그룹이다. 여기에는 예배 봉사부와 찬양팀, 그리고 새 가족부가 있다.

(1) 예배봉사부

명칭은 “예봉사”(예배를 위해 봉사하는 사람들)이다. 전 교인의 은혜 충만한 주일예배를 위해 봉사한다는 목적과 예배에 참여하는 성도들이 예배에 집중하게 하고, 섬기는 이들이 소그룹을 통해 섬기므로 교회의 일원이라는 소속감을 느끼게 함과 동시에 교회 내 소그룹 활성화에 기여한다는 목표를 가지고 있다. 대상은 동성교회에 속한 41세 이상에서 60세에 해당하는 성도들이다.

사역내용은 다음과 같다. 첫째, 예배모임 전후 자리를 정리, 정돈한다. 둘째, 본당과 출입문 중심으로 봉사자를 배치하고 예배에 참석하는 교우들을 영접하고 안내한다. 셋째, 주보를 배부한다. 넷째, 헌금위원으로 봉사한다. 다섯째, 예배당의 환기와 온도, 오물들을 확인하여 조절하고 정리한다. 행사로는 1년에 4차례에 걸쳐 교우들을 영접하고 안내하는 봉사자 교육을 점검 차원에서 실시하는 정기모임과 봉사자들의 사기와 친목을 도모하는 데 필요에 따라 기도회와 야유회를 실시한다.

(2) 찬양팀

명칭은 “하진실”(하나님을 진실하게 신실하게)이다. 동성교회에 속한 18세 이상에서 30세에 해당하는 청년 성도들을 대상으로 한다. 예배 시 전 교인을 찬양의 자리로 인도하여 성령충만한 예배를 위해 돕기 위한 목적과 예배에 참여하는 교인들이 마음 문을 열고 예배의 주인 되신 하나님만을 바라보며 집중하게 한다는 목표로 섬긴다. 사역내용은 주일 2부 예배 경배와 찬양, 금요기도회 경배와 찬양 및 기타 교회행사 시 찬양을 담당한다. 찬양팀의 행사는 매주 주일 오후 2시 30분에 모여 찬양 봉사자로서의 태도와 기타사항에 관해 점검하는 정기모임이 있으며, 수시로 찬양팀의 영성과 실력을 위한 세미나에 참석하고, 팀원들의 교제 차원에서 야유회를 개최한다.

(3) 새 가족부

명칭은 “새찾사”(새 가족을 찾는 사람들)이다. 동성교회에 출입하는 모든 사람이 편안한 예배를 드리게 할 목적과 동성교회에 출입하는 모든 사람을 정착시켜 동성교회 교인이 되게 하는 것을 목표로

한다. 대상은 동성교회에 속한 41세 이상에서 60세에 해당하는 성도들이다. 사역내용은 예배 전 준비로는 등록카드, 새 가족선물, 필기도구, 차와 다과, 봉사자의 수를 확인해야 하며, 예배 후 준비로는 새 가족실에 도착하는 성도를 환영하고, 새 가족이 등록용지를 작성할 수 있도록 배려하며, 작성을 마친 새 가족은 목사님과 기념사진을 촬영할 수 있도록 준비한다. 매주 주일 오전 9시 30분에 새 가족실에서 정기모임을 한다.

4) 열두 제자 프로젝트

설문한 통계자료에 의하면 참가자의 36.3%가 교회 내 소그룹 활동 후 교제에 변화가 있었다고 답했다. 또한, 교회의 소그룹 활성화가 교회에 끼친 유익이 무엇인가? 라는 설문에는 교제가 40%로 가장 많았다. 이런 결과는 현재까지 동성교회의 성도들은 소그룹 활동을 통해 서로 간의 교제 유익을 가장 크게 누리고 있다는 것을 보여준다. 따라서, 동성교회는 이런 교제의 유익을 누리고 있는 소그룹의 활성화를 통해 교회의 더 크고 영향력 있는 소그룹 활성화를 위한 계획을 도모할 수 있다. 열두 제자 프로젝트는 성도들에게 매 주 한 번 평일 목장모임을 권면하여 교회 내 소그룹 활성화를 시도하는 소그룹 운동이다.

열두 제자 프로젝트에는 가장 대표적인 활동으로 목장모임이 있다. 명칭은 “열두 제자 프로젝트”(목장별로 명칭이 각각 다름)이다. 동성교회에서 목장에 편성된 전 교인을 대상으로 한다. 모임의 목적은 동성교회 전 교인이 주일 예배가 아닌 평일에 한 번 목장 모임에 참석하여 서로 간에 신앙을 돌보고 경조사에 대해 격려하고 위로하는 것이다. 자신의 삶을 나누고 기도 제목을 공유하고, 함께 중보하므로 성도의 교제가 얼마나 영적인 힘이 있는지 체험하게 하는 것을 목표로 한다.

모임 시 사용하는 교재로는 매주 주일설교 내용으로 주보에 기재된 목장나눔지를 사용한다. 목장모임의 순서는 다음과 같다. 첫째, 환영(인사말은 사랑하며 축복합니다). 둘째, 경배(찬양시간으로 매주 주일설교 후 찬양을 부른다). 셋째, 말씀(매주 주일설교 본문으로 함께 나눈다). 넷째, 사역으로 여기에는 중보기도, 축복송, 축복하기가 포함된다.

지금까지 동성교회에서 실시하고 있는 4가지 프로젝트를 통해 소그룹 활성화를 위한 개선안을 제

시해 보았다. 비록 6개월 정도지만 대구 동성교회 내에서 4가지 프로젝트를 실시해 본 결과 성도에게 조금씩 긍정적인 변화가 일어나고 있다. 교회의 본질적인 사역인 복음 전파를 위해 전 교인이 힘쓰고, 서로 간의 교제도 이전보다 활발하게 이루어지고 있음을 볼 수 있었다. 이를 통해서도 알 수 있듯이 소그룹의 활성화는 성경을 근거로 하는 목회의 본질이요, 오늘날 성장정체기를 지나고 있는 여러 교회에 가장 확실한 교회성장의 대안이 된다. 앞으로 소그룹 목회는 교회가 건강하고 지속해서 성장할 수 있도록 돕는 데 중요한 패러다임으로 자리 잡게 될 것을 확신한다.

제 5 장

결론

한국의 전통교회에서 소그룹 사역을 통한 교회 성장 방안을 위한 이론 등을 연구하였다. 이를 위하여 문헌연구와 함께 동성교회라는 목회현장에서 설문지 자료 분석을 하였고 구체적이며 객관적인 결과를 도출하였다. 또 현재 동성교회에서 실제 활동 중인 소그룹 활성화를 예로 개선안을 제시하였다. 이제 본 논문의 결론을 맺으면서 전체 내용을 요약한다. 그리고 다음 연구를 위한 제언과 적용을 위한 제언으로 모든 연구를 마치고자 한다.

1. 연구 요약 및 결론

본 논문은 총 5장으로 구성되어 있으며 각 장의 내용은 다음과 같다.

제1장은 서론적 연구로 문제 제기와 연구목적을 제시하였다. 또한, 연구의 범위와 한계, 용어정의 등을 제한함으로써 연구의 방향성을 제시하였다. 제2장에서는 소그룹에 대한 이해를 위해 소그룹의 정의와 배경에 대하여 이론적인 기초를 다루었다. 먼저 소그룹의 일반적 개념을 다루었고 이어서 소그룹의 성경적 개념을 다루었다. 이를 통해 소그룹의 배경과 필요성을 고찰하였다. 그리고 소그룹의 역사적 접근을 통해 교회성장의 역사를 이해하도록 했다. 제3장에서는 전통적 교회에 대한 이해와 교회 성장과 소그룹의 상관성에 대해 살펴보았다. 현재 정체기를 지나 마이너스 성장으로 위기 가운데 있는 한국교회의 현실을 조명하였고, 현대사회가 요구하는 교회의 소그룹에 대해서 살펴보았다. 먼저 전통적 교회의 특징과 구조와 한계가 무엇인지를 제시하였다. 전통적 교회의 특징으로는 첫째, 담임 목회자 중심, 둘째, 조직과 제도 중심, 셋째, 건물 중심, 넷째, 대그룹 예배 중심, 다섯째, 프로그램 중심, 여섯째, 비전 결여, 일곱째, 공동체 의식의 결여, 여덟째, 성장의 한계를 제시하였다. 교회성장과 소그룹의 상관관계에서는 교회성장에 대한 이해, 교회성장과 소그룹의 관계, 교회성장과 소그룹 사역의 원리에 대해서 살펴보았다. 또한, 소그룹의 활성화를 통한 교회성장의 사례를 살펴보았다. 오

늘날 한국교회에서 실시되고 있는 소그룹 목회 유형 가운데 구역 소그룹 목회, 제자훈련 소그룹 목회, 셀 소그룹 목회, 가정교회 소그룹 목회의 장단점을 분석하여 건강한 소그룹 목회의 활성화를 꾀하였다. 그리고, 구역 소그룹목회로는 여의도 순복음 교회, 제자훈련 소그룹 목회로는 사랑의 교회, 셀 소그룹 목회로는 지구촌교회, 가정교회 소그룹 목회로는 구미남교회를 통하여 교회성장의 실례를 제시하였다. 제4장에서는 본 논문의 신뢰성을 돕기 위하여 설문지를 작성하고 연구대상자를 선정하였다. 그리고 추출된 연구자료를 분석하므로 본 논문의 결과를 제시하였다. 설문의 질문은 총 28문항이며 그 내용은 다음과 같다. 첫째, 소그룹에 관한 일반적인 현황에 관한 조사 둘째, 소그룹 활성화의 장애요인에 관한 조사 셋째, 소그룹 활성화와 교회성장에 관한 조사 넷째, 소그룹 활성화와 교회사역에 관한 조사이다. 이에 대한 분석 결과는 질문별로 나누어서 언급했다. 또한, 동성교회의 목회현장에서 실시하고 있는 소그룹 활동을 중심으로 소그룹 활성화 방안에 관한 개선안을 제시하였다.

제5장은 본 논문의 결론이다. 연구에 대한 전체적인 내용을 요약한 후 다음 연구를 위한 제언과 적용을 제시했다.

2. 향후 연구를 위한 제언

본 논문은 문헌을 통하여 소그룹 활성화를 위한 이론과 교회성장 이론을 정립하였기에 미흡한 부분이 있다. 그리고 이론들을 좀 더 객관화하기 위해 설문 조사와 분석을 통하여 논문의 결과를 도출하였다. 그러나 논문의 객관성을 위한 여러 가지 시도에도 불구하고 동성교회의 소그룹 환경이나 설문참여자의 여건을 볼 때 신빙성이나 객관성 면에서 정확하지 않은 것이 사실이다.

그러므로 다음 연구를 위해서는 좀 더 실제적이고 활발하게 운영되고 있는 소그룹 공동체들을 통하여 임상훈련을 거쳐 연구가 이루어져야 할 것을 제안한다.

3. 적용을 위한 제언

본 연구는 한국의 전통적 교회들의 교회 본질 회복과 건강한 교회로 성장해 가기 위한 도전으로

소그룹 목회의 활성화가 대안임을 확신하며 시작하게 되었다. 이에 소그룹의 활성화가 교회성장에 큰 영향을 끼칠 수 있음을 밝히며 적용하였다. 그러나 연구의 제한과 연구자의 역량 한계로 인한 부족함을 발견하게 되었다. 따라서 미진한 부분의 연구를 위해 다음과 같이 몇 가지 제언을 하고자 한다.

첫째, 한국의 전통적 교회에서 교회성장을 위한 소그룹 활성화의 필요성과 중요성은 언급했지만 실제적으로 전통적 교회에서 소그룹 활성화를 통해 성장한 교회의 예를 구체적으로 제시하지 못하였다.

둘째, 소그룹 목회 사례교회 연구에서 여건상 좀 더 세분된 연구를 하지 못했다. 셋째, 소그룹은 이론만으로 충분하지 않다. 이 이론을 목회현장에서 과감하게 시도하는 도전정신이 필요하다. 현장 속에서 이 이론이 거두는 효과는 적용하는 자의 의지와 노력에 따라 달린 일이다. 실패하더라도 계속해서 시도해나가면서 수정해갈 때, 반드시 좋은 결과를 얻게 될 것이다.

끝으로 하나님 나라는 사람의 힘만으로는 확장될 수 없음을 알고 끊임없이 기도하고 성령의 인도하심을 받는 삶을 생활화해야 한다. 아무쪼록 본 논문이 소그룹 활성화를 사모하는 모든 교회들에게 작은 도움이 되기를 바란다.

APPENDIX A

부록 A

설문 동의서 (영문)

CONSENT FORM

A Study on Church Growth Method through Small Group Ministry
in Korea Traditional Church with Daegu Dong-Sung Church

Byung Wook Min

Liberty University
School of Divinity

You are invited to be in a research study of church growth methods through small group ministry in Korea traditional church with Daegu Dong-Sung Church.

You were selected as a possible participant because you are a Daegu Dong-Sung Church member. I ask that you read this form and ask any questions you may have before agreeing to be in the study.

Byung Wook Min, a doctoral candidate in the School of Divinity at Liberty University, is conducting this study.

Background Information:

The purpose of this study is to prove that small group ministry is an essential ministry for Church growth, as presented in the Bible, by studying church growth methods through Small group ministry in Korean traditional church.

Procedures:

If you agree to be in this study, I would ask you to do the following things: complete an anonymous survey that should take about 20 minutes.

.

Risks and Benefits of being in the Study:

The risks involved in this study are no more than the participant would encounter in everyday life.

Participants will not receive a direct benefit from taking part in the study.

Compensation:

You will receive no payment for taking part in this study.

Confidentiality:

The records of this study will be kept private. In any sort of report I might publish, I will not include any information that will make it possible to identify a subject. Research records will be stored securely and only the researcher will have access to the records.

Voluntary Nature of the Study:

Participation in this study is voluntary. Your decision whether or not to participate will not affect your current or future relations with Liberty University. If you decide to participate, you are free to not answer any question or withdraw at any time prior to submitting their survey without affecting those relationships.

Contacts and Questions:

The researcher conducting this study is Min, Byung Wook. You may ask any questions you have now. If you have questions later, **you are encouraged** to contact him at 82-10-3452-3136 / bmin1 @liberty.edu. You may also contact the research's faculty advisor, Sungtaek Kim, at skim45@liberty.edu.

If you have any questions or concerns regarding this study and would like to talk to someone other than the researcher, **you are encouraged** to contact the Institutional Review Board, 1971 University Blvd, Green Hall 1887, Lynchburg, VA 24515 or email at irb@liberty.edu.

APPENDIX B

부록 B

설문동의서 (한글)

한국의 전통적인 교회에서 소그룹 사역을 통한 교회성장 방안 연구-대구 동성교회를 중심으로

민 병 옥

리버티 신학대학원

당신은 대구 동성교회를 중심으로한 한국의 전통적인 교회에서 소그룹 사역을 통한 교회성장 방안 연구에 초대되었습니다. 당신은 당신이 대구 동성교회의 교인이기 때문에 참여가 가능한 사람으로 선택되었습니다.

나는 당신이 이 양식지를 읽고, 이 연구에 동의하기 전에 당신이 가질 수 있는 질문들을 해 주시기를 요청합니다.

리버티 신학대학원 박사과정 중인 민병옥이 이 연구를 수행할 것입니다.

배경에 대한 정보:

이 연구의 목적은 한국의 전통적인 교회에서 소그룹사역을 통한 교회성장 방안을 연구하여 소그룹사역이 성경에서 제시한 교회성장을 위한 본질적인 사역임을 밝히는 것입니다.

절차:

만약 당신이 이 연구에 참여하기에 동의한다면, 나는 20분의 시간과 무기명 설문 조사를 그 또는 그 너에게 요청할 것입니다.

연구를 통한 위험과 이익:

이 연구에 관련된 위험은 참가자가 일상 생활에서 발생하는 것보다 더 이상 없습니다.

참가자들은 연구에 참여함으로 직접적 혜택은 없습니다.

보상:

당신은 이 연구에서 참여에 대한 지불은 받을 수 없습니다.

비밀:

이 연구의 기록들은 비밀로 유지될 것입니다. 제가 게시 할 수 있는 보고서의 어떤 종류에서, 저는 그것이 대상을 식별할 수 있게 하는 모든 정보를 포함하지 않을 것입니다. 연구 기록들은 안전하게 저장되며, 단지 연구자만 기록들에 접근 할 것입니다.

연구의 자발적인 성격:

이 연구에 참여는 자발적입니다. 참여 또는 참여하지 않음에 대한 당신의 결정은 리버티 대학교와 관련된 미래와 당신의 현재에 영향을 미치지 않습니다

당신이 참여하기로 결정하면, 당신은 어떤 질문에 대답을 하지 않거나, 이러한 관계와 상관없이 설문지를 제출하기 전에 철회하는 것은 자유입니다.

연락처와 질문:

이 연구를 수행하는 연구자는 민병옥입니다. 당신은 당신이 지금 가지고 있는 질문을 할 수 있습니다. 나중에 질문이 있을 경우, 당신은 82-10-3452-3136 / bmin1@liberty.edu로 연락 하는 것이 좋습니다. 또한 skim45@liberty.edu 으로 담당교수인 김성택 교수에게 연락 할 수도 있습니다.

당신이 이 연구와 관련된 질문을 가지고 있다면, 연구자 이외의 다른 사람과 말할 수 있습니다.

연락할 곳은 Institutional Review Board, 1971 University Blvd, Green Hall 1887, Lynchburg, VA 24515
Oremail at irb@liberty.edu

APPENDIX C

부록 C

설문서 (영문)

I. General status of small group ministry

1. What is your gender?
 - 1) Male
 - 2) Female
2. What is your age?
 - 1) 18~20 years old
 - 2) 21~30years old
 - 3) 31~40years old
 - 4) 41~50years old
 - 5) 51~60years old
 - 6) 61~70years old
 - 7) 71~80years old
3. Were you born into a Christian family?
 - 1) Yes
 - 2) No
4. How long have you been attending Dong-Sung church?
 () year(s) () month(s)
5. What are the small group ministries that you have completed in Dong-Sung church?
 (Choose all that apply)
 - 1) 1-on-1Bible Study
 - 2) DNA Assurance Class
 - 3) DNA Growth Class
 - 4) Discipleship Training
 - 5) Ministry Training
 - 6) Other()

6. How do you get various information from the church?
 - 1) Pastor's Sermon
 - 2) Small Group Meeting
 - 3) Sharing
 - 4) Weekly Church Bulletins
 - 5) Other()
7. How many small groups do you think are established at Dong-sung church now?
 - 1) Less than 3 Groups
 - 2) Less than 5 Groups
 - 3) Less than 10 Groups
 - 4) More than 10 Groups
 - 5) None
 - 6) I don't know
8. What kind of small groups do you think Dong-sung church has?
 - 1) Bible Study
 - 2) Service Group
 - 3) Fellowship Group
 - 4) Cell Group
 - 5) Evangelism Group
 - 6) Other()
9. How satisfied are you with how small groups operate at Dong-sung church?
 - 1) Very Satisfied
 - 2) Satisfied
 - 3) No Response
 - 4) Unsatisfied
 - 5) Very Unsatisfied
10. How satisfied are you with how small groups operate at Dong-sung church?
 - 1) Very Satisfied
 - 2) Satisfied
 - 3) No Response
 - 4) Unsatisfied
 - 5) Very Unsatisfied

II. Barriers of Activation of Small Group Ministry

11. What type of church do you think Dong-sung Church is?
 - 1) Traditional Church centered on Programs
 - 2) Traditional Church centered on Worship
 - 3) Combination of Traditional Church centered on Bible and Prayer
 - 4) Church centered on Small Group Ministry
 - 5) Contemporary Open Church
 - 6) Other()
12. What type of church do you want Dong-sung church to be?
 - 1) Traditional Church
 - 2) Contemporary Open Church
 - 3) Traditional and Contemporary Open Church
 - 4) Does not matter
13. What do you think is the biggest barriers to church growth?
(Choose all that apply)
 - 1) Weakening of Bible and Prayer
 - 2) Non-activated Small Group Ministry
 - 3) Lack of Pastoral Leadership
 - 4) Regional issues
 - 5) Other()
14. Do you think that the activation of small group ministry in church is necessary for church growth?
 - 1) Strongly agree
 - 2) Agree
 - 3) No Response
 - 4) Disagree
 - 5) Strongly disagree
15. Are you satisfied with the small group ministries that you participate in and are trained in?
 - 1) VerySatisfied
 - 2) Satisfied
 - 3) No Response
 - 4) Unsatisfied
 - 5) Very Unsatisfied

16. How would you rate your activity in small groups?
- 1) Very high
 - 2) High
 - 3) Average
 - 4) Low
 - 5) Very low
17. If you do not actively participate in small groups of church why not?
- 1) No Time
 - 2) Not Interesting
 - 3) Feeling of inferiority
 - 4) Don't get along
 - 5) Other()

III. Activation of Small Group Ministry and Church Growth

18. How many times have you attended small group in a week?
- 1) 1 Time
 - 2) 2 Times
 - 3) 3 Times
 - 4) Over 4 Times
 - 5) 1 Time per 2 Weeks
19. Was there any change in your faith after participating in small group activities?
(Choose all that apply.)
- 1) Reading Bible
 - 2) Praying
 - 3) Evangelism
 - 4) Fellowship
 - 5) Service

20. According to your experience, how much do you think that small group ministries help the growth of Dong-Sung church?
- 1) Very high
 - 2) High
 - 3) Average
 - 4) Low
 - 5) Very low
21. How would you rate the Sunday worship attendance of small group members?
- 1) Very high
 - 2) High
 - 3) Average
 - 4) Low
 - 5) Very low
22. How would you rate the Church service and commitment of small group members?
- 1) Very high
 - 2) High
 - 3) Average
 - 4) Low
 - 5) Very low
23. How would you rate the participation of small group members in the evangelism of the church?
- 1) Very high
 - 2) High
 - 3) Average
 - 4) Low
 - 5) Very low
24. What do you think needs to be changed to increase the activation of small group ministry in church?
- 1) Pastor's mind
 - 2) Sermon
 - 3) Praying
 - 4) Finance Support
 - 5) Various groups

IV. Activation of Small Group Ministry and Church Ministry

25. What benefits do you think that activation of small group ministry gives Dong-sung church?
26. If small group ministries of the church do not lead to a change in the life of church members, why do you think this is?
27. If you are not satisfied with the current role and activities of the pastor for the activation of small group ministry in church, why?
28. What do you think the activation of small group ministry needs to do as an element of church growth?

Thank you for participating in the survey

APPENDIX D

부록 D

설문서 (한글)

I. 소그룹 사역에 관한 일반적인 현황에 대한 조사

1. 당신의 성별은 무엇입니까?
 - 1) 남
 - 2) 여
2. 나는 나이는 몇 살입니까?
 - 1) 18~20세
 - 2) 21~30세
 - 3) 31~40세
 - 4) 41~50세
 - 5) 51~60세
 - 6) 61~70세
 - 7) 71~80세
3. 당신은 모태신앙입니까?
 - 1) 그렇다
 - 2) 그렇지 않다
4. 당신이(다른 교회를 포함하여) 동성교회에 출석한 기간은 어느 정도입니까?
()년 ()개월
5. 당신이 동성교회에서 양육받고 이수한 소그룹은 무엇입니까?(해당 란 모두에 표시해 주세요)
 - 1) 일대일 제자양육
 - 2) DNA확신반
 - 3) DNA성장반
 - 4) 제자훈련
 - 5) 사역훈련
 - 6) 기타()

6. 당신은 교회 내의 여러 가지 정보를 무엇을 통해 얻습니까?
- 1) 설교
 - 2) 목장모임
 - 3) 교제
 - 4) 주보
 - 5) 기타()
7. 현재 동성교회에는 몇 개의 소그룹이 조직되어 있다고 생각하십니까?
- 1) 3그룹 이하
 - 2) 5그룹 이하
 - 3) 10그룹 이하
 - 4) 10그룹 이상
 - 5) 전혀 없다
 - 6) 모르겠다
8. 동성교회에는 어떤 유형의 소그룹이 있다고 생각하십니까?
- 1) 성경공부그룹
 - 2) 봉사그룹
 - 3) 친교그룹
 - 4) 목장그룹
 - 5) 전도그룹
 - 6) 기타()
9. 동성교회가 실시하고 있는 소그룹 활동에 대한 만족도는 어떠합니까?
- 1) 매우 좋다
 - 2) 그저 그렇다
 - 3) 보통이다
 - 4) 좋지 않다
 - 5) 매우 좋지 않다
10. 동성교회가 실시하고 있는 소그룹 활동에 대한 만족도는 어떠합니까?
- 1) 매우 좋다
 - 2) 그저 그렇다
 - 3) 보통이다
 - 4) 좋지 않다
 - 5) 매우 좋지 않다

II. 소그룹 활성화의 장애요인에 대한 조사

11. 당신이 생각하기에 동성교회는 어떤 유형의 교회입니까?
 - 1) 프로그램중심 전통교회
 - 2) 예배중심 전통교회
 - 3) 말씀과 기도중심 전통교회
 - 4) 목장중심 교회
 - 5) 열린교회
 - 6) 기타
12. 당신은 동성교회가 어떤 유형의 교회가 되기를 원하십니까?
 - 1) 전통교회
 - 2) 열린교회
 - 3) 전통교회와 열린교회의 혼합
 - 4) 상관없다
13. 교회가 성장하지 못하는 가장 큰 장애요인은 무엇이라고 생각하십니까?
(해당 란 모두 표시해 주세요)
 - 1) 말씀과 기도의 약화
 - 2) 소그룹의 비활성화
 - 3) 목회자의 리더십 부족
 - 4) 지역적 특성
 - 5) 기타
14. 교회가 성장하기 위해 교회 내 소그룹 활성화가 필요하다고 생각하십니까?
 - 1) 매우 그렇다
 - 2) 그저 그렇다
 - 3) 보통이다
 - 4) 그렇지 않다
 - 5) 매우 그렇지 않다
15. 당신이 참여하여 양육받은 소그룹 활동에 대해 만족도는 어느 정도입니까?
 - 1) 매우 좋다
 - 2) 그저 그렇다
 - 3) 보통이다
 - 4) 좋지 않다
 - 5) 매우 좋지 않다

16. 당신의 소그룹 참여도는 적극적이라고 생각하십니까?

- 1) 매우 그렇다
- 2) 그저 그렇다
- 3) 보통이다
- 4) 그렇지 않다
- 5) 매우 그렇지 않다

17. 교회의 소그룹에 적극적으로 참여하지 못하는 이유는 무엇이니까?

- 1) 시간이 없어서
- 2) 재미가 없어서
- 3) 열등감을 느껴서
- 4) 어울리는 것이 싫어서
- 5) 기타

III. 소그룹 활성화와 교회성장에 대한 조사

18. 당신이 한 주에 참석하는 소그룹의 횟수는 몇 번입니까?

- 1) 한 번
- 2) 두 번
- 3) 세 번
- 4) 세 번 이상
- 5) 2 주에 한 번

19. 소그룹 활동에 참여한 이후 당신의 신앙에 어떤 변화가 있었습니까?

(해당 란 모두 표시해 주세요)

- 1) 말씀 읽기
- 2) 기도
- 3) 전도
- 4) 교제
- 5) 봉사

20. 당신이 경험해 볼 때 소그룹 활동이 동성교회의 성장에 도움이 된다고 생각하십니까?

- 1) 매우 그렇다
- 2) 그저 그렇다
- 3) 보통이다
- 4) 그렇지 않다
- 5) 매우 그렇지 않다

21. 소그룹 회원들의 주일예배 출석율은 어떠합니까?

- 1) 매우 좋다
- 2) 그저 그렇다
- 3) 보통이다
- 4) 좋지 않다
- 5) 매우 좋지 않다

22. 소그룹 회원들의 교회의 봉사 및 헌신도는 어떠합니까?

- 1) 매우 좋다
- 2) 그저 그렇다
- 3) 보통이다
- 4) 좋지 않다
- 5) 매우 좋지 않다

23. 소그룹 회원들의 교회 내 전도사역의 참여도는 어떠합니까?

- 1) 매우 좋다
- 2) 그저 그렇다
- 3) 보통이다
- 4) 좋지 않다
- 5) 매우 좋지 않다

24. 교회 내 소그룹이 활성화되기 위해 필요한 것은 무엇이라고 생각하십니까?

- 1) 목회자의 마인드
- 2) 말씀
- 3) 기도
- 4) 재정적 지원
- 5) 그룹의 세분화

IV. 소그룹 활성화와 교회사역에 대한 조사

25. 교회의 소그룹 활성화가 동성교회에 끼친 유익이 있다면 무엇이라고 생각하십니까?
26. 현재 교회의 소그룹 활동이 성도들의 삶에 변화를 이끌어내지 못하고 있다면 그 이유는 무엇이라고 생각하십니까?
27. 만약 교회 내 소그룹 활동에 대해 담임목사님의 역할이나 활동에 대해 만족하지 못하고 있다면 어떤 점에서 그렇습니까?
28. 교회성장의 요건으로 소그룹을 활성화하기 위해 필요한 것이 있다면 무엇이라고 생각하십니까?

설문에 응해 주셔서 감사합니다.

BIBLIOGRAPHY

참고자료

1. 단행본 및 번역서

- 권성수 외 2인. 「3인 3색 교회성장 진단과 전망」. 서울: 처음, 2004.
- 김광열. 「이웃을 품에 안고 거듭나는 한국교회」. 서울: 대한예수교장로회총회 출판, 2002.
- 김남용. 「역동적인 평신도 지도자를 세워라」. 서울: 멘토, 2002.
- 김덕수. 「셀 교회 전환과 셀리더 세우기」. 서울: NCD, 2002.
- 김동호. 「생사를 건 교회개혁」. 서울: 규장, 2000.
- 김상성. 「셀교회에서 G-12교회로」. 서울: 서로사랑, 2008.
- 김서택. 「살아있는 말씀 살아있는 교회」. 서울: 성서유니온선교회, 2000.
- 김성곤. 「두 날개로 오르는 건강한 교회」. 서울: NCD, 2002.
- 김세윤 외 2인. 「하나님 나라 복음」. 서울: 새물결플러스, 2014.
- 김인중. 「아버지의 마음으로」. 서울: 두란노, 2010.
- 김찬중. 「구역운영 지침서」. 서울: 솔로몬, 1997.
- 김한옥. 「셀목회의 유형과 핵심」. 서울: 실천신학연구소, 2006.
- 김현진. 「공동체 신학」. 서울: 예영 커뮤니케이션, 1999.
- 네비게이토 선교회. 「성경공부 인도법」. 서울: 네비게이토, 1994.
- 명성훈. 「교회성장마인드」. 서울: 교회성장연구소, 2001.
- 박승로. 「가정교회가 교회를 살린다」. 서울: 에벤에셀, 2000.
- 박영철. 「셀 교회론」. 서울: 요단, 2009.
- 박용규. 「안산동산교회 이야기」. 안산: 큰숲, 2009.
- 방선기. 「제자훈련의 이론과 실제」. 서울: 대한예수교장로회총회, 2007.
- 석정문. 「당신의 교회를 그린오션으로 가게 하라」. 서울: NCD, 2006.
- _____. 「당신의 목회를 그린오션으로 가게 하라」. 서울: 요단, 2008.

- 손규태. 「마르틴 루터의 신학사상과 윤리」. 서울: 대한기독교서회, 2004.
- 송인규. 「성경은 공동체에 대해 무엇을 말하는가?」. 서울: IVP, 2002.
- 송창근. 「셀교회로 교회 영성을 회복하라」. 서울: 두란노, 2009.
- 안재은. 「소그룹 목회원리와 프락시스」. 서울: 도서출판 그리심, 2010.
- 양낙홍. 「한국 기독교의 사회윤리적 책임」. 서울: 한국기독교학생회출판부, 1998.
- 옥한흠. 「제자훈련 열정 40년」. 서울: 국제제자훈련원, 2009.
- _____. 「이것이 목회의 본질이다」. 서울: 국제제자훈련원, 2004.
- _____. 「평신도를 깨운다」. 서울: 국제제자훈련원, 2009.
- 요시오, 노로. 「존 웨슬리의 생애와 사상」. 서울: 기독교대한감리회교육국, 1993.
- 이동원. 「비전의 신을 신고 내일로 간다」. 서울: 두란노, 2010.
- 이상만. 「12단계 오이코스전도」. 서울: 오이코스코리아, 1998.
- 이성희. 「미래목회 대예언」. 서울: 규장, 1998.
- 이찬수. 「세상에 없는 것」. 서울: 생명의 말씀사, 2003.
- 임석중. 「생동하는구역 부흥하는 교회」. 서울: 두란노, 2007.
- 정문호. 「성경적 교회성장학」. 서울: 도서출판 햇불, 1998.
- 정수영. 「신약교회 사관에 의한 종교개혁사」. 서울: 쿤란출판사, 2012.
- 정웅섭. 「기독교 교육의 이론과 실제」. 서울: 대한기독교출판사, 1993.
- 정일웅. 「교육목회학」. 서울: 그리심, 2008.
- 조용기. 「오중복음과 삼중축복」. 서울: 서울말씀사, 1993.
- _____. 「희망목회 45년」. 서울: 교회성장연구소, 2004.
- 지구촌교회. 「지구촌교회 사역메뉴얼」. 서울: 두란노서원, 2014.
- 채이석. 「소그룹의 역사」. 경기: 소그룹하우스, 2010.
- 채이석, 이상화. 「건강한 소그룹 사역 어떻게 할 것인가?」. 서울: 기독교신문사, 2000.
- 최덕성. 「종교개혁전야」. 서울: 본문과 현장사이, 2003.
- 최영기. 「구역조직을 가정교회로 바꾸라」. 서울: 나침반, 1996.

최영기. 「가정교회로 세워지는 평신도 목회」. 서울: 두란노, 1999.

최윤식. 「2040 2040 한국교회 미래지도」. 서울: 생명의 말씀사, 2013.

하용조. 「우리는 사도행전적 교회를 꿈꾼다」. 서울: 두란노, 2007.

한영태. 「웨슬리의 조직신학」. 서울: 성광문화사, 1994.

Adames, J. E. 「목회연구」. 정삼지 역. 서울: 기독교문서선교회, 1998.

Banks, Robert. 「바울의 그리스도인 공동체 사상」. 장도수 역. 서울: 여수론, 1999.

Barna, George. 「21세기 교회를 붙잡아라」. 탁영철 역. 서울: 베다니출판사, 1993.

Bailey, Mark. 「당신의 삶을 세워주는 제자도의 7가지핵심」. 양승헌 역. 서울: 디모데, 1998.

Beckham, William A. 「자연적 교회성장」. 이병헌, 박경은 역. 서울: NCD, 2001.

_____. 「제2의 종교개혁」. 터치코리아사역팀 역. 서울: NCD, 2000.

Berkhof, L. 「조직신학-하」. 권수경, 이상원 역. 서울: 크리스찬다이제스트, 1995.

Bilezikian, Gilbert. 「공동체 101」. 두란노출판부 역. 서울: 두란노, 1998.

Boshers, Bo. 「월로우크릭교회 청소년사역」. 이상진, 이상준 역. 서울: 두란노, 2003.

Bouwsma, W. J. 「칼빈」. 이양호, 박주석 역. 서울: 나단, 1993.

Brown, Dale W. 「경건주의 이해」. 오창윤 역. 서울: 생명의말씀사, 1987.

Cadier, Jean. 「칼빈 하나님에 길들인 사람」. 이오갑 역. 서울: 대한기독서회, 1995.

Calvin, John. 「기독교강요 4(상)」. 고영민 역. 서울: 기독교문사, 2008.

Cobble, Jame F. 「교회성장과 조직의 역동성」. 명성훈 역. 서울: 나단출판사, 1995.

Collins, Phil. And Stevens, R. Paul. 「평신도를 세우는 목회자」. 최기숙 역. 서울: 미션월드라이브러리, 1997.

Cannon, William R. 「중세교회사」. 서영일 역. 서울: 기독교문서선교회, 1986.

Comiskey, Joel. 「사람들이 몰려오는 소그룹 인도법」. 편집부 역. 서울: NCD, 2010.

_____. 「셀그룹 폭발」. 박영철 역. 서울: NCD, 2008.

Donahue, Bill. 「삶을 변화시키는 소그룹 인도법」. 김주성 역. 서울: 국제제자훈련원, 2004.

Finnell, David L. 「셀교회 평신도 지침서」. 박영철 역. 서울: NCD, 2004.

- Finzel, Hans. 「리더가 저지르기 쉬운 10가지 실수」. 조기현 역. 서울: 생명의말씀사, 2002.
- Fields, Doug. 「새들백교회 청소년 사역 이야기」. 최종훈 역. 서울: 디모데, 2002.
- Gonzalez, Justo L. 「현대교회사」. 서영일 역. 서울: 은성, 1995.
- Green, Michal. 「초대교회의 전도」. 김경진 역. 서울: 생명의 말씀사, 1992.
- Hoekema, Anthony A. 「개혁주의 종말론」. 류호준 역. 서울: 기독교문서선교회, 2002.
- Hull, Bill. 「변혁, 21세기 교회의 생존전략」. 마영래 역. 서울: 디모데, 1999.
- _____. 「온전한 제자도」. 박규태 역. 서울: 국제제자훈련원, 2009.
- Hunt, Josh. And Mays, Larry. 「왜 내게 배우는 사람은 변화되지 않는가?」. 최일희 역. 서울: 디모데, 2000.
- Hybels, Bill. And Lynne, Bill. 「윌로우크릭커뮤니티 교회」. 김성웅 역. 서울: 두란노, 1999.
- Icenogle, Gareth Weldon. 「소그룹 사역을 위한 성경적 기초」. 김성일 역. 서울: SFC, 2007.
- Jenson, Ron & Stevens, Jim. 「생동하는 교회성장」. 금병달 역. 서울: 순출판사, 1991.
- MaGinn, Bernard. 「기독교영성 II」. 이후정, 엄성옥, 지형은 역. 서울: 은성, 1999.
- Lynch, Joseph. H. 「중세교회사」. 심창섭, 채천석 역. 서울: 솔로몬, 2005.
- Long, Jimmy. 「소그룹리더 핸드북」. IVP 자료개발부 역. 서울: IVP, 1998.
- Ma, Jaeson. 「캠퍼스 행진」. 서윤철 역. 과천: WLI Korea, 2009.
- Maxwell, C. John. 「관계의 기술」. 황을호 역. 서울: 생명의 말씀사, 2006.
- _____. 「당신 주위에 있는 사람을 키우라」. 임윤택 역. 서울: 두란노, 1999.
- _____. 「리더십의 21가지 불변의 법칙」. 채천석 역. 서울: 청우, 1999.
- _____. 「성경에서 배우는 불변의 리더십」. 채천석 역. 서울: 청우, 2001.
- _____. 「열매맺는 지도자」. 오연희 역. 서울: 두란노, 2007.
- Mcbride, Neal F. 「소그룹 인도법」. 네비게이토출판사 역. 서울: 네비게이토출판사, 2001.
- McGavran, Donald A. 「교회성장이해」. 한국복음주의선교학회 역. 서울: 한국장로교출판사, 2001.
- Neighbour, Ralph W. 「셀교회 지침서」. 정진우 역. 서울: NCD, 2003.
- _____. 「셀인턴 지침서」. 터치코리아사역팀 역. 서울: NCD, 2001.
- Nicholas Ron, and others. 「소그룹 운동과 교회성장」. 신재구 역. 서울: IVP, 1997.

- Ortiz, Juan C. 「제자입니까」. 김성웅 역. 서울: 두란노, 2003.
- Peters, George W. 「교회성장신학」. 임홍빈 역. 서울: 대한기독교서회, 1992.
- Peterson, Eugene. 「거룩한 그루터기」. 홍병룡 역. 서울: 포이에마, 2013.
- Powell, Paul W. 「교회성장의 실제와 사례」. 천복현 역. 서울: 요단, 1995.
- Stanley, Andy. 「소그룹으로 변화되는 역동적인 교회」. 이중순 역. 서울: 디모데, 2007.
- Stetzer, Ed. and Mike Dawson. 「다시 부흥한 324 교회성장 리포트」. 김광석 역. 서울: 요단, 2012.
- Schmidt, Martin. 「경건주의」. 구영철 역. 서울: 성광출판사, 1992.
- Schwartz, Christian A. 「자연적 교회성장」. 윤수인외 3인 역. 서울: NCD, 2000.
- _____. 「자연적교회성장 페러다임」. 임원주 역. 서울: NCD, 1999.
- Snyder, Howard A. 「새포도주는 새가죽부대에」. 이강천 역. 서울: 생명의말씀사, 1999.
- Towns, Elmer. 「성장하는 교회는 무엇이 다른가?」. 김홍기 역. 서울: 요단, 2007.
- Towns Elmer, and others. 「16:23 리더와 리더십」. 김창동 역. 서울: 디모데, 2005.
- _____. 「11가지 교회모델」. 이대숙 역. 서울: 요단, 2011.
- Wagner, C. Peter. 「교회성장원리」. 권달천 역. 서울: 생명의말씀사, 1980.
- _____. 「교회성장학개론」. 이재범 역. 서울: 도서출판나단, 1992.
- _____. 「은사를 발견하라」. 배응준 역. 서울: 규장문화사, 2002.
- Wall, Joe. And Gets, Gene A. 「효과적인 교회성장 전략」. 김현희 역. 서울: 디모데, 2001.
- Warren, Rick. 「목적이 이끌어가는 교회」. 김현희, 박경범 역. 서울: 디모데, 1997.
- Wstson, David. 「제자도」. 문동학 역. 서울: 디모데, 1999.
- Wtson, David L. 「이것이 속회이다」. 한경수 역. 인천: 주안교회출판부, 1993.
- Woodm, Leon. 「이스라엘의 역사」. 김의원 역. 서울: 기독교문서선교회, 1985.
- Work, Wellisten. 「세계기독교회사」. 강근환 역. 서울: 기독교선교회, 1988.

2. 정기간행물

강준민. “이십일세기 교회는 학습공동체가 되어야 한다.” 「목회와 신학」. 2000년 4월, 262.

교개혁. “한국교회 성장둔화에 대한 예장총회 교역자들의 의식현황과 과제.” 「교회갱신소식」. 1997년 3월,

김도일. “미래세대를 위한 교육목회 3.0.” 「교육목회」. 2015년 47호.

김문석. “신앙의 기본기를 튼튼히 하는 드림교회 제자훈련.” 「목회와 신학」. 2015년 5월, 94.

김서택. “교회의 문화 수용과 복음 장애.” 「목회와 신학」. 2000년 10월, 93.

김승호. “포스트 모던 상황에서 한국복음주의 교회의 선포.” 「성경과 신학」. 한국복음주의 신학과 논문집 39권, 2006년 4월.

김의원. “성숙이 뒤따르는 성장이 필요하다.” 「목회와 신학」. 1989년 9월, 27.

김창근. “위기 극복형 목회패러다임의 방향.” 「목회와 신학」. 2004년 2월, 78.

김한옥. “전통적인 교회성장학과 자연적 교회성장학의 신학적 패러다임 연구” 「신학과 실천」. 2008년.

김현진. “공동체적 교회의 회복.” 「기독교 사상」. 1999년 4월, 33.

문상철. “세계와 전통 사이에 선 한국교회.” 「목회와 신학」. 2001년 1월, 126.

박영철. “교회 본질로서의 공동체성 회복.” 「목회와 신학」. 2001년 4월, 56.

박용규. “사랑의 교회가 한국복음주의에 끼친 영향.” 「목회와 신학」. 1998년 11월, 38.

3. 학위논문

김영태. “소그룹 목회 시스템을 통한 교회성장 활성화 방안.” 박사학위논문, 총신대학교 목회신학 전문대학원, 2009.

박기윤. “교육목회로의 패러다임전환을 통한 교회성장 방안 연구.” 박사학위논문, 총신대학교 목회신학 전문대학원, 2006.

박노현. “소그룹공동체의 활성화를 통한 교회성장 방안에 대한 연구.” 석사학위논문, 총신대학교 선교대학원, 2005.

이석원. “건강한 교회를 위한 효과적인 소그룹 목회.” 석사학위논문, 천안대학교 기독교신학대학원, 2001.

정성영. “지역교회 소그룹 활성화를 위한 평신도 사역자 훈련 방안.” 박사학위논문, 총신대학교 목회신학 전문대학원, 2009.

채종성. “한국교회 소그룹목회 유형 분석을 통한 교회성장 방안.” 박사학위논문, 총신대학교 목회신학 전문대학원, 2012.

4. 기타

「기독일보」. 2014년 12월 1일.

IRB APPROVAL

IRB 승인

LIBERTY UNIVERSITY.

INSTITUTIONAL REVIEW BOARD

November 2, 2016

Byung Wook Min

IRB Exemption 2656.110216: A Study on Church Growth Methods through a Small Group Ministry in a Korean Traditional Church with a Focus on Daegu Dong-Sung Church

Dear Byung Wook Min,

The Liberty University Institutional Review Board has reviewed your application in accordance with the Office for Human Research Protections (OHRP) and Food and Drug Administration (FDA) regulations and finds your study to be exempt from further IRB review. This means you may begin your research with the data safeguarding methods mentioned in your approved application, and no further IRB oversight is required.

Your study falls under exemption category 46.101(b)(2), which identifies specific situations in which human participants research is exempt from the policy set forth in 45 CFR 46.101(b):

(2) Research involving the use of educational tests (cognitive, diagnostic, aptitude, achievement), survey procedures, interview procedures or observation of public behavior, unless:
 (i) information obtained is recorded in such a manner that human subjects can be identified, directly or through identifiers linked to the subjects; and (ii) any disclosure of the human subjects' responses outside the research could reasonably place the subjects at risk of criminal or civil liability or be damaging to the subjects' financial standing, employability, or reputation.

Please note that this exemption only applies to your current research application, and any changes to your protocol must be reported to the Liberty IRB for verification of continued exemption status. You may report these changes by submitting a change in protocol form or a new application to the IRB and referencing the above IRB Exemption number.

If you have any questions about this exemption or need assistance in determining whether possible changes to your protocol would change your exemption status, please email us at irb@liberty.edu.

Sincerely,

G. Michele Baker, MA, CIP

Administrative Chair of Institutional Research
 The Graduate School

LIBERTY

UNIVERSITY.

Liberty University | Training Champions for Christ since 1971